

인천연구원 30년사

30 YEARS OF THE INCHEON INSTITUTE

1996~2026

30년의 기록,
내일의 빛



30 YEARS OF
THE INCHEON INSTITUTE

인천연구원

30년사



인천연구원 30년사

30 YEARS OF THE INCHEON INSTITUTE

1996~2026

30년의 기록,
내일의 빛

미래를 선도하는 글로벌 싱크탱크

시민의 행복한 삶과 글로벌 도시 인천의 미래를 위해

인천의 시간과 사람, 생각을 연결합니다.

시민과 함께 인천연구원의 또 다른 30년을 준비합니다.



인천연구원 30년사

발간사	6
기념사	8
축사	10

Part 1.

30년 모아보기

30주년 엠블럼	20
역대 원장·부원장	22
사진으로 보는 30년	24
통계로 보는 30년	38
역대 원장 초청 좌담회	50
오늘의 인천연구원	56
국내외 네트워크	70

Part 2.

통사와 주제사

통사. 인천연구원 30년의 발자취	74
주제사. 발행의 역사	116

Part 3.

연구성과

도시발전과 연구 리포트	126
분야별 연구성과	
행·재정	134
문화·관광	142
교육·복지·여성	150
국제·남북	160
도시계획·도시재생·주택	166
교통	180
물류	190
경제	196
환경·안전	204
투자분석	216
특성화 연구	222

Part 4.

연구원이 가는 길

전현직 원장 인터뷰	244
회고와 바람	268
『인천연구원 30년사』 부제 공모전	288
인천연구원 5행시 대회	290

Part 5.

부록

연혁	294
역대 이사회	298
역대 부서장	304
학술지 『도시연구』 역대 편집위원회	308
퇴직 직원	311
국내외 네트워크 상세	314
연구 목록	316
편찬 후기	396

더 큰 책임과 미래를 생각합니다



인천연구원이 개원 30주년을 맞이하여 지난 시간을 정리한 『인천연구원 30년사』를 발간하게 되었습니다. 이 책은 단순한 연혁의 나열이 아니라, 인천이라는 도시와 함께 고민하고 실천해 온 정책연구기관의 축적된 경험과 책임의 기록입니다.

1996년 설립 이후 인천연구원은 도시의 성장 국면마다 현안에 응답하며 정책적 대안을 모색해 왔습니다. 급격한 도시 확장과 산업 구조 변화, 행정체계 개편, 시민 삶의 질에 대한 요구가 교차하는 과정에서 연구원은 늘 인천시정의 동반자로서 역할을 수행해 왔습니다. 이 30년의 시간은 연구 주제와 방법, 조직의 형태와 역할이 끊임없이 변화해 온 과정이기도 합니다.

『인천연구원 30년사』는 그러한 변화의 궤적을 가능한 한 충실하게 담고자 했습니다. ‘통사(通史)’를 통해 연구원의 태동과 성장, 역할 변화를 시대 흐름 속에서 정리하고, ‘분야별 연구성과’를 통해 정책 연구가 실제로 인천의 도시 정책과 시민의 삶에 어떻게 기여해 왔는지를 되짚었습니다. 또한 전현직 원장과 연구자, 행정지원 인력의 목소리를 담아 연구원이 단일한 조직이 아니라 다양한 역할과 경험이 축적된 공동체임을 보여주고자 하였습니다.

특히 이번 책은 『인천연구원 10년사』 발간 이후 20년사를 거치지 못한 채 30년사를 준비해야 했다는 점에서, 기초 자료의 정리와 사실 확인에 많은 시간과 노력이 요구되었습니다. 그럼에도 불구하고

방대한 자료를 체계화하고, 누락된 기록을 최대한 복원하기 위해 편찬위원회와 실무진이 함께 속의 하며 과정을 쌓아왔습니다. 이 책에 담긴 기록은 완결이 아니라, 앞으로 이어질 연구원 역사 정리의 중요한 토대가 될 것입니다.

저는 연구원이 단지 정책을 제안하는 데 그치지 않고, 시민이 체감할 수 있는 변화를 만들어내는 실행하는 싱크탱크로 나아가야 한다고 생각합니다. 그러기 위해서는 연구의 전문성뿐만 아니라 현장에 대한 이해, 조직 내부의 협력, 그리고 시민과의 신뢰가 함께 뒷받침되어야 합니다. 지난 30년의 기록을 돌아보는 일은 앞으로의 30년을 준비하는 일이므로 이 책이 연구원의 미래 역할을 성찰하는 공통의 출발점이 되기를 기대합니다.

끝으로, 『인천연구원 30년사』 발간을 위해 헌신해주신 편찬위원회 위원 여러분과 집필진, 인터뷰에 응해 주신 전현직 구성원 여러분께 깊이 감사드립니다. 또한 외부 자문과 편집 과정에서 전문적인 식견으로 도움을 주신 분들께도 감사의 뜻을 전합니다. 이 책이 인천연구원의 기록을 넘어, 지역 정책 연구의 축적과 계승에 의미 있는 자산으로 남기를 바랍니다.

2026년 3월
인천연구원장 최계운

인천연구원의 헌신에 감사와 경의를 전합니다



존경하는 역대 원장님과 연구진, 그리고 관계자 여러분,
인천연구원 개원 30주년을 진심으로 축하합니다.
그동안 인천의 발전과 미래를 위해 헌신해 온 모든 분께 깊은 감사와 존경의 마음을 전합니다.

1996년 창립된 인천연구원은 지방자치 시대의 개막과 함께 인천의 정책 역량을 심화하며, 도시의 미래를 설계하는 지적 동반자로 성장했습니다. 경제자유구역 조성, 도시재생, 산업구조 고도화, 환경과 복지 정책 등 인천의 주요 현안마다 연구원의 학술적 전문성과 정책적 통찰이 함께했습니다.

「인천 비전 2050」, 「인천 정책로드맵 2040」과 같은 중·장기 전략 수립을 주도했으며, 데이터 기반 행정, ESG 경영, 기후위기 대응, 디지털 대전환 등 시대를 앞서가는 연구로 인천시정의 핵심 싱크탱크로 자리매김했습니다.

인천탄소중립연구·지원센터, 인천공공투자관리센터, 인천안전도시연구센터, 인천경제동향분석센터 등을 통해 시정의 핵심 과제를 과학적으로 분석하고, 시민의 삶을 실질적으로 개선하는 정책 대안을 제시했습니다.

인천은 지금 '시민이 행복한 세계 초일류 도시'를 향한 새로운 전환기를 맞이하고 있습니다.

항만과 공항, 자유무역지대, 첨단산업단지를 기반으로 글로벌 경쟁력을 강화하고, 균형발전과 복지, 안전, 환경의 조화로운 통합을 통해 모든 시민이 삶의 질 향상을 체감하는 인천을 구현하고 있습니다.

다가올 30년은 인천이 국가 경제의 중추 이상으로, 세계 도시 네트워크의 핵심 거점으로 도약하는 중대한 시기가 될 것입니다. 이러한 변화의 중심에서 인천연구원이 도시 전략과 정책 설계를 선도하는 지식 허브로서 위상을 확립하리라 확신합니다.

앞으로 인공지능, 빅데이터, 기후기술, 디지털 혁신 등 급변하는 환경 속에서 도시 문제를 선제적으로 진단하고, 산업 생태계와 도시 구조의 패러다임 전환을 주도하는 지식 기반 정책연구기관으로 한층 더 발전해 주시기를 바랍니다.

아울러 시민의 일상에서 정책 과제를 포착하고, 현장 중심의 실증 연구로 인천의 지속가능한 성장을 이끌어 주시기를 기대합니다.

인천연구원의 지난 30년이 도시와 함께 성장한 동행의 역사였다면, 앞으로의 30년은 인천의 새로운 지평을 개척하는 지적 도전의 역사가 될 것입니다.

인천시는 연구원의 학문적 엄정성과 정책적 혜안을 토대로, 시민이 행복한 미래와 세계가 주목하는 인천을 함께 만들어가겠습니다.

감사합니다.

인천광역시장
유정복

인천연구원 더 큰 도약을 기원합니다



존경하는 시민 여러분, 그리고 인천연구원 가족 여러분
인천광역시의회 의장 정해권입니다.

인천연구원이 개원 30주년을 맞아 『인천연구원 30년사』를 발간하게 된 것을 진심으로 축하드립니다. 이번 발간은 지난 30년 동안 연구원이 걸어온 발자취를 되돌아보고, 앞으로의 비전을 새롭게 그려보는 뜻 깊은 계기라 생각합니다. 무엇보다 인천연구원의 성과와 헌신에 깊은 존경과 감사를 드리며, 인천연구원 발전을 위해 헌신하신 전현직 임직원 여러분께도 진심 어린 사의를 표합니다.

1996년 설립된 인천연구원은 지방자치의 뒷받침하는 도시정책 종합 연구기관으로서, 언제나 시민과 시장의 곁에서 함께해 왔습니다. 도시 발전을 위한 심층적 분석과 합리적 대안 제시를 통해 인천의 싱크탱크로 자리매김했고, 사회·경제·문화·환경 전반에 걸쳐 정책적 비전과 실행 전략을 제시하며 지역 발전을 선도해 왔습니다.

특히 인천연구원은 지식공동체의 플랫폼으로서 시민이 공감하고 체감할 수 있는 정책을 개발하는 데 앞장서 왔습니다. 시민의 목소리를 존중하고 지역 현안 해결을 위한 실용적 대안을 마련해 온 노력은 인천

의 정체성을 확립하고 시민 삶의 질을 높이는 데 크게 기여했습니다. 이는 연구원이 단순한 연구기관을 넘어, 인천의 현재와 미래를 설계하는 동반자로서의 위상을 확립했음을 보여줍니다.

다가올 30년은 인천연구원에 더 큰 도전이자 도약의 시간이 될 것입니다. 인천연구원은 미래를 선도하는 글로벌 싱크탱크로서, 혁신적 아이디어와 도전 정신을 이어가야 합니다. 나아가 세계 도시들과 경쟁하며 인천의 글로벌 경쟁력을 높이고, 시민이 체감할 수 있는 정책 대안을 제시함으로써 시민이 행복한 세계 초일류 도시 인천을 만들어가는 데 중추적 역할을 담당해 주시기를 바랍니다. 인천시의회 또한 시민의 대의기관으로서 인천연구원과 긴밀히 협력하겠습니다. 연구와 정책이 조화를 이루어 실질적이고 체감 가능한 성과로 이어지도록 최선을 다할 것입니다.

다시 한번 『인천연구원 30년사』 발간을 축하드리며, 인천연구원이 앞으로도 시민에게 신뢰받고 세계적으로 인정받는 연구기관으로 발전해 나가기를 진심으로 기원합니다.

감사합니다.

인천광역시의회 의장
정해권

중심도시 인천에 꼭 필요한 싱크탱크로



우선 인천연구원 개원 30주년을 축하합니다.

인천이 당면한 현안들의 해결책 그리고 인천의 미래를 발전적으로 열어나갈 방안을 준비하려는 목적에서 20세기 말에 출범한 우리 연구원이 어느덧 21세기의 4분의 1을 보내며 한 세대의 연륜을 쌓은 역사에 인천시민 모두와 함께 기쁨을 느낍니다.

연구원이 처음 출범할 때 주된 업무로 생각한 것은 크게 보아 서로 연결되는 다음의 두 가지였습니다. 첫째, 시가 당면한 과제들이 무엇인가 파악하고 그 과제들을 어떻게 풀어나가야 좋은지 해결책을 마련하는 것이었습니다. 둘째, 시 당국이 행정과정에서 자문을 요청할 때 대응하는 것이었습니다. 그 바탕에는 곧 시작되는 21세기에 인천광역시가 수행해야 할 정책과제를 개발한다는 목적과 책임이 있었습니다. 그래서 처음 출발할 때 우리의 공식 명칭을 ‘인천21세기연구센터’로 정했습니다.

어느덧 인천광역시는 인구 300만을 넘기며 우리나라에서 세 번째 도시가 되었으며, 아시아의 여러 나라 사람들이 거주하는 다문화사회로, 또한 국제적으로 주목받는 도시로 자리 잡았습니다. 어느 미래학자는

앞으로 인천은 더욱 확대되어 더 많은 인구를 포용하게 될 것이며, 그 결과 인천은 서울의 관문이라는 통념을 벗어나 서울을 등에 업은 거대도시가 될 것이라고 내다봅니다. 마치 미국의 수도는 워싱턴 D.C이지만 뉴욕시가 그것을 압도한 미국의 실질적 중심이 된 것처럼, 인천이 뉴욕과 같은 존재가 될 것이라는 예견입니다.

우리 연구원은 앞으로 인천이 대한민국의 중심지인 동시에 아시아의 중심적 국제도시가 될 것이라는 비전 아래 인천을 어떻게 변화시키고 발전시켜야 할지 연구하는 것이 바람직합니다. 지금은 남북한 관계가 동결되어 있으나 언젠가 풀릴 것으로 예상할 때, 그러한 새로운 상황에서 인천이 수행해야 할 역할은 무엇인지를 연구하는 것도 중요한 과제입니다.

다시 한번 우리 연구원의 창립 30주년을 자축하며 앞으로의 지속적 발전을 기원합니다.

인천연구원 초대 원장
김학준

仁川研究院の皆様へ

개원 30주년을 축하드립니다



この度、仁川研究院の創立30周年を迎えられたことを心よりお祝い申し上げます。

仁川広域市と北九州市は共に港湾都市、工業都市として発展してきたという縁で1988年に姉妹都市締結が行われ、以後、両市役所のみならず、商工会議所、青年会議所をはじめ多くの市民団体との民間交流が盛んに行われてきました。

1999年に当時の仁川発展研究院と財団法人北九州都市協会との間で締結した友好交流協定に基づき、毎年交互に国際交流・共同研究発表会を開催してきました。2006年の北九州都市協会研究部の解散後は、この協定を本学が受け継ぐ形で、2006年10月に新たな枠組みでの交流協定を締結しました。研究交流はその後も継続し、コロナ禍でオンライン開催となった2020、2021、2022年以外は、研究発表会を毎年交互に開催してきました。2つの研究機関がこれほど長い期間、国境を超えた研究交流を毎年行ってきたことは大変稀なケースであると認識しております。

これまでに行われた合計27回の研究発表会では総計103名の研究者、行政関係者が発表を行い、そのテーマは地域経済、人口問題、都市開発、観光、交通、環境、財政、福祉、エネルギーなど都市・地域を取り巻く様々な分野にわたっています。双方の研究成果を共有できたことは、両都市、両研究機関にとって大きな財産であるとともに、参加した研究者にとっても大いに刺激になったものと思われま

す。少子高齢社会を迎え、都市が抱える課題も多様化しています。今後の持続可能な都市づくりに向けて、仁川研究院との研究交流が益々活発になることを期待しています。

最後になりますが、30年という歴史の重みと、長きにわたり地域のシンクタンクとして仁川広域市の発展に寄与された功績に深く敬意を表します。仁川研究院の一層のご発展と皆様方のご活躍を祈念致しまして、お祝いの言葉とさせていただきます。

北九州市立大学長
柳井雅人

개원 30주년을 진심으로 축하드립니다.

인천광역시와 기타큐슈시는 항만 도시이자 공업 도시로서 발전을 거듭해 온 공통점을 인연으로 1988년에 자매도시 결연 이래 두 시청 간의 교류에 그치지 않고 상공회의소, 청년회의소 등을 비롯한 다수의 시민단체 간에도 활발한 민간 교류가 이어져 왔습니다.

1999년 당시 인천발전연구원과 재단법인 기타큐슈도시협회 간에 체결된 우호 교류 협정에 근거해 매년 양국에서 교대로 국제 교류 및 공동 연구 발표회를 개최해 왔습니다. 2006년에 기타큐슈도시협회 연구부가 해산한 이후 해당 협정을 저희 대학이 계승해 2006년 10월에 새로운 체제에서 교류 협정을 체결했습니다. 그 후에도 연구 교류가 이어져 코로나19의 영향으로 온라인상에서 개최된 2020년, 2021년, 2022년을 제외하고 매년 양국에서 연구 발표회를 교대로 개최해 왔습니다. 두 연구기관이 이렇게 오랜 기간 국경을 뛰어넘어 매해 연구 교류를 이어 온 것은 매우 드문 사례라고 알고 있습니다.

이제까지 총 27차례에 걸쳐 개최된 연구 발표회에서 총 103명의 연구자 및 행정 관계자가 발표를 진행했으며 지역 경제, 인구 문제, 도시개발, 관광, 교통, 환경, 재정, 복지, 에너지 등 도시 및 지역과 관련된 폭넓은 분야의 연구 주제를 다루었습니다. 상호 연구 성과를 공유할 수 있었던 것은 두 도시, 두 연구기관에 있어 귀중한 재산임과 동시에 참석한 연구자들에게도 대단히 큰 자극이 되었으리라고 생각합니다. 저출산·고령화 시대를 맞이해 시 차원에서 해결해야 할 과제도 다양해지고 있습니다. 향후 지속가능한 도시 발전을 위해 인천연구원과의 연구 교류가 더욱 활발해지기를 기대합니다.

끝으로 30년이라는 역사의 무게와 더불어 오랜 기간 지역의 싱크탱크로서 인천광역시의 발전에 기여해 오신 인천연구원의 공적에 깊은 경의를 표하는 바입니다. 인천연구원의 무궁한 발전과 관계자 여러분들의 활약을 기원하며 축하 인사를 마칩니다.

기타큐슈시립대 총장
야나이 마사토

韩国仁川研究院建院30周年贺信



欣闻贵院迎来建院30周年庆典，我谨代表天津社会科学院向贵院全体同仁致以最热烈的祝贺和最诚挚的祝福!

三十载春华秋实，仁川研究院始终秉持严谨的学术精神与开放的创新理念，在城市发展、区域经济、社会政策等领域深耕不辍，取得了丰硕的研究成果，为仁川乃至韩国的经济社会发展注入了智慧动能，也为国际学术交流与合作作出了重要贡献。

天津社会科学院和仁川研究院都是所在城市政府重要的智库机构。1993年，天津与仁川缔结了友好城市。双方开启了持续不断的学术交流互动。多年来，双方在学术

研讨、课题研究、人员互访等方面取得了富有成效的成果。2004年，天津社会科学院与仁川研究院签署友好交流协议。2005年至2015年十年间，借“环黄渤海·天津论坛”平台，两院作为两市的友好使者，进一步深化了交流合作。2015年至今，双方又以“东亚门户城市政策论坛”合作为纽带签署新的合作协议，学术联系更为紧密，交往友情更为深厚。

我们十分珍视与贵院结下的深厚友谊，也深切感受到贵院同仁的高水平专业素养与高标准行事风格。期待以此次庆典为契机，两院能够在共同关注的领域携手拓展更广阔的学术空间，立足智库为城市发展、国家进步、东北亚繁荣，乃至人类世界走向更加美好的未来而贡献力量!

衷心祝愿仁川研究院在未来的征程中再创辉煌、再续新篇! 学术和智库研究日新月异、硕果累累、人才辈出!

衷心祝愿我们双方主办的“东亚门户城市政策论坛”影响力日益深远!

期待我们双方的交流与合作不断绽放新气象、新成果! 期待我们双方的友谊历久弥新、薪火相传!

再次诚挚地为贵院建院三十周年致以最深切的祝福!

天津社会科学院院长
钟会兵

인천연구원 개원 30주년 축하 서한

인천연구원 개원 30주년을 진심으로 축하드립니다. 텐진사회과학원을 대표해 인천연구원 모든 임직원 여러분께 가장 깊은 축하와 진심 어린 축원을 드립니다.

인천연구원은 지난 30년 동안 엄정한 학문 정신과 개방적 혁신이념을 바탕으로 도시 발전, 지역경제, 사회정책 등 다양한 분야에서 심도 있는 연구를 지속해 왔습니다. 그 결과 풍성한 학술 성과를 거두며, 인천은 물론 대한민국의 경제·사회 발전에 지적 동력을 불어넣었고, 국제 학술교류와 협력 증진에도 크게 기여했습니다.

텐진사회과학원과 인천연구원은 각 도시정부를 대표하는 핵심 정책 연구 싱크탱크로서, 오랜 기간 돈독한 교류의 역사를 이어오고 있습니다. 1993년 텐진과 인천이 우호 도시로 결연된 이후 양 기관은 지속적인 학술교류를 전개해 왔으며, 학술 세미나, 공동 연구, 인적교류 등 다양한 분야에서 실질적이고 의미 있는 성과를 거두었습니다.

2004년 양 기관은 우호교류 협약을 체결했고 2005년부터 2015년까지 10년간 ‘환황해·텐진포럼’을 통해 두 도시의 우호 사절로서 교류와 협력을 한층 심화시켰습니다. 나아가 2015년부터는 ‘동아시아 문호도시 정책포럼’이라는 새로운 협력의 장을 통해 학술적 연계가 더욱 긴밀해지고 상호 간의 우의 또한 한층 두터워졌습니다.

텐진사회과학원은 인천연구원과의 깊은 우정을 소중히 여기며, 귀 연구원 구성원들의 높은 전문성과 품격 있는 행정 수행에 늘 깊은 인상을 받고 있습니다. 이번 30주년을 계기로 양 기관이 공동의 관심 분야에서 더 넓은 학문적 공간을 함께 개척하여, 도시 발전과 국가 진보, 동북아 번영, 나아가 인류의 더 나은 미래를 위해 함께 기여할 수 있기를 기대합니다.

인천연구원이 앞으로도 새로운 도약을 이루고, 학문과 정책 연구의 성과가 날로 풍성하며, 유능한 인재들이 끊임없이 배출되기를 기원합니다. 아울러 양 기관이 공동 주최하는 ‘동아시아 문호도시 정책포럼’의 영향력이 날로 확대되고, 양 기관의 교류와 협력이 새로운 열매를 맺기를 바랍니다. 또한 양 기관의 오랜 우정이 세대를 이어 빛나기를 희망합니다.

다시 한번 인천연구원 개원 30주년에 진심으로 깊은 축하의 뜻을 전합니다.

텐진사회과학원 원장
중후이빙

The Incheon Institute

30주년 엠블럼
역대 원장·부원장
사진으로 보는 30년
통계로 보는 30년
역대 원장 초청 좌담회
오늘의 인천연구원
국내외 네트워크

제1부 30년 모아보기

한눈에 보는 인천연구원의 역사와 현주소



30 YEARS

THE INCHEON INSTITUTE



인천연구원 워드마크는 국문 '인천연구원'의 초성인 'ㅇ'과 'ㅈ'과 'ㅇ'를 하나로 연결한 디자인이다. 인천의 'ㅈ'을 사람 형상으로 표현해 사람이 중심이 되는 인천연구원의 핵심가치를 형상화했다. 오픈형 유닛들이 유기적으로 이어지고 연결되는 구조적인 형태를 통해 변화에 능동적으로 대응하고, 시민과 소통하며, 열린 마음으로 미래를 향해 뻗어나가는 인천연구원의 무한한 가능성을 상징적으로 나타낸다.



인천연구원 창립 30주년을 기념해 제작된 엠블럼은 인천연구원 CI에 적용된 원형과 열린 구조의 특징을 바탕으로 구성되었다.

숫자 '3'과 '0'은 서로 연결된 형태로 표현되어 사람과 정책, 연구와 현장을 유기적으로 이어 온 인천연구원의 역할을 상징한다. 개방된 곡선 구조는 변화하는 도시 환경에 능동적으로 대응하고, 시민과 소통하며 열린 마음으로 미래를 향해 나아가는 인천연구원의 정체성과 지속적인 성장을 나타낸다.

파란색 계열 그라데이션을 적용해 기관 CI가 지닌 신뢰성과 전문성을 유지하면서 30년간 이어져 온 연구의 축적과 시간의 흐름을 함께 표현했다.

역대 원장



초대 김학준
1996.3.20 ~ 1996.10.23



제2대 김안철
1996.12.17 ~ 1997.11.30



제3대-제4대 이철규
1997.12.5 ~ 1998.5.12
1998.6.17 ~ 2000.1.17



제5대 홍철
2000.1.18 ~ 2000.8.3



제15대 이종열
2017.9.1 ~ 2018.6.30



제16대-제17대 이용식
2018.10.17 ~ 2021.10.16
2021.10.17 ~ 2023.5.3



제18대 박호군
2023.5.4 ~ 2025.10.31



제19대 최계운
2025.11.19 ~ 현재



제6대-제7대 이인석
2000.8.4 ~ 2003.8.3
2003.8.4 ~ 2005.7.14



제8대 김창섭
2005.7.15 ~ 2008.7.14



제9대 어운덕
2008.7.15 ~ 2010.1.7



제10대 홍종일
2010.1.18 ~ 2010.4.20

역대 부원장



초대 전준경
2011.7.11 ~ 2014.7.10



제2대 이용식
2014.8.1 ~ 2018.10.17



제3대 김창수
2019.1.1 ~ 2019.12.31



제4대 허동훈
2020.1.1 ~ 2022.12.31



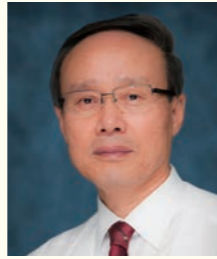
제11대 이창구
2010.4.21 ~ 2010.12.17



제12대 김민배
2010.12.24 ~ 2013.12.23



제13대 이갑영
2013.12.24 ~ 2014.12.31



제14대 남기명
2015.1.1 ~ 2017.7.31



제5대 이왕기
2023.12.1 ~ 2025.11.30



제6대 윤하연
2025.12.1 ~ 현재

인천연구원 30년의 사진 기록

인천연구원은 1996년 설립 이후 30년간 인천의 시정발전을 이끄는 정책연구의 중심으로 자리매김했다. 지역의 현안을 해결하고 지속가능한 발전 전략을 찾아 도시의 미래를 설계하는 인천의 싱크탱크를 지향해 왔다. 이제 인천연구원은 지역을 넘어 글로벌 도시 인천의 비전을 이야기하는 최고의 도시연구 전문기관으로 도약하고 있다.

