

제10회

동아시아 문호도시 정책포럼

第十届东亚门户城市政策论坛

한중 산업·물류 혁신과 도시 협력

中韩产业·物流创新与城市合作

일시 2026. 6. 22.(월) 14:30-17:00

장소 오라카이송도파크호텔 2층 로즈홀

Program

개회식

14:30~14:40

- 개회 선언, 참석자 소개, 진행순서 안내
- 개회사: 최계운(인천연구원 원장)
- 축 사: 장 진(텐진사회과학원 원장)
※ 대독: 텐상란(텐진사회과학원 아태협력 및 발전연구소 소장)

주제발표

14:45~15:45

- 발표 1: 이정영(인천연구원 경제산업연구부 연구위원)
 - 미래 산업 거점으로서의 도약: 인천의 혁신 클러스터 고도화 방향
- 발표 2: 리샤오신(텐진사회과학원 경제분석 및 예측연구소 부소장)
 - 중한 신항산업 투자협력: 텐진 사례
- 발표 3: 강동준(인천연구원 교통물류연구부 연구위원)
 - 인천의 글로벌 물류허브 전략과 텐진 협력 과제
- 발표 4: 뤼징웨이(텐진사회과학원 디지털경제연구소 부소장)
 - 스마트 물류의 새로운 트랙:
한중 산업 공생 · 도시군 협력 · 텐진 허브의 역량 강화

휴식

15:45~16:00

종합토론

16:00~16:50

- ▶ 좌 장: 김수한(인천연구원 경제산업연구부 선임연구위원)
- 토론 1: 김진희(인천연구원 경제산업연구부 부연구위원)
- 토론 2: 텐상란(텐진사회과학원 아태협력 및 발전연구소 소장)
- 토론 3: 김용신(인하대학교 중국어학과 교수)
- 토론 4: 성홍용(인천상공회의소 국제통상실장)

폐회

17:00

※ 사회: 채은경(인천연구원 연구기획실장)

Program

开幕式

14:30~14:40

- 宣布开幕、介绍与会嘉宾、说明会议议程
- 开幕致辞：崔桂雲(Choi Gyewoon, 仁川研究院院长)
- 致辞：张劲(Zhang Jin, 天津社会科学院院长)
※ 代读：田香兰(Tian Xianglan, 天津社会科学院亚太合作与发展研究所所长)

主题报告

14:45~15:45

- 报告1：李延榮(Lee Jungyoung, 仁川研究院经济产业研究部研究委员)
- 迈向未来产业枢纽：仁川创新集群升级发展路径
- 报告2：李晓欣(Li Xiaoxin, 天津社会科学院经济分析与预测研究所副所长)
- 中韩新兴产业投资合作的天津实践
- 报告3：康炯準(Kang Dongjoon, 仁川研究院交通物流研究部研究委员)
- 仁川全球物流枢纽战略与天津合作课题
- 报告4：吕静韦(Lv Jingwei, 天津社会科学院数字经济研究所副所长)
- 智慧物流新赛道：中韩产业共生·城市群协作·天津枢纽赋能

茶歇

15:45~16:00

综合讨论

16:00~16:50

- ▶ 主持人：金修汉(Kim Suhan, 仁川研究院经济产业研究部高级研究委员)
- 讨论1：金鎮希(Kim Jinhee, 仁川研究院经济产业研究部副研究委员)
- 讨论2：田香兰(Tian Xianglan, 天津社会科学院亚太合作与发展研究所所长)
- 讨论3：金容信(Kim Yongshin, 仁荷大学中国学系教授)
- 讨论4：成洪鏞(Sung Hongyong, 仁川商工会议所国际通商室室长)

闭幕式

17:00

※ 司仪：蔡銀耕(Chai Eunkyong, 仁川研究院研究企划室室长)

Contents

□ 주제발표

- 발표 1: 미래 산업 거점으로의 도약: 인천 혁신 클러스터 고도화 방향 7
 迈向未来产业枢纽: 仁川创新集群升级发展路径
- 발표 2: 中韩新兴产业投资合作的天津实践 25
 중한 신흥산업 투자협력: 텐진 사례
- 발표 3: 인천의 글로벌 물류허브 전략과 텐진 협력 과제 47
 仁川全球物流枢纽战略与天津合作课题
- 발표 4: 智慧物流新赛道: 中韩产业共生·城市群协作·天津枢纽赋能 65
 스마트 물류의 새로운 트랙:
 한중 산업 공생 · 도시군 협력 · 텐진 허브의 역량 강화

» 발표 1

미래 산업 거점으로의 도약:

인천의 혁신 클러스터 고도화 방향

迈向未来产业枢纽：仁川创新集群升级发展路径

이정영(李廷榮, Lee Jungyoung)

인천연구원 경제산업연구부 연구위원

仁川研究院经济产业研究部研究委员

미래 산업 거점으로의 도약:

인천의 혁신 클러스터 고도화 방향

발표자 [이정영 / 인천연구원 경제산업연구부]



인천연구원
THE INCHEON INSTITUTE

목차

01  배경
전통 제조업 거점 도시에서 혁신 생태계로 전환 필요성

02  성장 속도
인천 군·구별 산업 성장 속도의 차이

03  속도의 차이
성장 속도 차이 발생의 이유

04  전환 전략
융합·미래 산업으로의 전환

02

01 배경

전통 제조업 거점도시 인천 — 성장의 토대



인천항
수도권 관문 항만·물류 거점



인천국제공항
글로벌 항공·물류 허브



제조 기반
국가산업단지 3개, 일반산업단지 15개, 도시첨단산업단지 3개

그러나, 성장의 토대만으로는
지속 가능한 성장은 불가능

도시의 경쟁력은 '무엇이 모였는가'를 넘어
'어떻게 연결되어 새로운 가치를 만드는가'에
달려 있다.

01 배경

데이터로 본 인천 — 산업구조의 변화

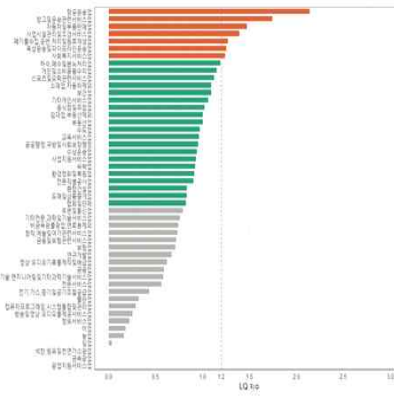
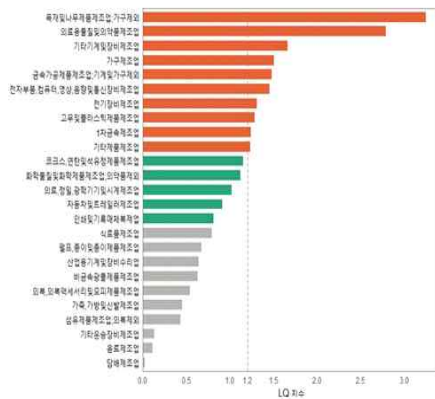
출처: 국가데이터처, 전국사업체조사 (2014년 조사기반 · 2024년 등록기반)

구분(KSIC 11차 구분)	사업체 수			총사자 수		
	2014년	2024년	비중의 차이(%p)	2014년 비중(%)	2024년 비중(%)	비중의 차이(%p)
농업, 임업 및 어업(01~03)	0.0%	0.0%	0.0%p	0.0%	0.0%	0.0%
광업(05~08)	0.0%	0.0%	0.0%p	0.1%	0.0%	-0.1%
제조업(10~34)	12.9%	8.9%	-4.0%p	25.2%	19.0%	-6.2%
전기, 가스, 증기 및 공기조절 공급업(35)	0.0%	0.2%	0.2%p	0.4%	0.4%	0.0%
수도, 하수 및 폐기물 처리, 원료 재생업(36~39)	0.2%	0.2%	0.0%p	0.6%	0.6%	0.0%
건설업(41~42)	2.8%	8.1%	5.3%p	4.0%	6.4%	2.4%
도매 및 소매업(45~47)	24.1%	27.1%	3.0%p	14.0%	13.9%	-0.1%
운수 및 창고업(49~52)	12.6%	12.6%	0.0%p	7.8%	7.9%	0.1%
숙박 및 음식점업(55~56)	18.0%	12.7%	-5.3%p	10.4%	8.8%	-1.6%
정보통신업(58~63)	0.4%	1.7%	1.3%p	0.8%	1.3%	0.5%
금융 및 보험업(64~66)	0.9%	0.7%	-0.2%p	2.7%	1.9%	-0.8%
부동산업(68)	3.6%	4.3%	0.7%p	2.1%	2.6%	0.5%
전문, 과학 및 기술 서비스업(70~73)	1.7%	3.1%	1.4%p	2.7%	3.6%	0.9%
사업시설 관리, 사업 지원 및 임대 서비스업(74~76)	1.5%	2.3%	0.8%p	4.6%	5.5%	0.9%
공공행정, 국방 및 사회보장 행정(84)	0.2%	0.2%	0.0%p	3.4%	3.5%	0.1%
교육 서비스업(85)	4.0%	4.3%	0.3%p	7.3%	6.5%	-0.8%
보건업 및 사회복지 서비스업(86~87)	3.5%	2.7%	-0.8%p	7.7%	12.4%	4.7%
예술, 스포츠 및 여가관련 서비스업(90~91)	3.1%	2.5%	-0.6%p	1.7%	1.8%	0.1%
협회 및 단체, 수리 및 기타 개인 서비스업(94~96)	10.2%	8.2%	-2.0%p	4.5%	3.8%	-0.7%
합계	183,593개사	328,929개사		931,796명	1,271,660명	

01 배경

데이터로 본 인천 — 산업구조의 변화

좌: 제조업 특화도 · 우: 비제조업 특화도 (LQ 기준)



특화도

- 높음 (LQ ≥ 1.2)
주력·특화 산업
- 유사 (0.8~1.2)
전국 평균 수준
- 낮음 (< 0.8)
비특화

제조업 — 폭넓은 특화

- 25개 중분류 중 9개 산업 특화
- 목재·가구, 의약품·의료용물류, 기계·장비, 금속가공 등
- 전통 제조업 = 국가산단 및 일반산단을 중심으로 집적 효과
- 의약품 특화 = 송도 바이오 클러스터의 전략적 강점

비제조업 — 물류 강, 지식 약

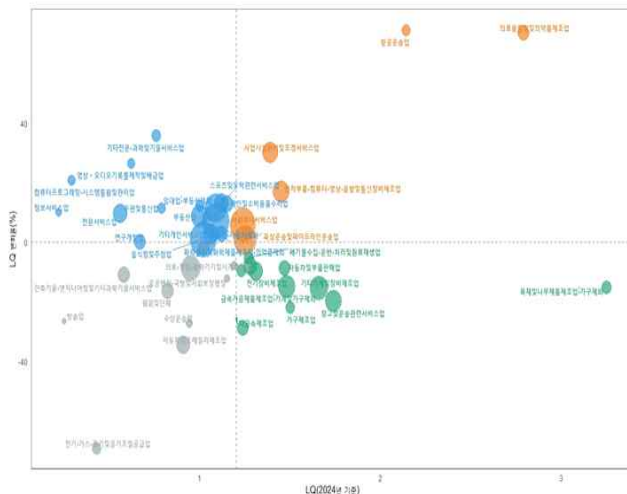
- 49개 중분류 중 7개 산업 특화
- 항공운송·창고·운송서비스·알도적 = 공항·항만 도시의 지리적 특성
- R·D·정보통신·전문과학·금융 등 지식서비스 = 대부분 낮음

05

01 배경

데이터로 본 인천 — 산업 분류 매트릭스

버블 크기 = 종사자 수 · 가로축 = LQ(2024) · 세로축 = 비중 변화(%p)



주도산업

특화↑ · 성장↑ — 인천을 이끄는 핵심 엔진
의료용물류 및 의약품제조업, 항공운송업, 전자부품·컴퓨터·영상·음향 및 통신장비업 등 → **종사자 규모가 상대적으로 크지 않음**

융합산업

특화는 낮지만 빠르게 성장 — 미래 기회 영역
정보통신업, 전문·과학기술 서비스업 → **산업 기반 형성 초기 단계**

성숙산업

특화↑ · 성장 둔화 — 안정적 기반 유지
창고 및 운송관련 서비스업, 1차 금속 제조업, 기타기계 및 장비제조업 등 전통적 주력 산업 등 → **종사자 규모가 상대적으로 큼**

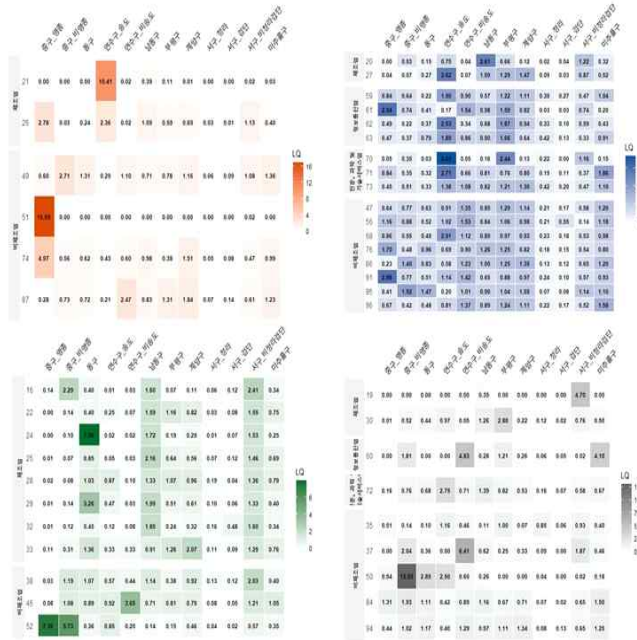
전환산업

특화↓ · 성장↓ — 구조 전환·재편 대상
자동차 및 트레일러제조업, 수산업, 코크스, 연탄 및 석유정제품 제조업 등

인천의 고용은 아직 성숙·전환 산업(전통 제조·물류)에 집중돼 있고, 미래를 이끌 주도·융합 산업은 규모가 작다.

→ 큰 것은 둔화하고, 큰 것은 아직 작다 — **지금에 융합 미래산업으로 무게중심을 옮길 때다.**

데이터로 본 인천 — 군·구별 산업 특화도(LQ)



- (첨단·미래산업 중심) 연구구 송도
- (공항 물류·인프라 중심) 중구 영종
- (전통 제조·물류 기반) 기존산업거점지역(남동구, 중구 등)
- (산업기반 취약) 서구 청라, 미추홀구, 계양구

07

02 성장 속도

신도심과 원도심



신도심 · 인천경제자유구역

송도 · 청라 · 영종

- 첨단산업·외자기업 집적과 규제특례
- 바이오·물류 등 미래 산업 중심
- 빠른 투자 유입과 일자리 창출
- 혁신 인프라·연구 기능 집중



원도심 · 전통 산업지역

남동구 · 미추홀구 · 부평구 등

- 노후 산업단지·기반시설
- 청년·고급인력의 이탈
- 혁신 기능·연구 기반의 부족
- 성장 동력의 상대적 정체

08



왜 성장의 차이가 발생하는가?

남동구는 인천 최대의 산업 집적지임에도 현재 성장이 정체되어 있고,
인천경제자유구역 중에서도 송도만 인천의 경제 성장을 이끄는 선도지역으로 도약했다.

집적, 그리고 혁신 생태계



하드웨어

집적화

기업·인프라·규제특례가 한 공간에 모인 것.
성장의 **필요조건**이지만, 모이는 것만으로는 가속이 일어나지 않는다.

- 기업·연구소의 물리적 집중
- 산업단지·경제자유구역 인프라
- 규제특례·세제 등 제도 기반



소프트웨어

혁신 생태계

R&D·인재·자본·기업이 서로 연결되어 지식과 가치가 순환하는 구조.
성장을 가속시키는 **충분조건**으로, 집적을 성장으로 전환시키는 동력이다.

- 산·학·연 협력과 지식 교류
- 창업-투자-성장의 선순환
- 인재의 유입과 정착

03 속도의 차이

송도의 성장 원동력 - 생태계는 이렇게 작동한다



11

KEY INSIGHT

성장은 '모임'이 아니라 '연결'에서 나온다

송도가 성장한 진짜 이유는 기업이 많아서가 아니라, 그들이 연결되어 혁신이 순환하는 생태계가 만들어졌기 때문이다.

04 전환 전략

현재 인천은...

제조 기반은 흔들리고, 글로벌 경쟁은 심화되고 있다.



제조 비중 하락

-6.2%p

제조업 종사자 비중 25.2% → 19.0%
(2014→2024)

전통 주력만으로는 성장에 한계



지식서비스 공백

LQ < 0.8

R&D·정보통신·전문서비스 등 지식서비스의 공백

미래로 가려면 채워야 할 '약한 고리'



연결이 만든 성장

집적 → 생태계

송도: 기업·대학·병원 연구·제도의 연결

검증된 성공 공식 = '연결'

전환의 방향

제조·물류·바이오 강점과 '융합' — 전통 제조 거점에서 '융합 미래산업 거점'으로 도약

13

04 전환 전략

인천의 강점 X 신기술 = 미래 먹거리



바이오

- K-바이오 랩허브 구축
- 바이오 국가첨단전략산업 특화단지 추진
- 송도 바이오 클러스터 200만㎡로 확대



항공

- 영종 대한항공 엔진·부품 MRO 클러스터
- 아시아 최대 항공정비 거점·전문인력 양성
- UAM 실증·상용화 지원, 항공 인력 양성



반도체

- 반도체 소부장 강소기업 발굴·육성
- 앵커기업-수요기업 맞춤형 매칭 지원
- 인천반도체포럼 (산학연관 네트워크)



로봇

- 인천로봇랜드 조성 (청라)
- 도시첨단산단 지정 → 산업용지 분양
- '로봇시티 인천' 비전 선포
- 2026년 로봇컵 세계대회



공통 기반 인재양성 RISE 대학지원체계·전문인력 육성 제도·투자 IFEZ 규제특례·국내외 투자유치·국비 연계

14

04 전환 전략

창업 생태계 작동



펀드 조성(지자체 최초)
1.1조 원+

관내 기업 투자
1,213.5억

투자기관 확대
VC 0→2 AC 9→17

지원분야	프로그램명	성장 단계			
		Stand UP (준비)	Start UP (초기)	Grow UP (성장)	Scale UP (도약)
교육 및 컨설팅	대학주도형 청년창업육성	○	○		
	창업스쿨	○	○		
	기업성장지원센터 상담	○	○	○	○
입주공간 및 시설물 제작	혁신창업	○	○	○	○
	1인 창조기업		○		
	인원스마트팩토리(주)			○	
	비즈니스센터 인허가/인허가/창업보육센터	○	○	○	
	인천글로벌스타트업캠퍼스	○	○	○	
자금 지원	창업자금	○	○	○	○
	인천대 신사업창업사관학교	○			
	인천대 창업지원사업	○			
	인천대 창업지원사업	○			
	인천대 창업지원사업	○			
직접투자*	인천대 창업지원사업	○			
	인천대 창업지원사업	○			
	인천대 창업지원사업	○			
	인천대 창업지원사업	○			
	인천대 창업지원사업	○			
역설리더링	인천대 창업지원사업	○			
	인천대 창업지원사업	○			
	인천대 창업지원사업	○			
	인천대 창업지원사업	○			
	인천대 창업지원사업	○			
오픈 이노베이션	인천대 창업지원사업	○			
	인천대 창업지원사업	○			
	인천대 창업지원사업	○			
	인천대 창업지원사업	○			
	인천대 창업지원사업	○			
글로벌	인천대 창업지원사업	○			
	인천대 창업지원사업	○			
	인천대 창업지원사업	○			
	인천대 창업지원사업	○			
	인천대 창업지원사업	○			
바이오 특화지원**	인천대 창업지원사업	○			
	인천대 창업지원사업	○			
	인천대 창업지원사업	○			
	인천대 창업지원사업	○			
	인천대 창업지원사업	○			
문화혁신	인천대 창업지원사업	○			
	인천대 창업지원사업	○			
	인천대 창업지원사업	○			
	인천대 창업지원사업	○			
	인천대 창업지원사업	○			

04 전환 전략

신도심 미래산업을 원도심 제조혁신으로 연결

신도심 성장축	원도심과의 연결	기대 효과
송도 바이오	남동산단의 정밀가공·장비·소재 기업을 바이오 장비·소모품 공정 부품 공급망과 연결	바이오 클러스터의 지역 내 공급망 확대
청라 로봇	원도심 제조기업을 협동로봇·검사로봇·물류로봇 실증 현장으로 활용	전통 제조업의 자동화·생산성 개선
영종 항공·MRO	남동구 기계·금속·정밀부품 기업을 항공정비 부품·장비 수요와 매칭	기존 제조기업의 고부가가치산업 전환
반도체 소부장	금속가공·기계장비·전자부품 기업을 반도체 장비·부품 강소기업으로 육성	전통 제조 기반의 첨단 소부장화
공통 기반	RISE, 산학연 협력, 창업·투자 프로그램을 원도심 기업 전환 패키지와 연계	인력 이탈 완화, 연구기능 보강, 기술 흡수력 강화

打造未来产业新高地：

仁川创新集群优化方向

报告人：【李延榮/ 仁川研究院经济产业研究部】



인천연구원
THE INCHEON INSTITUTE

目录

01



背景

从传统制造业基地城市向创新生态转型的必要性

02



发展速度

仁川各郡区产业发展速度差距

03



发展差距

差距产生的原因

04



战略转型

向未来融合产业转型

02

01 背景

传统制造业基地—仁川，依托什么资源发展的？



仁川港
首都圈门户港口 · 物流枢纽



仁川国际机场
全球航空 · 物流枢纽



制造业基地
国家级产业园区3个，一般产业园区15个，城市高端产业园区3个

但，仅靠过去的发展资源，
不能保障发展的可持续性。

城市的竞争力取决于“如何通过联接创造新的
价值”，而不是“集聚了什么”。

03

01 背景

数据解析仁川—产业结构的变化

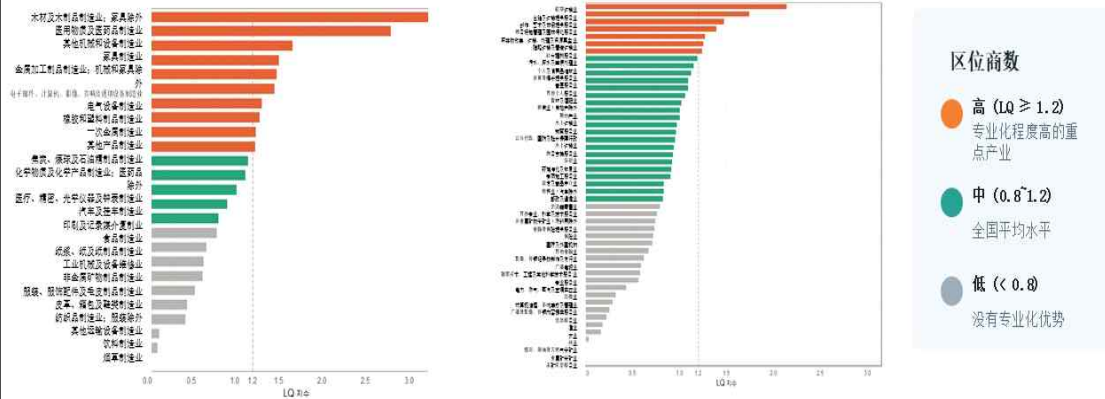
来源：国家数据处、全国企业调查（基于2014年调查和2024年注册）

分类 (KSTC第11次分类)	企业数			从业人员数		
	2014年	2024年	比重之差 (%p)	2014年比重 (%)	2024年比重 (%)	比重之差 (p)
农林渔业(01~03)	0.0%	0.0%	0.0%p	0.0%	0.0%	0.0%
矿业(05~08)	0.0%	0.0%	0.0%p	0.1%	0.0%	-0.1%
制造业(10~34)	12.9%	8.9%	-4.0%p	25.2%	19.0%	-6.2%
电、气、热、空调供应业(35)	0.0%	0.2%	0.2%p	0.4%	0.4%	0.0%
上下水及废弃物处理、原料回收加工业(36~39)	0.2%	0.2%	0.0%p	0.6%	0.6%	0.0%
建筑业(41~42)	2.8%	8.1%	5.3%p	4.0%	6.4%	2.4%
零售批发业(45~47)	24.1%	27.1%	3.0%p	14.0%	13.9%	-0.1%
运输仓储业(49~52)	12.6%	12.6%	0.0%p	7.8%	7.9%	0.1%
餐饮住宿业(55~56)	18.0%	12.7%	-5.3%p	10.4%	8.8%	-1.6%
信息通讯业(58~63)	0.4%	1.7%	1.3%p	0.8%	1.3%	0.5%
金融保险业(64~66)	0.9%	0.7%	-0.2%p	2.7%	1.9%	-0.8%
房地产业(68)	3.6%	4.3%	0.7%p	2.1%	2.6%	0.5%
专业科技服务业(70~73)	1.7%	3.1%	1.4%p	2.7%	3.6%	0.9%
企业设施管理、企业配套及租赁服务(74~76)	1.5%	2.3%	0.8%p	4.6%	5.5%	0.9%
公共行政、国防及社会保障(84)	0.2%	0.2%	0.0%p	3.4%	3.5%	0.1%
教育服务业(85)	4.0%	4.3%	0.3%p	7.3%	6.5%	-0.8%
保健卫生业及社会福利服务业(86~87)	3.5%	2.7%	-0.8%p	7.7%	12.4%	4.7%
文体及休闲服务业(90~91)	3.1%	2.5%	-0.6%p	1.7%	1.8%	0.1%
协会、团体、维修及其他个人服务业(94~96)	10.2%	8.2%	-2.0%p	4.5%	3.8%	-0.7%
合计	183593家	328929家		931795人	1271660人	

01 背景

数据解析仁川—产业结构的变化

左：制造业专业化程度 · 右：非制造业专业化程度 (LQ为基准)



制造业—专业化程度深而广

- 25个中类中，9项特色产业行业
- 木材、家具、医药品、医疗用物质、机械装备、金属加工等
- 传统制造业 = 国家级产业园区与一般产业园区为中心集聚
- 医药品专业化 = 松岛生物集群的战略优势

非制造业—物流强、知识弱

- 49个中分类中，7项目特色产业行业
- 航空运输、仓储、运输服务为中心 = 航空、港口城市的地理优势
- R&D、信息通讯、专业科技、金融等知识服务 = 大多为低水平

05

01 背景

数据解析仁川—产业分类矩阵

圆圈大小 = 从业人数 · 横轴 = LQ(2024) · 纵轴 = 比重变化(Δp)

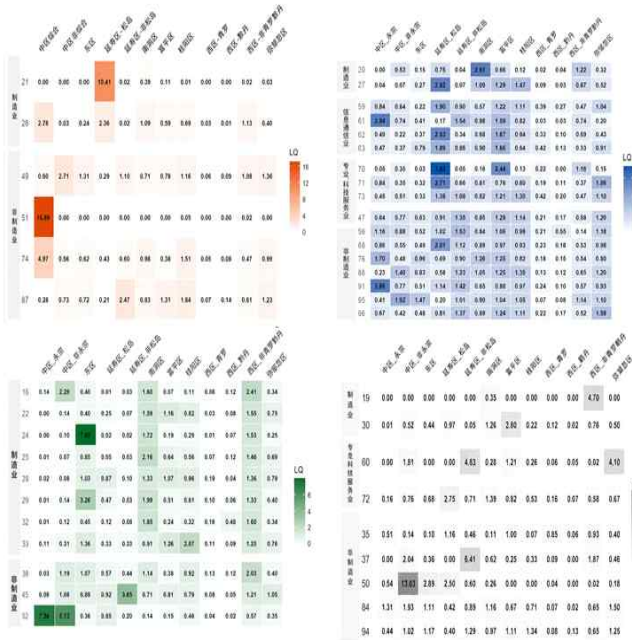


仁川的就业仍集中于成熟产业和转型产业（传统制造与物流），引领未来的领先产业和融合产业规模较小

→ 规模化产业发展放慢，正在发展的产业规模尚小—现在正是转向未来融合产业的关键期

02 发展速度

数据解析仁川—各郡区产业专业化指数(LQ)