1996

2026

인천연구원





인천21세기연구센터 개원(1996.4.23)



인천21세기연구센터 개원식 테이프 커팅(1996.4.23)

1996

2000

시정연구 전문기관의 탄생

- 1995.4.12 「인천광역시21세기연구센터설립및운영조례」 제정
- 1996.3.20 초대 김학준 원장 취임
- 1996.4.23 인천21세기연구센터 개원(연수구 연수동)
- 1996.12.17 제2대 김인철 원장 취임
- 1997.1.17 인천발전연구원으로 명칭 변경
- 1997.12.5 제3대 이철규 원장 취임
- 1997.3.5 청사 이전(서구 심곡동)
- 1998.6.17 제4대 이철규 원장 재임
- 2000.1.18 제5대 홍철 원장 취임
- 2000.8.4 제6대 이인석 원장 취임



서구 심곡동으로 청사 이전 후 헌판식(1997.3)



제6대 이인석 원장 취임식 기념 촬영(2000.8.4)



개원 5주년 기념 '2001 인천 5주년 기념 연구발표 및 종합토론회'(2001.10.26)



중국 칭다오사회과학원과 교류 협정 체결(2003.11.6)



청사 증·개축 준공식 기념 촬영(2005.4.21)

2001

2005

도시연구의 가능성 탐색

- 2001.2.21 한중교류센터 개소
- 2001.5.1 시도연구원 최초 지식관리시스템(KMS) 구축
- 2003.4.28 청사 이전(연수구 동춘동)
- 2003.8.4 제7대 이인석 원장 재임
- 2004.4.30 여성개발센터 개소
- 2005.3 청사 증·개축 준공
- 2005.4.6 청사 이전(서구 심곡동)
- 2005.7.15 제8대 김창섭 원장 취임



직원 부산 워크숍(2004.3.5)



청사 증·개축 준공 기념식수(2005.4.21)

인천발전연구원 10주년



개원 10주년 기념행사(2006.4.20)



한중수교 15주년 기념 국제심포지엄(2007.8.21)



인천문화재단과 협력 및 교류 협약 체결(2008.11.25)

2006

2010

국내외 네트워크 확장

- 2006.4.23 개원 10주년
- 2008.7.15 제9대 어윤덕 원장 취임
- 2010.1.18 제10대 홍종일 원장 취임
- 2010.4.21 제11대 이창구 원장 취임
- 2010.12.24 제12대 김민배 원장 취임



개원 10주년 행사에서 기념 떡을 자르는 김창섭 원장과 내빈들(2006.4.20)



연구여행(2009.5.4)



연구여행(2010.3.18)



인천광역시의회와 정책 연구과제 업무 협약(2012.10.25)



동북아역사재단과 공동 주최한 한중일 국제회의(2013.9.12)



인천항만공사 해상 견학(2014.3.21)

2011

2015

수요자 중심 연구 강화

- 2011.4.23 개원 15주년
- 2013.12.24 제13대 이갑영 원장 취임
- 2015.1.1 제14대 남기명 원장 취임
- 2015.12.3 남기명 원장, 전국시도연구원협의회회장 선출



직원 체육대회 아라뱃길 자전거 달리기(2013.10.11)



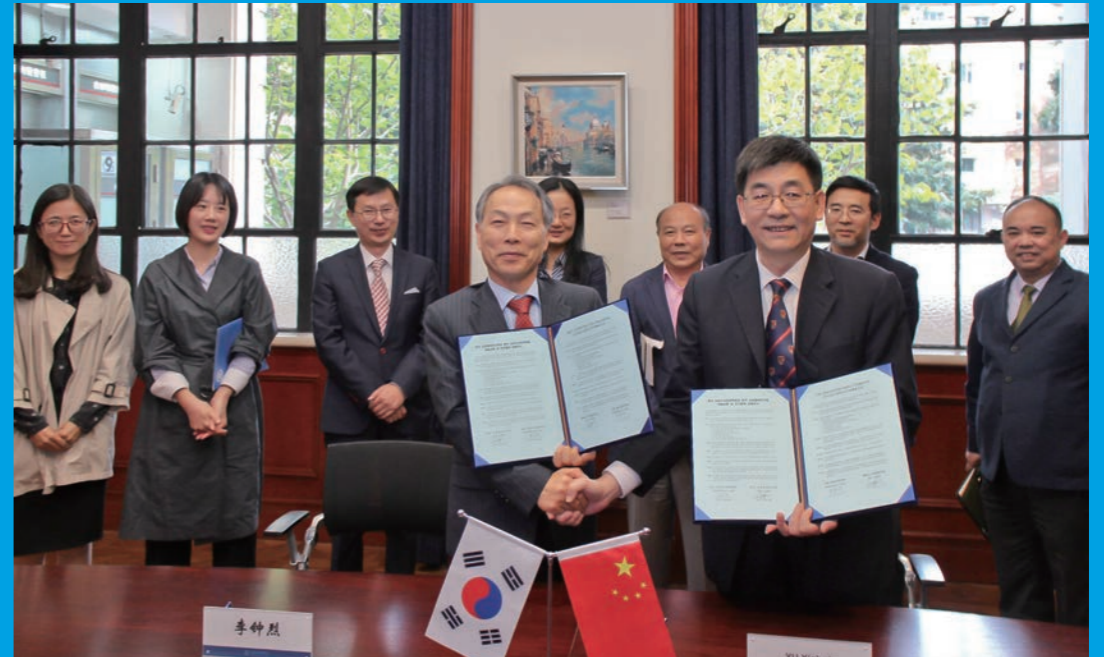
지역경제 정책토론회 기념 촬영(2015.4.1)



2016년 연구여행, 삿포로 방문(2016.4.18)



인천지하철 2호선 시승식(2016.7.22)



중국 상하이사회과학원과 교류 협정 체결(2017.10.30)

2016

2020

싱크탱크의 기능 확대

- 2016.12.28 도시정보센터, 인천기후환경연구센터 신설
- 2017.9.1 제15대 이종열 원장 취임
- 2018.4.23 인천발전연구원에서 인천연구원으로 명칭 변경
- 2018.10.17 제16대 이용식 원장 취임
- 2020.1.1 인천공공투자관리센터 신설
- 2020.11.2 학술지 『도시연구』 한국연구재단 등재학술지 선정
- 2020.12.7 「인천연구원 인권경영헌장」 선포



제16대 이용식 원장 취임식 기념 촬영(2018.10.17)



개원 25주년 기념 <토크콘서트> 온라인 중계를 위한 사전 녹화(2021.4.9)



제7회 동아시아 문호도시 정책포럼(2023.6.28)

2021

2025

지속가능한 미래 준비

- 2021.10.17 제17대 이웅식 원장 재임
- 2022.7.11 인천연구원 ESG경영 선포
- 2023.1.2 인천안전도시연구센터 신설
- 2023.5.4 제18대 박호군 원장 취임
- 2024.10.1 인천경제동향분석센터 신설
- 2025.11.19 제19대 최계운 원장 취임



2021 정책소통 페스티벌(2021.4.26)

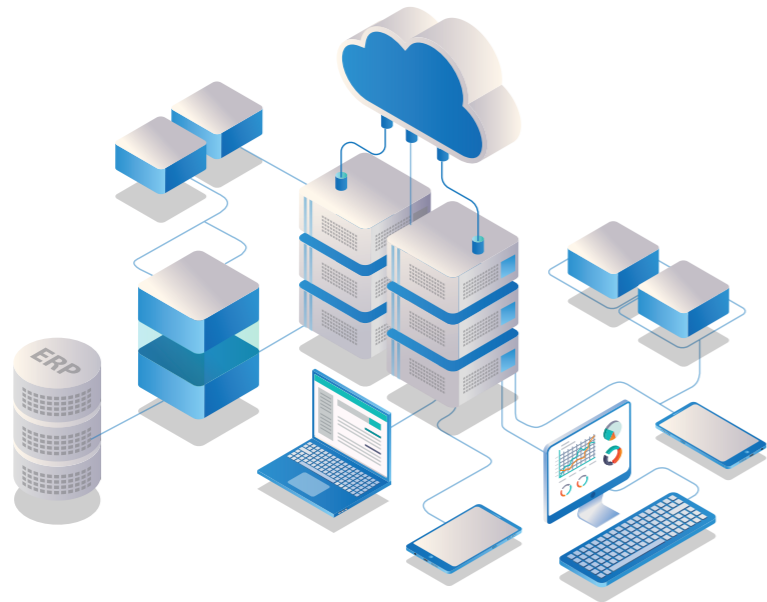


제54회 지구의 날 행사, 인천탄소중립연구·지원센터 부스(2024.4.20)

데이터로 본 역사, 인천의 내일을 여는 힘

인천연구원은 1995년 지방자치 시대의 개막을 계기로 이듬해인 1996년 출범했으며, 지난 30년간 도시의 성장통을 함께 고민하며 해법을 제시해 왔다. 연구원이 축적해 온 데이터는 단순한 수치를 넘어, 인천의 변화 과정을 시간의 흐름 속에서 보여주는 중요한 기록이다.

강동준 교통물류연구부 연구위원



1. 성장 Scale-up

예산과 인력 규모 10배 증가

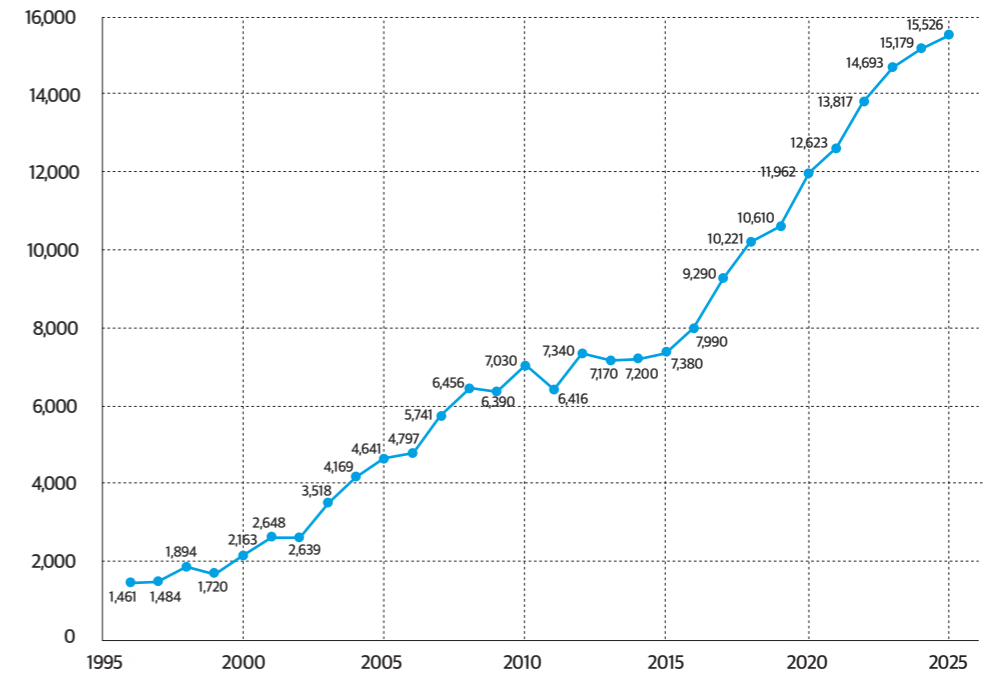
재정적 자립과 안정화

인천연구원의 지난 30년은 '재정적 생존'을 넘어 '연구 기반의 고도화'로 나아가는 치열한 과정이었다. 본격적인 연구가 시작된 1996년, 불과 14억 6,100만 원으로 출발했던 예산은 2025년 현재 155억 2,600만 원을 기록하며 10.6배 증가했다. 개원 초기, 빠듯한 살림 속에서도 인천의 미

래를 그리기 위해 고군분투했던 연구원은 이제 안정적인 재정 기반을 바탕으로 도시의 중장기 발전을 위한 깊이 있는 자체 연구를 주도적으로 수행할 수 있게 되었다. 예산 규모의 확대는 정책 연구에 대한 인천시의 수요가 점차 확대되어 왔음을 보여준다.

연도별 예산 변화(1996~2025)

(단위: 백만 원)



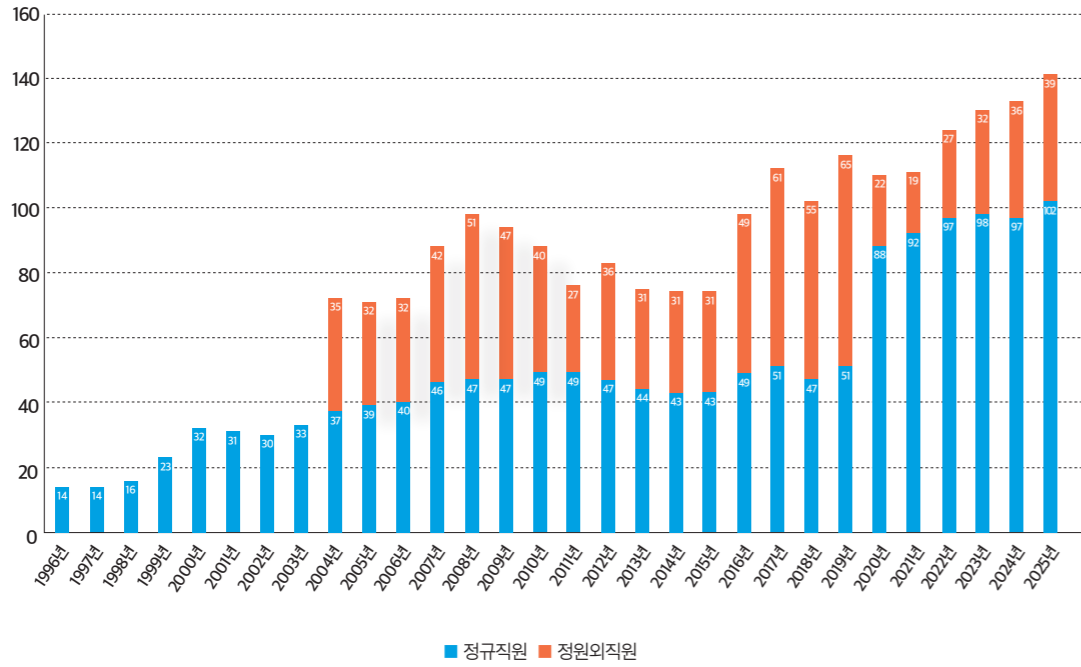
전문성과 다양성을 갖춘 조직으로의 진화

'사람'에 대한 투자도 멈추지 않았다. '인적 자원'은 연구원의 정체성을 형성하는 기반이자 연구 역량의 핵심이다. 개원 당시 9명의 연구직과 5명의 관리직으로 출발한 조직은, 2025년 현재 각 분야의 박사급 전문 연구진과 연구 지원 인력을 갖춘 구성으로 변화해 왔다.

단순히 인원수만 늘어난 것이 아니다. 도시계획·교통·환경·복지 등 분야별로 고도화된 전문성을 갖춘 연구 인력이 대폭 보강되었다. 1996년부터 2025년까지 인력 규모는 지속적인 증가 추이를 보였다. 이는 연구 조직의 범위와 역량이 복합적인 도시 현안에 대응하는 방향으로 점진적으로 확대되어 왔음을 보여준다. 2025년 현재, 연구원 인력은 1995년 대비 약 10배 이상 성장한 140여 명을 기록하고 있다.

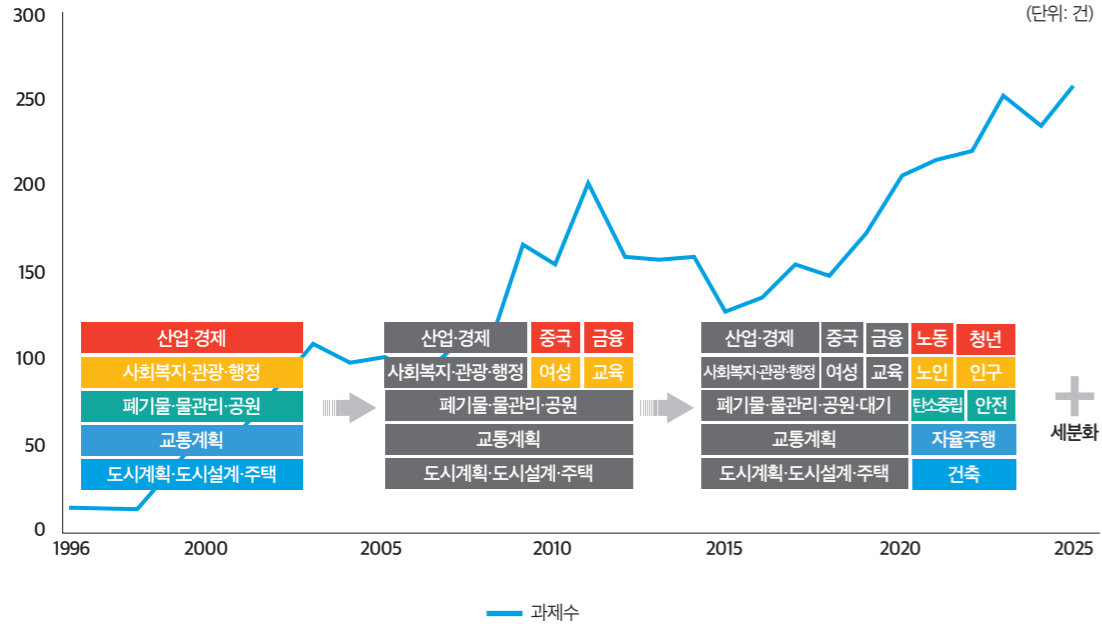
연도별 인력 변화(1996~2025)

(단위: 명)



연구분야의 다양화 및 세분화

(단위: 건)



2. 성과 Performance

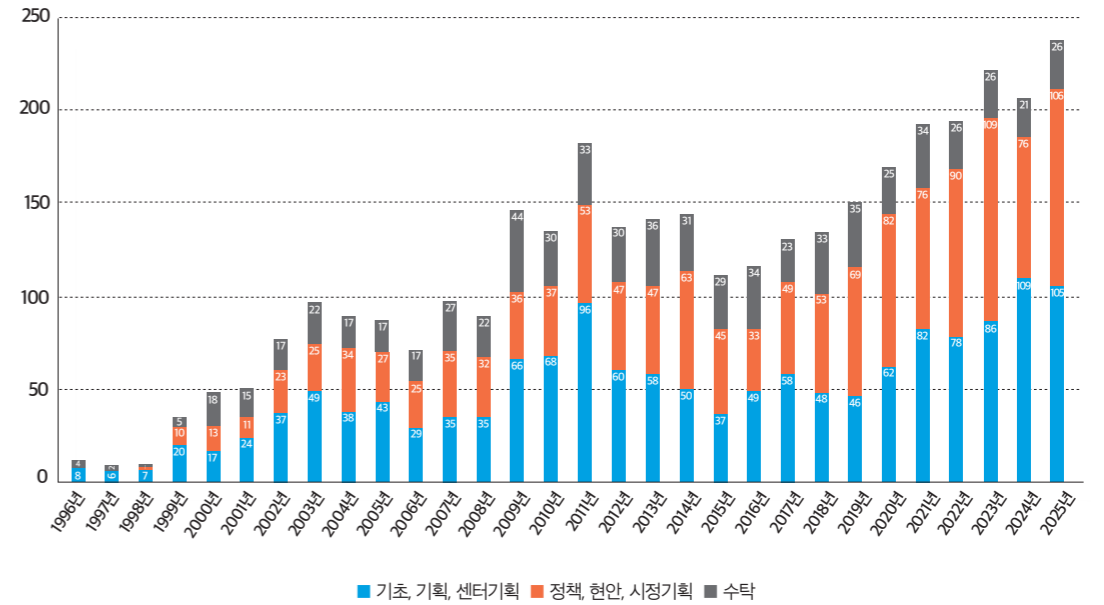
30년 연구과제 총 3,500여 건

인천 정책 연구 아카이브 축적

도시는 끊임없이 새로운 질문을 던졌고, 연구원은 데이터와 논리로 그 해법을 찾아왔다. 2025년 한 해에만 237건의 과제를 수행하는 성과를 기록했으며, 1996년부터 2025년까지 지난 30년간 인천연구원이 발행한 연구 결과물은 총 3,500여 건에 달한다. 축적된 연구보고서들은 인천 시정 운영 과정에서 정책 검토의 참고 자료로 활용되어 왔고, 향후 인천의 정책 흐름과 발전 과정을 되짚는 데 중요한 기록 자료로 남을 것이다.

연도별 연구과제 수(1996~2025)

(단위: 건)



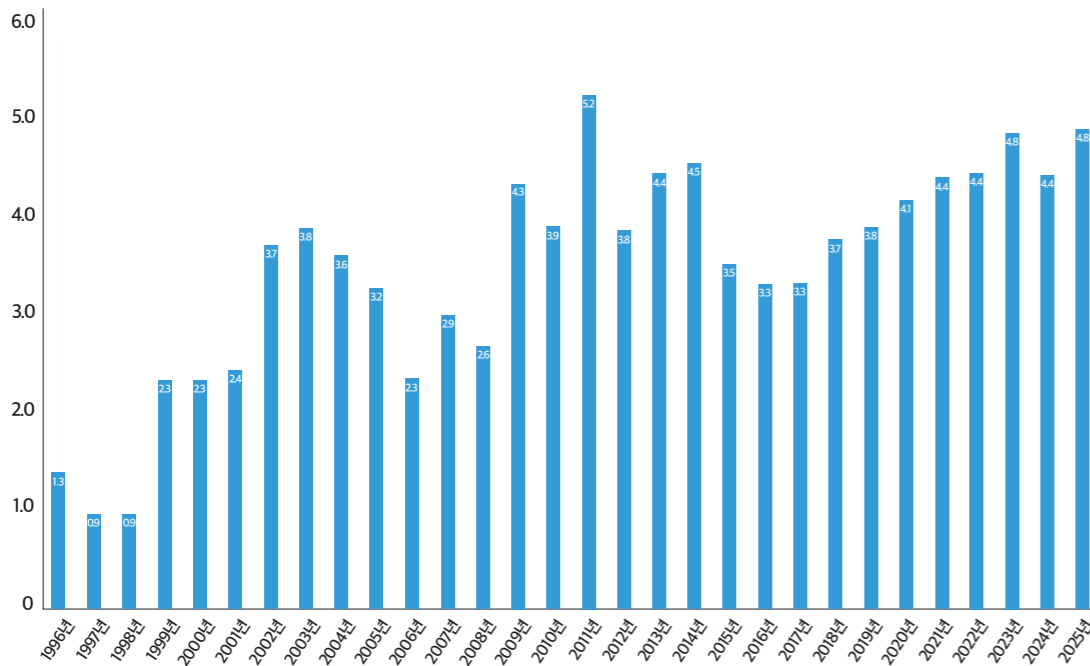
- [기초연구] 인천의 현재를 분석하고 미래 방향을 살펴보는 연구
- [기획·시정기획·센터기획연구] 새로운 정책 과제를 발굴하고 대안을 제시하는 연구
- [정책연구] 정책 결정을 돕기 위한 분석 연구
- [현안연구] 시급한 문제에 빠르게 대응하는 단기 연구
- [수탁연구] 인천시 주요 계획 수립을 지원하는 연구

연구 몰입도와 생산성의 향상

시기별 과제 수행 추이를 살펴보면, 연구 수행 밀도와 과제 처리량이 시기별로 변화해 온 양상을 확인할 수 있다. 연구원 개인의 '연구 생산성' 지표인 연구책임자 1인당 연평균 수행 과제 수는 연구 시스템이 정착된 2000년대 중반을 거쳐, 2015년부터 2025년까지 최근 10년간 폭발적으로 증가했다. 특히 1996년에 1.3건에 불과했던 연구책임자 1인당 연평균 수행 과제 수는 2025년 현재 4.8건으로 3배 이상 증가했다. 연구원 개인의 전문적 역량이 깊어짐과 동시에, 급변하는 시정 현안과 시민의 요구에 대해 연구조직이 얼마나 기민하게 반응했는지를 보여주고 있다.

연구책임자별 연구과제 수 (1996~2025)

(단위: 건)



3. 변화 Evolution

시대 요구 읽기, 연구 지평의 확장

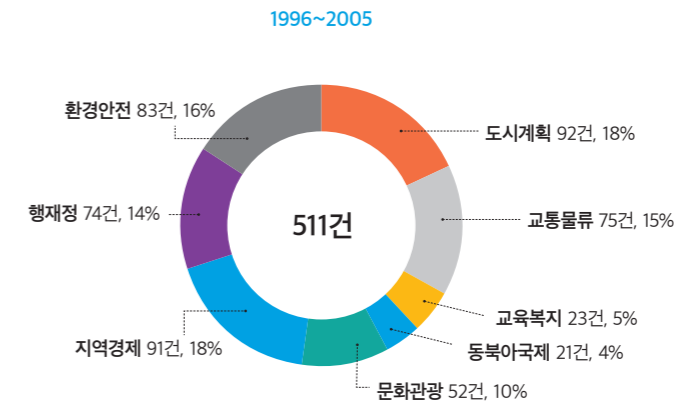
편중되지 않은 '황금비율' 연구 포트폴리오

지난 30년간 연구 분야의 지형도는 인천의 변화를 그대로 투영하는 거울이었다. 1990년대에는 항만·공항·신도시 건설 등 물리적 인프라, 하드웨어(Hardware) 중심의 연구가 이루어졌다면,

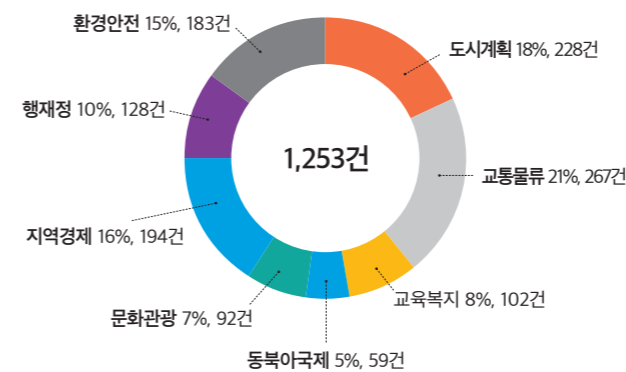
2010년대 이후에는 시민의 삶을 돌보는 휴먼웨어(Humanware) 연구로 그 외연을 확장했다.

2016년부터 2025년까지 최근 10년간의 연구 비중을 살펴보면 교통물류(17%), 지역경제(17%), 환경안전(16%), 도시계획(16%) 분야가 균형 있게 분포하며, 문화관광(8%) 및 교육복지(6%) 등 다양한 분야로 연구 영역이 세분화되고 있다. 도시계획·교통 등 '기반 연구'와 문화관광·환경·안전 등 '삶의 질 연구'가 비교적 고르게 분포되어 있음을 확인할 수 있다. 특정 분야에 치우치지 않는 연구 포트폴리오는 복합적인 현대 도시 문제를 해결하기 위한 융복합 연구의 토대가 되고 있으며, 연구 분야의 확장은 종합 연구기관으로서의 성격이 점차 강화되어 왔음을 보여준다.