- (先进未来产业中心) 延寿区松岛
- (空港物流和基础设施中心) 中区永宗
- (传统制造与物流基础) 既有产业基地园区(南洞区、中区等)
- (产业基础薄弱区) 西区青罗、弥邹忽区、桂阳区

07

02 发展速度

新市区与老市区



新市区: 仁川经济自由区

松岛 · 青罗 · 永宗

- 高新产业和外商企业集聚, 优惠制度
- 生物、物流等未来产业为中心
- 投资流入快, 创造工作岗位
- 服务于创新的基础设施、研发功能集中



老市区: 传统产业区

南洞区 · 弥邹忽区 · 富平等

- 落后的产业园区和基础设施
- 年轻人、高级专业人才流失
- 创新功能、研发基础不足
- 发展动能相当薄弱

08



为什么出现速度差距？

南洞区是仁川最大的产业集聚园区，但目前发展停滞；
仁川经济自由区也只有松岛作为核心领先地区，在引领仁川的经济发展。

集聚以及创新生态



硬件 集聚

企业、基础设施、优惠制度集于一体。
发展的“**必要条件**”，但是仅靠集聚并不能保障加速。

- 企业和研究机构实体集聚
- 产业园区和经济自由区基础设施
- 优惠制度和税收政策等制度支撑



软件 创新生态

研发、人力、资本和企业“互联互通”，知识与价值形成良性循环。
加快发展的“**充分条件**”，是集聚转化为发展的动力。

- 产学研合作与知识交流
- 创业 - 投资 - 发展的良性循环
- 吸引人才、留住人才

03 速度差距

松岛的发展动能——生态逻辑



11

KEY INSIGHT

发展依托“联通”而不是“集聚”

松岛能够发展的根本原因不是企业集聚多，而是企业相互联接，形成创新循环生态。

当下的仁川...

制造业基础减弱，全球竞争加剧。



制造业比重下滑

-6.2%p

制造业从业人员比重25.2% → 19.0%
(2014→2024)

仅靠传统主要产业，发展受限



知识服务业空白

$LQ < 0.8$

研发、信息通讯、专业服务知识服务业空白多

面向未来，要增补的“薄弱环节”



通过联接谋发展

集聚 → 生态

松岛：企业、大学、医院、研究和制度相联接

公认的成功模式 = “联接”

转型方向

制造、物流和生物产业的优点与新技术“融合” — 从传统制造业基地转向“未来融合产业枢纽”

13

仁川的优势 X 新技术 = 未来动力



生物

- 构建R-生物实验枢纽
- 推进国家尖端战略产业生物专业化园区
- 松岛生物集群扩建至200万平方米



航空

- 永宗大韩航空发动机、零部件MRO集群
- 亚洲最大的航空维修基地、培养专业人才
- 推进UAM实证及商业化，培养航空人才



半导体

- 挖掘培育半导体材料、零部件和装备领域的小巨人企业
- 支持核心企业与需求企业配对发展
- 仁川半导体论坛(官产学研协同网络)



机器人

- 建立仁川机器人公园(青罗)
- 指定城市高新产业园区→出售产业用地
- 发布“机器人城市仁川”愿景
- 2026年机器人杯世界大会



共同基础 人才培养 RISE 大学支持系统 · 专业人才培养

制度 · 投资 IFBZ 优惠制度 · 招商引资(面向国内外) · 对接国家项目

14

支持领域	项目名称	Stand UP (站立)	Max UP (极限)	Grow UP (成长)	Scale UP (进阶)
教育及咨询	大学主理人青年创业平台	0	0		
	创业学院	0	0		
	企业经营者服务中心-咨询	0	0	0	0
	导师辅导	0	0		
入驻咨询及样品制作	一人有限责任公司		0		
	仁川国际企业区 (3~7楼)			0	
	商务中心、仁荷大学/仁川大学创新创业中心	0	0		
	仁川全球孵化成长加速区	0	0	0	
	入驻空间	0	0		
资金支持	样品制作	0	0	0	0
	仁川大学商学院创业实学校	0			
	仁川大学/仁荷大学筹备创业项目	0			
	青年创业挑战赛	0	0		
	仁川大学青扶挑战创业项目				
	仁荷大学的创业实项目				
	创业提升项目 (一期)			0	
	初创企业成本项目				0
	支持实证产品试点			0	0
后续投资*	支持实证产品销售			0	0
	开展技术需求定制技术开发	0	0	0	0
	Startup Fix Finder		0	0	
	创业Fix项目		0	0	
加速培育	iStartup Lab (仁荷大学)	0	0	0	0
	WU Partners (仁川大学)	0	0	0	0
	大学主理人青年创业学院 (2楼)		0		
开放式创新	初创企业数量孵化项目		0		
	知己加速孵化项目		0	0	
	Rising Star	0	0		
全球化	大中型企业开放式创新项目		0		
	创业提升项目 (大企业)				
	TREVOL公开实证/大学实证		0	0	0
	培育仁川机场的创业企业		0	0	0
	合作企业Ox (开放式创新) 项目				0
生物医药专项支持*	全球峰会	0	0		
	全球加速	0	0		
	青年海外进军基地	0	0		
	Rising Star			0	
	全球引路与北海	0	0		
	支持TREVOL全球实证, 支持参加全球峰会				0
文化推广	孵化青年初创企业			0	0
	开展全球规模化成长加速项目 (产品及服务本地化)	0	0	0	0
	举办Ox (开放式创新) 见面会、搭建交流网络、推动全球拓展		0	0	
	加速培育			0	
文化推广	支持基金会			0	
	举办Boom-up Festival、运营仁川创业咖啡馆	0	0	0	0
	仁川创业企业周	0	0	0	0

新市区发展轴	对接老市区	预期效果
松岛生物产业	南洞产业园区内的精密加工、装备、材料企业，对接生物装备、零部件、工艺供应链	扩大生物医药集群的地区供应链
青罗机器人产业	老市区制造企业用于协作机器人、检测机器人以及物流机器人的实证场景	推动传统制造业的自动化，改善效率
永宗机场MRO	南洞区机械、精密零部件企业，与航空维修零部件和装备需求对接	传统制造企业向高附加值零部件企业转型
半导体材料、零部件、装备	将金属加工、机械装备、电子元器件企业，培育成为半导体装备、零部件的小而强企业	基于传统制造业竞争力，转向高新材料、零部件和装备业
共同基础	RISE、产学研合作、创业投资项目与老市区企业转型计划对接	确保留住人才、加强研发功能、加强技术吸收能力

中韩新兴产业投资合作的天津实践

중한 신흥산업 투자협력: 텐진 사례

李晓欣(리샤오신, Li Xiaoxin)

天津社会科学院经济分析与预测研究所副所长

텐진사회과학원 경제분석 및 예측연구소 부소장

中韩新兴产业投资合作的天津实践

报告人：李晓欣 时间：2026年6月22日

CONTENTS

1

天津加快塑造“五型”开放新优势

2

“十四五”时期天津现代化产业体系建设和中韩新兴产业投资合作

3

“十五五”时期中韩新兴产业在津投资合作空间



天津加快塑造“五型”开放新优势

第一部分 >>

// PART 01

天津提出加快塑造“五型”开放新优势，为打造全国高水平对外开放高地增添新动能。



通道型开放



平台型开放

第一部分

// PART 01



海洋型开放



制度型开放



都市型开放

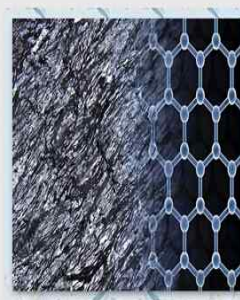
02

“十四五”时期天津现代化 产业体系建设和中韩新兴产 业投资合作

第二部分

// PART 02

天津立足全国先进制造研发基地定位，围绕产业基础高级化、产业链现代化，加快构建“1+3+4”现代工业产业体系，打造制造强市。



第二部分

// PART 02



智能科技：人工智能、新一代信息技术、5G等；
生物医药：化学药、现代中药、生物药、高端医疗器械等；
新能源：锂离子电池、风电、太阳能等；
新材料：新一代信息技术材料、节能环保材料、前沿新材料等；
装备制造：智能装备、海洋装备、轨道装备等；
汽车：新能源汽车、智能网联车等；
石油化工：石化深加工、高端精细及专用化学品等；
航空航天：航空产业、航天产业等。

第二部分

// PART 02

1.京津冀“六链五群”：

六链：氢能、生物医药、网络安全和工业互联网、高端仪器设备和工业母机、新能源和智能网联汽车、机器人产业链；

五群：集成电路、新一代信息技术应用创新、生物医药、电力装备、安全应急装备先进制造业集群。

2.天津市重点建设12条产业链：信创、集成电路、车联网、绿色石化、汽车及新能源汽车、高端装备、航空航天、生物医药、中医药、新能源、新材料、轻工。

第二部分

// PART 02

2025年前三季度，战略性新兴产业产值占比达30.8%。



中芯国际全球最大8英寸晶圆生产基地建成



中石化南港120万吨乙烯项目投产



联想天津创新产业园年产PC超450万台



诺和诺德40亿元扩建项目



空客天津A320系列飞机第二条总装线投产

第二部分

// PART 02

KYLINSOFT
麒麟软件

麒麟软件发布国内首个AI国产操作系统



合源生物CAR-T产品实现覆盖主要血液肿瘤适应症

国家制造业单项冠军累计**38**家，专精特新“小巨人”**322**家，优质企业在集成电路、航空航天、生物医药等领域集聚发展。

京津冀先进制造业集群联盟成立，新一代信息技术应用创新、生命健康等区域集群成功晋级国家队。

2025年，**12**条重点产业链在链规模以上工业企业增加值增长**4.6%**，其中车联网、信创、航空航天、生物医药、新材料产业链增加值分别增长**25.3%**、**9.9%**、**9.7%**、**9.6%**和**9.3%**

第二部分

// PART 02

企业名称	行业领域	企业名称	行业领域
天津三星电机有限公司	电子元器件（MLCC）	保光（天津）汽车零部件有限公司	汽车零部件
天津三星LED有限公司	LED产品	天津希日博司塔金属有限公司	金属制品/汽车配件/家电配件
奥托仓光电子(天津)有限公司	光学电子/半导体	爱思开益动(天津)有限公司	润滑油生产
三星（天津）电池有限公司	动力电池	现代制铁投资（中国）有限公司	钢铁
天津乐金渤海化学有限公司	化学原料/化工新材料	天津现代制铁钢材有限公司	钢铁
乐天工程塑料（天津）有限公司	工程塑料/合成树脂	浦项世亚线材（天津）有限公司	线材加工
东方机械工程技术（天津）有限责任公司	精密制造（真空螺杆泵）	艾特美（天津）机械设备有限公司	水处理设备
天津昌金机电设备有限公司	仪器仪表/工业自动化	韩进（天津）化工有限公司	涂料制造
钰臻元（天津）医疗器械有限公司	医疗器械	乐金电子（天津）电器有限公司	家电（空调、微波炉、吸尘器等）
现代摩比斯株式会社	汽车零部件（车载多媒体、智能驾驶辅助）	天津松园电子有限公司	家电零部件/电子设备
天津平和汽车配件有限公司	汽车零部件（减震橡胶件）	企业银行（中国）有限公司	金融服务
鲜一瑞科汽车配件（天津）有限公司	汽车零部件	世财认证（天津）有限公司	认证服务



第三部分 >>

// PART 03

面向“十五五”，天津打造“1+3+4”现代工业产业体系的升级版。



“1”是指以人工智能为引领，加快壮大新一代信息技术产业：

AI与基础软件、算力芯片、智能终端等信创产品全面融合，强化“AI+信创”核心产品供给；

拓展RISC-V生态、GPU、集成电路先进制程、半导体关键装备；

海光、曙光、飞腾、中芯国际、恩智浦等

第三部分

// PART 03



一体推进减油、增化、提质，加快打造世界一流绿色化工新材料基地；中石化天津、渤化等



2026年施行《天津市促进智能网联汽车发展条例》；全域开放测试道路，推动智能路网与数据平台建设；加快向电动化、网联化、智能化升级，提升新能源汽车占比；经纬恒润、天安智联、希迪智驾等