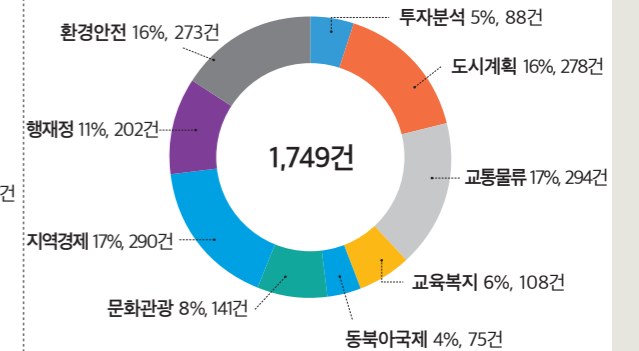
시대별 연구 비중



2006~2015



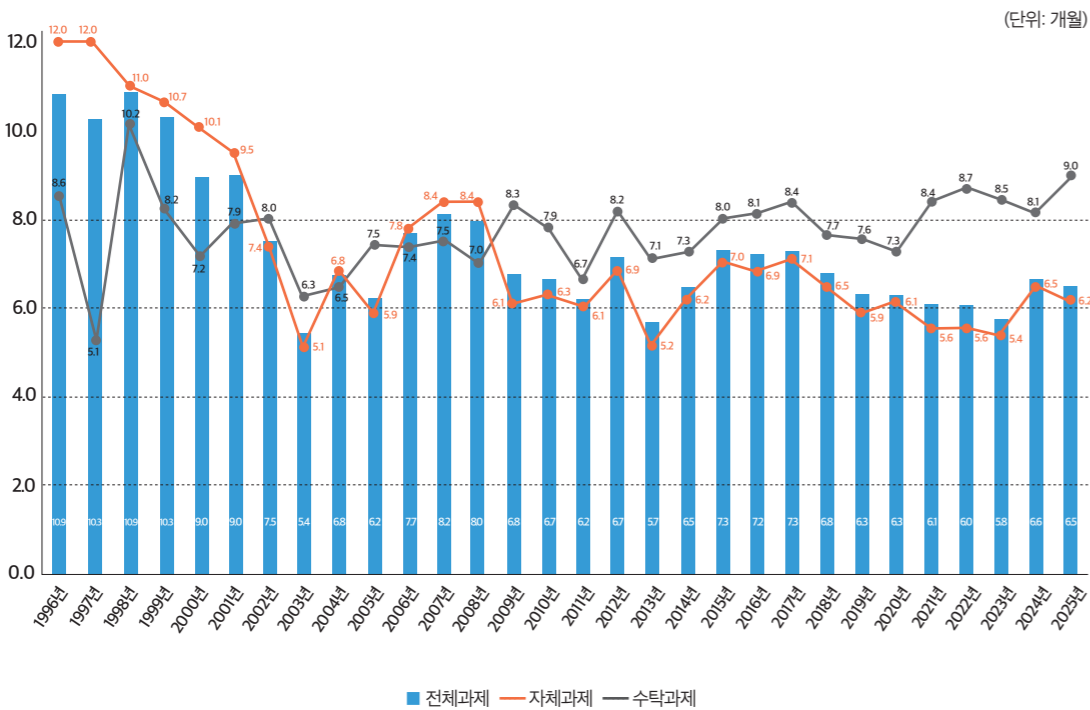
2016~2025



현장성을 강화한 유연한 대응 체계

연구를 수행하는 방식 또한 시간의 흐름에 따라 변화해 왔다. 과제 유형별 연구기간 그래프를 보면, 자체과제의 평균 연구기간은 2000년대 초반 이후 점진적으로 단축되는 흐름을 보인다. 이는 중장기적 검토를 전제로 하던 연구 방식에서 벗어나, 정책 환경 변화와 시정 일정에 보다 밀접하게 연계된 연구 운영이 강화되어 왔음을 시사한다. 다시 말해, 연구의 깊이를 유지하면서도 정책 결정 시점에 맞춰 결과를 제시하려는 방향으로 연구 수행 방식이 조정되어 온 과정을 수치로 확인할 수 있다.

연구과제 유형별 연구기간



4. 확산 Impact & Network

시민 곁으로, 세계와 가까이

시민과 소통하는 열린 지식 창고

좋은 정책은 연구실 안에 머물지 않고 시민에게 닿을 때 비로소 생명력을 얻는다. 인천연구원은 지난 30년간 축적한 방대한 연구 성과를 디지털 플랫폼을 통해 투명하게 공개하며 연구 성과를

시민이 접근할 수 있는 형태로 공개·제공해 왔다.

2025년 기준, 연구원 홈페이지에는 2,097건의 연구보고서가 원문 형태로 게시되어 있다. 이는 1996년 개원 이후 수행된 정책 연구 결과가 축적된 기록물로, 시민과 연구자 누구나 무료로 열람할 수 있는 공개 자료이다. 또한 연구 결과를 보다 쉽게 전달하기 위해 내용을 재구성한 콘텐츠도 함께 제공해 왔으며, 2017년부터는 343건의 인포그래픽, 2019년부터는 159건의 이슈브리프를 발행했다.

이와 함께 2017년부터 발행된 뉴스레터(총 202호)는 연구원 주요 소식과 연구 성과를 전달하는 정기적인 소통 수단으로 활용되고 있다. 학술지 『도시연구』는 2007년 창간 이후 정기적으로 발간되어 왔으며, 2020년 KCI 등재학술지로 선정되었다. 현재까지 총 233편의 논문이 게재되어 도시정책과 관련한 연구 성과가 축적되어 있다. 이 밖에도 『인천경제동향』(291건)과 ‘한중DB’(1,547건) 등 정기 간행물을 통해 지역 경제 및 국제 협력 분야의 기초 자료를 지속적으로 제공하고 있다.

이러한 간행물과 콘텐츠는 연구 성과가 학술 및 정책 영역에서 공유·활용될 수 있는 기반을 형성해 왔으며, 연구 결과에 대한 시민 접근 경로 또한 점진적으로 확대되어 왔다.

연구보고서 홈페이지 게시 건수
1996년부터 누적 2,097건



주요 간행물 발행 건수 (누계)



데이터로 본 소통의 크기

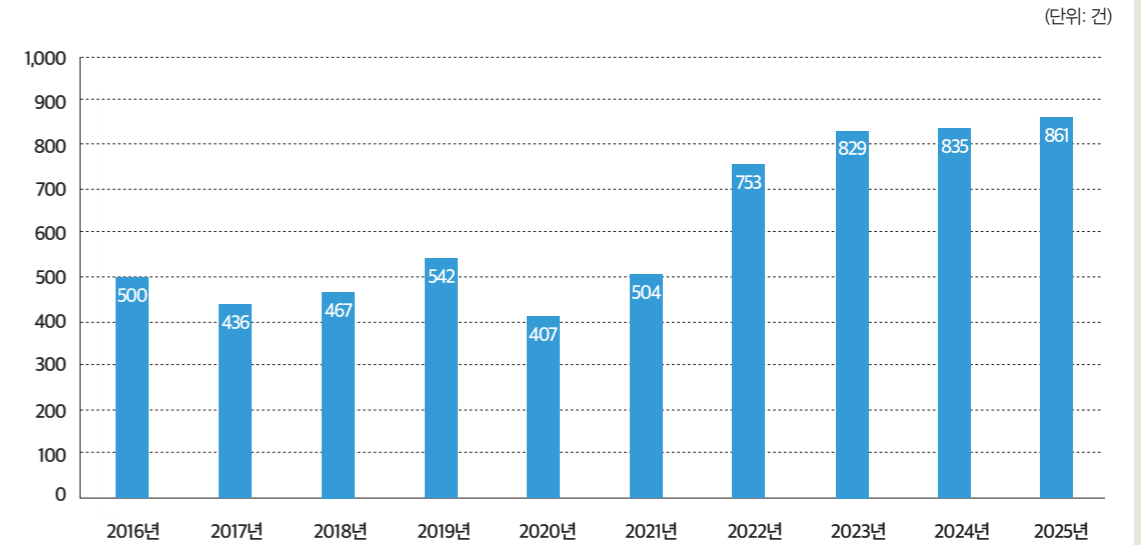
생산된 연구 성과는 연구원 내부에 머무르기보다 다양한 경로를 통해 외부로 공유되어 왔다. 언론 보도, 유튜브, 홈페이지 등 여러 채널에서 축적된 관련 지표는 연구 결과의 전달 방식이 오프라인을 넘어 디지털 환경으로 확대되어 왔음을 보여준다.

언론 보도 건수는 지난 10년간 증가해왔다. 이는 연구 결과가 지역 사회의 다양한 현안과 연계되어 공개적으로 논의되는 사례가 확대되고 있음을 보여준다. 한편, 텍스트 중심의 정보 전달에 더해 영상 콘텐츠를 활용한 소통도 점차 늘어났으며, 카드뉴스와 영상 브리핑 등 모바일 환경에

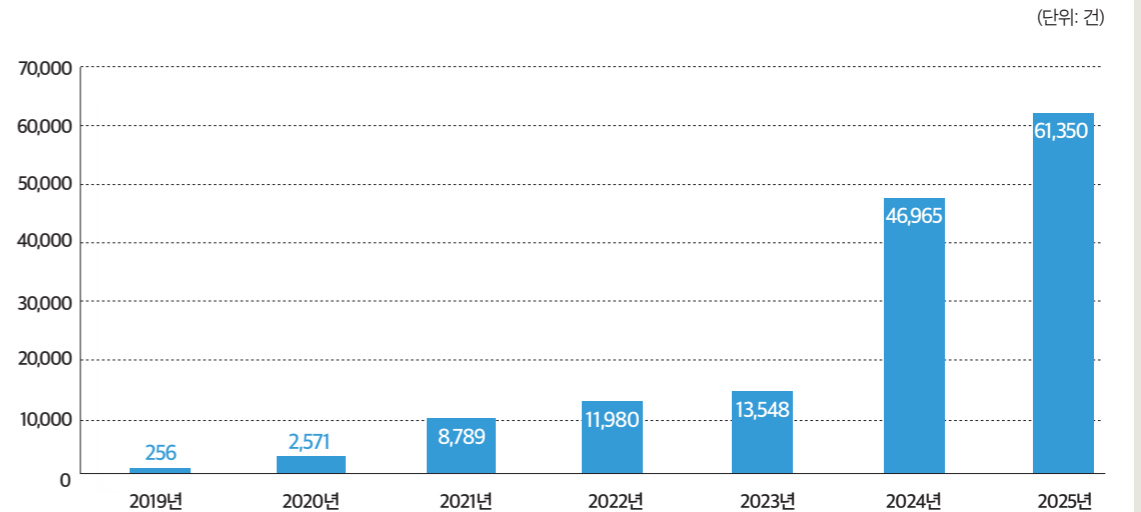
적합한 형식의 콘텐츠가 추가적으로 활용되고 있다.

이러한 변화는 연구 성과에 대한 시민의 접근 경로가 다양해지고 있음을 보여준다. 홈페이지 조회 수의 증가는 연구 자료가 전문가뿐 아니라 일반 시민에게도 참고 자료로 활용되고 있음을 나타내는 하나의 지표로 볼 수 있다.

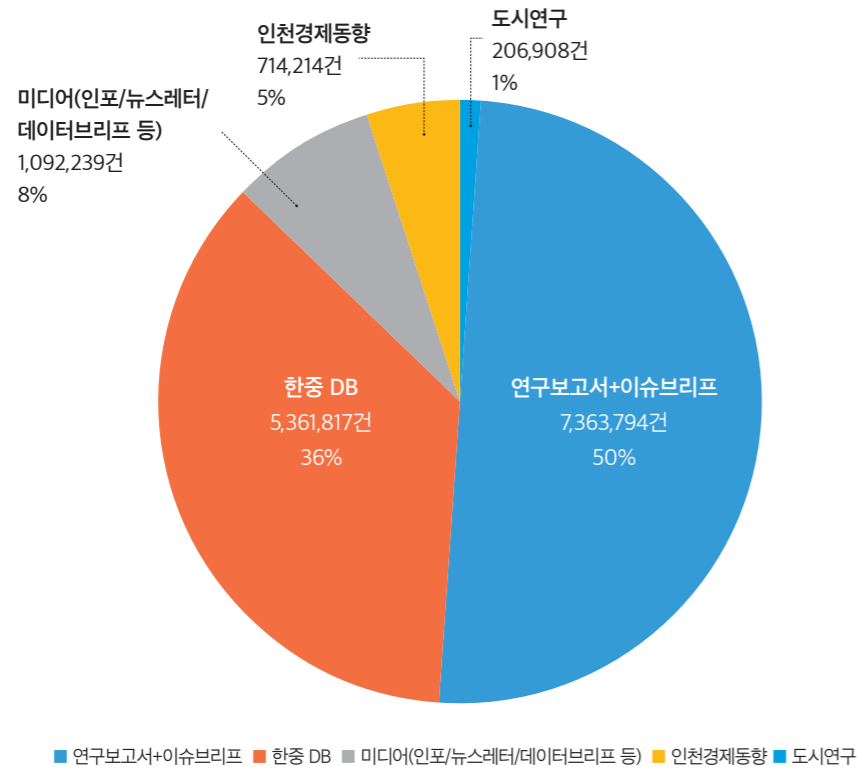
언론보도 횟수



유튜브 조회 수

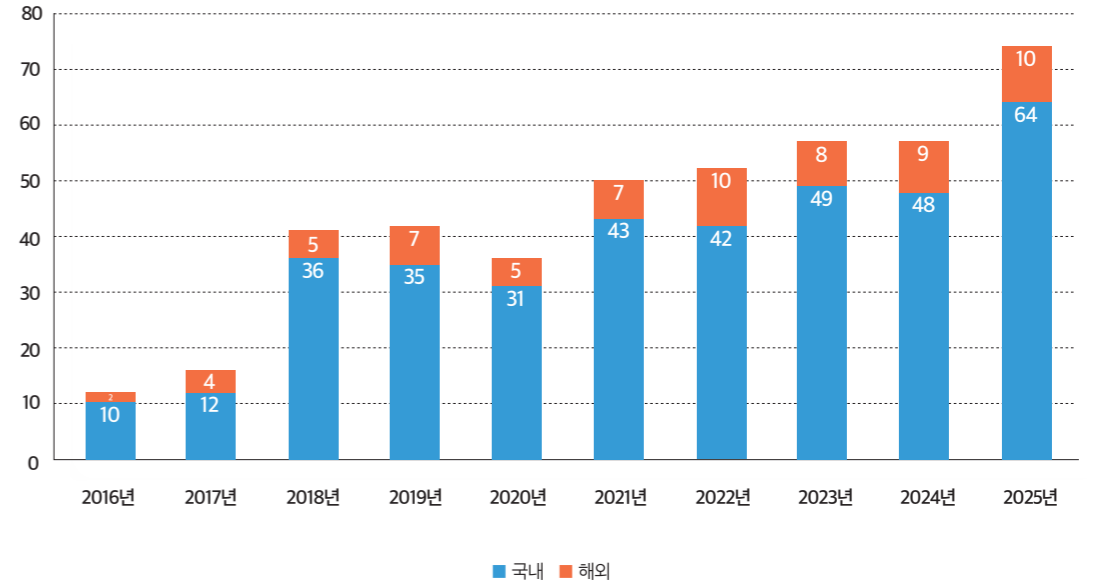


홈페이지 조회 수와 비중



국내외 행사 개최 횟수

(단위: 건)



‘글로벌’ 네트워크 허브

연구원의 연구 교류 범위는 국내를 넘어 국외로도 확대되어 왔다. 연구원은 국내 25개, 국외 16개 기관 등 총 41개 연구기관과 연구협정(MOU)을 체결하고, 연구 및 학술 교류를 이어오고 있다.

국내에서는 국책연구기관, 정부 및 공공기관, 전국 시도연구원, 관내 유관기관, 대학 등과 협력 관계를 유지하고 있다. 이 가운데 인천도시공사, 인하대학교 등 지역 내 기관을 비롯해 서울연구원, 국토연구원 등 국책·시도 연구원과는 수도권 관련 연구 주제를 중심으로 교류를 지속해 왔다.

국외에서는 중국의 상하이·톈진·산둥 사회과학원, 일본의 기타큐슈시립대학, 베트남의 호치민 개발연구원, 유럽의 에라스무스대학(EURICUR) 등과 공동연구 및 학술 교류를 진행해 왔다. 이러한 교류는 지역적 특성을 고려한 연구를 바탕으로, 해외 연구기관과의 비교·공유를 병행해 온 사례로 볼 수 있으며, 일부는 공동연구와 정례 학술행사 등 구체적인 협력 형태로 이어져 왔다.

새로운 삶을 제시하는 미래의 인천연구원

인천연구원의 또 다른 역사가 시작되는 출발점에 연구원을 이끌었던 리더들이 함께 섰다. 시대상과 정책 환경과 조직의 위상이 달랐던, 서로 다른 시기에 재임했던 역대 원장들이 한자리에 모여 개원 30주년의 소회를 이야기했다. 좋은 연구원을 만들기 위해 치열했던 기억을 되짚었고, 미래 준비에 필요한 올바른 질문과 해법을 찾고자 했다.



| 시대를 관통하는 고민과 도전



제19대 최계운 원장

최계운 제가 취임한 지 석 달째 되었는데 개원 30년이라는 의미 있는 시간에 함께하고 있습니다. 전임 박호균 원장님께서 시작하신 30주년 기념사업을 이어받아 열심히 준비 중입니다. 30주년의 의미가 무엇이고 앞으로의 30년은 어떻게 준비해야 하는지, 역대 원장님들의 경험과 고견을 청취하고자 모셨습니다. 먼저, 재임 시절의 회고로 가볍게 말씀 나누시면 어떨까 합니다.



제3·4대 이철규 원장

이철규 오늘 초대, 2대 원장님이 함께하지 못해서 아쉬운데, 인천의 큰 인물인 김학준 원장님께서 갓 시작하는 연구원의 출발에 흔쾌히 참여해서 이끌어주신 게 지금도 큰 의미로 다가옵니다. 저는 전임 원장님들의 고민을 이어받아 두 가지에 힘썼습니다. 우선, 사람을 제대로 뽑아야 한다고 생각해서 채용만큼은 외부로부터 간섭받지 않도록 했습니다. 그 원칙 하나만은 철저히 지켰고 연구원의 중요한 시스템이 되었다고 생각합니다. 둘째로, 시 행정부 출신으로서 예산의 중요함을 알았기에 예산만은 확실히 가져오자 생각했습니다. 우리 연구진이 연구 외적인 일로 힘들지 않게, 신나게 일하는 분위기를 만들고 싶었습니다.



제11대 이창구 원장

이창구 저는 짧은 기간 재임해서 아쉬움이 많습니다. 뭔가 해 보려던 차에 연구원을 떠났어요. 당시에 청사 이전 논의가 있었는데 지역 균형발전 이슈 같은 여러 이유로 인해 진전되지 못했습니다. 연구원의 인원이 늘어난 만큼 하드웨어도 뒷받침되어야 하는데 그렇지 못해 안타깝습니다. 연구원이 왜 중요한지, 시민들의 이해와 공감의 필요하다고 봅니다. 시민과의 연계를 강화한다는 계획은 늘 있었지만 충분히 실행되지 못했습니다. 연구원이 그간 어떤 연구를 했고 시정에 반영되어 어떤 변화를 이끌었는지 많은 사례를 발굴해 알리면 좋겠습니다.



제14대 남기명 원장

남기명 2010년대 초중반에 인천시 재정이 어려웠습니다. 연구원 예산도 삭감되었지요. 시청 실무자와 예산을 이야기하려니 한없이 기다려야 해서 시장과 답판을 지었던 일도 있습니다. 인재 채용도 고민이었습니다. 한 분야의 결원이 발생하면 그 분야 전공자를 기계적으로 뽑는 관행을 탈피하고 싶었어요. 그러자면 연구원의 어느 분야를 강화해야 하는지, 미래를 생각해서 늘 준비되어 있어야 합니다. 중장기 비전을 수립했지만 실천이 부족했습니다. 공공기관은 리더의 공정성만 강조하는 경향이 있는데, 연구원장도 재량권이 없으니 실행력이 약해서 한계에 부딪혔습니다.



제12대 김민배 원장

김민배 남기명 원장님 말씀처럼 시의 재정 위기와 연구원 예산 삭감이 심한 시기에 재임했습니다. 가슴 아픈 일은 많은 비정규직 연구원을 떠나게 한 일입니다. 연구원 채용은 미래를 내다보아야 한다는 말씀에 깊이 공감합니다. 가능성을 보고 뽑으면 좋겠다고 생각합니다. 인사의 공정성과 전문성이 조화되어야 합니다. 연구원이 독자적으로 채용하는 시스템이 정착되어 있어서 외부 입김에 휘둘리지 않는다는 것은 큰 장점입니다. 그래도 이 중, 삼중으로 검토하기 위해 원장 의견이 반영되도록 개선할 필요는 있지 않을까 생각합니다. 연구원에는 사람이 가장 중요하니 더 많은 고민이 이어지면 좋겠습니다.



제16-17대 이용식 원장

이용식 연구원은 성과를 내기 쉽지 않고 역할을 제대로 평가받기도 어려운 조직이라고 생각합니다. 그 와중에도 연구원이 제 기능을 수행하려면 구성원들이 주체적이고 역동적으로 어려움을 해결하는 조직이 되어야 한다고 봅니다. 조직의 경쟁력에 영향을 미치는 외부 변수를 제어하고 조직에 유리하게 끌고 가는 일에 가장 힘을 기울였습니다. 시 집행부 및 의회와의 관계, 그들이 연구원에 우호적인 입장이 되도록 만드는 일이 어렵지만 중요하다



제18대 박호군 원장

고 생각합니다. 그 관계가 정립되어야 연구원이 안정적으로 일할 수 있는 조건이 만들어지고 구성원의 자부심이 높아지고 경쟁력 있는 조직이 될 수 있습니다.

박호군 한 기관이 설립되어 30년은 지나야 역사와 전통이 생기는데 역대 원장님들이 얼마나 고생하셨을지 알 수 있었습니다. 그 노력을 이어받아 시와의 관계나 연구 체계를 정립하고 시민이 체감할 수 있는 연구를 확대하기 위해 애썼습니다. 취임 초기에 연구원의 앞날을 논의하면서 시와 합의한 세 갈래의 큰 틀이 있었습니다. 인천의 미래, 시민 삶의 질 향상, 시민이 실제로 혜택을 누릴 수 있는 정책 수립에 기여한다는 점이었습니. 조직으로 보면 블라인드 채용 대신 이력서를 제대로 받아 채용하도록 바꾸었고 정년을 65세로 늘리는 안건은 시도연구원장, 행정안전부와 지속적으로 이야기해서 국정 의제로 올렸습니다. 좋은 연구원을 확보해 안정적 기반을 제공하고 인천에 꼭 필요한 연구를 하도록 만드는 게 앞으로도 중요하다고 봅니다.



제15대 이종열 원장

이종열 연구원에 와서 보니 전임 원장님들의 노고 덕분에 열심히 연구하고 성과를 내고자 하는 문화가 정착해 가고 있다고 느꼈습니다. 그에 반해 연구성과를 확산하는 데는 소극적이지 않았나 합니다. 특히, 연구기관은 연구와 더불어 교육도 중요한 기능이라고 생각하는데 연구와 교육의 연계는 미흡했습니다. 연구자가 외부 강의를 적극적으로 하기에는 규정 문제도 있습니다. 연구 네트워크가 더욱 중요해지고 있는 만큼, 지역의 대학과 연구원이 좀 더 활발히 교류하고 시너지를 내는 방안을 모색해야 하지 않을까 싶습니다.

미래 선도를 위한 질문들



최계운 제가 더 깊이 생각해야 할 의견들을 들려 주셨습니다. 연구원의 미래를 위해 구체적으로 어떤 준비가 필요할지에 관한 말씀도 듣고 싶습니다.

김민배 저는 AI 기반 연구의 확장에 관심이 많습니다. 2년 전만 해도 AI가 학습만 하고 추론은 못 했다 했는데 그새 바뀌지 않았나요. 놀라운 경험을 하고 있습니다. 연구원의 강점 중 하나는 외국 동향을 빨리 습득한다는 점인데 AI가 더 빠르게 습득할 수 있습니다. 지식인으로 분류되는 교수, 연구원, 변호사 등의 위기는 현실이라고 봅니다. 연구원의 인적 구성과 방향을 설정할 때 AI의 영향을 고려하고 적극적으로 대비해야 합니다.

이용식 저도 AI를 어떻게 활용할지가 미래 연구

원의 핵심 경쟁력이 될 수 있다고 생각합니다. 앞서, 연구원이 개원 30주년을 앞두고 비전 재정립을 추진 중이라고 설명해 주셨는데, 연구원의 기본적인 기능과 미래 선도를 위한 전략적 측면 모두를 고려할 때 AI는 중요한 변수로 다루어야 한다고 봅니다. 연구원의 토대, 미래 주도 전략을 통합적으로 정리하면서 AI와 함께할 변화를 고민해야 합니다.

박호군 2024년부터 AI 활용 기반을 강화했습니다. 처음에는 표절을 걱정하고 의구심을 가졌던 연구원들도 이점을 알고 활용하기 시작했습니다. 초임 연구원이 문헌조사에 지나치게 많은 시간을 투입할 필요가 없어졌습니다. 더 고도의 연구를 수행하는 인력을 채용할 수 있는 환경이 만들어지는 셈입니다.

이철규 과거에는 인천시가 연구원을 하부 조직으로 보는 경향이 있었습니다. 시와 연구원이 상호 동등한 파트너십을 맺어야 정책 논의가 활발해지고 올바른 결정을 내릴 수 있습니다. 변화가 더 빨라지고 다층적으로 일어나는 시대에 정책 연구와 수립, 결정, 실행을 위한 시스템을 더욱 고도화해야 합니다. 연구원이 시와의 관계를 정립하는 일은 앞으로 더 중요한 과제라고 봅니다.

이종열 저는 인천시가 이야기하는 글로벌 탐텐 도약을 인천연구원이 어떻게 지원할지 구체적 방안을 모색해야 한다고 봅니다. 글로벌 탐텐은 결국 세계의 연구기관들이 선정합니다. 유력기관과 네트워크를 확대해서 인천을 알리고 평가 분야마다 인천이 어느 위치에 있는지 제대로 점검할 필요가 있습니다. 우리가 어느 분야에서 탐텐이 될 수 있는지, 연구원이 제시하고 길을 찾아야 합니다.

이창구 연구원이 미래 변화를 주도하려면 시민의 공감과 지지가 필수입니다. 연구원의 존재 의의와 역할을 다양한 사례를 통해 홍보해야 합니다. 풍부한 성공 사례를 알리는 한편으로, 아쉽게 보류된 사례를 되돌아보는 기회를 마련해 활발한 공론화를 시도하는 것도 아이디어가 될 수 있습니다. 연구 방향과 내용이 좋았는데 정책에 반영되지 않은 것들, 실패는 아니지만 진척되지 않은 원인을 여러 사람의 새로운 시각에서 분석해 더 필요한 정책과 실행 방안을 만들어갈 수 있습니다.



남기명 우리가 AI를 제대로 활용하기 위해서는 기존 시각을 완전히 바꿔야 한다고 봅니다. AI를 활용해야 하나, 어디까지 기대할 수 있나 논의하는 사이에 AI는 엄청난 속도로 발전해서 퍼포먼스를 보여주고 있습니다. 연구원의 미래에 관한 질문과 해답도 AI를 활용하면 새롭게 바라볼 수 있지 않을까 싶습니다. 사람은 지금까지 해온 패턴과 방법을 벗어나기 쉽지 않습니다. 연구원이 혁신하지 않으면 시 집행부의 더 큰 신뢰를 얻기 어렵습니다. 연구원의 혁신이 더 중요한 과제가 되었고, 새로운 접근이 필요합니다.

최계운 인천시와 시민의 신뢰를 얻고 바람직한 관계를 맺는 일, 글로벌 도시 도약을 위한 연구원의 역할, AI 시대의 경쟁력 등에 관해 다양한 의견 들려 주셨습니다. 이 사안들이 모두 별개의 문제가 아니라 유기적으로 얽혀 있습니다. 연구원 안팎에서 더 활발한 논의를 이어가면서 깊이 고민해야겠습니다. 개원 30주년 이후의 시간과 계속 이어갈 도전, 변화에 앞으로도 많은 관심과 제언 부탁드립니다. 감사합니다.

설립 목적

인천연구원은 인천광역시의 시정 전반에 관한 각종 과제를
현실적이며 체계적으로 연구·조사·분석하여,
지역현안에 대한 다양한 정책대안을 개발함으로써,
지역 단위의 독자적 정책 개발과 수립에 기여하고자 합니다.

미션

미래 선도 연구와 시민 체감 정책 개발을 통해
인천시의 글로벌 경쟁력 및 시민행복 향상에 기여

비전

미래를 선도하는 글로벌 싱크탱크

미래선도

'시민이 행복한
세계 초일류도시 인천'의
미래를 선도하는
연구원의 의지 강조



글로벌

연구성과와 경영활동이
인천을 비롯한 글로벌
차원에서 영향력 확대



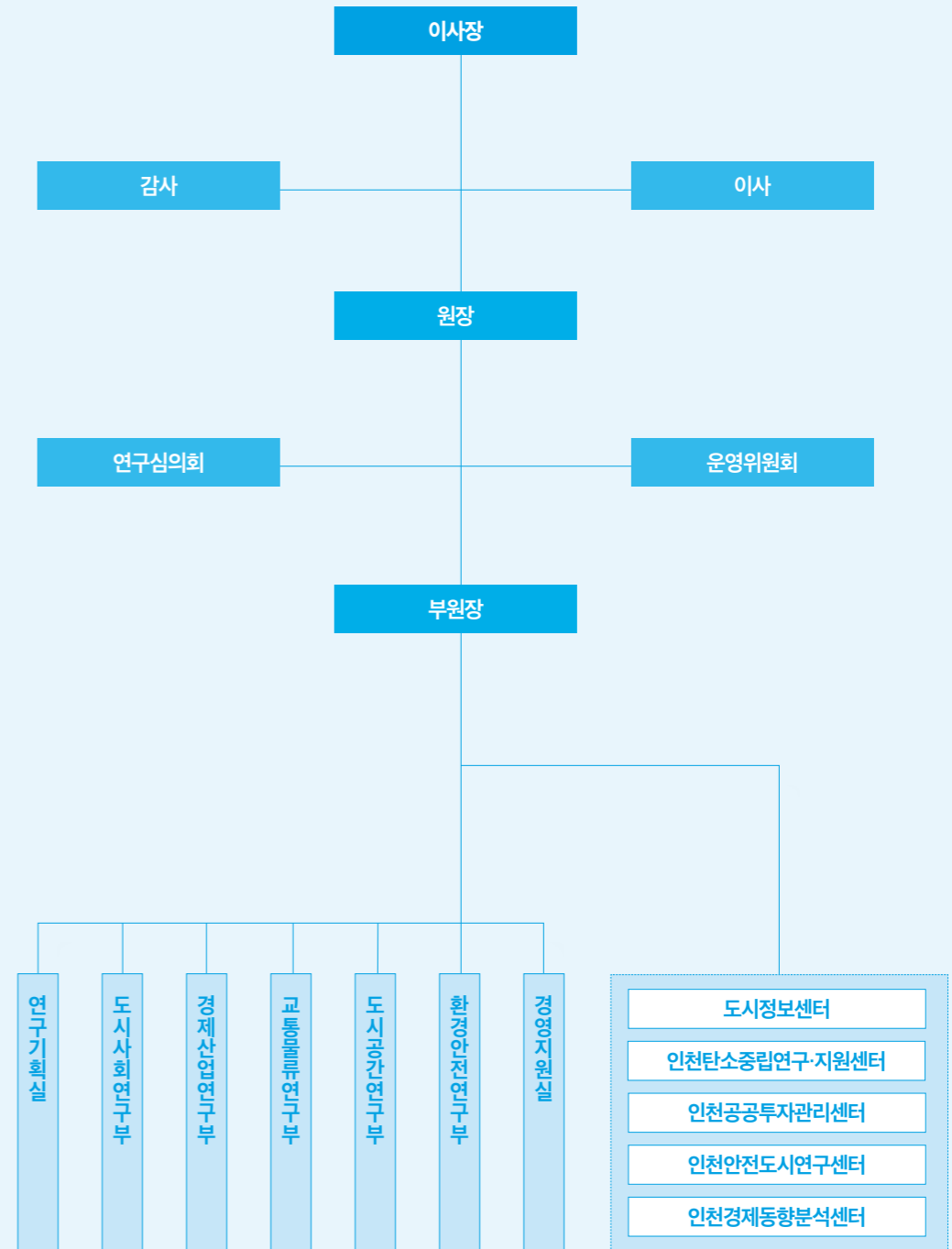
싱크탱크

혁신적 아이디어와
한계를 뛰어넘는 정책
제안을 통해 인천시와
국가의 변화 발전에 기여



오늘의 인천연구원

조직도



시민 삶의 질과 사회적 가치 증진

도시사회의 복잡다단한 문제 해결과 질적 성장을 추구한다. 문화, 복지, 관광, 행정, 남북협력, 교육 등 다양한 분야의 연구를 수행해 시민 삶의 질과 사회적 가치 증진에 기여한다. 지역사회의 지속가능한 발전을 이끄는 정책을 체계적으로 개발한다.

인구변화·초저출생 대응

- 인구·세대 변화 분석
- 노인, 아동, 통합돌봄 정책
- 1인가구 지원 정책
- 일·생활 균형을 위한 문화

문화관광도시 도약

- 문화예술교육, 생활문화 활성화
- 문화산업, 문화유산, 지역축제
- 개항장·내항 역사문화관광지구 재창조
- 환승관광, 섬관광 활성화

시민 삶의 질

- 삶의 질 진단 '인천서베이'
- 장애인, 재외동포, 이주민 지원
- 평생교육, 시민교육 활성화
- 시민체감형 공공서비스 정책개발

평화안보·인권도시

- 인천평화안보포럼
- 인천상륙작전 기념주간 행사 지원
- 시민 중심 인권정책 시행 지원



지역경제의 지속가능한 혁신 성장 선도

지역경제 활성화를 위한 정책 방향과 전략을 제시한다. 지역의 성장동력이 될 전략산업 육성, 일자리 창출, 그리고 소상공인 및 창업 지원 관련 정책 연구를 통해 인천시의 지속가능한 성장 기반을 구축하고, 연구개발과 인재 양성을 통한 혁신 역량 강화를 도모한다.

새로운 성장동력으로서 전략산업 육성

- 바이오, 반도체, 로봇, 디지털·데이터, 미래차, 항공 등 전략산업 육성
- 전략산업 분야별 전문가 네트워크 구축 및 운영

산업단지를 포함한 산업공간의 복합 재창조

- 경제자유구역과 원도심 산업단지의 상생 발전 유도
- 산업단지 입주기업의 혁신 역량 강화
- 산업단지 재생과 도시재생을 연계한 원도심 발전 전략 구상

청년 친화적인 고용을 통한 도시 활력 제고

- 청년 노동시장의 구조적 분석
- 전략산업 연계 인재 육성 시스템

국제협력·교류를 통한 연구 역량 강화

- 인차이나포럼 사무국 운영 등 세종국 교류 주도
- 메가시티 싱크탱크 협의체(MeTTA) 포럼 등 동아시아 협력 네트워크 확대



도시 기능을 높이는 교통과 물류체계

원활한 교통물류로 인천의 발전을 견인할 연구를 수행한다. 시민 중심의 편리한 교통체계를 구축하고, 인천이 국제물류의 중심지로 역할을 확대할 수 있도록 정책과 시설 계획, 관련 제도 및 지원 방안 등을 다각적으로 조사·연구한다. 이를 통해 교통물류체계의 지속적인 발전과 효율화를 추구한다.

대중교통 정책과 교통계획

- 도시교통 수요 분석 및 대중교통 운영체계 개선 연구
- 노선체계 개편과 준공영제 효율화 정책 지원

인간 중심 교통체계·ITS

- 자율주행·스마트교통 대응 전략 연구
- 교통정보 인프라 고도화 및 도로운영 개선 방안 마련

광역교통체계 구축

- 수도권 연계 교통망 확충 전략 연구
- 영종·인천대교 통행체계 개선 지원

도시지역 및 해양 교통정책

- 도시지역 이동권 보장 및 해상교통 공공성 강화 연구
- i-바다패스 운영모델 설계 지원

물류체계 고도화

- 항만·공항 연계 물류체계 효율화 연구
- 공동물류 모델 개발 및 '반값택배' 정책 기반 마련



조화롭고 창의적인 도시 구조와 건축

지속가능한 도시 발전을 위해 공간구조, 토지이용, 도시기반시설, 문화 등 요소를 분석하고 중장기 발전계획을 수립한다. 도시재생, 창의적 도시디자인, 효율적 토지이용 관리, 건축·주택 정책, 농어촌 균형 성장 연구를 수행해 도시경쟁력과 시민 삶의 질 향상에 기여한다.

광역·도시기본계획

- 광역·도시기본계획 수립 및 공간구조 재편 연구
- 토지이용·기반시설 통합 발전전략 마련

도시정비·재생

- 원도심 쇠퇴 진단 및 재생 전략 수립
- 1거점 2축 원도심 르네상스 프로젝트 지원

도시경관·디자인

- 도시경관 관리체계 및 공공공간 전략 연구
- 공간요소 개선 가이드라인 마련

토지이용·도시기반시설

- 토지이용계획 및 기반시설 적정성 분석
- 성장관리 및 공간운영 제도 개선

건축·주택정책

- 저출생 대응 '아이플러스(+)' 집드림' 정책 설계 지원
- 주거안정 및 공공주택 공급체계 개선

농어촌·도시지역 공간관리

- 농어촌·도시지역 정주여건 개선 연구
- 인구구조 대응 균형발전 전략 마련



©IFEZ 인천경제자유구역청

시민이 체감하는 깨끗하고 안전한 도시

친환경과 재난안전 관점에서 시민 삶의 질 향상을 위한 연구를 수행한다. 친환경 문화 확산, 인천의 자연자산 보전, 깨끗한 생활환경 조성, 재난안전 대응체계 강화, 도시회복력 증진을 위한 과학적이고 체계적인 방법론을 마련해 실질적 정책 수립과 실행으로 이어질 수 있도록 한다.

깨끗한 환경과 녹색공동체

- 대기질, 수질, 폐기물 관리
- 데이터 기반 통합관리체계
- 자연 및 도시생태 보존, 공원녹지 확충

지속가능한 에너지 전환

- 「지역에너지계획」, 「신재생에너지 보급 사업계획」
- 수소 충전 인프라, 수소 기반 모빌리티
- 수소특화산업단지 조성

친환경 문화 확산

- 시민이 체감하는 환경이슈 점검
- 공원도시, 플라스틱 프리존 등 사업 발굴과 구체화

스마트 안전도시

- 재난안전 관리체계
- 재난 취약계층 보호
- 시민참여 안전거버넌스
- AI 활용 예측적 안전관리



©인천대공원사업소, 인천시정 홈페이지



인천의 인문·통계자료 수집과 활용

지금도 시시각각 생성되고 있는 인천의 기초 통계자료를 데이터베이스로 구축하고, 과거로부터 현재에 이르는 인천을 역사·문화·사회 관점에서 기록해 인문 자료로 아카이브한다. 데이터 기반의 연구 지원과 연구성과 데이터의 확산 및 활용 증대를 도모한다.

데이터 기반 정책연구 지원

- 연구기초데이터 수집·가공
- 월간 『데이터 브리프』 발행
- GIS·빅데이터 분석 연구지원
- 디지털 아카이브 시스템 종합 관리
- 시민패널 운영, 설문조사 지원

인문정보

- 도시 인문 정보의 수집
- 도시변화상 구술채록, 도시 변화 기록 발간
- 인천 문화예술아카이브 기록담길 아카이브 네트워크 협력 기관
- 인천관광공사, 인천문화재단 등과 협력사업 추진

데이터 리터러시 역량 강화

- GIS, 데이터 분석, AI 활용 교육
- 도시정보 콜로кви움(신기술의 정책연구 활용 기반)

자료실 및 정보시스템 운영·관리

- 자료이용 서비스 제공, 연구성과의 보존·관리
- 통합정보시스템 운영관리 및 기능 개선



글로벌 탄소중립 선도도시로 위상 제고

인천시 탄소중립 정책을 개발하고 기후위기의 전략적 대응을 모색한다. 온실가스 배출 및 기후변화 정책 인벤토리를 구축하고 업데이트하는 고유사업을 추진한다. 국내외 기후변화 연계 협력사업을 확대해 인천의 노력을 국제사회에 알리고 탄소중립 사회로의 이행을 앞당긴다.

탄소중립·녹색성장 기본계획

- 인천시 2050 탄소중립 전략, 2045 탄소중립 로드맵
- 인천시 기초지자체 탄소중립·녹색성장 기본계획

국제협력

- 국제기후금융·산업컨퍼런스, 저탄소도시 국제포럼 주관
- 인천시의 아시아 최초 '유엔 지속가능발전(SDG) 혁신상' TOP 5 수상 지원

인천탄소중립포털

- 인천시 온실가스 배출현황 등 정보 공유
- 탄소중립 달성을 위한 시민참여 활성화

미래세대 탄소중립 인식 및 역량

- 인천 탄소중립 청년 서포터즈
- 탄소중립 어린이 그림그리기 대회
- 친환경 사회 전환을 위한 명사 초청 특강 (UN사무총장 외)



재정투자·민간투자의 성공 가이드

인천시민의 소중한 세금이 투입되는 재정투자사업과 공공 인프라 건설을 위한 민간투자사업이 최고의 결과를 도출할 수 있도록 지원한다. 재정투자사업의 타당성 검토, 민간투자사업의 효율적 관리를 수행하고 공공투자사업의 고도화와 역량 제고를 위해 연구, 교육, 네트워킹을 추진한다.

재정투자사업

- 지방재정투자심사 사업 타당성 검토
- 2025년 재정 절감 규모 1,245억 원

민간투자사업

- 민간투자사업 지원절차 체계화 및 센터 역할 확대
- 기획재정부 지정, 민간투자사업 제안서 검토 전문기관 선정(2024.10.14)

공공투자 분야 중장기 연구

- DB 구축 및 사후관리 방안
- 인천시 지방재정 투자사업 비용산정 기준
- 인천시 재정 수요를 고려한 보통교부세 제도 개선

교육 및 네트워킹

- 투자심사제도 담당 공무원 교육 및 컨설팅
- 군·구 재정사업의 원활한 추진을 위한 찾아가는 컨설팅
- 전국공공투자관리센터 협의회 등 전문가 네트워크 참여
- 공공투자관리센터 성과 확산 및 발전방안 세미나



정책과 시민이 함께 만드는 안전도시

재난이 일어나지 않는 도시, 재난 대응 역량이 높은 도시, 회복력이 강한 도시를 만드는 데 주력한다. 인천시의 종합적인 재난안전 정책과 전략, 지역사회의 재난 대응 역량을 증진할 정책과 전략을 개발한다. 재난위험 경감을 위해 국제협력을 확대하고 시민과 소통한다.

재난복원력 강화

- 재난안전 통계관리, 안전교육정책, 재난안전 의식조사, 지하구조물 안전관리
- 재난 취약성 분석, 재난안전정책 수립 근거

재난안전 네트워킹

- 인천 안전도시 세미나와 유관기관 네트워크
- 행정안전부 및 전국 시·도 재난안전 전문가 네트워크

국제협력

- '인천 국제재난복원력 지도자 포럼' 공동 운영
- 인천시 아시아-태평양 재난위험경감 각료회의 참석 및 발표 지원

시민 소통

- 재난안전소식지 『SAFE INCHEON』 발간
- 재난안전 정보 및 문제의식 공유



빠르고 정확한 경제 진단과 대응

지역경제의 흐름을 파악해 경제 현안 대응, 경제·산업 진흥을 위한 전략 수립을 지원한다. 인천경기종합지수 작성을 포함해 경기 흐름 모니터링, 경제·산업 진단을 수행한다. 경제·산업 영역의 원활한 정보 공유와 확산을 위한 사고 역할을 확대해 지역경제 활성화를 모색한다.

동향 분석

- 기업경기, 투자, 수출입, 고용, 소비, 물가, 가계 금융 등 전반적인 경기 모니터링·진단 및 승인통계지표 발간
- 빅데이터 활용 인천소비지수 개발, 매월 『최근 인천경제』 발간

이슈 모니터링

- 국내외 경제·산업 이슈 모니터링
- 인천시에 유의미한 주제 발굴, 보고서 발간

현안 및 시정 이슈 대응

- 대외 경제 여건 변화와 영향
- 기업 RE100과 재생에너지 전환 관련 관내 기업 실태조사

전문가 네트워킹 및 정보 공유

- 인천경기진단 세미나 공동 주최
- 인천시 경제·산업 유관기관 전문가 자문단 운영



연구사업 기획·조정과 성과 확산

인천연구원의 중장기 발전전략을 수립하고 연구사업 운영에 관한 기획·조정, 연구성과 관리를 담당한다. 국내외 교류·협력을 확대하며 고객만족 서비스를 강화해 연구원의 경쟁력 제고에 힘쓰고 있다. 전략기획팀, 연구지원팀, 홍보협력팀으로 조직되어 있다.

- 연구원 비전 및 중장기 발전계획 수립
- 연구사업의 기획·조정 총괄
- 시정시책과 관련한 조사·연구
- 시정 이슈 발굴 및 정책 현안 대응
- 국내외 연구기관 교류 협력
- 학술행사 기획·관리·지원
- 연구보고서 등 간행물 발간 및 연구성과 관리



효율적인 행정지원 체계

인천연구원의 원활한 운영을 위한 행정 및 지원 업무를 수행한다. 경영기획, 총무 회계, 인사 및 감사, IT 등 행정지원 업무 전반에 걸쳐 전문성과 효율성을 추구한다. 경영감사팀, 재무팀, 인사팀으로 조직되어 있다.

- 이사회 업무 및 규정 관리
- 감사, 인사 관련 업무
- 예산 및 결산 관리, 출납 및 회계
- 안전관리 및 보건관리, 재산 및 물품관리
- 정보인프라 및 보안관리



원장실

최계운 **원장** 윤하연 **부원장** 김은샘

연구기획실

채은경 **실장**
 전략기획팀 이정용 **팀장** 이광호
 연구지원팀 박미연 **팀장** 윤세정 서지윤 김혜영
 홍보협력팀 이충석 **팀장** 김지선 조한나 김예정

경영지원실

이근천 **실장**
 경영감사팀 김선희 **팀장** 김상태 소도영 전명환 김동숙 윤경애 최현미
 재무팀 김행화 **팀장** 권오현 손현진 김세희
 인사팀 이미경 **팀장** 박연준

도시사회연구부

최영화 **부장** 배은주 심진범 남근우 민경선 양지훈 이미애 이정용 정윤진 정혜은 황희정 박민근 장동열 김슬기 김지정 박수빈 변서후 성민정 이선정 정남숙 허효선 지연화 지윤주

경제산업연구부

서봉만 **부장** 김수한 민규량 박찬열 배덕상 유근식 윤석진 이정영 최태림 김진희 문재철 오수영 이하리 전유정 좌이슬 김혜인 박성아

교통물류연구부

손지연 **부장** 김운수 김중형 석종수 강동준 박민호 박찬운 이태현 정동재 김지규 서지민 이명화 이재우 이준호 채우리 이승연 정승희

도시공간연구부

기윤환 **부장** 이왕기 이인재 이종현 조상운 민혁기 서대현 안내영 윤혜영 신형준 김영은 김주희 김효정 박수진 정민선 정진원 최민아

환경안전연구부

김성우 **부장** 권전오 조성윤 최여울 한준 박현영 문보경 백승아 윤세미 최한별

도시정보센터

이인재 **센터장**
 정보팀 신현준 **팀장** 유수희 유다형 김상빈 유소현 홍승연

인천탄소중립연구·지원센터

권전오 **센터장**
 기후정책연구팀 류지은 부찬종 윤수형 이태휴 최종석
 탄소중립지원팀 강민경 김태용 김하은

인천공공투자관리센터

윤하연 **센터장** 배덕상 박찬운 박찬열 서대현 심수빈 유민 서연주 안지선 전재원 최민섭 허소영

인천안전도시연구센터

김성우 **센터장** 안승현 김소영 신유진 연다혜

인천경제동향분석센터

최태림 **센터장** 상민경 김종원 류동훈 최윤영

아시아 중심도시로 도약하는 인천의 싱크탱크

인천시의 글로벌 도시 경쟁력을 높이고 세계 표준에 부합하는 시민 삶의 질을 논의하기 위해 인천연구원은 광범위한 국내외 네트워크를 활용한다. 지역에서 출발해 보편적인 도시문제를 해결하는 관점과 역량을 국내외 교류기관과 공유하고 있다.

국외 교류 기관

*2025. 12 기준

China

- 다롄발전연구중심(2003)
- 칭다오사회과학원(2003)
- 톈진사회과학원(2004)
- 톈진도시계획및설계연구원(2019)
- 산둥사회과학원(2006)
- 산둥성동아연구소(2007)
- 종합개발연구원(선전)(2009)
- 베이징공업대학교 건축및도시계획학부(2011)
- 베이징도시계획및설계연구원(2019)
- 옌벤대학교 민족연구원(2012)
- 랴오닝사회과학원(2014)
- 상하이사회과학원(2017)
- 상하이도시계획및설계연구원(2019)

Japan

- 기타큐슈시립대학교(1999)
- 아시아여성교류·연구포럼(2011)
- 일본총합연구소(2012)

Singapore

살기좋은도시센터(2019)

Vietnam

- 호치민개발연구원(2009)
- 하노이사회경제개발연구원(2019)
- 하노이도시계획연구원(2019)

Netherlands

에라스무스대학교 유럽비교도시연구소
(2010)

France

파리지역연구소(2025)

국내 교류 기관

*2025. 12 기준

- 국책연구기관
국토연구원 등 9개 기관
- 정부 및 공공기관
경인지방데이터청 등 14개 기관
- 대한민국전국시도연구원협의회 18개 연구원
- 인천 관내 유관기관
인천경제자유구역청 등 22개 기관
- 대학
경인여자대학교 등 5개 대학

통사. 인천연구원 30년의 발자취

- 1996~2000 태동과 설립
- 2001~2010 기반 강화
- 2011~2020 질적 성장
- 2021~2025 위상과 비전

주제사. 발행의 역사

제2부 통사와 주제사

인천의 싱크탱크를 향한 도전과 성취 이야기



Challenge

Achievement

통사. 인천연구원 30년의 발자취

인천의 빛을 향한 30년의 탐구와 실천

인천연구원은 지난 30년간 시정의 동반자였고, 시민과 지역을 잇는 소통의 플랫폼이었다. 정책연구를 넘어 도시의 정체성과 시민의 삶을 탐구하고 변화에 대응하는 인천의 싱크탱크를 지향해 왔다. 개원 30주년을 맞아 지나온 여정을 되짚어 보는 일은 인천연구원이 나아갈 길을 밝혀 인천의 미래, 새로운 희망을 이야기하는 출발점이 될 것이다.

※ 이 글은 역대 원장, 퇴사자, 현 직원 인터뷰 내용과 『인천발전연구원 10년사』 등 관련 자료를 종합해 인천연구원의 태동 과정, 설립 이후 30년의 역사를 기술한다.



1996

2026

Part 1

1996~2000 인천연구원의 태동과 설립

1990년대 지방분권 시대의 도래는 인천광역시가 스스로 지역의 정책을 연구하고 결정하는 체제로의 전환과 그 기반을 이룰 시정연구 전문기관의 설립을 요구했다. 오랜 논의와 준비 끝에 1996년 4월 23일, 인천21세기연구센터가 연수구 연수동에 동지를 틀고 개원했다. 지역의 맞춤 정책을 개발하고 장기적 발전을 구상하는 인천의 싱크탱크를 향한 첫걸음이었다.

01 시정 전문화를 위해 태어나다

지방화시대의 인천, 21세기를 꿈꾸다

아이부터 노인까지 모든 세대가, 봄부터 겨울까지 모든 계절에, 화창한 날과 비 오는 날을 가리지 않고, 우리의 의식주 생활 전반이 정책의 영향을 받는다. 중앙정부의 정책 못지않게 사는 지역의 크고 작은 정책이 삶의 질과 직결된다. 오늘날 복잡한 사회 변화에 대응해 정책이 올바르게 수립되기 위해서는 정책을 만드는 전문적 역량과 더불어 시민의 공감과 이해가 필요하다. 인천연구원이 연구자 뿐만 아니라 시 공무원, 지역 정책 전문가, 시민을 아우르는 인천의 싱크탱크를 지향하며 끊임없이 혁신하려는 이유이다.