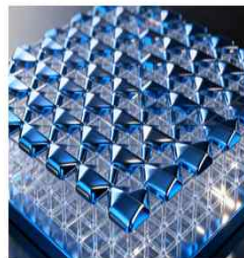
做强工业母机、海工装备等领域；汇点智能、天锻、博迈科等

第三部分

// PART 03



巩固提升化学药和现代中药优势，培育壮大生物药、高端医疗器械；康希诺、诺和诺德、丹娜生物等



新型无机非金属、新一代信息技术材料、先进化工材料、高端金属材料；南玻节能玻璃、长芦化工、利安隆等



打造“风、光、锂、氢”全产业链条，壮大新型电池产业规模；金开新能、TCL中环、力神电池等



将构建“机、箭、星、站”全产业链，提升大飞机本地配套率，加快发展低空装备和商业航天；空客（天津）、云遥宇航等

第三部分

// PART 03



具身智能：
阿童木、深之蓝、
朗誉、帕西尼等



脑机接口：
“脑机接口”产业集
团、中电云脑等



氢能和新型储能：
荣程新能、大陆制
氢、泰瑞斯克等

第三部分

// PART 03

AI和集成电路：三星电子、SK海力士、DeepX、Naver Cloud、Rebellions、Furiosa AI

无人机：斗山、大宇电子、Pablo Air

智能网联车：现代汽车、LG电子、Kakao Mobility

高端装备：斗山机床、现代威亚、韩华海洋

具身智能：现代机器人、韩华机器人、Rainbow Robotics、波士顿动力、NAVER LABS

生物医药：Celltrion、三星生物制药、绿十字集团、爱森斯

绿色石化：SK创新、韩华解决方案

第三部分

// PART 03

2025年2月，天津自由贸易试验区与仁川经济自由区相互合作协议签署，加快推动双方在跨境电商、生物医药、国际贸易等领域合作；
2025年7月，韩国创新数字医疗企业代表团一行到访天津经开区，包括PLCOskin、MediFarmSoft等进行了项目展示；
2026年2月，天津市外办召开在津韩国企业机构座谈会；
2026年3月，大韩贸易投资振兴公社（KOTRA）天津代表处到访天津市进出口商会；
2026年4月，天津韩国人（商）会等参加走进南开活动，感受天津文化；
2026年6月，在津举办2026中韩环保设备对接洽谈会。



谢 谢！

중·한 신흥산업 투자협력—텐진 사례

발표자: 리샤오신(李晓欣) 2026. 6. 22

CONTENTS

1

텐진, '5대 개방' 으로 새로운 우위 구축 가속화

2

'14차 5개년 계획' 기간 텐진 현대화 산업체계 구축과 중·한
신흥산업 투자협력

3

'15차 5개년 계획' 기간 중·한 신흥산업의 텐진 투
자협력 잠재력



텐진, '5대 개방' 으로 새로운 우위 구축 가속화

PART 01 >>

텐진, '5대 개방'으로 새로운 강점을 키우고, 전국 최고 수준의 대외개방 거점 조성 가속화



통로형 개방



플랫폼형 개방



해양형 개방



제도형 개방



도시형 개방

02

'14차 5개년 계획' 기간
텐진 현대화 산업체계 구축
및 중·한 신흥산업
투자협력

PART 02

- 첨단 제조 R&D 기지 위
상 활용
- 기반 산업 고도화, 산업
체인 현대화 추진
- '1+3+4'*의 현대 산업체
계 구축
- 제조업 경쟁력 강화

*1: 선도 산업

(인공지능 중심의 차세대 정보기술산업)

3: 3대 지주 산업

(핵심 석유화학/지능형 커넥티드 신에너지차/첨단 장비)

4: 4대 신종 산업

(바이오의약/신에너지/신소재/항공우주)



PART 02



- 스마트 기술: 인공지능, 차세대 정보기술, 5G 등
- 바이오의약: 화학의약품, 현대 중의약, 바이오의약, 첨단 의료기기 등
- 에너지: 리튬이온 배터리, 풍력, 태양광 등
- 신소재: 차세대 정보기술 소재, 친환경 에너지 절감 소재, 미래형 신소재 등
- 장비 제조: 스마트 장비, 해양 장비, 철도 장비 등
- 자동차: 신에너지차, 지능형 커넥티드카 등
- 석유화학: 석유화학 고부가가치화, 첨단 정밀화학 및 특수화학제품 등
- 항공우주: 항공산업, 우주산업 등

• 징진지(베이징·톈진·허베이) '6대 산업·5대 클러스터' :

- 6대 산업: 수소에너지, 바이오의약, 사이버보안 및 산업인터넷, 첨단 장비와 산업용 공작기계, 신에너지 및 지능형 커넥티드카, 로봇 산업
- 5대 클러스터: ic회로, 차세대 정보기술 혁신응용, 바이오의약, 전력장비, 안전·재난대응 장비
첨단제조 등 클러스터

• 톈진시 중점 육성 12대 산업:

- 정보기술 혁신응용, ic회로, 차량인터넷, 친환경 석유화학, 자동차 및 신에너지차, 첨단 장비, 항공우주, 바이오의약, 중의약, 신에너지, 신소재, 경공업

2025년 1~3분기, 전략적 신흥산업 생산 비중 30.8%



SMIC, 세계 최대 8인치 웨이퍼 생산기지 완공



SINOPEC 난항, 120만 톤 에틸렌 프로젝트 가동



Lenovo 톈진 혁신산업단지, 연간 PC생산량 450만 대 돌파



Novo Nordisk, 40억 위안 규모 증설 프로젝트



Airbus 톈진, A320 시리즈 항공기 2기 최종조립라인 가동

PART 02



KylinSoft, 중국 최초 AI 기반 국산 운영체제 출시

JUVENTAS Bio CAR-T 제품, 주요 혈액암 적응증으로 적용 확대

- 국가급 제조업 단일품목 챔피언 기업 38개사, '전정특신' 강소 기업 322개사 보유
- 우수 기업 IC회로·항공우주·바이오의약품 등 분야에 집중
- 징진지 첨단제조업 클러스터 얼라이언스 출범
 - 차세대 정보기술 응용혁신·헬스케어 등 지역 클러스터 국가급 클러스터로 승격
- 2025년 12대 중점 산업 규모 이상 기업 부가가치 4.6% 증가
 - 차량인터넷·정보기술 응용혁신·항공우주·바이오의약·신소재 산업 부가가치 각 25.3%, 9.9%, 9.7%, 9.6%, 9.3% 증가

PART 02

기업명	산업분야	기업명	산업분야
텐진삼성전기	전자소자 부품(MLCC)	보광(텐진)자동차부품	자동차 부품
텐진삼성LED	LED	텐진Xiri Bosita Metal	금속제품/자동차 부품/가전 부품
Autoron광전자(텐진)	광전자/반도체	SK에너지(텐진)	유탄유 생산
삼성(텐진) 배터리	차량용 배터리	현대제철투자(중국)	철강
텐진LG보하이화학	화학원료/화학 신소재	텐진현대제철강재	철강
럭키엔지니어링 플라스틱(텐진)	엔지니어링 플라스틱/합성수지	POSCO세아선재(텐진)	선재 가공
동방기계 엔지니어링기술(텐진)	정밀제조(진공 스크류 펌프)	ITM (텐진) 기계설비	수처리 설비
텐진창전기계전자설비	계측기기/산업 자동화	한진(텐진)화공	도료 제조
Life Genie (텐진) 의료기기	의료기기	LG전자(텐진)	가전 (에어컨, 전자레인지, 진공청소기 등)
현대모비스	자동차 부품(차량용 멀티미디어, 지능형 운전 보조 시스템)	텐진송원전자	가전 부품/전자설비
텐진평화자동차부품	자동차 부품(자동차 완충 고무소재 부품)	기업은행(중국)	금융서비스
선일SFS자동차부품(텐진)	자동차 부품	새재인증(텐진)	인증서비스

03

'15차 5개년 계획' 기간 중·한 신흥산업의 텐진 투자협력 잠재력

PART 03 >>

'15차 5개년' 기간, 텐진 '1+3+4' 현대적 산업체계 고도화 실현



'1'은 인공지능을 기반으로 차세대 정보기술 산업:

- AI와 기초 SW·연산 칩·스마트 단말기 등
정보기술 응용혁신 제품의 융합 확대
- 'AI+정보기술 응용혁신' 관련 핵심 제품
공급 역량 강화
- RISC-V 생태계, GPU, IC회로 첨단 공정,
반도체 핵심 장비 분야 확대
- 주요 기업: Hygon, Sugon, Phytium, SMIC, NXP 외

PART 03



- 정유 비중 축소, 화학제품 확대, 품질 고도화 통합 추진
- 세계적 수준의 친환경 화학 신소재 기지 조성 가속화
- 주요 기업: SINOPEC 텐진, 보하이화학 외



- 2026년 「텐진시 지능형 커넥티드카 발전 촉진 조례」 시행
- 전 지역 테스트 도로 개방, 스마트 도로망 및 데이터 플랫폼 구축 추진
- 전동화·네트워크화·지능화 전환 가속화, 신에너지차 비중 확대
- 주요 기업: Hirain, Jiangsu Tianan Smart Science & Technology, CiDi 외

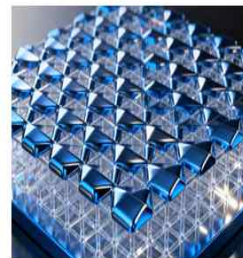


- 공작기계·해양플랜트 장비 등 분야 경쟁력 강화
- 주요 기업: THD Intelligent Equipment, TIANDUAN PRESS, Tianjin Bomaik Marine Engineering 외

PART 03



- 화학의약품·현대 증의약 강점 강화, 바이오의약품·첨단 의료기기 육성 확대
- 주요 기업: CanSino Tech, Novo Nordisk, Dynamiker Bio 외



- 신형 무기 비금속 소재, 차세대 정보기술 소재, 첨단 화학소재, 첨단 금속소재 육성
- 주요 기업: CSG Energy-saving Glass, Chang Lu Hua Xin Chemical, Rionlon 외



- 풍력·태양광·리튬·수소 등 전체 밸류체인을 구축하고 신형 배터리 산업 규모 확대
- 주요 기업: NYOCOR, TCL Zhonghuan, Lishen Battery 외



- 항공기·로켓·위성·우주 정거장을 아우르는 전체 밸류체인 구축 추진
- 대형 항공기 현지 부품 조달률 제고
- 저고도 장비 및 상업 우주 산업 발전 가속화
- 주요기업: Airbus Tianjin, Yunhao Aerospace 외

PART 03 >>



- **피지컬 AI 산업:**
Atomrobot, Deepinfar,
Lanyu, PaXini 외



- **Brain-Computer 인터페이스(BCI) 산업:**
'BCI' 산업그룹, CEC Brain
외



- **수소에너지 및 신형 에너지
저장 산업:**
Rockcheck FutureEnergy,
Tianjin Mainland Hydrogen,
TRSK 외

PART 03 >>

- **AI-IC회로:** 삼성전자, SK하이닉스, DEEPIX, NAVER Cloud, Rebellions, Furiosa AI
- **드론:** 두산, 대우전자, Pablo Air
- **지능형 커넥티드카:** 현대자동차, LG전자, Kakao Mobility
- **첨단 장비:** DN솔루션즈, 현대위아, 한화오션
- **피지컬AI:** 현대로보틱스, 한화로보틱스, Rainbow Robotics, Boston Dynamics, NAVER LABS
- **바이오향약:** Celltrion, 삼성바이오, GC녹십자, i-SENS
- **친환경 석유화학:** SK Innovation, 한화솔루션

PART 03

- **2025년 2월:** 텐진 자유무역시험구-인천경제자유구역 MOU 체결, 크로스보더 전자상거래바이오의약·국제무역 등 분야 협력 가속화 약속
- **2025년 7월:** 한국 혁신 디지털 의료기업 대표단 텐진경제기술개발구 방문, PLCOsKin, MediFarmSoft 등 프로젝트 소개
- **2026년 2월:** 텐진시 외사판공실, 텐진 진출 한국 기업·기관 초청 간담회 개최
- **2026년 3월:** KOTRA 텐진대표처 텐진시수출입상회 방문
- **2026년 4월:** 텐진한국인(상)회 등 '난카이 방문' 행사 참가, 텐진 문화 체험
- **2026년 6월:** 텐진에서 2026 중한 환경설비 매칭 상담회 개최



감사합니다!

» 발표 3

인천의 글로벌 물류허브 전략과
텐진 협력 과제

仁川全球物流枢纽战略与天津合作课题

강동준(康炯準, Kang Dongjoon)

인천연구원 교통물류연구부 연구위원

仁川研究院交通物流研究部研究委员

THE 10TH EAST ASIA GATEWAY CITY POLICY FORUM

제10회 동아시아 문호도시 정책포럼

인천의 글로벌 물류허브 전략과 텐진 협력 과제

공항·항만·배후산업·디지털 물류 연계를 중심으로

2026. 6. 22. | 오라카이 송도파크호텔

인천연구원 교통물류연구부 강동준

Contents

- 1 글로벌 물류허브, 무엇이 달라지고 있는가
- 2 인천의 전략적 자산과 과제
- 3 인천 글로벌 물류허브 전략체계
- 4 인천-텐진 협력 의제
- 5 실행 단계와 오늘의 제안

1 인천의 글로벌 물류허브 전략과 TENZIN 협력 과제

글로벌 물류허브, 무엇이 달라지고 있는가



글로벌 물류허브, 경쟁 기준이 바뀌고 있다

경쟁 기준이 **시설 규모**에서 **운영체·계대·터산업연계**로 전환

PAST · 과거 물류허브

- 항만 처리능력·공항 화물터미널 면적 중심
- 단일 기능 허브(항만 또는 공항) 구조
- 물동량 규모가 핵심 성과 지표
- 시설 건설 확장 중심 정책 패러다임



NOW · 현재 물류허브

- 첨단물류·디지털·복합운송·산업클러스터 결합
- 물류·산업 기술 거버넌스를 묶는 다기능 플랫폼
- 데이터 가시성·리드타임 예측이 핵심 경쟁력
- 친환경 탄소중립 운영 대응 역량 요구

4 DRIVERS · 전환 요인

공급망 재편

보호무역주의 확대
동북아 복합운송 전략 부상

전자상거래 확대

소량·다품종·고빈도 화물
리드타임·예측성이 경쟁력

디지털 전환

자동화·데이터 기반 운영
E2E 가시성 역량이 핵심

운영체계 경쟁

ESG 기준 강화
그린 물류·친환경 항만 전환

물류허브의 경쟁력은 '얼마나 많이 처리하는가'에서 '얼마나 빠르고 안정적으로 연결하는가'로 이동

2 인천의 전략적 자산과 현재 위치



인천의 전략적 자산: 공항·항만·배후산업의 결합

공항과 항만이 동시에 입지한 **동북아 복합형 물류도시** — 서울·수도권을 배후로 보유

인천국제공항

글로벌 Top 3 국제화물 허브 / 2025년 295.5만 톤 처리
전 세계 192개 도시 연결 / GDC·특송·전자상거래 기반

인천항

수도권 관문항 / 2024년 355.8만TEU 역대 최대
인천신항 완전자동화터미널 2028년 개장 목표

배후지 자유무역지역

공항물류단지·항만배후단지·아임2단지 송도·청라·영종
물류시설 부지면적 약 656만㎡ / 연면적 약 1,416만㎡

수도권 시장·전략산업

서울·수도권 소비·제조·첨단산업 수요 직접 연결
바이오(송도)·MRO·드론·반도체 등 전략산업 집적



인천은 단순 항만도시도, 공항도시도 아닌 **공항·항만·산업배후 결합형** 관문도시

2 인천의 글로벌 물류허브 전략과 텐진 협력 과제

인천의 전략적 자산과 현재 위치



실적과 과제: 개별 거점 성장에서 연계형 허브로

공항·항만의 개별 경쟁력은 확인 — 다음 과제는 서비스·데이터·배후기능의 통합

295.5만 톤 인천공항 2025년 항공화물 2024년 대비 +0.3%	세계 3위 2024년 ACI 국제선 화물 290만 6,067톤	355.8만TEU 인천항 2024년 컨테이너 연대 최대 실적	11.8만 톤 Sea&Air 전자상거래 2024년 +20%, 연계형 물류 성장 지표
---	--	---	--

4 CHALLENGES · 글로벌 허브 도약 과제

CHALLENGE 01

공항·항만 연계 운영체계 미흡

물리적 근접성은 보유하나, 통합 물류상품 공동 마케팅·연계 스케줄 관리 제한적
입항·보세운송·공항반입·항공탐채 일괄 운영체계 보완 필요

CHALLENGE 02

항만·공항 연계서비스의 사업화 부족

Sea&Air 성장세는 확인되나, 전체 물동량 대비 규모 제한적 / RFS는 시범사업 단계
정례 서비스 운영·참여기업 수익모델·제도 정립 → 기업 서비스로 전환 필요

CHALLENGE 03

물류정보·데이터 연계 부족

항만·카페리·트럭·공항·통관 데이터 분절 → E2E 가시성·리드타임 예측 한계
표준 데이터 항목과 기관·기업 간 정보공유 범위 설정 필요

CHALLENGE 04

FTZ·배후단지 고부가 기능 전환 필요

보관·분배 중심 기능 지속 → GDC·특송·보세분류·재포장·반동처리 강화 필요
시설 중심에서 기업이 이용 가능한 물류서비스 패키지로 전환 필요

수치는 인천의 잠재력 — 다음 도약은 공항·항만·데이터·배후기능을 하나의 물류서비스로 연결하는 것

2 인천의 글로벌 물류허브 전략과 텐진 협력 과제

인천의 전략적 자산과 현재 위치



글로벌 허브도시 비교: 시사점

싱가포르·두바이·로테르담은 모두 '시설 집적'보다 '운영·제도·데이터 통합'으로 경쟁력 확보

HUB 01 · SINGAPORE

Tuas Port + Changi + PSA/MPA

자동화·통합운영형 허브

핵심 모델

- Tuas Port 중심 항만기능 통합
- 자동화·친환경·디지털 항만 운영
- 항만 운영과 정책 일체화

Benchmarking Point

- 통합 운영·자동화·디지털 운영의
- 일체적 설계가 차세대 경쟁력의 핵심.



HUB 02 · DUBAI

JAFZA + Jebel Ali + Al Maktoum

자유무역지대·기업유치형 허브

핵심 모델

- JAFZA + Jebel Ali Port 결합
- 항만·자유구역·산업단지·기업서비스 묶음
- 입주기업 중심 정책 설계

Benchmarking Point

- FTZ·배후단지를 시설 공급이 아닌
- 기업 이용 가능 패키지로 전환할 시점



HUB 03 · ROTTERDAM

Portbase + Rhine-Alpine 회랑

데이터·그린 전환형 허브

핵심 모델

- Portbase 기반 항만 커뮤니티 시스템
- 항만 물류 주체들 단일 디지털 플랫폼에 연결
- 그린 항만·에너지 전환 선도

Benchmarking Point

- 디지털 플랫폼과 그린 전환을 텐진 협력의 장기
- 의제로 함께 가져갈 수 있음



3

인천의 글로벌 물류허브 전략과 TENJIN 협력 과제

인천 글로벌 물류허브 전략체계

인천연구원

인천 글로벌 물류허브 전략체계: 3대 기반 + 2대 확장

네트워크·디지털 운영·공간제도 기반을 구축하고, 전략산업·지속가능 물류로 확장

3 BASE STRATEGIES · 3대 기반 전략

① NETWORK

글로벌 물류 네트워크 고도화

- 공항·항만·배후지·내륙교통망을 하나의 권역으로 연결
- 항만·입항·보세운송·공항·반입·항공·탐제·철차·일체화
- Sea&Air-RFS를 실증형 세부과제로 운영

② DIGITAL

디지털 물류운영 기반 구축

- 항만·공항·통관·운송·정보·연계
- 물류정보·표준화, 스마트·통관, 데이터·상호운용성
- 전·구간·가시성·확보

③ SPACE & INSTITUTION

FTZ·배후단지 플랫폼화

- 자유무역지역·항만배후단지·공항물류단지를 패키지와
- 보세분류·재포장·라벨링·반품처리·가점·강화
- 기업·이용·가능한·공간+제도+서비스

2 EXPANSION · 2대 확장 전략

④ STRATEGIC INDUSTRY

전략산업 특화 물류

- 전자상거래·특송·하이테크·부품·바이오·콜드체인·항공MRO·수요와·결합
- 산업수요·기반·고부가·물류서비스

⑤ SUSTAINABILITY

지속가능·그린 물류 전환

- 탄소권리·친환경·장비·AMP·에너지·전환·대응
- 스마트항만·그린·물류·운영·경험을·중장기·협력·역제로·확장

3대 기반 위에 2대 확장으로 통합 — 단일 운송모델이 아닌 통합 플랫폼

3

인천의 글로벌 물류허브 전략과 TENJIN 협력 과제

인천 글로벌 물류허브 전략체계

인천연구원

인천 글로벌 물류허브 전략체계: 3대 기반 + 2대 확장

전략 ① 글로벌 물류 네트워크 고도화

공항·항만·배후지·내륙교통망을 하나의 물류서비스 권역으로 연결

▶ 공항·항만 연계 네트워크

- 공항·항만·근접성을·실제·물류·서비스·경쟁력으로·전환
- 항만·보세운송·공항·보안·항공·철차·연계
- 세관·선사·항공사·포워더·특송사·협력·필요

▶ 배후지·물류거점 연계

- 공항·항만·물류·배후단지·아임2단지·FTZ·기능·분담
- 항만·배후:·보세분류·재포장·라벨링·반품처리
- 공항·물류단지:·GDC·특송·항공배송·전환

▶ 수도권·산업수요 연결

- 수도권·소비시장,·제조업,·첨단산업·수요와·직접·연결
- 전자상거래·특송·고부가·하이테크·부품·수요·대응
- 항만·공항·중심·물류를·광역·산업·소비시장과·연결

▶ 실증형 세부 과제: Sea&Air-RFS

- Sea&Air: 2024년 전자상거래 11.8만 톤(+20%): 성장성 확인, 단 전체 화물의 약 4%로 대표 규모는 아님
- RFS: 2023년 인천·에이하이 시범사업 경험, 현재 정례화 전 단계
- 두 모델 모두 대표사업이 아닌 네트워크 고도화의 실증형 세부과제

▶ 정책방향

- 시설 중심 확장에서 기업이 이용 가능한 물류서비스 패키지로 전환
- 리드타임·정시성·보안성·추적성·서비스·안정성 중심의 운영관리

핵심은 특정 노선 운송모델이 아니라 공항·항만·배후지·수도권 연결성을 하나의 글로벌 물류 네트워크로 고도화

3 인천의 글로벌 물류허브 전략과 텐진 협력 과제

인천 글로벌 물류허브 전략체계

인천연구원

인천 글로벌 물류허브 전략체계: 3대 기반 + 2대 확장

전략 ② 디지털 물류운영 기반 구축

항만·공항·통관·운송 정보를 연결해 예측 가능한 물류서비스로 전환

① STANDARDIZATION

물류정보 표준화

- 화물·차량·운송수단·가장·처리상태·정리 및 데이터 항목 정리
- 전자문서·적하목록·운송서류·차량정보 표준화 검토
- 데이터 상호운용성 기반 마련

② OPERATIONAL LINK

거점 간 운영정보 연계

- 인천항·배후단지·보세운송·인천공항·처리상태 단계별 확인
- 선박·터미널·트럭·공항·반입 마감시간 연계 관리
- 단계별 가시성 확보

③ SMART CUSTOMS

스마트 통관·보안 절차

- 통관·검역·보안검색·보세운송·차량·운행허가 전자적 연계
- e-Invoice·적하목록·보세운송 신고
- 처리 시간 단축, 안정성 확보

④ DATA OPERATIONS

데이터 기반 운영관리

- 리드타임·정시성·차연구간·통관 소요시간 관리
- 화물균형 서비스 품질과 개선 우선순위 도출
- 개선 우선순위 도출



정책방향

공동 정보항목 정의 → 공유 범위 설정 → 전자문서·통관 연계 → 시범 대시보드 → 운영성과 관리체계

디지털 물류의 핵심은 기술 도입 자체가 아니라, 정보 연결을 통한 '예측 가능성' 확보

3 인천의 글로벌 물류허브 전략과 텐진 협력 과제

인천 글로벌 물류허브 전략체계

인천연구원

인천 글로벌 물류허브 전략체계: 3대 기반 + 2대 확장

전략 ③ FTZ·배후단지 고부가 물류서비스 플랫폼화

항만·배후단지·공항물류단지를 기업이 이용 가능한 고부가 물류서비스 플랫폼으로 전환

PROBLEM STATEMENT

문제인식

- 공항·항만·배후지 중심으로 자유무역지역과 물류단지 기반 보유
- 통관 간소화·임대료 인하·세제 혜택 등 제도적 장점 보유
- 그러나 R·D·테스트·국제비즈니스 기능 활용도가 제한적
- 현재는 보관·가공·분배 중심 → 고부가 서비스 기능 강화 필요

→ 공항물류단지

GDC·특송·항공화물 전환
전자상거래·고부가 항공화물 분류·집배송

↓ 항만배후단지

보세분류·재포장·라벨링·원품처리
수출입 전처리·복합운송 전환

아암물류2단지

전자상거래·특송·해상·항공 연계 특화
항만·공항 연계서비스 실증 공간

□ 자유무역지역

통관·보세·세제 특혜 기반 기업유치
고부가 물류·전략산업 물류기업 유치

서비스 패키지와



FTZ·배후단지 전략의 핵심은 부지 공급이 아니라, 기업이 실제로 이용할 수 있는 공간 + 제도 + 물류서비스 패키지

3 인천의 글로벌 물류허브 전략과 TENJIN 협력 과제

인천 글로벌 물류허브 전략체계



인천 글로벌 물류허브 전략체계: 3대 기반 + 2대 확장

전략 ④⑤ 2대 확장전략: 전략산업 특화 물류와 지속가능·그린 물류 전환

(확장)전략 ④ 전략산업 특화 물류

산업수요와 핵심 물류기능을 결합

전자상거래 특송 GDC 특송 보세분류·재포장·반품처리
하이테크 부품 정시성 보안·추적성 긴급배송 FTZ 보세
바이오 콜드체인 온도관리 항공배송 / 송도 116만L(26)→214만L(30 전망)
항공 MRO 간접부품·고가부품 정비 공급망 항공특송

단계 — 전자상거래 특송 → 하이테크 → 바이오·MRO 특수물류

(확장) 전략 ⑤ 지속가능·그린 물류 전환

글로벌 허브의 미래 경쟁 조건 — 전 전략에 적용되는 전환 원칙

항만·공항 탄소관리·ESG 인천항 2035 목표 — 온실가스 감축 50%
친환경 장비·시설 전환 AMP·전기/수소 화물차·친환경 하역장비
에너지 전환 LNG·신재생에너지 물류 / 탄소중립 RE100 연계
스마트·그린 항만 협력 TENJIN 경험 비교 (그린화량은 중장기 공동연구)

포럼 "AI 확산·에너지 전환 대응" 취지와 직접 연결

2대 확장의 핵심 — 물류허브를 '많이 처리하는 거점'에서 '산업수요·지속가능 기준을 충족하는 고부가 플랫폼'으로

4 인천의 글로벌 물류허브 전략과 TENJIN 협력 과제

인천-TENJIN 협력 의제



TENJIN의 스마트 허브 역량과 북중국 배후권

북중국 항만·내륙 연결망·스마트항만 전환 경험을 보유한 협력 파트너



2,328만

TEU (2024년)

2024년 컨테이너 처리량
(전년 대비 +5%)

4.93억

톤 (2024년 화물처리량)

2024년 화물 처리량
(전년 대비 +3%)