인천연구원이 설립된 30년 전에는 정책연구의 전문성을 높이는 것이 시정 개혁의 중점 과제였다. 1995년에 자치단체장을 주민이 직접 선출하는 것으로 지방자치제가 전면적으로 확대되면서 인천



인천21세기연구센터 개원식(1999.4.23). 김학준 초대 원장, 최기선 전 인천시장과 내빈들의 모습

광역시는 지역 특성에 맞는 시정의 중요성을 인식하고 정책연구 전문기관의 설립을 논의했다. 민선 1기 최기선 시장은 인천시를 동아시아 중심도시로 성장시킨다는 포부를 품고 단지 현안 대응만을 위해서가 아니라 인천시의 장기적 비전을 구상할 싱크탱크로서 연구원 설립을 추진했다.

연구원 명칭과 설립조례

1995년에 인천시에서 정책연구 전문기관 설립 실무를 주관한 조직은 기획담당관실 대학지원계였다. 김영윤 계장, 신왕식 주사 등이 내무부(현 행정안전부), 인천광역시의회, 지역 내 연구기관들과 조율하며 세부 준비를 진행했다. 두 사람의 회고에 따르면 조율 과정에 별다른 난관이나 진통 없이 비교적 수월하게 진행되었는데 당시로서는 꽤 이례적인 일이었다고 한다. 지방화시대를 맞아 정책 선진화가 절실하며, 인천지역의 중장기 정책개발 및 시정 방향을 모색하는 데 있어 주도적 역할을 수행할 연구조직을 설립해 정책실무와 조율하도록 한다는 취지에 공감대가 형성되어 있었기 때문이다.

그 공감대를 바탕으로 인천시는 재단법인 성격의 연구원 설립을 추진했다. 조례 준비 과정에서는 ‘인천시정연구원’이라는 명칭이 유력하게 검토되었는데 관내 대학교, 기관 등 전문가 자문을 종합해 ‘인천21세기연구센터’로 결정되었다. ‘인천21세기연구센터’라는 이름은 미래지향적이며 타 시도연구원과 차별화할 수 있는 대안이었다. 공공기관의 이미지가 덜하고 외래어의 이질감이 있는 ‘연구센터’라는 용어를 사용한 것도 당시 지향점을 보여준다. 대학이나 민간 부문의 전문가를 비상임연구원으로 위촉해 상임연구원과 공동 연구를 수행하도록 함으로써 명실상부한 인천의 싱크탱크로 운영한다는 의미였다.

재단법인 설립인가를 위해 내무부와 조율하고, 시의회에 여러 차례 업무보고를 거쳐 조례 제정의 필요성을 설득하고, 시청 내부에서는 예산을 수립하는 등 연구원 설립 준비는 분주했으나 막힘없이

진행되었다. 인천광역시의회는 1995년 3월 13일 제 32회 임시회에서 연구센터 설립 조례안을 가결했고, 1995년 4월 12일 자로 「인천광역시21세기연구센터설립및운영조례」(인천광역시조례 제2952호)가 제정되었다. 조례는 20개 조와 부칙으로 작성되었는데 연구센터의 목적과 사업을 명시한 조례 일부를 소개하면 다음과 같다.

「인천광역시21세기연구센터설립및운영조례」 일부

제1조(목적) 이 조례는 인천21세기연구센터(이하 “연구센터”라 한다)를 설치하여 시정전반에 관한 각종 과제를 현실적이며 체계적으로 연구·조사·분석하여 지역현안에 대한 다양한 정책대안을 개발함으로써 지역단위의 독자적 정책의 개발 및 수립에 기여함을 목적으로 한다.

제5조(사업) 연구센터는 제1조의 목적을 달성하기 위하여 다음 각호의 사업을 행한다.

1. 시정발전에 관한 중·장기개발계획 및 주요현안사항에 대한 조사·연구
2. 지방행정제도개선, 지방재정확충 및 주요정책과제에 대한 조사·연구
3. 행정기관·정부투자기관 및 민간단체등으로부터의 각종 연구용역의 수탁
4. 지역의 각종 경제 및 사회지표의 수립
5. 지방행정에 관련된 각종 국내외 정보자료의 수집, 관리와 출판·배포
6. 국내외 연구기관과의 교류·협력 및 국제연구분야 비교 검토
7. 기타 연구센터의 목적달성을 위하여 필요한 사업
8. 전 각호에 부대하는 사업

김학준 초대 원장 취임

조례 제정에 이어 1995년 6월 8일에는 재단법인 인천21세기연구센터 설립발기인 총회가 열렸다. 이

자리에서 설립취지문과 정관이 채택되고 이사회가 구성되었다. 8월 3일 내무부의 법인설립 인가를 거쳐 8월 18일에는 등기를 완료함으로써 연구센터 설립의 법적 토대가 완성되었다. 조례 제정 후 개원까지는 다소 시일이 소요되었다. 예산과 인력 등 많은 논의 사항이 있었지만, 그중에서도 개원을 이끌 초대 원장으로 최적의 인물을 선임하기까지 많은 시간과 노력이 필요했다. 최기선 시장을 비롯한 관계자들은 모든 인맥을 동원해 후보자를 물색했고 단국대학교 이사장으로 재임하고 있던 김학준 박사에게 초대 원장직을 제안했다.

김학준 원장은 단국대 캠퍼스 이전 문제 등 중요한 현안을 처리하는 중이었기 때문에 쉽게 자리를 옮길 상황은 아니었다. 인천시는 기존 직책과 겸하면서 비상근으로 원장직을 맡아달라고 할 정도로 초빙에 공을 들였고, 김학준 원장은 인천을 동아시아 중심도시로 발전시키자는 비전에 공감하며 고민 끝에 제안을 수락해 1996년 3월 20일자로 취임했다. 김학준 초대 원장은 『인천발전연구원 10년사』에서 “그때 나를 길러주고 키워준, 그리고 부모님의 묘소가 있는 고향을 위해 부족한 능력이나마 보태보자”는 생각이 일었다.”라고 원장직 제안을 받아들일 때의 마음가짐을 회고했다.

인천21세기연구센터 개원

김학준 원장이 취임하면서 개원 준비가 빠르게 진척되었다. 사무국은 인천시청에서 김영윤 계장, 신왕식 주사와 함께 연구원 설립을 준비하던 인원과 여러 부서 출신, 특별 채용으로 합류한 인원으로 구성되었다. 문건수 사무국장은 인천시청에서 35



인천21세기연구센터 개원식(1996.4.23)

년 이상 근무했던 행정 전문가로, 개원 초기 사무국을 이끌어 운영을 안정시켰다. 이윤호 사무과장, 마정환·조신호·배기태(이상 관리직 4급), 김선희(일 반직 4급), 김지혜·이미경·이천선(이상 기능직 6급)은 1996년 3월 27일자로 입사했는데 실제로는 3월 초중순부터 사무실 개설과 연구원 채용 관련 업무, 개원 행사 준비 업무 등을 수행했다. 이어 4월 1일자로 김정은·손주리·안인영(이상 사무원)이 입사해 초기 사무국이 갖추어졌다.

3월 하순에 연구원 임용을 위한 면접이 진행되고 이용식·이해종·봉민근 연구원이 4월 20일자로 입사해 연구원 중 최초 입사자가 되었다. 훗날 연구원 출신 최초 수장이 된 이용식 제16·17대 원장은 연구원 임용을 비롯한 개원 준비가 숨 가쁘게 진행되었다고 회고했다. 개원이 계획보다 늦어졌기 때문에 최소한의 인력만 구성된 상태로 출범을 서둘렀다. 이용식 전 원장은 정식 입사일보다 앞선 4월 초부터 출근해 사무국 직원들과 함께 사무실 장비와 비품 등 업무 환경을 갖추는 일을 함께했다.

1996년 4월 23일, 인천21세기연구센터가 인천시 연수구 연수동에 첫 등지를 들고 개원했다. 센터 3층에서 개최한 개원식에는 연구센터 식구들 외에



인천21세기연구센터 개원식(1996.4.23)

최기선 시장, 신맹순 시의회의장, 황규복 인천대학교 총장 등 다수의 내빈이 함께했다. 김학준 초대 원장은 개원사에서 “인천21세기연구센터가 인천이 새로운 철학과 계획을 바탕으로 시민이 생활하기에 쾌적하고 문화와 교육에 만족도가 높은 도시로 바뀌도록 연구하는 데 힘을 쏟는 곳이 되도록 그 기틀을 마련하겠다.”라는 각오를 전했다.

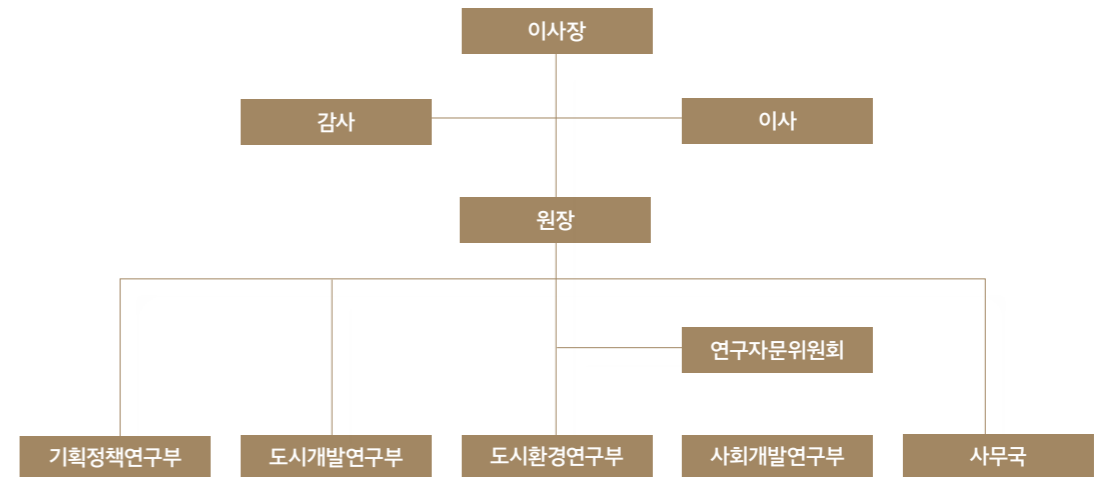
개원 초기 조직과 예산

인천21세기연구센터는 어느 한 분야가 아닌, 도시의 현안과 미래를 아우르는 종합연구기관으로 출범했고 그 취지와 위상에 맞는 진용을 갖추기 위해 연구원 추가 임용을 서둘렀다. 1996년 5월 28일자로 김태구 연구부장과 이종현·조경두·윤하연·이병기 연구원, 6월 10일자로 최병목 연구원

이 합류했다. 이로써 기획정책연구부(김태구 연구부장·이용식·이병기), 도시개발연구부(이해중·이종현), 도시환경연구부(조경두·윤하연), 사회개발연구부(봉민근·최병목)까지 1명의 연구부장과 부서별 2명의 연구원을 구성원으로 하는 4개 연구부 체제가 갖추어졌다. 개원 당시 정원은 36명이었으며 조직도는 오른쪽과 같다.

인천시는 연구센터를 민법 32조에 근거한 재단법인으로 출범하기로 하면서 설립기금의 목표액을 100억 원으로 책정하고 목표액에 도달할 때까지 출연금을 늘린다는 계획을 세웠다. 1995년 8월 법인설립 등기 시점에 20억 원의 기금을 확보했고 개원 이후 경기은행 10억 원, 관내 각 구·군 8억 원, 인천시 추가 출연으로 개원 첫해 기금 규모는 78억 원에 이르렀다.

1996년 개원 당시 조직도 - 4부 1국



개원 첫해 예산액은 14억 6,100만 원으로, 출연금 5억 원과 자체 수입 9억 6,100만 원으로 편성되었다. 결산 규모는 6억 2,500만 원이었는데 주요 항목별로 보면 인건비가 4억 100만 원(64.2%)으로 높은 비중을 차지했다. 그 외 물건비 6,800만 원(10.9%), 자본지출 1억 1,200만 원(17.9%), 연구사업비 4,300만 원(6.9%)으로 나타났다.

첫 연구와 「2020 인천드림」

개원 직후에는 연구원들이 연구과제를 정하고 시청 담당 부서에 제안해 연구업무를 시작했다. 6개월 정도 기한을 두고 연구자 1인당 1과제를 수행해 연말까지 보고서를 제출한다는 방침을 세웠다. 6월에는 시청에서 첫 번째 수탁과제를 의뢰했다. 「인천광역시 환경보전 장기종합계획」 수립을 위한

과제로, 계약 규모는 3억 8,256만 원이었다. 하반기에 착수한 「계양 21세기 비전- 계양구 장기종합발전계획」은 기초자치단체가 의뢰한 첫 번째 용역과제였다.

비슷한 시기에 인천시는 「2020 인천드림」 프로젝트를 위한 과제를 연구센터에 의뢰했다. 「2020 인천드림」은 2020년까지 인천이 이룩할 비전을 설정하고 분야별 발전전략을 수립해 인천시민에게 새로운 희망을 제시한다는 취지로 시작된 프로젝트였다. 갖출범한 연구센터가 맡기에는 너무 광범위하고 부담스러운 과제였으나 시청의 기대는 컸다. 인천의 청사진을 구체적으로 그리고 그것을 실현할 세부적인 방안을 제시해달라는 요구였다. 계약과 협의 기간을 제외하고 최종 보고까지 연구 기간 17개월, 계약 금액이 6억 5,800만 원에 달하는 초대형 과제였다.



「2020 인천드림」 최종 보고서와 여론조사 보고서

연구센터는 1996년 6월에 인천시 기획관리실로부터 과업지시서를 접수하고 7월에 인천시와 세 차례의 연구조정회의를 거쳐 9월 6일에 1차 용역계약을 체결하며 연구에 착수했다. 연구부장 포함 9명의 연구원이 모두 이 프로젝트에 투입되었으나 자체 인력만으로 감당할 수 있는 범위가 아니었기에 대학 등 외부 전문가와의 협업은 필수였다. 10월까지 연구진 선임을 마치고 12월 11일에는 인천시 주무 부서인 기획계, 정책연구실과 간담회를 개최했다. 참고로, 정책연구실은 연구센터 설립 이전에 인천시청 내 정책 조사 및 연구를 담당했던 조직으로 연구센터 개원 이후에도 한동안 존속했다. 2020년 인천의 미래상을 설정하기 위한 첫 작업으로 1997년 1월에는 일본, 싱가포르 등 외국의 도시발전 사례연구를 위한 출장을 다녀왔다. 이 프로젝트는 시작할 때부터 광범위한 내용을 다룰 수 밖에 없었는데 진행할수록 범위가 넓어지고 논의 사항이 추가되며 어려움이 가중되었다. 분야별 발전구상은 1차 수행 당시 도시기반정비계획, 환경보전종합계획, 교통종합계획, 산업진흥계획, 문화예술진흥계획으로 구분했다가 2차 연구계획에서 사회복지계획, 과학기술 진흥계획, 주거생활환경 정

비계획, 관광·휴양지 종합계획, 해양개발계획, 지역정보화계획을 추가했다. 연구진은 「2020 인천드림」의 비전과 실행전략 등에 관해 인천시 관련 부서와 꾸준히 협의하는 한편으로 지역사회 다양한 구성원의 의견을 반영하고자 했다. 1997년 7월에는 시민 1,250명을 대상으로 방문 조사를 진행해 인천에 대한 전반적인 인식, 생활환경, 문화 여건, 행정서비스, 지역정서 등에 관한 의견을 청취했다. 10월 21일과 22일에는 도시발전과 삶의 질 문제, 첨단국제도시 건설 등에 관해 전문가 의견을 수렴하는 세미나를 개최했고 11월 28일에는 시민 의견수렴을 위한 공청회를 열었다. 「2020 인천드림」 프로젝트는 1998년 2월 최종 발표회와 출판으로 1년 반 이상 이어진 대장정을 마무리했다. 2020년 인천의 모습으로 청정쾌적도시·혁신창조도시·해양문화도시·선진세계도시·인간존중도시라는 청사진을 그렸고 단기(~2000년), 중기(~2010년), 장기(~2020년)에 걸친 로드맵을 완성했다. 행정개혁과 재정계획 등 추진 기반의 정비방안을 마련했으며, 도시·환경·교통 등 총 11개 분야의 현황과 문제점을 진단하고 미래상에 다가가기 위한 세부 추진전략을 제시했다.

02 연구원 운영 체계를 세우다

인천발전연구원으로 명칭 변경

김인철 2대 원장은 김학준 초대 원장의 뒤를 이어 1년간 재임하면서 개원 초기 초대형 프로젝트였던 「2020 인천드림」의 완수를 이끌고 조직 운영을 안정화하는 데 힘썼다. 그 자신이 학자이자 연구자였고 한국개발연구원(KDI) 근무 경험으로 공공 연구기관의 특성을 잘 알았던 터라 연구원의 위상에도 관심이 많았다. 김인철 원장은 『인천발전연구원 10년사』에서 1996년 늦가을에 최기선 시장으로부터 원장직을 제의받았고, 연구원을 크게 발전시켜 보고 싶은 열의를 가졌다고 회고했다. 1996년 12월 17일자로 취임한 김인철 원장은 인천 21세기연구센터라는 명칭의 변경을 주도했다. 연구센터 개원 당시 서울과 경기에는 이미 연구원이 있었고 다른 시도들도 연구원 발족을 서두르는 등 지방행정의 발전에 연구기관의 중요성이 강조되는 시기였다. 인천은 미래지향적이면서 인천만의 특색을 가진 이름을 선택했으나 연구센터라는 단어가 이질적이고 연구소나 연구원에 비해 다소 가볍게 들려 아쉽다는 지적이 이어지고 있었다. 영어 인스티튜트(institute)는 연구소 또는 연구원으로 번역되는데 보편적 인식으로는 연구소보다

연구원이 크다는 의견이 있어 연구원을 사용하기로 결정되었다. 인천개발연구원과 인천발전연구원을 두고도 의견이 갈렸다. 개발과 발전 모두 영어 디벨롭먼트(development)로 번역되지만 한국어 의미를 엄격히 따져보면 차이가 있다고 보았다. ‘개발’은 물리적 변화를 강조하는 반면, ‘발전’은 정신적, 문화적 변화를 함축하고 있다는 점에서 더 많은 지지를 얻었다. 그렇게 인천21세기연구센터라는 명칭은 1997년 1월 17일자로 인천발전연구원으로 변경되었고, 영문 명칭은 Incheon Development Institute(IDI)가 되었다.

연수동에서 심곡동으로, 첫 이전

연구원의 첫 보금자리가 마련된 건물은 인천 연수구 연수동의 경기은행 2층과 3층이었다. 2층은 개인별 업무 공간으로, 3층은 자료보관실과 회의실을 겸해 사용했다. 전체 100평 남짓한 규모에 2층 업무 공간은 원장실, 사무국장실, 연구부장실 정도를 제외하고 별도 구획 없이 개방된 형태로 연구부서와 사무국이 함께 근무했다는 점이 초기 사무실 풍경을 설명한다. 모두 함께 밥을 먹고 속속들이 소식을 공유했던, 단란하고 가족적인 분위기



서구 심곡동으로 청사 이전 후 김인철 원장과 직원들이 함께한 현판식 및 기념 촬영(1997.3.5)

였다. 한편으로는 청사 없이 상가 건물 일부를 임대해 사용하는 모습이 연구원의 위상에 걸맞지 않았던 것도 사실이었다. 10여 명의 적은 인원으로 출발했지만 향후 확장성을 생각하면 협소한 규모이기도 했다. 개원 직후부터 연구원의 전 인력을 투입하고도 외부로부터 위촉연구원과 비상근연구원을 수혈해야 했던 「인천드림 2020」과 그 밖의 밀려드는 업무로 인해 연구원의 협소한 공간은 이른 시기에 문제가 되었다. 더 넓고 연구원의 위상에 맞는 곳으로 옮기기로 하고 장소를 물색하던 중 공무원교육원(현 인천광역시 인재개발원)이 이전하면서 비우게 된 건물을 연구원이 사용하기로 했다. 전보다 두 배 이상 넓은 업무 공간에 구내식당, 잔디 축구장, 오솔길의 산책 코스까지 갖춘 건물이었다. 이사 준비를 서둘러 1997년 3월 5일, 서구 심곡동 산 64-1번지 공무원교육원 건물로 청사 이전을 완료하고 '인

천발전연구원'이라고 새긴 현판을 걸었다.

조직 쇄신을 위한 연봉제 전환

심곡동으로 청사를 옮기고 「2020 인천드림」과 여러 과제로 분망하던 연구원에 그림자가 드리웠다. 1997년 말, 정부가 IMF 구제금융을 요청하면서 외환위기가 가시화되었고 은행, 기업, 공공부문에까지 구조조정의 칼바람이 불었다. IMF 외환위기는 우리 사회의 체제와 정신 문화 등 많은 것을 바꿔 놓았는데 고용구조의 변화가 특히 두드러졌다. 공공기관들도 개혁 요구에 따라 호봉제에서 연봉제로의 전환을 시도하는 가운데 연구원은 한발 앞서 조직의 체질 개선과 연봉제 도입을 본격화했다. 1997년 12월 5일에 취임한 이철규 3대 원장은 두 번째 전국동시지방선거 직후인 1998년 6월 17일에 4대 원장으로 다시 취임했다. 이철규 원장 재임 시기의 연구원은 높은 기대에 부응하기 위한 조직으

로 거듭나기를 요구받고 있었다. 설립된 지 2년 남짓 지난 기관에 가혹한 이야기였으나 IMF 외환위기로 촉발된 사회 전체의 개혁 요구와 맞물려 연구원의 조직 쇄신은 불가피한 과제가 되었다. 이철규 원장은 1998년에 조직의 효율적 관리와 연구기능 강화를 위해 조직개편을 단행했다. 1997년에 지역경제연구부를 신설해 5개로 늘어난 연구부서를 단일 연구부로 통합하고 사무국장직과 사무과장직을 행정실장으로 통합하면서 1부 1실의 간소한 직제로 운영했다.

직원 평가와 급여 체계도 개혁했다. 급여 제도는 이전까지 공무원 보수 규정을 준용해 호봉제로 운영하고 있었으나 1999년 1월 1일 자로 연봉제로 전환했다. 이에 앞선 1998년에는 연봉제 시행을 위해 직원평정제도를 먼저 도입했다. 연구직은 연구의 질과 양, 연구원 안팎의 활동, 연구수행 태도, 관

리능력 등의 항목을 평가했고 관리직은 근무실적, 업무수행 능력 및 태도, 관리능력 등을 평가했다. 직원 상호 간 평가도 도입했다. 연구직은 연구직에 의한 상호 다면 평정을 시행하고, 관리직과 기능직은 관리·기능직 상호 다면 평정과 연구직에 의한 평정을 함께 시행하도록 했다.

연구원 최초 「중장기 발전계획」 수립

연구원은 개혁 과정에서 다소 위축된 조직 분위기를 일신하고 미래의 희망을 이야기하기 위해 「중장기 발전계획」 수립을 추진했다. 연구원 최초의 「중장기 발전계획」 수립은 이철규 원장의 지시로 1998년 9월에 TF를 발족하며 시작되었고, 1999년 상반기에 시의회, 시청 공무원 협의, 시장 보고를 거쳐 완성되었다.

도시환경연구부 부연구위원이었던 조경두 박사가 주도해 연구원 안팎의 의견을 수렴하면서 수립한 「중장기 발전계획」은 2002년을 목표연도로 설정해 '시민과 전문가로부터 인정받는 명실상부한 인천 연구의 중심'으로 성장하는 연구원의 비전을 제시했다. 연구 효율과 성과를 높이기 위한 과제 유형 체계화, 인력과 재정 확충, 우수 인력을 확보하기 위한 처우와 복지 개선 등을 망라해 구체적 실행전략을 담은 계획이었다.

정책 소통, 시정 연계 확대

「중장기 발전계획」 수립 등 연구원의 변화를 위한 자구 노력과 함께 시청과 시의회, 시민사회에 연구원의 역할과 변화하는 역량을 알리기 위한 노력도 이어졌다. 1999년에는 학술 세미나, 토론회, 포럼



<인천항 자치공사 도입방안에 관한 시민 공청회>(1999.11.26)와 취임식(2000.1.13)에서 이철규 원장



<새천년 인천의 희망을 위한 시민 대토론회>(1999.10.20)

등을 통해 시정 현안에 목소리를 적극적으로 냈다. 특히, 하반기에는 인천시와 함께 다음 연도 예산편성을 위한 정책토론회를 개최해 연구원의 존재감을 드러냈다. 8월 23일부터 9월 1일까지 열린 <새천년 출발 예산정책토론회>는 인천시가 처음으로 시민과 함께 예산정책을 논의한 자리였다. 이 토론회를 위해 연구원은 인천시와 적극적으로 소통하며 예산안 준비에 참여했고 토론회 1주일 전에는 시 공무원들과 이틀간의 워크숍을 진행했다. 이후 토론회는 시민을 대상으로 한 일방적 설명이 아니라 시민이 예산편성에 직접 참여하도록 함으로써 시민 주권을 실현하고 예산정책의 투명성과 공정성을 높이는 중요한 행사로 자리 잡아 매년 이어지고 있다.

2000년 1월 18일에 취임한 홍철 5대 원장은 연구원이 시정 현안에 적극적으로 대응할 수 있는 체

계를 구축하는 데 주력했다. 연구심의회에 시 공무원이 참여하도록 제도화하고 실·국 담당관제를 도입해 연구원과 시청의 소통 창구를 확대했다. 실·국 담당관제는 연구 분야에 따라 시청 유관부서의 담당관을 지정한 제도이다. 연구자와 공무원 간 의사소통을 활성화해 정책연구 수요를 파악하고 정책과제와 시정의 연계를 강화하기 위해 도입되었다.

홍철 원장은 연구원과 시 공무원의 소통뿐만 아니라 원내의 소통체계도 중시했다. 복잡한 행정절차를 간소화하기 위해 인트라넷을 구축해 적극적으로 활용하도록 하고, 간단한 보고사항은 이메일이나 인트라넷으로 처리하도록 강조해 의사 결정 체계를 효율적으로 개편하는 등 개원 5주년을 향해 가는 연구원의 운영 체계 정립에 힘썼다.

2001~2010 연구원의 기반 강화

지방자치 시대의 개막과 함께 출범한 인천연구원은 인천 발전 로드맵과 전략을 제시하고 시정 현안에 대응하며 빠르게 입지를 다졌다. 설립 초기 5년간 운영 체계를 정립한 데 이어 2000년대에는 인력과 조직을 확충하면서 연구 분야와 영역을 확장했다. 특히, 국내외 교류를 폭넓게 시도해 지역 정책연구 기능을 넘어선 도시연구의 새로운 가능성을 탐색하기 시작했다.