88%

장비 자동화율

대형 컨테이너 장비 자동화율

북중국 관운항 기능

징진지 북중국 제조업 배후권 연결 / 화물 집하·분산
일대일로·중앙아시아·유라시아 물류통로 연계

내륙 연결망

해상 항로망 + 철도·도로 집배송망 보유
북중국 제조·소비권과 항만 물류망 연결

스마트항만 전환 경험

대형 하역장비 자동화 88% / JTOS 등 운영시스템 고도화
AI 기반 선박 배정·야드 계획·차량 배차

산업·도시권 연계성

항만·산업·도시 결합 항만경제권 구조
제조·전자상거래·완성차·신에너지 물류 수요

TENJIN의 강점은 항만 규모만이 아니라 — 북중국 배후권·내륙 연결망·스마트항만 운영·산업공급망을 결합한 허브 기능

4 인천의 글로벌 물류허브 전략과 텐진 협력 과제

인천-텐진 협력 의제



인천-텐진 상호보완성: 기능 매칭과 협력 접점

항만 규모 경쟁이 아니라, 서로 다른 물류기능을 연결하는 관문도시 협력

인천 항만·공항 전환형 허브	공동협력 접점	텐진 북중국 항만 내륙 허브
글로벌 항공화물 특송 GDC	항만-공항 연계서비스	북중국 화물 집하·분산
수도권 소비시장·전략산업 배후	전략산업 화물군 발굴	징진자·북중국 제조업 기반
인천공항-인천항 FTZ 결합	보세·통관·배후단지 연계	항만경제권 내륙 물류망
디지털 물류운영 기반 구축 필요	데이터·스마트 통관 협력	스마트항만 자동화 운영 경험
친환경 항만·공항 전환 과제	스마트·그린 물류 공동연구	스마트·그린 항만 전환 경험

'인천'은 항공 전환·수도권 시장·고부가 물류서비스에 강점 / '텐진'은 북중국 집하·내륙 연결·스마트항만 운영에 강점
— 협력은 루트·데이터·산업·제도를 연결하는 기능 보완형 구조

4 인천의 글로벌 물류허브 전략과 텐진 협력 과제

인천-텐진 협력 의제



인천-텐진 공동협력 과제: 루트·데이터·산업·제도

특정 노선의 즉시 추진보다, 공동연구와 실증 후보 설계 중심의 단계적 접근

공항·항만 연계 물류 협력 · 공항-항만 연계 물류서비스 후보 검토 · 북중국 화물의 인천 항공배송 전환 가능성 분석 · Sea&Air-RFS는 실증형 세부과제 확장 가능성 검토 예상 산출물: 루트 후보·실증 화물군·비교표	데이터·스마트 통관 협력 · 항만·공항·운송·통관 공동 정보항목 비교 · 전자문서·적하목록·차량정보 표준화 검토 · 보세·운송·통관 보안 절차 연계 점검 예상 산출물: 데이터 항목·절차·비교표·대시보드 구성안
산업물류·기업 매칭 · 전자상거래·특송(초기) → 하이테크(확장) → 바이오·MRO(중장기) · 인천 FTZ·공항물류단지 + 텐진 제조·집하 연계 · 기업·특송사·포워더·항공사·선사 참여 검토 예상 산출물: 기업 후보군·산업별 물류 수요 목록	제도·거점·스마트그린 협력 · FTZ 배후단지 기능 / 통관·보세·기업유치 제도 비교 · 스마트항만 자동화·친환경 운영 사례 공유 · 그린 물류화물은 중장기 공동연구 의제 예상 산출물: 제도·거점 비교표·공동연구 의제

공동협력 순서 — 공항·항만 연계 물류 협력 → 데이터 통관 절차 비교 → 기업 수요 확인 → 실증 후보 설계

5 인천의 글로벌 물류허브 전략과 TEN진 협력 과제

실행 단계와 오늘의 제안

인천연구원

실행 단계: 공동연구에서 실무협력 기반 구축까지

연도별 선언이나 즉시 실증보다 협력 가능성 검토와 참여주체 탐색이 우선

1 단계 공동연구	2 단계 협력 후보과제 구체화	3 단계 기관·기업 수요 탐색	4 단계 실무 TF 구성 검토
협력 의제와 기초자료 공동 정리 내용 · 협력 의제 공동 정의 · 항만·공항 FTZ 기능 비교 · 화물군·통관·데이터 절차 조사 산출물 - 공동 이슈페이퍼 - 협력 의제 목록 - 화물군·제도 병목 기초조사	루트·화물군·제도 조건 선별 검토 내용 · 항만·공항 연계 협력 후보 검토 · 우선 화물군·확장 화물군 구분 · 리드타임·통관·데이터 비교 산출물 - 협력 후보과제 리스트 - 우선 검토 화물군 - 루트·데이터·제도 비교표	정책 아이디어의 서비스 가능성 확인 내용 · 항만·공항 통관기관 의견 수렴 · 특송사·포워더·선사·항공사 수요 확인 · 서비스 패키지 운영조건 검토 산출물 - 기관·기업 수요조사 결과 - 참여 가능성 목록 - 서비스 조건 체크리스트	협력 의제와 기초자료 공동 정리 내용 · 인천·TEN진 스마트물류 협력 TF 검토 · 공동 이슈페이퍼·후속 의제 관리 · 차기 실무회의 및 공동연구 과제 발굴 산출물 - 실무 TF 구성안 - 후속 의제 관리표 - 차기 협의자료

실행 원칙 — 대형 선언보다 하나의 화물군 하나의 과제를 검증하고, 성과를 기반으로 협력 범위를 확장

5 인천의 글로벌 물류허브 전략과 TEN진 협력 과제

실행 단계와 오늘의 제안

인천연구원

결론: 요약 및 제안

공동연구와 실무 TF를 통해 교류협력을 지속 가능한 실행과제로 전환

인천의 전략 방향	후속 실무협력 제안
STRATEGY 01 인프라 통합 공항·항만·배후단차·FTZ 연계 / Sea&Air·RFS는 세부 실행수단	SUGGESTION 01 공동연구 의제화 제안 인천연구원·TEN진사회과학원 공동 이슈페이퍼 / 협력 의제 정리·정책 경험 비교
STRATEGY 02 운영체계 전환 디지털 물류운영 기반 / 스마트 통관·데이터 상호운용성	SUGGESTION 02 1단계 파일럿 화물군 공동 검토 전자상거래·특송 화물 우선 검토 / 신산업 부품·고부가 소비재는 확장 화물군
STRATEGY 03 가치 확장 전략산업 지속가능 물류 / 전자상거래—신산업—바이오·MRO·그린	SUGGESTION 03 데이터·제도 협력 실무논의 착수 제안 공동 정보항목 비교 / 전자문서 통관 보안 절차 연계 검토

공항·항만·배후산업 데이터가 결합된 기능 연결형 관문도시 협력 모델로 확장

정책교류의 다음 단계는 '의제 공유'에서 '실무 검토 체계'로의 전환임

인천·TEN진 물류협력 실무 TF를 통해 공동 이슈페이퍼와 후속 협력 의제를 구체화

THE 10TH EAST ASIA GATEWAY CITY POLICY FORUM

第10届东亚门户城市政策论坛

仁川全球物流枢纽战略与天津合作课题

以机场、港口、腹地产业和数字物流联动为中心

2026. 6. 22. | Orakai松岛PARK酒店

仁川研究院交通物流研究部 康炯準

Contents

- 1 全球性物流枢纽的最新变化
- 2 仁川的战略资源与当前定位
- 3 仁川全球性物流枢纽战略体系
- 4 仁川-天津合作议题
- 5 实施阶段与建议

1 仁川的全球性物流枢纽战略及仁川-天津合作课题

全球性物流枢纽的最新变化

全球性物流枢纽，竞争标准正在变化

竞争标准从**设施规模**，转变为**运营系统、数据与产业的联通联动**。

PAST · 过去的物流枢纽

- 港口吞吐能力、机场货运站面积为基准
- 单一功能性枢纽（港口或机场）结构
- 吞吐量规模为核心绩效指标
- 兴建或扩建设施政策为主要模式

NOW · 现在的物流枢纽

- 高端物流、数字化、多式联运及产业集群相结合
- 物流、产业、技术与治理融为一体的多功能平台
- 数据可视化、交付周期预测为核心竞争力
- 要求绿色、碳中和运营层面的应对能力

4 DRIVERS · 变化的原因

供应链重构 · 贸易保护主义深化 · 东北亚多式联运战略受瞩目	电子商务扩大 · 少量、多品种、高频次货物 · 交付时间、可预测性成为竞争因素	数字转型 · 依托自动化、数据运营 · E2E的可视化能力成为核心	运营系统竞争 · ESG标准加强 · 转型为绿色物流、绿色港口
--	--	--	--

物流枢纽的竞争力，正从“处理多少货量”转向“能否实现快速、稳定的联动”。

2 仁川的全球性物流枢纽战略及仁川-天津合作课题

仁川的战略资源与当前定位

仁川的战略资源：机场、港口与腹地产业一体联动

依托机场与港口双枢纽的**东北亚复合型物流城市**——首尔为中心的首都圈为腹地

- 仁川国际机场**

 - 全球三大国际货运枢纽之一/2025年货运量达295.5万吨
 - 直通全球192座城市/支撑GDC、快递、电子商务
- 仁川港**

 - 首都圈门户港/2024年吞吐量达365.8万个TEU，创历史新高
 - 仁川新港全自动货运站预计2028年启用
- 腹地和自贸区**

 - 机场物流园区、港口腹地园区、阿岩二期园区、松岛、青罗、永宗
 - 物流设施占地约656万㎡/总建筑面积约1416万㎡
- 首都圈市场和战略产业**

 - 直接支撑首尔及首都圈的消费、制造和尖端产业需求
 - 生物医药（松岛）、MRO、无人机、半导体等战略产业集群

仁川非单一港口城市，也非单一机场城市，而是机场、港口和产业腹地于一体的门户城市。

仁川的全球性物流枢纽战略及仁川-天津合作课题
仁천연구원

2
仁川的战略资源与当前定位

成果与课题：从依托各枢纽发展，走向网络型枢纽

机场、港口的各自竞争力已获证明——下一阶段课题是**服务、数据与腹地功能如何整合**

295.5万吨
仁川机场2025年航空货运量
与2024年相比+0.2%

全球第3
2024年ACI国际航线货物
290万6,067吨

355.8万TEU
仁川港2024年集装箱货运量
创历史新高

11.8万吨
港空联动电子商务2024年
+20% 联动型物流发展指标

4 CHALLENGES · 挑战全球性枢纽课题

CHALLENGE 01
机场-港口联动运营系统不足

- 虽可空间互联互通，但一体化物流产品、联合营销、联合调度等受限
- 需要完善“入港—保税运输—运抵机场—航空装运”的一体化运营体系

CHALLENGE 02
港口-机场联动服务的商业化不足

- 港空联运增长态势明显，但相较于总货运量，规模仍有限；RFS（公路支线服务）仍处于试点阶段。
- 需要完善定期化服务、运价体系、参与企业、盈利模式和制度安排，使其转化为企业服务

CHALLENGE 03
物流信息和数据对接不足

- 港口、客滚船、卡车、机场以及通关数据相互割裂，导致B2E可视化和交付时间预测难
- 需要设定标准数据项，并明确机构与企业之间的信息共享范围

CHALLENGE 04
需要FTZ和腹地园区向高附加值功能转型

- 仍以仓储、分拨功能为主，需要强化GDC、快递、保税分拣、再包装、退货处理等功能。
- 需要从“设施供给型”转向“企业可实际利用的物流服务型”

数字已证明了仁川潜力——下一阶段的目标是构筑集机场、港口、数据与腹地功能于一体的一体化物流服务。

仁川的全球性物流枢纽战略及仁川-天津合作课题
仁천연구원

2
仁川的战略资源与当前定位

全球性枢纽城市比较：启示

新加坡、迪拜、鹿特丹都以“运营、制度和数据整合”优势确保竞争力，而不是一味追求“设施集聚”

HUB 01 · 新加坡

Tuas Port + Changi + PSA/MPA
自动化·整合运营型枢纽

核心模式

- 以士嘉堡（Tuas Port）为核心整合港口功能
- 推进自动化、绿色化、数字化港口运营
- 实现港口运营与政策的一体化

Benchmarking Point

- 运营、自动化与数字化运营的一体化设计，成为下一代竞争力的关键

HUB 02 · 迪拜

JAFZA + Jebel Ali + Al Maktoum
自贸区·招商引资型枢纽

核心模式

- 杰贝阿里自贸区（JAFZA）与杰贝阿里港一体化发展
- 将港口、自贸区、产业园区和企业服务一体化整合
- 以入驻企业为中心制定政策

Benchmarking Point

- 将自贸区与腹地园区，从“设施供给型”转向“企业可用服务型”

HUB 03 · 鹿特丹

Portbase + Rhine-Alpine走廊
数据·绿色转型型枢纽

核心模式

- 基于Portbase，建立港口联动系统
- 港口物流相关主体均接入一体化数字平台
- 引领绿色港口建设和能源转型

Benchmarking Point

- 可将数字平台与绿色转型设定为与天津合作的长期议题

3

仁川的全球性物流枢纽战略及仁川-天津合作课题

仁川全球性物流枢纽战略体系

仁川全球性物流枢纽体系：3大基础 + 2大扩展

夯实网络、数字化运营以及空间制度基础，并扩展至战略产业和可持续物流

3 BASE STRATEGIES · 3大基础战略

① NETWORK

升级为全球性物流网络

- 机场、港口、腹地和内陆交通网络连为一体
- 实现“入港—保税运输—运抵机场—航空装运”全流程一体化
- 将海空联运和公路支线服务（RFS）作为实证型细分课题推进

② DIGITAL

构筑数字物流运营基础

- 联通港口、机场、通关和运输信息
- 推进物流信息标准化、智慧通关和数据互操作性
- 实现全流程可视化

③ SPACE & INSTITUTION

FTZ和腹地园区平台化

- 将自贸区、港口腹地园区和机场物流园区进行整合
- 强化保税分拣、再包装、贴标、退货处理等功能节点
- 打造企业可使用的“空间+制度+服务”的物流服务

2 EXPANSION · 2大扩展战略

④ STRATEGIC INDUSTRY

战略产业专业化物流

- 响应电子商务、快递、高科技零部件、生物医药、冷链和航空MRO需求
- 发展基于产业需求的高附加值物流服务

⑤ SUSTAINABILITY

面向可持续、绿色物流转型

- 响应碳管理、绿色设备、岸电（AMP）和能源转型需求
- 将智慧港口与绿色物流运营经验拓展为中长期合作议题

在3大基础上叠加2大拓展，实现一体化整合——不是运输模式，而是综合平台。

3

仁川的全球性物流枢纽战略及仁川-天津合作课题

仁川全球性物流枢纽战略体系

仁川全球性物流枢纽体系：3大基础 + 2大扩展

战略① 升级为全球物流网络

将机场、港口、腹地和内陆交通网络连接为一体化的物流服务商。

机场、港口联动

- 将机场与港口的邻近优势转化为实际物流服务能力
- 港口—保税运输—机场—安检—航空运输全流程联动
- 需要海关、船公司、航空公司、货代和快递物流企业协同合作

与腹地、物流节点对接

- 机场港口物流、腹地园区、阿岩二期园区和自贸区功能分工
- 港口腹地园区：保税分拣、再包装、贴标、退货处理
- 机场物流园区：升级为全球分拨中心（GDC）、快递物流、航空配送基地