01 다방면의 가능성을 탐색하다

인력과 예산 증대

1998년과 1999년에 걸쳐 수립한 「중장기 발전계획」은 조직 안팎에서 쇄신을 요구받던 시기에 스스로 변화를 모색한 시도였고 실제로 의미 있는 변화의 계기가 되었다. 연구원은 「중장기 발전계획」을 토대로 시청 공무원과 시의회의원을 만나 연구원이 향후 인천의 발전에 어떤 역할을 해야 하는지, 예산과 인력 부족 문제를 어떻게 해결해 나가야 하는지 알렸다. 합리성을 기반으로 한 지속적인 대화와 설득이 통하고 연구원을 향한 시민 사회의 평가도 높아지면서 연구원을 제대로 지원한다는 기조가 시청·시의회에 형성되어 예산 증액과 인력 충원이 결정되었다.

인천시 출연금은 개원 첫해인 1996년부터 1998년까지 매년 5억 원, 1999년에는 5억 원에 못 미쳤으나 2000년에는 직전 해의 세 배가 넘는 15억 원으

로 급증했다. 예산 증액에 따라 인력 충원도 진행되었다. 개원 첫해에 연구직 9명, 관리직 5명으로 출발한 인력 규모가 1999년에 연구직 15명, 관리직 8명으로 늘었고 2000년에는 연구직 6명, 관리직 3명을 충원해 전체 30명을 넘어섰다.

조직 체계에도 변화가 있었다. 1998년에 1부 1실 체제로 간소화했던 조직을 되돌려 증대된 인력 규모에 맞는 체계를 갖추었다. 2000년에는 연구기획실을 신설하고 도시경영연구실, 도시계획·교통연구실, 환경사회연구실, 정보자료실, 행정실의 6실 체제로 개편해 실별 권한과 책임을 강화했다. 2002년에는 기존 5개 연구실을 연구기획실, 도시정책연구실, 지역경제연구실, 도시계획연구실, 교통물류연구실, 환경생태실의 6실로 개편하고 연구기획실 내에 지식정보팀을 두었다.

제 6·7대 이인석 원장의 구상

연구원이 기반을 안정시키고 규모와 영향력을 확장하던 시기에 조직을 이끈 수장은 이인석 6·7대 원장이다. 이인석 원장은 2000년 8월 4일 자로 취임해 2003년 재임을 거쳐 2005년 7월까지 5년간 연구원의 안정적 성장을 이끌었다.

취임 당시에는 뜻밖의 인물이라는 반응이 많았다. 연구원장 중 처음으로 학계 출신이 아닌 인사인데다 김대중 전 대통령을 가까이에서 보좌한 건설교통비서관 출신이라는 점, 그 이전에 대한무역진흥공사(KOTRA)에서 29년간 근무하며 해외 생활 경험이 풍부한 이색적인 이력이 화제를 모았다. 당시 이인석 원장은 언론과의 인터뷰에서 “연구원이 기반을 다지는 시기를 넘어 본격적으로 역량을 발휘할 때가 되었다고 생각한다. 시와 시민에게 필요한 연구원으로 거듭나도록 힘을 보태겠다.”라고 취임 포부를 밝혔다.

이인석 원장이 부임해 확인한 연구원은 기반이 아직 확실하지 않은 상태였다. 이인석 원장은 연구원을 향한 외풍을 막는 것과 뿌리를 내리게 하는 것을 과제로 삼았다. 연구원이 지역사회의 확실한 지지와 신뢰를 얻어 뿌리를 내리려면 설립 목적에 따른 두 가지 역할을 제대로 수행해야 한다고 보았다. 하나는 시정 현안에 대응하는 기능이고, 또 하나는 인천의 고유한 특색을 바탕으로 발전전략을 제시하는 기능이다.

인천의 정체성과 미래 연구 『2001 인천再발전』

이인석 원장은 인천이 부정적 이미지를 불식하고 위상을 바로 세우기 위해 인천만의 발전전략이 필



제6대 이인석 원장 취임식 기념 촬영(2000.8.4)



제7대 이인석 원장 취임식(2003.8.4)

요하며, 연구원이 인천 발전을 위한 논의의 중심점이 되어야 한다고 강조했다. 인천만의 발전전략을 수립하기 위해 도시의 정체성 회복을 시도했고, 이는 ‘인천 재발전’ 프로젝트의 출발점이 되었다. ‘인천 재발전’은 인천이 근대사에서 어떤 위상을 갖는지, 현재 인천의 문제는 무엇이며 어떤 도시로 발전해야 하는지를 연구한 프로젝트이다. 근대도시 인천의 관문 역할, 개항 문화를 학문적으로 탐구해 인천의 힘을 밝히고, 그 힘을 시민사회·공간정책·지역경제 측면에서 인천의 발전전략으로 활용할 방안을 제안했다.

이 프로젝트는 2001년 2월부터 12월까지 장장 11개월간 이어졌다. 참여 인원만 20여 명에 달해도 시정책연구실의 이용식 연구위원, 도시계획·교통



<인천발전연구원 개원 5주년 기념 ‘2001 인천재발전’ 연구발표 및 종합토론회>에서 발표하는 이용식 연구위원(2001.10.26)

연구실의 이왕기 책임연구원 등 연구부서별로 다수의 연구자가 투입되었고 인천과 인천 외 지역의 대학교, 민간연구소 소속 전문가들이 연구진에 참여했다. 하반기에는 각 분야에서 모색한 인천의 발전 방향을 함께 논의하는 자리가 이어졌다. <동북아 허브 포트 지향 인천시민 대토론회>, <시도연구원 공동세미나> 등에서 ‘인천 재발전’ 관련 주제발표를 진행했다. 이러한 성과를 모두 모아 10월에는 <인천발전연구원 개원 5주년 기념 ‘2001 인천재발전’ 연구발표 및 종합토론회>를 개최했다. 12월에는 보고서와 토론회 내용을 집대성해 『2001 인천再발전』(상·하)을 펴냈다.

한중교류센터와 서해안 포럼

‘인천 재발전’ 프로젝트에서 주목했던 개항 문화, 관문 도시의 역할 등 인천의 정체성은 이후 연구원이 인천의 도시재생과 경제자유구역 등 발전계획을 수립하는 데 중요한 모티프를 제공했다. 특히, 연구원은 대륙과 해양이 만나는 관문이라는 인천의 특수성을 지역 발전의 동력으로 삼아 연구

원의 역할을 부여하기 위해 한중교류사업을 본격화했다. 이인석 원장은 취임 직후부터 한중교류사업을 전담할 별도 조직을 구상했고 2001년 초에는 기존 연구조직과 별도의 지위를 갖는 한시조직으로 한중교류센터를 설립했다.

한중교류센터는 중국 지역을 연구하는 전문기관이 국내에 없는 상황에서 설립되어 독보적 입지를 다졌다. 중국의 지역·경제·물류 등을 망라하는 연구사업과 인천과 중국 도시 간 교류 활성화를 추진했다. 특히, 중국에 진출하려는 기업이 늘어나면서 급증하는 중국 정보 수요에 대응하기 위해 홈페이지, 소식지, 세미나 등을 활용해 중국 시장, 경제, 지역 소식 등 정보 유통을 확대했다. 중국 연구자와 교류 담당 실무자를 위촉연구원으로 활용했으며 2003년 다렌경제연구중심과 칭다오사회과학원, 2004년 텐진사회과학원 등 중국 주요 도시별 연구기관과 교류협력 협정을 체결해 공동연구와 정보교류를 추진하고 그 성과를 공유했다. 한중교류센터는 2003년에 정규 조직으로 편성되었다가 2006년 조직개편을 통해 동북아·물류연구실로 통합되었다.

이인석 원장이 주도한 서해안 포럼은 미국과 일본 경제에 치중했던 우리나라 경제 전략의 무게 중심이 중국으로 조금씩 옮겨지던 시대적 배경에서 탄생했다. 서해안 포럼은 인천, 경기, 광주·전남, 전북, 충남 등 5개 시도연구원이 서해안 권역의 균형 발전과 중국의 경제성장 대응을 위해 발족한 연구 네트워크로, 연구원은 타 시도와의 공동연구를 통해 동북아 중심도시로 도약하는 인천의 비전과 과제를 모색했다.



제1회 서해안 포럼(2001.10.17)

인천의 여성정책을 이끈 여성개발센터

한중교류센터, 서해안 포럼 등 연구원의 대외 교류와 활동은 2001년 인천국제공항의 개항으로 새로운 동북아 물류 중심지로서 인천의 역할이 부상하는 시기에 연구원의 위상과 기능을 전국, 세계 수준으로 확장하려는 시도로서 의미가 컸다. 마찬가지로 2004년에 개소한 여성개발센터는 연구원이 지역을 초월해 국가 전체 혹은 세계 도시에서 공통으로 다룰 정책 의제를 선도한다는 취지에서 여성정책의 발전뿐만 아니라 연구원의 위상 제고를 뒷받침했다.

연구원은 2000년에 인력을 충원하면서 여성연구 전공자를 채용해 여성정책 연구 기반을 갖추었고 인천시 여성정책의 토대 구축을 위한 조사·연구를 진행했다. 2004년 여성개발센터 개소를 계기로 학술행사를 정기적으로 개최하고 발간물을 통해 연구성과를 공유하며 여성정책 논의의 유용한 관점

과 정보를 제공했다. 여성개발센터는 개소 기념 토론회를 시작으로 여성문제 좌담회, 여성활동가를 위한 여성학 워크숍, 여성의제 토론회, 여성정책 쟁점토론회를 연이어 개최했다. 여성정책 워크숍을 연 3~4회로 정례화했고 여성의제 토론회를 인천시 여성주간 행사로 매년 개최했다. 2013년에 인천여성가족재단이 출범할 때까지 존속되어 지역 여성 네트워크 활성화와 정책 논의를 이끌었다.

한·중·일 학술교류의 중심으로

국제 교류는 1999년에 일본 기타큐슈도시협회와 우호교류 협정을 체결하며 시작되었다. 기타큐슈는 1988년에 인천시와 자매결연을 맺은 항만도시로 인천시와 유사점이 많았다. 이철규 원장이 인천시 정무부시장이었던 시기에 인천시 도시계획상 임기획단장으로 재직했던 김용하 박사가 기타큐슈시 및 도시협회와의 교류를 담당했고, 1999년에



2004 여성의제 토론회(2004.10.15)

연구원으로 옮긴 후 기타큐슈도시협회와의 협정 관련 실무를 담당했다. 이후 연구원과 기타큐슈도시협회는 매년 상호 방문 행사와 국제학술교류를 진행하고 공동연구를 추진하며 활발한 교류를 이어왔다.

2000년대에는 인천이 동북아 물류 중심도시로 도약하는 청사진에 연구원이 구체적 실행전략을 모색하면서 중국·일본과의 학술교류를 활발히 추진했다. 한중교류센터에 참여한 김번욱 도시경영 연구실 연구위원, 이상철 지역경제연구실 연구위원, 박창호 교통물류연구실 연구위원 등은 2002년에 다렌경제연구중심과 입지, 투자협력, 자동차 부품산업 교류, 물류산업에 관한 공동연구를 수행했다. 2002년 10월 31일에는 국내 최초로 인천·상하이·요코하마 등 한·중·일 3개 개항 도시의 학자와 정책담당자가 모여 도시발전 과정을 상호 분석하고 토론하는 심포지엄을 개최했고 2003년부

터 <한·중·일 공동 심포지엄>으로 정례화했다.

텐진은 인천시가 1993년에 자매결연한 도시로, 급격한 도시발전을 이루면서 도시연구자들의 주목을 받은 곳이다. 연구원은 2003년 8월에 <인천-텐진 자매도시 결연 10주년 기념 국제심포지엄>을 개최하고 2004년 11월에 텐진사회과학원과 협정을 체결한 뒤 오랜 교류를 이어왔다.

텐진사회과학원과 상호 방문, 공동연구는 물론, 2014년과 2015년에는 텐진국유자산관리위원회와 텐진사회과학원의 의뢰로 중국 국유기업 경영자와 기술자들의 인천 연수를 진행할 정도로 깊이 있는 교류를 추진했다. 특히, 2014년 10월에 개최한 <제1회 인천-텐진·요코하마 도시정책포럼> 이후 연구원과 텐진사회과학원이 협약을 맺고 매년 공동 개최하는 <동아시아 문호도시 정책포럼>은 도시 간 정책교류와 협력의 모델이 된 연구원의 대표 사업이다.



인천·다롄 우호결연 10주년 기념 국제학술대회(2004.6.24)



인천지역 교육정책 토론회(2003.6.17)



인천을 찾은 텐진사회과학원 방문단(2005.4.23)



2003 정책 세미나(2003.10.22)

지역사회와 더 가까워진 연구원

2000년대의 연구원은 인천의 정체성을 밝혀 비전을 제시하는 역할과 더불어 지역의 산적한 현안을 해결하기 위한 정책연구도 강화했다. 특히, 연구 결과가 시정에 반영될 수 있도록 시 공무원과 적극적으로 소통했다. 연구원들은 시의 관련 부서에 정책 아이디어를 마케팅한다는 마음가짐으로 연구과제의 정책 연계를 중시했고 성과를 거두었다. 이인석 원장의 회고에 따르면 나중에는 시 공무원들이 연구원에 끌려다닌다며 불평할 정도였다.

인천의 현안에 관한 연구 결과를 시민과 적극적으로 공유하면서 지역사회에서 연구원의 인지도와 신뢰도는 점점 높아졌다. 2002 월드컵을 앞두

고 월드컵경기장 활용, 중국인 관광객 유치, 환경오염 저감 등의 현안을 집중적으로 연구해 해결 방안을 논의하는 심포지엄을 개최했고, 2001년에는 인천항 발전을 시민과 함께 이야기하는 <동북아 Hub-Port 지향 인천시민대토론회>를 개최해 항만에 대한 시민의 인식 변화와 인천시의 정책 변화를 촉구했다.

매달 시민과의 정책 대화를 갖고 국내외 여러 도시와의 교류를 활성화하면서 연구원의 답장은 한 없이 낮아졌다. 누가 이야기하지 않아도 '연구원의 시대'가 왔다는 분위기가 연구원 안팎에서 감지되었다.

02 뿌리를 깊이 내리다

심곡동에서 송도 임시청사로

개원 5주년을 전후한 시기, 이제 연구원 시대가 도래했다는 희망과 자신감으로 활기찼던 분위기를 여실히 보여주는 상징적인 장면이 청사 이전이다. 개원 이듬해인 1997년 3월 5일에 이전해 온 뒤 만 6년 가까이 사용한 심곡동 청사를 증·개축해 연구원의 규모와 위상에 걸맞은 새 청사를 확보한 일이다.

연수동의 상가 건물 일부를 사용했던 개원 초기에 비하면 심곡동 청사는 진일보한 환경이었다. 그러나 심곡동의 공무원교육원은 지어진 지 워낙 오래된 건물이었고, 입주해 6년이나 사용하는 동안 노후 정도가 더 심각해졌다. 장마철에는 천장에 비가 새어 자료실의 책을 옮겨야 했고 낡은 시설로 인해 지하실에서 화재가 발생한 적도 있다. 공무원교육원 구관의 일부만 사용하고 있었기 때문에 식구가 늘어나면서 점점 비좁아졌고, 건물 구조가 연구원 기능에 맞지 않는다는 지적도 있었다.

청사 이전 논의가 시작되어 2002년 하반기에는 건물 전체를 리모델링해 단독 청사로 사용하는 안이 마련되었다. 공무원교육원과 여러 차례 협의를 진행하고 시청, 시의회를 설득해 예산을 확보했다. 리모델링 기간에 임시로 사용할 장소도 물색했다. 당시 연구원 식구가 60명 정도였는데 그 인원이 무



심곡동 청사 리모델링이 결정된 후, 청사에 내린 눈을 치우는 직원들의 모습(2003.1.3)

상으로 사용할 수 있는 장소를 찾기란 쉬운 일이 아니었다. 어려움을 겪던 중에 송도에 신축한 인천중소기업종합지원센터 청사 일부가 비어 있다는 소식을 접하고 이전을 결정했다.

송도 시대의 희망과 2년의 리모델링

2003년 4월 28일, 인천중소기업종합지원센터 3층 임시청사(연수구 동춘동 994번지)로 이전을 완료하면서 연구원의 송도 시대가 개막했다. 인천경제자유구역 송도국제도시로 변모한 이곳은 연구원이 이전할 때만 하더라도 허허벌판이었다. 신도시 조성사업이 시작된 매립지에 2층의 갯벌타워와 인천중소기업종합지원센터, 주변 2-3개의 건물 외에 공사 중인 건물 뿐이었고 기반 시설이 전혀 갖추어지지 않은 상태였다. 청사 주변 비포장도로 때문에 개인차량으로 출퇴



임시청사가 입주했던 송도의 인천중소기업종합지원센터 건물.
사진은 2006년 4월 촬영

근하는 직원들은 비가 오면 차량 바퀴가 진흙에 빠지는 일을 겪었다. 연구원이 임시로 셔틀버스를 운영하면서 도보로 출퇴근하는 직원들의 편의를 챙겨야 했다. 음식 배달을 주문하기도 어려웠고 가까운 식당이 없어 식사는 공사장 함바집을 이용하거나 도시락을 싸 들고 다녔다.

열악한 여건이었지만 송도 시대를 기분 좋게 추억하는 사람들이 많은 것은 연구원이 더 크게 성장하기 위해 뿌리를 넓고 깊게 내리는 과정이었기 때문일 것이다. 심곡동 청사 리모델링은 송도 이전 후 시작되어 거의 2년간 진행되었는데, 연구원 식구들은 날로 발전하는 연구원의 미래를 이야기할 수 있는 새 보금자리를 기대하며 임시청사의 여러 불편을 기꺼이 감내했다. 원장부터 직원까지 많은 이들이 청사 리모델링의 전 과정에 관심과 애정을 쏟았다. 건물 소유권을 갖고 있던 공무원교육원의 배려로 공간 배치와 설계에 연구원 사람들 의견이 반영되었고, 많은 직원이 직접 인테리어 공사와 전기 공사에 참여하거나 사무용 가구와 집기를 고르러 다녔다. 건물 외벽의 붉은 벽돌도 종류별로 색채와 채도 차이가 미묘해서 직원 투표로 결정되었다.

개원 9주년 기념 및 청사 증·개축 준공식

청사 증·개축 공사가 2005년 3월에 완료되었다. 예산은 공무원교육원 구관을 리모델링해 본관으로 조성하고 본관 옆에 지상 3층 건물을 별관으로 신축하는 데 총 32억 원 이상이 투입되었다. 본관은 대지면적 6만 1,485.9㎡(1만 8,599평), 건축연면적 3,785.49㎡(1,145평)에 지하 1층, 지상 3층 건물로 29실의 연구실을 갖추었다. 외벽과 창호를 새롭게 했고, 내부 공간을 정비해 연구 공간을 이전의 두 배 이상으로 늘렸다. 기계, 전기, 통신설비 등 노후 장비도 교체했다. 낡은 가구와 집기도 바꾸었는데 이인석 원장이 직원 격려 차원에서 욕심을 내 가장 좋은 브랜드의 제품들로 마련했다. 붉은 벽돌의 고풍스러운 외관은 어느 공공기관이나 시도연구원의 건물과 비교해도 독창적인 모습이었다. 혼한 대리석

외장 대신 붉은 벽돌을 선택한 것은 연구원만의 정체성을 청사에 반영하겠다는 의미였다.

2005년 4월 8일에 이전을 완료하고 21일에는 개원 9주년 기념행사를 겸한 청사 증·개축 준공식이 열렸다. 행사에는 인천시청과 시의회, 전국 시도연구원, 지역 안팎의 대학과 민간연구소 등에서 수많은 내빈이 참석해 함께 축하했다. 직원들의 회고에 따르면 인천의 모든 유력 인사가 참석했다고 해도 좋을 만큼 축하 인파가 몰렸다. 대강당을 가득 채우고 복도에도 하객이 넘칠 정도였다. 지역정책과 도시 발전에 의미 있는 의제를 주도하며 영향력을 키워 가던 연구원을 향한 기대를 확인한 날이었다.

개원 10주년과 '제2의 개원' 선언

청사 이전에 앞서 연구원은 개원 10주년을 계기로



증·개축 준공 직후의 청사 전경(2005.4.13)



개원 9주년 기념 및 청사 증·개축 준공식 리셉션(2005.4.21)

‘제2의 개원’을 선언하기로 하고 준비에 착수했다. 2015년을 목표연도로 「중장기 발전계획 2015」를 수립하기 위해 2004년 말에 전담 준비팀을 발족하고 2005년부터 구체적 논의를 시작했다. 그 논의를 토대로 2005년 4월 청사 중·개축 준공식에서는 개원 이후 9년 동안의 성과와 향후 발전 방향에 대해 큰 틀에서 구상한 내용을 발표했다.

2005년 7월 15일 자로 김창섭 8대 원장이 취임한 후 「중장기 발전계획 2015」 수립을 위한 2차 TF가 구성되었다. 1999년에 연구원 최초의 「중장기 발전계획」 수립을 주도한 조경두 연구위원은 1차 TF 활동에 이어 연구기획실장을 맡으며 2차 TF를 이끌었다. 부서별 10인이 참여한 전담팀은 연구원의 비전과 부문별 발전전략을 『인천발전연구원 10년사』와 10주년 기념행사를 통해 발표하기로 하고 세부 논의와 준비에 착수했다.

개원기념일인 4월 23일이 일요일인 이유로 10주년 기념식 날짜는 2006년 4월 20일이 되었다. 파라디스호텔 카지노홀에서 열린 10주년 기념식에는 연구원 식구들 외에 안상수 시장과 시 공무원, 시의회의장, 시의원 등 다수의 내빈이 참석했다. 연



개원 10주년 기념식(2006.4.20)

구원은 우수 직원 포상과 더불어, 퇴사자들도 초청해 10년의 역사를 만든 모든 이들의 노고에 감사로 전했다. 또한, 「중장기 발전계획 2015」에서 수립한 연구원의 비전 ‘세계 도시 인천을 견인하는 창조적 지식집단’을 영상에 담아 발표했다.

「중장기 발전계획 2015」는 연구원의 새로운 10년을 위한 발전 방향을 설정하고 대내외의 여건 변화에 대응하기 위한 운영계획을 종합적으로 모색했다. 1999년에 수립한 「중장기 발전계획」의 이행 평가와 반성을 포함한 시도였다. ‘세계 도시 인천을 견인하는 창조적 지식집단’이라는 비전에는 인천시의 위상을 세계 수준으로 드높이기 위해 창조적 지식을 축적하고 활발하게 연구를 수행한다는 의지를 반영했다. 이러한 비전 실현을 위해 세 가지 목표를 제시했다. ▲지역특성에 부합하는 지식창조와 정책개발의 중추기관 ▲시민과 함께 정보를 공유하는 개방형 연구기관 ▲초경계(trans-borders) 네트워크 사회의 허브기관이다.

「중장기 발전계획 2015」에 따른 운영 체계

새 청사 입주와 ‘제2의 개원’ 이후에는 「중장기 발전계획 2015」에서 제시한 전략에 따라 조직 운영 체계를 전반적으로 정비했다. 2007년에는 인천의 도시정책 수요에 부응할 수 있도록 도시관리, 도시 기반설계, 시민 삶의 질 향상, 도시특화에 초점을 두어 도시경영연구실, 도시계획·교통연구실, 도시 환경연구실, 동북아·물류연구실로 연구부서를 개편했다.

2008년 7월 15일에 취임한 어윤덕 9대 원장은 지역 현안에 수시로 대응하는 체계를 갖추어 연구



제9대 어윤덕 원장 취임식 기념 촬영(2008.7.15)

의 실용성을 증진하는 것을 주요 경영 목표로 삼았다. 경인운하지원팀, 경제위기대응팀, 명품도시팀, 도시브랜드지원팀 등 현안에 따른 특별연구조직을 운영하고 이들 조직을 확대 개편해 세계도시축전지원센터와 인천도시브랜드센터 등을 신설했다. 기본과제 수행기간을 12개월에서 6개월 단위로 변경해 시의성 있는 과제 선정을 강조하고 연구자 1인당 기본과제 2건 수행을 의무화했다. 또한, 시정 전반에 대한 폭넓은 이해를 바탕으로 정책대안을 도출하자는 취지에서 2인 이상의 연구진이 참여하는 공동연구를 권장했다.

2009년에는 도시 기능에 따라 연구실 편제를 재조정해 도시경영연구실, 산업경제연구실, 도시계획연구실, 도시교통연구실, 도시환경연구실, 동북아·물류연구실의 6실 체제로 개편했고 연구부서와 특

별업무부서의 운영체계를 구분하기 위해 연구기획실을 기획조정실로 개편했다.

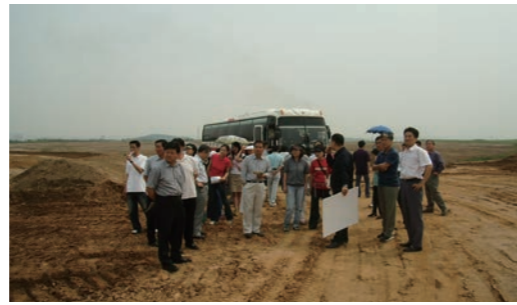
인천연구정보시스템 INDB 오픈

2006년부터 「중장기 발전계획 2015」에 대응해 정보시스템 고도화도 추진되었다. 연구원의 정보화는 1998년 근거리통신망(LAN)을 설치하고 홈페이지를 개설한 이래 매년 개별 시스템을 추가하는 방식으로 진행되었다. 근태관리시스템(1999), 지식관리시스템(2000), 문헌관리시스템(2001), 웹메일시스템 개선(2002), 급여관리시스템(2003), 자산관리시스템(2004), 회계관리시스템(2005) 등이 순차적으로 도입되거나 개선되었다. 업무에 필요한 정보시스템을 그때그때 갖추었으나 시스템 간 연계가 원활하지 못했고 도입한 지 오래된 시스템은 사용 편

의가 현저히 떨어져 활용 빈도가 낮은 상태였다. 2000년대 중반에는 정보시스템 고도화를 추진할 수 있는 여건이 마련되었다. 중앙정부와 지방정부가 공공연구기관의 정보화를 강조하며 투자를 늘렸다. 연구원의 인적 규모가 확대되면서 조직의 역량을 극대화하고 정보서비스 제공 요구에 대응하기 위한 정보화 투자 필요성이 더욱 높아졌다. 이에 연구원은 「정보화전략계획」을 도시경영연구실의 2006년 정책과제로 수행해 2007년부터 2010년까지 4개년에 걸친 정보화 로드맵을 완성했다. 「정보화전략계획」을 기반으로 2009년에는 그룹웨어를 도입했고, 2010년에는 인천연구정보시스템(INDB) 구축을 완료해 대시민 정보서비스를 고도화했다.