与首都圈、产业需求对接

- 直接支撑首都圈消费市场、制造业和尖端产业需求
- 响应电子商务、快递物流、高附加值及高科技零部件物流需求
- 港口、机场为中心的物流扩展至本地区以外的产业与消费市场

实证型细分课题：海空联运·公路支线服务（RFS）

- 海空联运：2024年电子商务货运量达11.8万吨（+20%）——增长潜力已被证明，但仍仅占总货运量约4%，尚未达到一定规模
- 公路支线服务（RFS）：2023年已在仁川—威海试点，目前仍处于定期化前阶段

→ 两种模式都不是代表性项目，只是推动网络升级的实证型细分课题

政策方向

- 从设施增扩为中心，转向企业可实际利用的物流服务型
- 围绕交付周期、准时性、安全性、可追踪性和服务稳定性，开展运营管理

核心不在于特定线路或运输模式，而在于将机场、港口、腹地和首都圈的联接能力优化为全球性物流网络。

- 58 -

仁川的全球性物流枢纽战略及仁川-天津合作课题
인천연구원

3
仁川全球性物流枢纽战略体系

仁川全球性物流枢纽体系：3大基础 + 2大扩展

战略② 构建数字化物流运营基础
联通港口、机场、通关和运输信息，并转化为可预测的物流服务。

① STANDARDIZATION
物流信息标准化

- 梳理货物、车辆、运输工具、节点和处理状态，并整理数据项
- 研究电子单证、舱单、运输单证和车辆信息的标准化

→ 为数据互操作性奠定基础

② OPERATIONAL LINK
节点之间运营信息联动

- 分阶段确认仁川港—腹地园区—保税运输—仁川机场的处理状态
- 联动管理船舶、码头、卡车与机场入库时间

→ 确保各节点的可视化

③ SMART CUSTOMS
智慧通关和安检流程

- 实现通关、检疫、安检、保税运输和车辆通行许可的电子化联动
- 推进电子发票、舱单和保税运输申报的电子化联动

→ 缩短处理时间、确保稳定性

④ DATA OPERATIONS
基于数据运营管理

- 管理交付周期、准时性、延误环节和通关所需时间
- 按货物类别评估服务质量，并确定优先改善事项

→ 确定优先改善事项

政策方向 定义信息共同项 → 设定共享范围 → 电子单证与通关联动 → 试点看板 → 运营成效管理体系

数字物流的核心不在于引入技术本身，而在于通过信息联通来确保“可预测性”。

仁川的全球性物流枢纽战略及仁川-天津合作课题
인천연구원

3
仁川全球性物流枢纽战略体系

仁川全球性物流枢纽体系：3大基础 + 2大扩展

战略③ FTZ、腹地园区高附加值物流服务平台化
将港口腹地园区和机场物流园区转型为企业可实际利用的高附加值物流服务平台。

PROBLEM STATEMENT
认知问题

- 以机场、港口腹地为中心，保有自贸区和物流园区基础设施
- 具有通关简化、租金减免、税收优惠等制度优势
- 但在研发、测试和国际商务功能方面，利用率仍较有限
- 目前仍以仓储、加工、分拨为主，高附加值服务功能有待加强

机场物流园区

- 全球分拨中心（GDC）、快递、航空货物转运
- 电子商务和高附加值航空货物的分拣、集货与配送

港口腹地园区

- 保税分拣、再包装、贴标、退货处理
- 进出口前置处理、多式联运中转

阿岩物流2期园区

- 聚焦电子商务、快递和海运联运
- 打造港口—机场联动服务的实证空间

自贸区

- 依托通关、保税和税收优惠等制度，吸引企业入驻
- 吸引高附加值物流及战略产业的物流企业集聚

服务一体化
入港/运入 → 保税分类 → 附加服务 → 转接航空 → 配送
仁川港 FTZ· 腹地园区 再包装·贴标·退货 GDC· 快递 全球航空网络

FTZ和腹地园区战略的核心，不在于单纯供地，而在于打造企业可实际利用的“空间+制度+物流服务”的一体化服务。

仁川の全球性物流枢纽战略及仁川-天津合作课题

仁川全球性物流枢纽战略体系

仁川全球性物流枢纽体系：3大基础 + 2大扩展

战略④・⑤ 2大扩展战略：战略产业的专业化物流与可持续绿色物流转型

(扩展)战略④ 战略产业的专业化物流

产业需求与核心物流功能深度融合

电子商务・快递物流

全球分拨中心（GDC）、快递物流、保税分拣、再包装、退货处理

高科技零部件

准时性、安全性、可追踪性、紧急配送、FTZ保税

生物医药・冷链

温控管理、航空配送 / 松岛116万L（2026）→ 214万L（2030预计）

航空MRO

紧急零部件、高附加值零部件、维修供应链、航空快递

阶段 — 电子商务・快递 — 高科技 — 生物・MRO特殊物流

(扩展)战略⑤ 向可持续、绿色物流转型

全球性枢纽的未来竞争条件——适用于各类战略的转型原则

港口・机场减碳・ESG

仁川港2035目标——减排温室气体50%

绿色装备・设施改造

岩电（AMP）、电动货车/氢燃料货车、绿色装卸设备

能源转型

LNG、新能源物流/响应碳中和目标和RE100

智慧・绿色港口合作

参考天津经验（绿色走廊是中长期联合研究课题）

支撑论坛“应对AI普及和能源转型”宗旨

2大扩展的核心——推动物流枢纽从“高吞吐量基地”向“满足产业需求与可持续目标的高附加值平台”转型。

仁川の全球性物流枢纽战略及仁川-天津合作课题

仁川-天津合作议题

天津的智能枢纽能力与中国华北地区腹地圈

天津具有华北地区港口与内陆连网经验以及智慧港口转型经验

华北枢纽网络概念图：天津

京津冀

首都圈经济区

天津 (Tianjin)

内陆网络

欧亚大陆

全球海运航线

海运航线网络・铁路、公路集疏运网络 对接“一带一路”、中亚和欧亚大陆

2328万

TEU（2024年）

2024年集装箱吞吐量（较前一年+5%）

4.93亿

吨（2024年货物吞吐量）

2024年货物吞吐量（较前一年+3%）

88%

设备自动化率

大型集装箱设备自动化率

华北地区门户港定位

• 对接京津冀及华北制造业腹地/货物集聚与分拨

• 对接“一带一路”、中亚和欧亚物流通道

智慧港转型经验

• 大型装卸设备自动化率达88% / JTOS等运营系统持续升级

• 基于AI的船舶调度、堆场和车辆调度

与内陆连网

• 拥有海运航线网络和公铁集疏运网络

• 支撑华北制造业、消费市场和港口物流网络

与产业和城市的联接性

• 形成港口、产业与城市融合发展的港口经济圈

• 带动制造业、电子商务、整车和新能源物流需求

天津的优势不止于港口规模——更在于其融合华北腹地、内陆交通网、智慧港口运营和产业供应链的枢纽功能。

- 60 -



5

仁川の全球性物流枢纽战略及仁川-天津合作课题

实施阶段与建议

实施阶段：从联合研究到构建务实合作基础

不急于提出年度宣言或立即启动实证项目，而是优先评估合作可能性、挖掘参与主体。

阶段 1 联合研究	阶段 2 合作候选课题具体化	阶段 3 掌握机构、企业需求	阶段 4 设立工作小组
共同梳理合作议题和基础资料	筛选线路、货源和制度条件等研究课题	研究政策构想的服务化可行性	共同梳理合作议题和基础资料
内容 - 共同界定合作议题 - 比较港口、机场和FTZ功能 - 调查货源、通关和数据流程	内容 - 研究港空联动合作候选方案 - 区分优先货源和拓展货源 - 比较交付周期、通关和数据	内容 - 征求港口、机场和通关机构意见 - 确认快递物流企业、货代、船公司和航空公司的需求 - 研究一体化服务的运营条件	内容 - 研究设立仁川-天津智慧物流合作工作组(TF) - 共同编写议题文件，并管理后续合作议题 - 推进下一次工作会议和联合研究课题
预期效果 - 共同议题文件 - 合作议题清单 - 货源及制度瓶颈等基础调查	预期效果 - 合作候选课题清单 - 优先研究货源清单 - 线路、数据与制度比较表	预期效果 - 机构与企业需求调查结果 - 潜在参与主体清单 - 服务条件清单	预期效果 - 工作组组建方案 - 后续议题管理表 - 下一次协商资料

执行原则——不追求大型宣言，而是先验证一个货源品类、一项合作课题，并在取得成果基础上逐步扩大合作范围。

5

仁川の全球性物流枢纽战略及仁川-天津合作课题

实施阶段与建议

结语：摘要及建议

通过联合研究和工作小组，将交流合作落实到可持续的务实课题上

仁川の战略方向	后续务实合作建议
STRATEGY 01 基础设施整合 机场、港口、腹地与FTZ联动/海空、公路支线服务(RPS)是具体落实手段	SUGGESTION 01 联合研究议题化 仁川研究院-天津社会科学院共同拟定议题文件/梳理合作议题，比较政策经验
STRATEGY 02 转变运营体系 数字物流运营基础 / 智慧通关、数据互操作性	SUGGESTION 02 阶段1 联合研究试点货源 优先研究电子商务和快递货物 / 将新兴产业零部件和高附加值消费品作为拓展货源
STRATEGY 03 拓展价值 战略产业、可持续物流 / 电子商务→新产业→生物、MRO、绿色	SUGGESTION 03 建议着手工作层级的数据和制度合作 比较信息共同项，研究电子单证、通关与安检流程的衔接机制

拓展为机场、港口、腹地产业与数据于一体的功能联动型门户城市合作模式。
 政策交流的下一阶段，从“议题共享”转向“务实研究机制”。
 通过仁川-天津物流合作工作组，具体落实共同议题文件和后续合作议题。

智慧物流新赛道：
中韩产业共生·城市群协作·天津枢纽赋能
스마트 물류의 새로운 트랙：
한중 산업 공생 · 도시군 협력 · 텐진 허브의 역량 강화

吕静韦(뤼징웨이, Lv Jingwei)

天津社会科学院数字经济研究所副所长
텐진사회과학원 디지털경제연구소 부소장



天津社会科学院

智慧物流新赛道

中韩产业共生·城市群协作·天津枢纽赋能

汇报人：吕静韦

天津社会科学院数字经济研究所

2026年6月

目录 CONTENTS

一、智慧物流七大场景

二、中韩产业共生：智慧物流底座

三、城市群协作：智慧物流共同体

四、天津枢纽赋能：价值与趋势

一、 智慧物流七大场景

场景2：干线自动驾驶与多式联运场景



天津港



自动驾驶卡车测试



釜山港



现代汽车旗下氢能重卡

场景4：跨境智慧物流场景



联想天津智慧中央仓数字孪生系统



中韩整车跨境运输



韩国CJ大韩通运仁川GDC智能机器人仓储

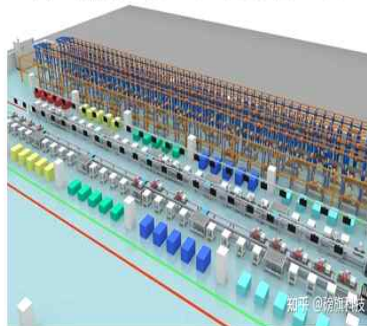


中国（天津）自由贸易试验区

场景6：智能冷链与垂直行业场景



智能搬运助推天津智慧仓建设



新能源锂电智慧物流立体库解决方案

无人机空中配送、无人车地面配送、楼宇机器人末端接驳，构建立体智慧末端物流网络。



二、

中韩产业共生： 智慧物流底座

底座1：多式联运通道（海 / 陆 / 空 / 铁 + 整车运输）



中韩“四港联动”跨境电商



中韩首次实现多式联运整车运输

底座2：智能仓储与自动化设备（AGV / 机器人 / 数字仓）



欣奕华与LOGISALL工程公司开展物流机器人合作



天津的韩国电子元器件工厂
部署机器人

底座3：数字平台与数据互通（单一窗口、跨境电商、云平台）

全国首个跨境电商零售出口“前置监管仓”落地威海

中国外运 × LX Pantos (韩) 合资平台 (2025) 共同成立合资企业

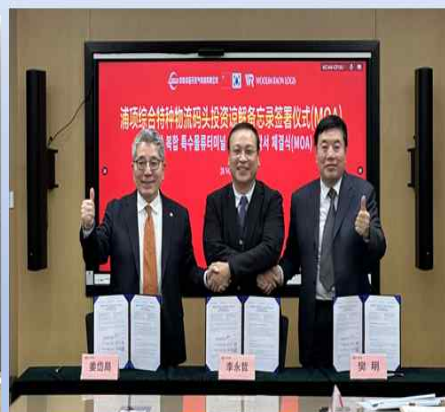
吉通供应链 (天津总部)：中韩全链路可视化



吉通供应链管理 (天津) 有限公司
中韩物流服务

底座4：标准互认与政策协同（通关、认证、ESG）

1. 通关互认：中韩 AEO 互认、“四港联动”“一国查验、两国互认”
2. 特种物流标准：2025年11月，中铁中亚 × WOOLIM RAON LOGIS (韩) × GIC IHEE 签署《大韩民国特种物流枢纽共建合作体系MOA》。