연구원 춘계 체육행사(2005.5.12)



‘대화의 시간’으로 진행한 청라지구 개발 현장 시찰(2006.6.13)



필리핀 연구여행(2008.4.22)

연구원다운 조직문화 정립

연구원은 구성원 간 유연한 교류와 협력적 소통, 현장 친화적 연구 풍토 조성을 위해 다양한 조직문화 프로그램을 시행해 왔다. 상하반기 체육행사는 개원 초부터 이어 온 연구원의 전통이다. 2004년에는 상조회가 조직되어 상조회를 중심으로 동호회 활동 지원을 시작했다. 연구원 인원이 급증한 2000년대에는 조직의 결속과 개개인의 소속감 증진을 위한 제도를 더욱 발전시켰다. ‘대화의 시간’은 연구원의 수평적 조직문화를 정착시키기 위해 시작되었다. 원장과 전 직원이 정기적으로 한자리에 모여 전문가 초청 강연, 연구원 현안 토론, 문화예술 체험이나 체육활동, 현장 시찰 등 다양한 이벤트를 진행했다. 2006년부터 연간계획을 수립해 체계적으로 운영하면서 연구원의 조직문화 수준을 한층 높이는 역할을 했다.

2001년에 시작된 ‘연구여행’ 제도는 3-4일의 일정으로 해외 주요 도시의 발전과정과 현황을 둘러보며 시야를 확장하고 서로 간 친밀감을 높인 프로그램이다. 희망자 중심으로 운영되었는데 매년 30~50 퍼센트의 직원이 참여해 상하이, 싱가포르, 요코하마, 마카오 등 아시아 주요 도시를 방문했다. 전 직원이 함께 여행의 주제, 대상 국가와 도시를 정한 만큼 호응도가 높았고 자긍심과 공동체 의식을 고취하는 계기가 되었다.

Part 3

2011 ~ 2020 연구원의 질적 성장

개원 15주년 시점의 규모는 초기와 비교도 안 될 만큼 확대되어 있었다. 정책 영향력이 커지고 국내외 교류가 활발해지면서 위상도 드높아 갔다. 2010년대에는 성장한 외형에 걸맞은 내실을 채우는 것이 중요한 과제가 되었다. 연구원의 설립 목적에 부합하는 역할을 다시 고민하며 수요자 중심 연구를 강화했고, 질적 성장을 토대로 인천의 진정한 싱크탱크를 향해 나아가기 시작했다.

01 연구원의 내실을 다지다

연구원 운영개선 TF 구성

개원 이후 성장을 거듭해 온 연구원은 15주년을 바라보는 시점에 밖으로부터의 개혁 요구에 맞닥뜨렸다. 2010년 전국동시지방선거로 출범한 민선 5기 송영길 시장은 연구원이 시정 방향을 제시하고 잘못된 결과를 비판하는 역할이 부족하다고 판단해 연구원의 쇄신을 강조했다. 인하대학교 법과대학 학장을 역임하고 민주주의법학연구회 상임공동대표로 있던 김민배 교수가 연구원 개혁의 책임자로 천거되어 10대 원장으로 취임했다. 2010년 12월 24일자로 취임한 김민배 원장은 취임식 없이, 축하 화환도 고사하고 ‘대화의 시간’을 열어 직원들을 마주했다. 김민배 원장은 “당시 시 정부와 지역사회 일부에서 연구원을 비판적으로 바라보았던 것은 오해에서 비롯된 면이 있다. 과격한 변화보다는 합리적인 개혁을 추진하고자 했다.”라



부서장 임명장 수여식에서 김민배 원장(오른쪽)과 허동훈 정책연구실장(2011.3.3)

고 당시를 회고했다.

김민배 원장이 지역사회의 목소리를 듣고 직원들과 대화하면서 도출한 과제는 연구원의 자율성 확보와 현안 대응 강화였다. 연구원이 시정에 종속되지 않도록 전문성과 효율성을 바탕으로 성과를 높이되 시민이 체감할 수 있는 연구를 늘리는 데 경

영의 주안점을 두었다. 취임과 동시에 조직의 전반적인 쇄신을 앞세워 공무원, 시민단체, 지역대학교수 등 내·외부 전문가 13인이 참여하는 연구원 운영개선 TF를 발족시켰다. 연구원 운영개선 TF는 2011년 1월 7일 1차 회의를 시작으로 2월까지 총 다섯 차례의 회의를 개최해 조직편제, 인력운영 등 전반적인 개선사항을 도출했다.

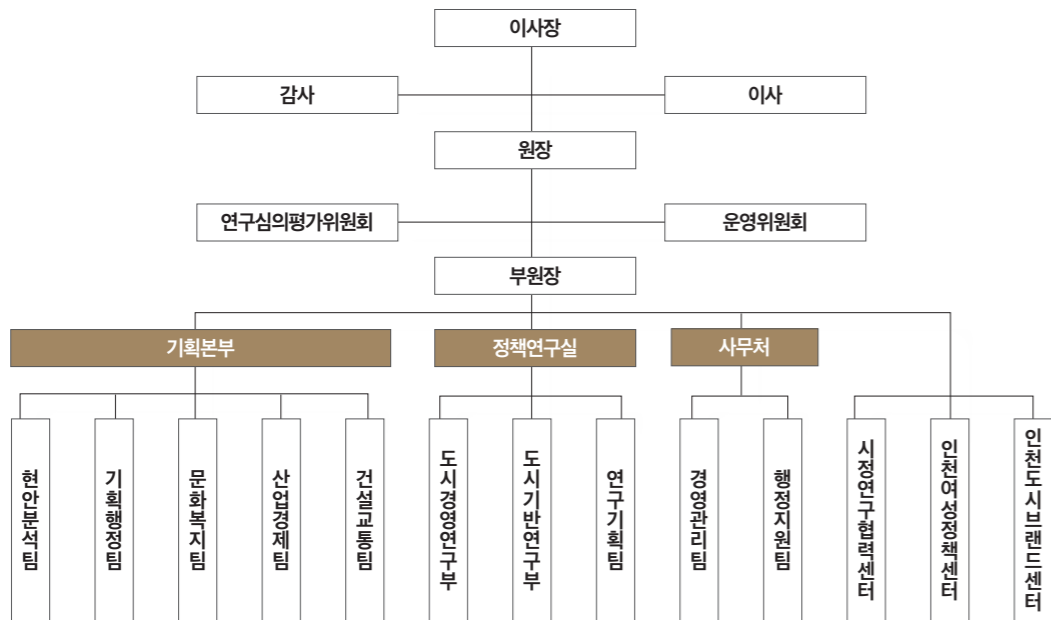
기민한 현안 대응을 위한 조직개편

먼저, 조직편제는 수요자 중심 즉, 시정연구 수요에 기민하게 대응할 체계를 구축하는 것을 목표로 삼았다. 현안에 집중할 기획본부를 신설해 현안분석팀, 기획행정팀, 문화복지팀, 산업경제팀, 건설교통팀의 하부조직으로 구성했다. 중장기 연구와 기반 연구는 정책연구실이 담당하도록 했다. 정책연구

실 산하 도시경영연구부와 도시기반연구부의 2개 부서로 분야별 연구부서를 통합하고 연구기획팀을 두었다.

정규 조직과 별도로 시정 현안 TF를 다양하게 운영해 신속한 대응 체계를 갖추었다. 2011년 한 해에만 서해 5도 발전방안 마련 TF, 경인아라뱃길 주변 지역 개발에 대응한 검토 TF 등 10개의 TF가 구성되어 활동했다. 수요자 중심으로 과제를 선정하기 위한 시도도 병행했다. 2011년에는 시의회, 기초자치단체, 시민·사회단체, 관내 공사·공단을 직접 찾아가 총 24회의 간담회를 열고 169건의 연구주제 제안을 접수, 그중 110여 건을 하반기 연구과제로 선정했다. 시민의 목소리에 연구과제가 있고 현장에 답이 있다는 관점을 토대로 현장 시찰도 대대적으로 진행했다. 2012년 여수 엑스포 현장을 방문해 메가

2011년 조직도 - 1본부 1실 1처 3센터(2011.2.21 개편)



마을 만들기 사례 현장 조사(2011.8.12)

이벤트 사업 현황을 눈으로 확인하고 아시안게임 준비사항을 철저히 점검하는 등 현장에 기반을 둔 연구로 현실성 높은 정책대안을 발굴하고자 했다.

성과 개선을 위한 엄격한 관리

연구의 질 향상, 조직의 효율적 관리 및 운영을 위한 제도들도 도입되었다. 기존 연구심의회를 연구심의회평가위원회로 개편해 외부 전문가 참여를 늘림으로써 연구내용 심의 및 평가의 중립성을 강화했다. 2011년 3월에는 인사 운영의 공정성 및 객관성을 확보하기 위해 외부 인사를 포함하는 인사위원회가 구성되어 외부 인사위원 6명이 신규로 선임되었다. 인사위원회는 직원 임면, 징계, 승진, 재계약 등 인사 운영에 관한 제반 사항의 의결 권한을 부여받았다. 연구원의 효율적 운영을 위해 2010년에 부원장 제도를 도입한 이래 공식으로 있었던 부원장이 2011년 7월 11일 자로 처음 임명되어 인사위원장을 겸임했다.

인사관리 차원에서 직원 재계약 기준도 강화되었다. 연구심의 결과를 토대로 한 징계 기준을 마련하고 조기 퇴직제도를 도입했다. 근무성적평정 결과를 연봉에 반영하는 동시에 재계약 기간을 차등



여수 엑스포 현장 시찰(2012.6.19~6.20)

화했다. 연구년(안식년)은 일정 기간 근무한 연구자에게 휴식과 재충전 기회를 부여하기 위해 2004년 도입되었다. 도입 당시 현원의 10퍼센트 이내에서 연구기간 6개월을 부여했고 2005년 하반기에 다른 시도연구원과 보조를 맞추어 1년으로 기간을 늘렸다. 2011년 4월 연구원 운영개선 TF 논의를 토대로 최근 6년간 근무평정 결과 하위 30퍼센트 이하에 해당하면 연구년 휴직 심사 대상에서 제외하는 것으로 요건을 강화하고 체재비와 연구비 등 지급을 중단했다.

이러한 조치는 행정감사와 2007년도에 최초로 실시된 기관 경영평가의 지적사항에 따라 불가피하게 진행된 측면이 있었다. 엄격한 관리는 민간 부문이 장기적 관점에서 생산성을 높이기 위해 유연근무제의 확대 등 자율성을 부여하는 방향으로 변화해 온 흐름과 거리가 있었다. 연구기관의 특수성을 고려하지 않은 평가에 대한 우려도 제기되었다. 결국 연구원이 제대로 평가받고 독립성을 존중받기 위한 환경과 인식 변화가 요구되는 상황이었다. 내부적으로는 주간 회의, 월례 회의, 전 직원 워크숍 등을 마련해 원장의 경영 방침을 공유하고 달라진 제도에 대한 의견을 교환하며 조직의 결속을 모색했다.

2010년대 초반의 예산과 인력

2010년대 초반에는 연구원의 개혁 추진, 인천시의 재정 문제로 인한 출연금 감액 등이 겹쳐 전체 예산과 인력 규모가 위축되었다. (앞의 '통계로 보는 30년' 항목, 39~40쪽 참고) 예산은 1996년에 14억 6,000만 원으로 출발해 2000년에 26억 900만 원, 2005년에 46억 4,100만 원, 2010년에 70억 3,000만 원으로 증가한 상태였다. 그러나 개원 이후 꾸준히 증액해 2010년에 52억 원을 기록한 출연금 액수가 2011년 41억 원으로 급감했고 2012년 44억 5,700만 원, 2013년 44억 원, 2014년 40억 원으로 줄어든 수준이 수년간 지속되었다. 이에 예산도 2010년 70억 3,000만 원에서 2011년에는 64억 1,600만 원으로 급감했고 2012년부터 2014년까지 70억 원 대의 비교적 일정한 규모를 유지했으나 기금 일부를 소진해야 했다. 조직의 간소화, 예산 축소의 영향으로 인력 규모도 정체되었다. 연구원 정원은 개원 10주년인 2006년에 85명, 2007년에 103명, 2009년에 114명으로 꾸준히

증가했으나 2011년에는 93명으로 대폭 줄었다. 2012년에 정원 외 인력이 20명 늘어 이전 수준을 회복했지만, 2013년과 2014년에는 90명, 84명으로 다시 감소했다. 이 기간에 정규직 인원은 4~5명의 퇴사자가 발생한 후 충원이 이루어지지 않았고 초빙연구원 고용이 크게 줄었다. 초빙연구원은 연구과제 수가 증가하고 연구 난도가 상승하면서 연구지원을 위해 고용을 꾸준히 늘려 50명 규모를 유지하고 있었는데 2011년에 27명으로 최저를 기록한 데 이어 2015년까지 20명 정도 줄어든 상태가 지속되었다. 2014년에 정규직과 초빙연구원을 합한 전체 연구자 수는 60명으로, 2005년 수준으로 돌아간 모습이었다.

개혁의 소용돌이 속 기능 확대

연구원은 이러한 어려움 속에서 시정에 밀착된 연구와 도시발전 의제를 제시하는 두 갈래의 기능을 충실히 수행했다. 2012년 1월부터 인천도시브랜드 센터를 확대해 인천도시인문학센터를 신설하고 지



인천도시인문학센터 개소식(2012.4.24)



제5차 서해평화정책포럼(2013.2.4)

역의 고유자산 보존을 위한 시민생활사 및 역사 기술 채록 등 인문학 데이터베이스 구축 작업을 시작했다. 인천사회서비스지원단은 보건복지부가 지역 사회서비스 투자 대상으로 인천시를 지정하고 인천시가 지원단 운영을 연구원에 위탁함에 따라 특수업무조직으로 신설되었다.

지역사회에서 연구원의 역할과 변화를 알리기 위한 대외 활동도 강화했다. 2012년에는 총선과 대선을 앞두고 인천의 비전을 논의하는 동시에 지역의 현안을 국가 의제로 반영시키기 위해 「시민의 선택, 2012 인천아젠다」를 선정, 1월 31일에 김민배 원장이 직접 발표하고 시민 토론회를 추진했다. 당시 지역 발전 의제로는 연구진의 예상을 뒤엎고 '경인고속도로 통행료 징수 폐지'가 시민·전문가 투표에 의해 1위로 뽑혀 화제가 되기도 했다. 이때 선정된 25건 중 11건이 제19대 총선 공약에 반영되고 6건이 2013년에 출범한 새 정부에 의해 국가사업으로 채택되는 성과를 거두었다. 연구원은 인천의 중요한 의제를 논의하는 전문가 포럼을 주도해 연구원의 정책 및 학술 기능을 강화하고 대외적으로 신인도를 높였다. 2012년 8월 14일에 출범한 서해평화정책포럼은 서해 5도의 안정

과 번영을 모색하는 다양한 활동을 추진했다. 같은 달 24일에는 인천시 재정 여건 악화에 대응하기 위해 시장, 시 재정담당관, 연구원들이 참여하는 인천재정포럼을 발족했다. 2013년 2월 15일에 창립한 인천교육정책포럼은 지역 교육 양극화 현상의 해법을 찾고 급변하는 교육 환경에 선제적으로 대응할 방안을 논의했다.

시정 여론을 수렴하는 연구기관으로서 학술행사도 대폭 늘렸다. 국내외 학술행사 개최 횟수를 보면 2011년에 연간 14회를 개최했고 2012년에는 31회, 2013년에는 33회로 두 배 이상 증가했다.

연구원의 새로운 활력 찾기

2013년 12월 24일에 취임한 이갑영 13대 원장은 연구원의 운영 체계가 안정되었다는 관점을 토대로 연구자가 좋은 정책을 개발하는 데 집중할 수 있도록 일하기 좋은 여건을 만들겠다는 방침을 밝혔다. 2014년에는 개원 10주년에 발표한 「중장기 발전계획 2015」의 목표연도가 도래함에 따라 대내외 환경 변화를 고려한 새로운 발전계획으로 「중장기 발전계획 2020」의 수립을 추진했다.

연구원 설문조사와 회의 등을 통해 도출한 당시의 주



2012년도 시무식(2012.1.2)



제1회 인천경제콘서트 개최 기념(2014.3.28)

요 이슈와 목표는 크게 세 가지로 압축되었다. 첫째, 2016년에 개원 20주년이 되는 연구원의 독자적 운영 기반을 마련하기 위해 인천시 일반회계의 0.1퍼센트 출연을 목표로 설정했다. 두 번째 목표는 연구원의 운영방식 즉 경영 및 연구 체계를 혁신해 고객 만족도 90점을 달성하는 것이었고, 세 번째로는 연구과제의 질 제고를 통해 재심의 평가과제 건수를 0으로 줄인다는 계획을 수립했다. 이 같은 목표를 달성하기 위해 결원 상태의 연구 인력 충원, 출연금 증액을 위한 노력, 국내외 교류 등을 중장기적으로 추진하는 동시에 신규 사업을 시작했다. 연구원 운영개선을 위한 신규 사업으로는 브라운백 미팅, 연구자 칼럼 등을 실시했다. 브라운백 미팅은 연구자 간, 연구 분야 간 교류를 활성화하고 원내에 활기를 더하자는 취지로 도입되었다. 시정 이슈에 대한 관점과 아이디어를 가볍게 공유할 수 있도록 원외 모임을 장려했고 연간 15회 진행했다. 연구



전 직원 월례회의에서 이갑영 원장(왼쪽)과 김용하 박사(2014.3.19)

자 칼럼은 인천의 미래와 현안을 주제로 쓴 글을 게시하는 활동으로, 연구원 홈페이지와 지역 언론 등을 활용했다. 이 외에도 지역 내 전문가 그룹과 현안 관련 정책을 논의하는 토론회 <Spes Incheon>, 중앙정부 경제 관료를 초청해 강연을 듣고 경제정책과 지역사업의 연계를 모색한 <인천경제콘서트> 등 시민사회와 소통하기 위한 다양한 시도가 이어졌다.

02 싱크탱크의 역할을 정립하다

성년기에 진입한 연구원

개원 20주년을 앞둔 연구원은 개혁과 쇄신의 시간을 맡겨짐 삼아 성년기의 화려한 개화를 준비했다. 2010년대 들어 위축되었던 경영 여건을 회복하기 위한 노력이 성과로 이어져 2010년대 중반이 되면 연구원의 규모도 다시 성장세로 돌아섰다. 수년간 40억 원 수준에 머물러 있던 인천시 출연금이 2015년에는 52억 원으로 늘었고, 2015년 이후 정규직 약간 명 외 초빙연구원 고용으로 인력 규모도 확대되었다. 2010년대 중반의 연구원은 지역사회의 기대, 급변하는 도시 환경과 연구수요를 반영해 연구원의 중장기 발전계획을 주기적으로 점검하고 보완하면서 조직의 역량 극대화에 힘썼다. 2015년 1월 1일자로 취임한 남기명 14대 원장은 2014년에 수립한 「중장기 발전계획 2020」에 기초해 2015년부터 2017년까지 실천할 사항을 구체적으로 정리한 「중기(2015~2017) 발전계획」을 수립했다. 이 계획은 연구원이 인천의 싱크탱크로 거듭나기 위한 5대 전략, 12대 실천과제, 36개 실행과제를 제시했는데 핵심은 ‘일하는 방식의 개선’이었다. 연구원의 일하는 방식을 개선해 유연하고 창의적인 조직문화를 형성함으로써 성과향상을 도모한다는 취지였다. 정책과제 의뢰 절차 개편, 연구인력 보충, 협업 연구와 현장 연구 활성화 등 무엇을 어떻게 개선



제14대 남기명 원장 취임식(2015.1.2)



<평화통일 국민공감대 인천 세미나>에서 발표하는 남기명 원장(2015.11.26)

할지 구체적으로 제시하고 실질적 개선이 이루어질 수 있도록 개선 항목을 직원 평가체계에 반영했다.

연구원의 일하는 방식 만들기

정책과제 의뢰 절차는 한정된 인력이 적시에 효율적으로 과제를 수행하기 위해 반드시 개선되어야 하는 사안이었다. 인천시가 연구원에 과제를 의뢰할 때 연구의뢰서를 구체적으로 작성하고 기획조정



「인천 비전 2050」 시민 토론회(2016.3.22)

실에서 과제의 필요성과 시급성을 종합 검토해 우선순위를 정하도록 했다. 또한, 행정부시장이 주재하는 조정회의에서 의뢰 여부를 최종 판단하도록 했다. 과제를 의뢰하는 시기도 연초에서 전년도 10월로 당겨 연말에 계획을 수립하고 연초부터 연구에 착수할 수 있도록 했다.

의뢰 절차를 개선하는 동시에 연구의 양보다 질을 높이기 위한 노력을 병행했다. 과제 의뢰자와 연구자의 수시협의를 권장하고 중간협의를 의무화해 변수에 대응하거나 과제 수행 방향을 점검하도록 했다. 정책결정자가 연구내용을 수월하게 이해하고 활용할 수 있도록 설명과 제안 내용의 핵심만 담은 요약보고서를 작성하는 등 결과물을 제시하는 절차와 방법도 개선했다.

협업 연구와 현장 연구의 중요성도 강조했다. 협업 연구, 융합 연구의 활성화는 사회가 다변화할수록 연구 대상이 어느 한 분야의 전문성만으로 접근하

기 쉽지 않다는 인식을 바탕으로 계속 강조해 온 정책이다. 정책 이슈와 관계있는 현장을 직접 찾아가 조사하는 풍토도 꾸준한 논의와 제도 개선을 통해 정착시켰다. 「인천광역시 8대 전략산업 육성 방안」, 「인천 비전 2050」 등은 싱크탱크의 역할을 표방하는 연구원의 전략 과제로서 다양한 분야의 연구진이 공동연구자로 참여했다. 특히 「인천 비전 2050」은 2016년 10월에 유정복 시장이 인천시의 비전으로 선포했고 이후 후속 과제와 학술 포럼으로 연계되었다.

2010년대 초반부터 늘어난 업무량과 강도로 인해 연구자들의 피로도가 증가하고 있었기 때문에 해소 방안을 모색했다. 2015년부터 연구원 성과관리제도를 수정해 과제 수보다 질 평가를 확대했다. 평가제도개선TF를 구성해 주요 쟁점을 논의하고 전 직원 의견수렴을 거쳐 연구질 심의 항목 등을 포함한 개선안을 확정했다. 정체되거나 감소했던 인력 충원



2016년 신규 임용자 관내 시찰(2016.6.14)

은 연도별로 진행했다. 2015년에는 14명의 인력이 과부족이라고 보고 3개년 계획을 수립해 단계적으로 시행했다. 초빙연구원 지원 기간도 2014년 4개월에서 2015년에는 6개월로 늘려 연구 지원 여건이 조금이나마 개선되었다.

싱크탱크를 향한 기능 확대

「중기(2015~2017) 발전계획」은 연구원이 시정의 싱크탱크로서 무엇을 어떻게 해야 하는가에 관한 고민을 담고 있었다. 연구원은 싱크탱크의 역할 정립을 위한 다양한 가능성을 탐색하면서 새로운 기능으로 도시정보센터 설립, 지식정보시스템 개선을 추진했다. 또한, 인천공공투자관리센터의 설립 논의와 기초연구를 시작했다.

도시정보센터의 설립 목적은 인천의 각종 정책자료를 아카이브하고 축적한 자료를 재가공해 시정과 지역 연구에 유용한 정보를 제공하는 것이다. 도시정보센터 설립은 경영본부와 연구기획본부 4개 연구실이 공동 주관해 2015년부터 3년에 걸쳐 추진했다. 2015년에는 자료의 범위와 대상을 파악하고 도시정보센터 운영에 필요한 전문인력의 충원 가능성을 검토했다. 인천시와 계속 소통하면서



인천미래정책포럼 환경위원회 1차 회의(2017.4.17)

시정 여건을 확인하고 연구원이 정보 집산지 기능을 수행해야 한다는 점을 적극적으로 설득했다. 도시정보센터는 센터장 1명과 연구원 2명을 발령하고 신규 연구원 4명을 충원해 2016년 12월 28일자로 출범했다.

2016년에는 고객 서비스 향상을 위해 홈페이지를 전면 개편했다. 내부적으로는 기존 정보시스템을 종합 진단해 개선안을 마련했다. 2016년 12월까지 컨설팅을 완료하고 2017년부터 연구원 운영체계에 적합한 정보시스템 도입을 추진했다. 소통·협업·공유를 강화하기 위해 웹메일시스템과 그룹웨어를 개편하고 연구과제관리시스템을 도입했다. GIS 등 소프트웨어를 고도화하고, 회계와 인사 등 관리시스템 기능도 개선했다.

2017년에는 인천시가 300만 시민의 행복한 미래를 준비하기 위한 ‘인천미래정책포럼’을 발족했는데, 연구원장이 포럼 대표, 연구원의 미래전략센터가 포럼 운영과 사무국 기능을 맡아 위원회 구성과 활동을 주도했다. 복지·문화·교통·해양·환경·경제·균형의 7개 위원회에 100여 명의 전문가가 참여했고 연구원 소속 연구자들이 각 위원회의 간사를 맡아 보고서 작성 등 지원 업무를 수행했다.



인천연구원으로 명칭 변경(2018.4.23)

인천연구원으로 명칭 변경

2017년 9월 1일에 취임한 이종열 15대 원장은 「중장기 발전계획 2020」을 구체화한 「중기(2015-2017) 발전계획」의 만료 시점이 도래함에 따라 「연구원 발전계획 2020 수정계획」 수립을 추진했다. 중기 발전계획의 실천 사항을 종합적으로 점검하고 대내외 환경변화요인을 반영해 5대 전략과 12대 실천 과제로 개편했다.

이 수정계획에 따라 연구원 명칭 변경이 추진되었다. 도시의 물리적 개발에 무게가 실린 ‘발전’이라는 프레임을 탈피해 도시의 종합적 가치 향상을 주도하는 정책연구 핵심기관의 지향점을 명칭에 반영하자는 취지였다. 당시 다른 시도연구원들도 비슷한 이유로 명칭을 변경하는 흐름 속에서 개칭 논의는 빠르게 진행되었다. 내부 회의와 외부 자문을 거쳐 인천발전연구원에서 ‘발전’을 떼 ‘인천연구원’으로 변경하는 안을 수립하고 2018년 정기의사회에 안건을 상정했다. 2018년 3월에는 연구원 명칭

변경을 위한 정관 개정을 완료하고 개원 22주년 기념일인 2018년 4월 23일부터 인천연구원이라는 이름으로 새롭게 출발했다.