图片来源：韩国新华网

三、

城市群协作： 智慧物流共同体

智慧通道网络

城市群之间打通“海-陆-空-铁-邮”
一体化智慧干线



- 港口群联动
- 枢纽节点建设
- 高效多式联运体系



依托“四港联动”构建区域智慧物流中枢



智慧口岸与通关一体化：制度与数据



核心内涵

城市群海关、
边检、单一窗口互联
互通，“一次申报、
一次查验、两国放行”

AEO互认 +
数据共享

智能监管

制度创新

产业供应链价值链协同



产—仓—运—关 协同



汽车产业链
96h极速交付

连接天津/烟台与仁川/平泽港口，
实现“船边直提-工厂直达”。



半导体 / 新能源
特种枢纽

建立中韩特种物流枢纽。



跨境电商
全链路闭环

整合智慧海外仓、整车专线运输与
快速通关资源，构建高效闭环。

四、 天津枢纽赋能 价值与趋势

天津港



🏆 全球领先

全球首个智慧零碳码头。

🔧 自主可控

拥有全栈信创的JTOS操作系统。

⚡ 高效便捷

“津港通”平台全业务线上办理。

🌐 通达全球的航线网络

联通全球180+国家和地区的500+港口。

📖 辐射广阔的经济腹地

陆向腹地面积达500万平方公里。

2026年一季度
货物吞吐量

1.47亿吨
同比增长 4.5%

2026年一季度 **625.68 万标箱**
集装箱吞吐量 同比增长 9.5%

天津枢纽赋能：中韩智慧物流“北支点”

 **通道价值**

点对点



城市群网络

 **产业价值**

物流通道



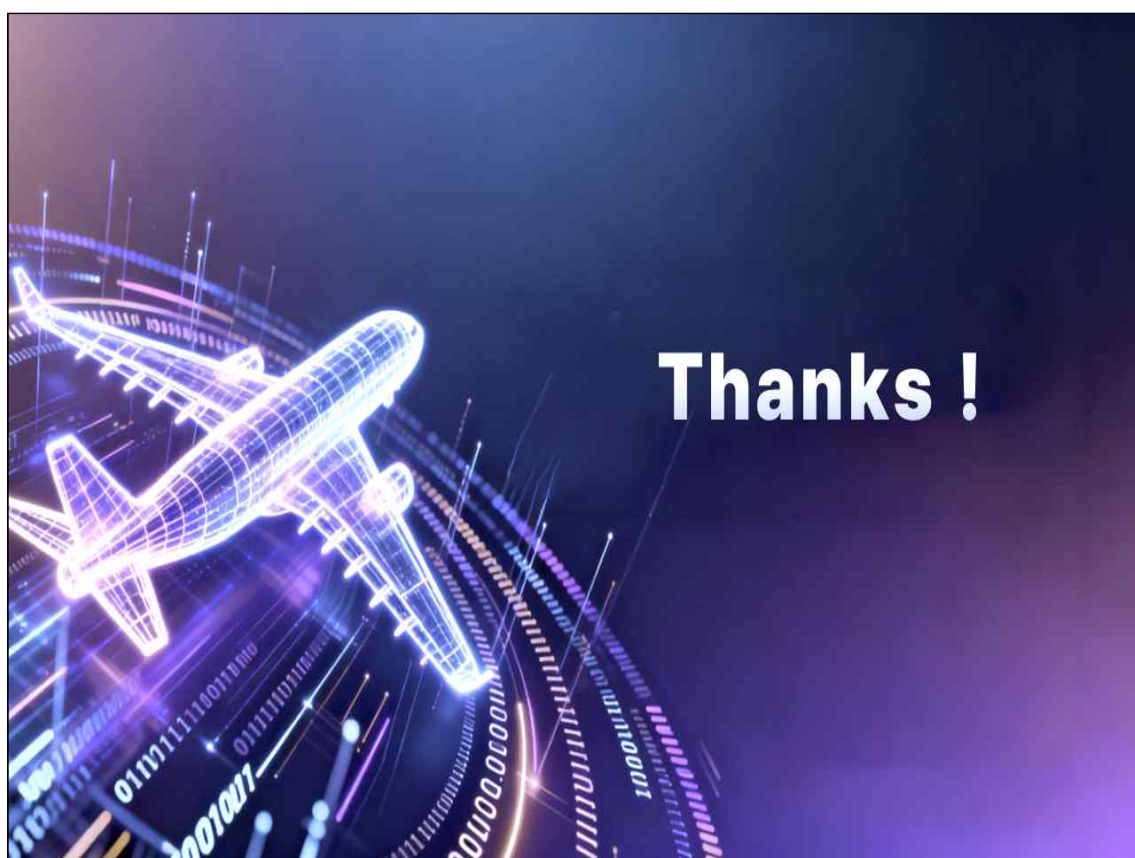
产业生态

 **数据价值**

信息工具



核心资产





天津社会科学院

스마트 물류의 새로운 트랙

한·중 산업 공생 · 도시군 협력 · 텐진 허브 역량 강화

발표자: 뤼징웨이(吕静韦)
텐진사회과학원 디지털경제연구소
2026년 6월

목차 CONTENTS

1. 스마트 물류의 **7대** 핵심 시나리오

2. 한중 산업 공생과 스마트 물류 기반 인프라

3. 도시군 협력**&**스마트 물류 공동체

4. 텐진 허브의 가치 창출과 향후 전망

1. 스마트 물류의 7대 핵심 시나리오

시나리오2 : 간선 자율주행 및 복합운송 시나리오



톈진항(天津港)



자율주행 화물트럭 실증테스트



부산항(釜山港)



현대자동차의 수소연료전지 대형트럭

시나리오 4: 국경 간 스마트 물류 시나리오



레노버 텐진 스마트 중앙창고 디지털 트윈 시스템



한·중 완성차 국경 간 운송



한국 CJ대한통운 인천 GDC 스마트 로봇 물류창고

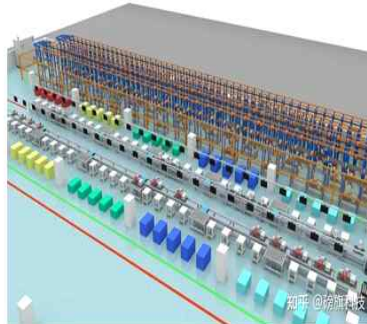


중국(톈진) 자유무역시험구

시나리오 6: 스마트 콜드체인 및 수직산업 시나리오



스마트 운반 시스템을 활용한 텐진 스마트 창고 구축



신에너지 리튬배터리 스마트 물류 자동입체창고 솔루션

드론을 활용한 공중 배송, 무인배송차를
활용한 지상 배송,
빌딩 배송로봇을 활용한 최종 배송
서비스를 연계해 입체적인
스마트 물류 네트워크 구축



2. 한중 산업 공생과 스마트 물류 기반 인프라



기반1 : 복합운송망 구축(해상·육상·항공·철도 + 트럭 직결 운송)



한중 「4항 연계(四港联动)」 국경 간 전자상거래 물류



한중 최초 복합운송 기반 트럭 직결 운송 실현

기반 2: 스마트 창고 및 자동화 설비 (AGV / 로봇 / 디지털 창고)



신이화(欣奕华)와 LOGISALL 엔지니어링의
물류 로봇 협력



텐진 소재 한국 전자부품 공장의 로봇 도입 사례

기반 3: 디지털 플랫폼과 데이터 연계 (단일창구, 국경 간 전자상거래, 클라우드 플랫폼)

중국 최초의 크로스보더 이커머스 소매 수출
'통관 전 창고' 웨이하이(威海)에 구축

시노트랜스(中国外运) x LX 판토스(한국) 합작 플랫폼
(2025년 합작투자기업 공동 설립)

지통 공급망(吉通供应链, 텐진 본사):
한중 공급망 전 구간 가시화(추적 관리)



지통(吉通) 공급망 관리(텐진) 유한공사
- 한중 물류 서비스

기반 4: 표준 상호인정 및 정책 협력(통관·인증·ESG)

1. 통관 상호인정 : 한·중 AEO 상호인정, 「4항 연계」, 「일국 국가 검사·양국 상호인정」 제도
2. 특수물류 표준 : 2025년 11월, 중철중아(中铁中亚)·WOOLIM RAON LOGIS(한국)·GIC IHEE 간 「대한민국 특수물류 허브 공동 구축 협력체계(MOA)」 체결



사진 출처: 한국 신화망

3. 도시군 협력&스마트 물류 공동체

국제 스마트 물류 회랑 네트워크

도시군 간 '해상-육상-항공-철도-우편' 통합 스마트 간선로 개통



항만군(Port Cluster)연동

허브 거점 구축

고효율 복합운송 체계



'4대 항만-공항 연계' 기반의
역내 스마트 물류 허브 구축



스마트 항만과 통관 단일화 : 제도 및 데이터 기반 인프라



핵심개념

도시군 간 세관,
출입국검사기관, 단일창구
시스템을 상호 연계하여
“1회 신고, 1회 검사,
양국 통관 허가” 실현

AEO상호인정 +
데이터 공유



스마트 감독관리

제도 혁신

산업 공급망 협업 : 가치 기반



생산-창고-운송-통관 협업 체계



자동차산업 공급망
96h 초고속 배송

테진,엔타이와 인천,평택항 연결 '선축
직접인도-공장 직송'실현



반도체 /신에너지
특수 물류 허브

한중 특수물류 허브 구축



국경 간 전자상거래
전 과정 통합 운영체계

스마트 해외창고, 완성차 전용 운송노선,
신속 통관 자원을 통합해 효율적인 전 과정
물류 생태계 구축

4. 텐진 허브의 가치 창출과 향후 전망



텐진항



🏆 글로벌 선도

세계 최초의 스마트
제로 카본 터미널

🔧 자체제어관리

전 과정에 국산화
소프트웨어
생태계(信創)가 적용된
JTOS운영체제 보유

⚡ 고효율.편의성

‘진강통(津港)플랫폼을
통해 전 업무
온라인 처리 가능

🌐 글로벌 항로 네트워크

전 세계 180여 개 국가 및 지역의
500개 이상 항만과 연결

📖 광활한 경제 배후지

내륙 배후지 면적 약 500만km²

2026년 1분기
화물처리량

1억4,700만톤
전년 동기 대비
4.5%증가

2026년1분기 **625.68만TEU** 전년
화물 처리량 동기 대비9.5%증가

텐진 허브 가치 창출 : 한중 스마트 물류의 북부 거점

 **통로가치**

점 대 점



도시군네트워크

 **산업가치**

물류 통로



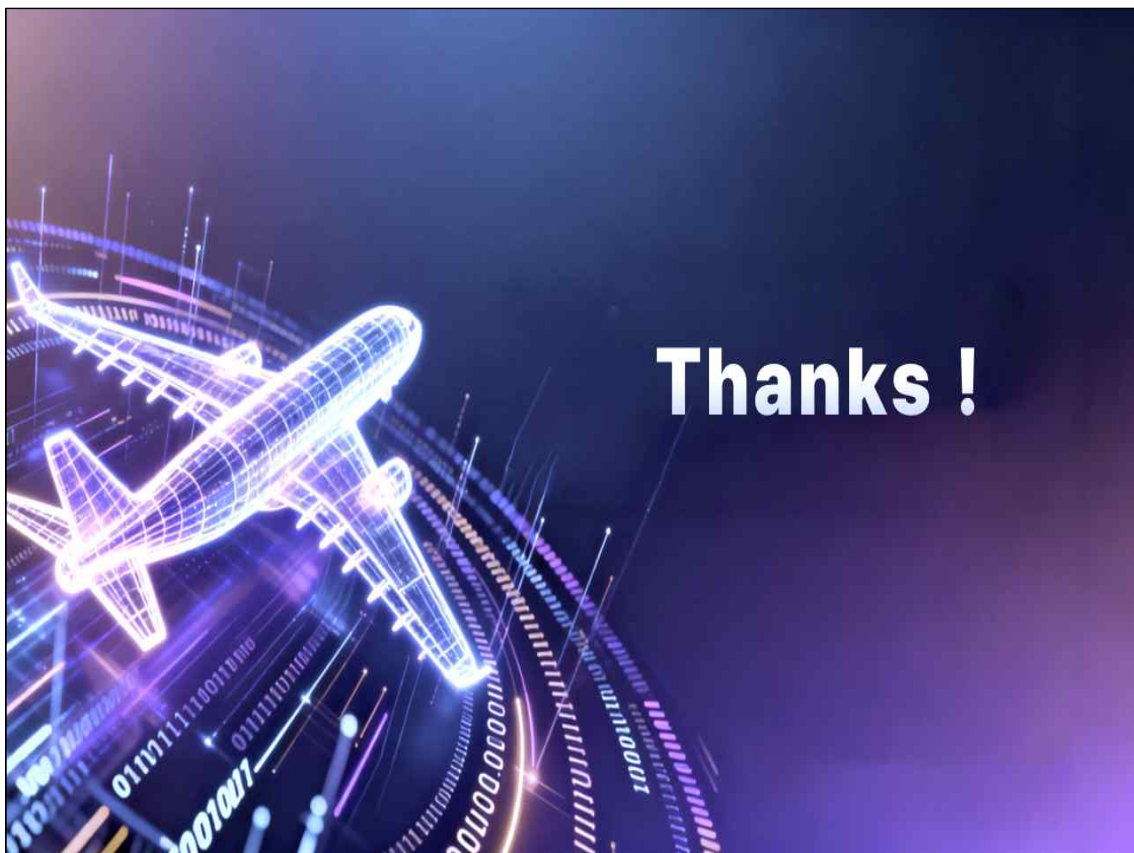
산업 생태계

 **데이터 가치**

정보 도구



핵심 자산



Thanks !

[Memo]