신뢰받는 기관 운영을 위해

2018년에는 2017년부터 논의를 시작한 비정규직의 정규직 전환이 본격적으로 추진되었다. 비정규직의 정규직 전환은 중앙정부 시책에 보조를 맞추면서 연구원의 사회적 가치 향상 차원에서 추진한 정책이다. 2018년 3월에 정규직 전환 TF를 구성해 8월까지 기본방향을 수립했고, 8월부터 정규직 전환 심의위원회를 운영했다. 2019년 상반기에는 외부 전문가에게 의뢰해 원내 직무분석을 실시하는 등 정규직 전환 이후 조직의 효율성을 극대화할 방안을 모색했다. 2020년에는 정규직 전환으로 연구지원직과 행정지원직 35명을 임용했다. 이로써 석사급 연구지원인력의 고용 안정을 이루어 연구 여건을 개선했다. 특히 행정지원직은 2009년 이후 채용



제16대 이용식 원장 취임식(2018.10.17)

실적이 전무한 상태로 오랫동안 인력 충원이 정체되어 있었는데 회계, 국제교류, 홍보, 디자인 등 전문성이 필요한 여러 분야의 인력을 정규직으로 전환 채용해 연구성과 확산 여건을 개선했다.

2018년 6월 30일에 이종열 원장이 조기 퇴임하면서 하반기는 원장 직무대행체제로 운영되었는데 이용식 직무대행이 정규직 전환을 주도하다가 공모를 통해 새 원장으로 취임해 임기 내 전환 작업을 마무리했다. 2018년 10월 17일부터 2023년 5월 3일까지 재임한 이용식 16·17대 원장은 정규직 전환뿐만 아니라 직원 공개채용에 블라인드 방식을 도입하는 등 투명하고 공정한 운영으로 시민사회로부터 신뢰받는 연구원을 만드는 데 힘썼다.

인천공공투자관리센터 설립

2020년에는 인천시 재정투자사업의 효율적이고 합리적인 관리 및 지원을 위한 인천공공투자관리센터를 설립했다. 인천공공투자관리센터 설립은 오랜 준비 끝의 결실이었다. 연구원은 지방정부의 재정투자사업에 대한 객관적 평가 관리 필요성이 전국적으로 제기되던 2015년부터 공공투자관리센터 설립을 검토하고 준비하기 시작했다. 2015년에



인천공공투자관리센터 주관 2019년도 지방재정투자사업 공무원 교육(2019.12.10)

는 사업 예산 확보를 포함한 운영제안서를 인천시 정책기획관실, 재정관리담당관실에 제출했다. 또한, 정기간행물 『시정이슈제안』 제5호(2015-05)에서 「민간투자사업 효율적 관리체계 구축」이라는 제호의 정책제언을 통해 센터 설립 필요성을 제시했고 「인천시 공공투자관리센터 도입에 관한 기초연구」(2016)를 시작으로 관련 연구를 수행했다.

2018년 9월에는 「인천공공투자관리센터 설립계획(안)」을 마련한 데 이어 2019년 4월에는 인천공공투자관리센터 추진단을 구성했다. 추진단은 인천시 출연금 1억 8,000만 원을 재원으로 신설되어 인천시 재정투자사업 사업비용 연구, 심의안건 타당성 검토, 관련 매뉴얼 연구 등을 수행했다. 이어 2019년 9월 23일자로 「인천광역시 공공투자사업 관리에 관한 조례」가 제정·시행됨에 따라 센터 설립 준비에 착수했다.

2020년 1월 1일에 정식 출범한 인천공공투자관리센터는 시의 재정사업과 민간투자사업 전반에 걸친 분석과 지원을 수행해 오고 있다. 2024년에는 「사회기반시설에 대한 민간투자법」이 제정·시행됨에 따라 기획재정부에 민간투자사업 전문기관 지정 신청서를 제출했고 10월 15일자로 최종 선정되었다.

2021~2025 연구원의 위상과 비전

인천연구원은 지난 30년간 외형을 키우고 내실을 다지며 지역사회의 신뢰받는 연구기관으로 자리매김했다. 오늘날 급변하는 도시 환경과 삶의 양태에 따른 연구수요를 선제적으로 반영하고 도시정책의 전 분야에 걸쳐 미래 의제를 주도하는 싱크탱크의 역할을 수행 중이다. 이제 서른 살의 연구원은 시민의 행복한 삶과 글로벌 도시 인천의 미래를 그리며 다가올 30년을 준비한다.

01 도시의 미래 의제를 주도하다

미래 시정을 선도하는 핵심연구기관

2020년에 발생한 코로나 팬데믹 이후 뉴노멀과 인 천형 뉴딜 대응은 도시연구의 중요한 과제가 되었다. 기후·재난·사회안전망 등 장기 리스크 연구, 지방정부 및 의회의 정책 자문과 시민을 포함한 거버넌스 역할까지 연구원의 책임과 활동 영역은 더욱 확대되었다. 이러한 흐름 속에서 연구원은 새로운 도약을 위한 비전 체계를 재정립하기 위해 '미래비전 워킹그룹'을 구성하고 시민, 직원 대상 워크숍과 설문조사, 이해관계자 인터뷰 및 자문을 거쳐 「인천연구원 미래비전 2030」을 수립했다. 이용식 원장은 '미래 시정을 선도하는 핵심연구기관'이라는 비전을 2020년 10월 20일 유튜브 등을 통해 발표했다. 연구원은 새롭게 수립한 비전에 따라 미래 연구와 시민 체감 연구 강화, 지식 플랫폼 실현, 지속가능



2021년 시무식(2021.1.4)

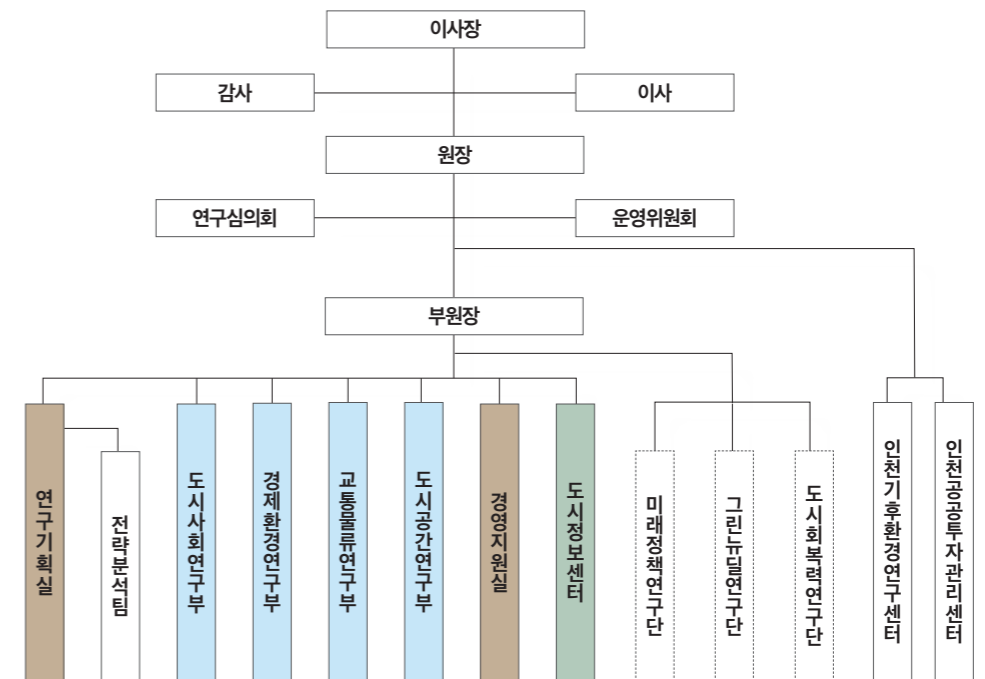
한 혁신경영체계 확립 등을 경영 목표로 설정했다. 특히, 경영체계 혁신 차원에서 2011년 이후 약 10년간 유지해 온 체제를 전면 재검토해 조직 개편을 단행했다. 2021년 1월 4일 조직 개편으로 4개 연구부는 연구원의 미래지향적 관점과 시정 핵심역량 강화라는 과제를 반영해 도시사회연구부·경제환경연구부·교통물류연구부·도시공간연구부라는 명

칭으로 변경되었다. 이때 핵심 분야 연구역량을 강화하기 위해 인력을 부분적으로 재배치했고 연구 지원부서는 본부 체제에서 연구기획실과 경영지원실의 2실 체제로 정비했다. 2020년대의 조직 체계는 특수업무조직인 센터와 별도로 연구단이라는 임시조직을 다양하게 운영하면서 시정에 탄력적으로 대응한 것도 특징적이다. 연구단은 2020년 코로나대응연구단, 2022년 제물포르네상스연구단 등 당시의 시정 핵심과제에 따라 유연하게 가동되었고, 장기적 관점에서 인천의 미래 의제에 집중하는 미래정책연구단, 미래산업연구단 등이 활동했다.

개원 25주년, 연구원의 재도약 선언

2021년에는 개원 25주년을 맞아 연구원의 재도약 의지를 대내외에 공표하는 사업들을 추진했다. '미래 시정을 선도하는 핵심연구기관'이라는 비전 실현을 위해 연구원이 추진할 과제를 점검하고 연구원 안팎의 역량을 결집하기 위해 여러 프로그램을 기획하고 실행했다. 2021년 4월 21일에는 유튜브 인천연구원 채널을 통해 개원 25주년 기념식을 비대면으로 진행했다. 이용식 원장의 개회사를 필두로, 박남춘 시장과 신은호 시의회의장, 국내외 교류기관장, 전임 원장, 퇴직 직원 등이 보내온 축하 메시지를 소개하고 25주년 기념사업 영상을 상영했다. 이어 제3·4대 이철규 원장, 최원식 전임 이사

2021년 조직도 - 2실 4부 3센터(2021.1.4 개편)



(인하대학교 인문학부 명예교수), 이숙진 퇴직 연구위원(전 여성가족부 차관) 등이 함께한 토크콘서트로 기념식의 하이라이트를 장식했다.

기념식에 앞서 진행한 부대 행사는 연구원 직원들의 의견을 적극적으로 반영해 기획되었다. 3월 1일부터 4월 30일까지 인천아트플랫폼 인천서점에서 <인천연구원 발간 도서전>을 개최했고, 3월 한 달간 전 국민을 대상으로 <인천연구원 홍보영상 공모전>과 <인천연구원 캐릭터&일러스트 공모전>을 진행했다. 4월 19일부터 23일까지 이어진 직원 사진전도 따뜻한 웃음을 원내에 전파했다. 코로나 19 극복에 동참하는 의미로 직원들의 성금을 모아 인천사회복지공동모금회에 전달했고, 4월 21일에는 헌혈 봉사를 함께했다.



개원 25주년 기념 임직원 성금 전달(2021.4.9)



개원 25주년 기념 임직원 단체 헌혈(2021.4.21)

지역사회 지식플랫폼 기능 고도화

2020년대의 연구원은 시민과 함께 지역사회의 정책 대안을 개발하는 지식플랫폼 실현에 역량을 쏟았다. 대표적으로 인천시정연구네트워크(ICReN)의 내실 있는 운영을 도모했다. ICReN은 인천의 15개 공공기관이 참여하는 협의체로 2020년 공식 결성된 이래 연구원이 대표 및 사무국 역할을 맡아 왔다. 2021년에는 연구원 주도로 네 건의 공동 연구를 추진하고 시의회와 함께하는 정책소통토론회를 ICReN 공동사업으로 전환해 상임위별로 내실 있게 운영할 수 있도록 했다.

연구원은 개원 이후 꾸준히 전문가 네트워크를 구축하고 활용해 왔다. 1999년 일본 기타큐슈도시협회와 첫 연구 교류를 시작한 이래 지금까지 협정을 맺은 국내외 기관은 100개를 넘어섰다. 분야별 전문가와 함께하는 포럼, 전국 시도연구원과의 공동연구도 활발히 추진했다. 시간이 지날수록 전문가뿐만 아니라 일반 시민, 미래 세대인 학생들과 인천의 문제를 함께 고민하고 미래를 이야기해야 할 필요성이 커졌고 연구원은 시민이 지식플랫폼에 참여하고 의견을 개진할 기회를 확대했다.

2021년에는 시정에 관한 시민 의견을 청취하기 위해 온라인 설문조사 시스템을 구축하고 수시·정시 조사에 참여할 시민 패널을 모집했다. 1,000명 이상 모집을 목표로 SNS 등을 활용해 홍보를 전개했고 2021년에만 2,200명 이상의 패널을 모집해 연간 5회의 설문조사를 수행했다. 시민 대상 연구과제 공모는 역사가 오래되었다. 2009년 6월과 7월 두 달간 대대적인 연구 아이디어 공모를 시행한 이후 시민의 관점에서 시정을 바라보고 생활에 밀착

된 연구과제를 선정하기 위한 노력을 이어 왔다. 공모 외에도 연구원 홈페이지에 아이디어를 상시 제안할 수 있는 게시판을 개설해 운영 중이다.

인천탄소중립연구-지원센터 개소

2000년대 이후 시민사회가 꾸준히 관심을 보이는 도시문제 중 하나는 기후 위기다. 연구원은 개원 초부터 환경 분야 연구를 시작해 전문성을 발휘해 왔고 최근에는 인천탄소중립연구-지원센터를 통해 연구원의 특성화 사업으로 인천의 기후변화 대응 전략에 관한 논의를 주도하고 있다.

연구원이 정규 연구부서와 별개로 기후환경 대응을 위한 특수업무조직을 신설한 것은 2017년이다. 당시 환경 연구수요 증가에 대응하기 위해 인천시의 별도 출연금 사업으로 인천기후환경연구센터를 신설했다. 센터는 인천시 기후정책의 진단 및 개선 연구와 더불어 국제기후금융산업컨퍼런스,



인천탄소중립연구-지원센터 공동 주관 <제10회 국제 기후금융·산업 컨퍼런스> 사전 행사(2023.11.9)

인천녹색기후아카데미, 인천기후환경포럼 운영을 주관하는 등 국내외 파트너들과 함께하는 기후 대응의 구심점으로 기능해 왔다. 인천시는 2022년 7월, 연구원 산하 탄소중립지원센터를 지정했고 11월 9일 자로 관련 조례가 제정·시행됨에 따라 2023년 1월 2일부터 인천기후환경연구센터의 명칭을 인천탄소중립연구-지원센터로 변경해 활동을 이어 가고 있다.



시민과 함께하는 연구성과 전시 및 발표회(2022.1.20)

02

지속가능한 내일을 준비하다

시민이 일상에서 체감하는 행복

2020년대의 연구원은 기후환경처럼 전국, 세계의 모든 도시가 공유하는 의제를 선도하는 한편으로, 시민의 행복한 삶을 만드는 연구의 중요성을 강조했다.

2023년 5월 4일자로 취임한 박호군 18대 원장은 「인천연구원 미래비전 2030」의 성과와 방향을 재검토해 「중기(’24-’26) 수정계획」 수립을 추진했다. 2023년 12월 15일자로 성안된 「중기(’24-’26) 수정계획」은 ‘미래 연구 및 시민 체감 연구 강화’를 첫 번째 경영 목표로 설정하고 있다. 2024년에는 시민

이 체감할 수 있는 실용 연구를 중점 사업으로 설정해 저출생, 일자리, 복지, 문화, 교통 등 분야별 연구를 수행하고, 시민의 정책 요구를 파악하기 위해 ‘인천 서베이-인천시민 행복과 삶의 질 조사’를 추진했다.

이 같은 조사와 연구를 바탕으로 연구원은 인천시민의 주거 불안 해소, 저출생 대책 등을 위해 의미 있는 해법을 제시했다. 신혼부부 주거정책으로 제안한 ‘i-집 dream-천원주택’, 시내버스 요금 수준으로 섬 지역 교통수단을 이용할 수 있는 ‘i-바다패



제18대 박호군 원장 취임식 기념 촬영(2023.5.4)



‘배움나눔’ 교육부 교육기부 진로체험 프로그램 인증 획득 기념(2024.1.2)

스, 저출생 극복을 위한 ‘i-1억 dream’, 소상공인 반값 택배 및 공동물류센터 확대 정책의 근거를 마련한 ‘i-반값택배’ 등이다. 인천형 i 정책 시리즈로 이어진 이 정책들은 시민의 삶이라는 관점에서 탄생해 시도되었고 다른 지방 도시의 벤치마킹 대상이 되어 확산 중이다.

지속가능한 사회를 위한 노력

연구원은 시민의 행복을 위한 시민 체감형 연구와 더불어, 지속가능한 사회를 만드는 연구원의 책임



청소년 진로직업체험 프로그램 중 연구자와의 만남(2019.6.26)

이행을 강조해 왔다. 기부와 봉사 등 직원 개개인의 참여를 통한 사회공헌활동을 넘어 연구원의 특성과 전문성을 토대로 지역사회의 교육 환경 개선, 기후위기 대응 등에 동참하는 프로그램을 기획해 실행하고 있다.

2012년에는 푸른솔생활학교 지역아동센터와의 자매결연을 시작으로 관내 생활 여건이 열악한 지역의 복지시설을 방문해 지식기부 등 교류를 이어왔다. 2013년에는 관내 청소년들에게 진로탐색의 기회를 제공하는 진로·직업체험 프로그램을 시작했다. 시정 현황, 연구 활동에 대한 전반적인 소개와 함께 사회과학 조사방법 및 컴퓨터를 활용한 분석 기법을 소개해 청소년들의 흥미를 집중시켰고 시설견학 외에 연구자와 직접 만나는 진로 상담 시간을 운영해 미래를 고민하는 청소년들에게 실질적 도움이 될 수 있도록 했다.

인천지역의 대학교에 재학 중인 학생들에게 연구



인천 탄소중립 어린이 그림그리기 대회 시상식(2024.9.9)

원 현장실습 기회를 제공하는 인턴십 프로그램도 진행했다. 여름방학과 겨울방학 중 4, 6, 8주 과정으로 인턴 근무를 경험하며 지역 연구와 시정개발 업무를 좀 더 생생하게 이해할 수 있는 기회를 제공했다. 인턴십의 경우 초기에는 행정학부와 공학부 위주로 운영되었으나 대학 내 홍보를 확대하면서 인문사회계열 학생의 참여 비율이 늘어나는 고무적 성과를 거두기도 했다.

미래세대와 함께 만드는 내일

2020년대에는 「인천연구원 미래비전 2030」 체계에서 연구원의 사회적 가치 실현을 강조하고 2022년 ESG 경영 선포가 이어지면서 연구원의 특성에 부합하는 사회공헌 프로그램의 발굴과 이행이 더욱 중요해졌다. 전 직원을 대상으로 아이디어 공모 등을 진행해 2021년에는 미래세대가 정책연구와 토론의 장에 참여하는 이벤트를 기획했다. 2021년

11월 3일부터 12월 8일까지 <인차이나포럼 2021> 국제 컨퍼런스의 성공적 개최를 위한 대학생 서포터즈를 시작했고, 이후 참여한 학생들의 만족도와 평가를 반영해 국제컨퍼런스의 대학생 서포터즈 활동을 계속 추진하고 있다.

2022년에는 청소년 진로 체험 프로그램을 확대, 개편한 '배움나눔' 사업을 시작했다. 2023년에는 교육 기간을 4월부터 12월까지 늘리고 상시모집으로 전환해 사회 취약층 청소년의 참여를 확대하고 학년별 수준 맞춤 강의를 추가로 개설했다. '배움나눔'은 2023년에 교육부로부터 교육기부 진로체험 프로그램 인증을 획득해 공신력을 더했다.

2024년에는 미래세대 대상 공모사업을 확대했다. 관내 유치원, 초등학교 학생을 대상으로 <인천 탄소중립 어린이 그림그리기 대회>를 개최해 어린이 눈높이에서 탄소중립의 중요성을 이해하고 실천할 계기를 제공했다. 2025년에 개최한 제2회 대회에



개원 30주년 기념사업추진단 발대식(2025.4.8)

는 첫해보다 많은 400여 점의 작품이 접수되었으며 <제12회 국제기후금융·산업컨퍼런스>에서 시상식과 전시회를 열어 공모전의 의미를 더했다.

최고를 향한 인천연구원의 도전

인천연구원은 개원 30주년을 앞두고 연구원의 미래상(未來像)을 재정립해 조직에 내재화하기 위한 시간을 가졌다. 연구원이 걸어온 30년은 어떠했는지, 연구원의 정체성을 형성하는 것은 무엇인지, 연구원이 가야 할 30년은 어떤 길인지에 관한 내부의 인식을 확인하고 광범위한 논의를 바탕으로 미래를 향한 의지를 담아 새로운 비전, 슬로건, 핵심가치를 정립했다.

2024년 5월 24일에는 전 직원이 참여한 가운데 '미래를 선도하는 글로벌 싱크탱크'라는 비전을 더욱 구체화한 중장기 비전을 선포했다. 2030년까지 대한민국 최고의 시도연구원으로, 2050년까지 도시연구

분야에서 글로벌 Top 10 연구원으로 도약한다는 목표다. 이를 달성하기 위한 직원의 마음가짐을 'Think Different & Beyond, Be a Pioneer!'라는 슬로건으로 표현했고, 상시 공유하기 위해 청사 내 주요 동선에 비전 및 슬로건을 게시했다.

인천연구원은 30년간 수많은 도전을 겪었다. 어느 시기에는 외풍에 맞섰고 어느 시점에는 개개인의 역량을 키우는 데 주력했다. 지역사회에 연구원의 역할을 적극적으로 알리는 노력이 묵묵히 일하는 것 이상으로 중요했던 적도 있다. 다가올 시간도 거친 도전의 연속일 것이다. 지자체의 재정 압박에 대비해 자생력을 키워야 하고 인재 확보에 힘쓰는 한편으로 인공지능 시대의 도래도 준비해야 한다. 그 수많은 난제를 어떻게 풀어가야 할지 때로 막막해 보여도 결국은 답을 찾을 것이다. 어떤 도전이든 열정과 끈기로 부딪친다면 성장하고 도약하는 길로 이어진다고, 지나온 30년의 시간이 이미 증명하고 있다.

주제사. 발행의 역사

인천을 해석하는 문장, 간행물로 본 역사

인천연구원은 연구보고서 외에도 다양한 유형의 간행물로 정책담당자, 도시연구자, 시민사회와 소통해 왔다. 연구원을 대표하는 학술지 『도시연구』는 학문의 언어로 인천을 해석하며, 인문학 총서들은 생활과 기억의 차원에서 도시의 걸을 포착한다. 간행물의 역사는 곧 인천을 향한 사유와 질문의 발자취이다.



1996

2026

01 학술지

학술지 『인천연구』 창간

『인천연구』는 인천연구원이 도시발전과 시민 삶의 질을 위해 어떤 질문을 던졌는지, 어떤 시선에서 도시와 사회를 해석했는지 알 수 있는 자료이다. 연구원 내외부 도시연구자들의 최신 연구성과를 소개해 인천지역 학술연구의 토대를 마련할 목적으로 2007년 10월에 창간되었다. 현대사회의 다양한 도시문제를 해결할 새로운 이론과 접근방법을 제시하는 매체를 표방하며 연 1회 발간해 시청, 관내 공공기관과 연구기관, 국내외 교류기관 등에 배포했다.

창간 당시 콘텐츠는 크게 ‘기획논단’과 ‘지역연구’로 구성되었는데 지금도 큰 틀에서 이 체계를 유지하고 있다. 기획논단은 인천의 현안을 중심으로 큰 주제와 그에 따른 몇 개의 세부 주제를 정해 전문가 논문을 청탁해 구성했다. 창간호에서는 당대의 뜨거운 이슈였던 경제자유구역을 경제, 행정, 문화 측면에서 바라볼 기회를 마련했다. 지역연구는 인천에 관한 여러 분야의 이슈와 시각을 담아냈다. 자유공모를 진행해 편집위원회 및 외부 전문가 심사를 거쳐 게재할 원고를 선정했다.

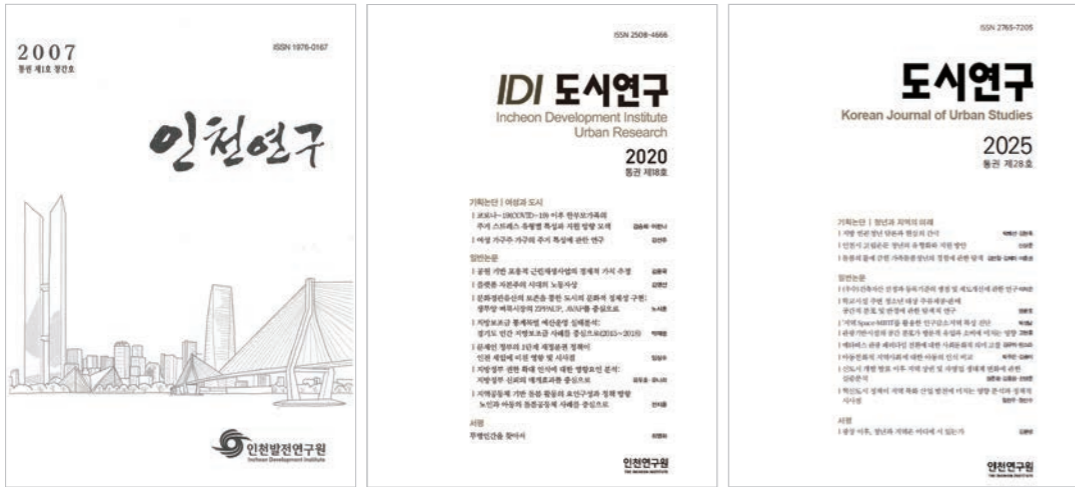
『도시연구』 한국연구재단 등재지 선정

학술지 편집위원회는 위원장 1인과 분야별 연구위원, 실무간사로 구성된다. 도시계획·교통연구실

의 이왕기 연구위원이 초대 편집위원장으로 창간 작업을 지휘했고 윤하연·김창수 편집위원장을 거쳐 2022년부터 다시 편집위원장을 맡고 있다. 편집위원회 인원은 창간 당시 5~6인 규모였고, 2010년 통권 4호부터 10~15인으로 확대되었다. 2018년(통권 13호)부터 해외 편집위원을 별도로 위촉하고 있다. 역대 학술지 편집위원회 명단은 이 책 ‘제5부. 부록’에서 확인할 수 있다.

2014년 9월 30일에 발행된 제8호부터 학술지 제호가 『IDI 도시연구』로 변경되었다. 도시연구에 관한 논의의 범위를 인천에 한정하지 않되 인천발전연구원 영문 명칭의 머리글자인 ‘IDI’를 사용해 학술지의 발행 주체를 강조했다. 2018년 인천연구원으로 명칭을 바꾼 후에도 한동안 종전의 제호를 사용하다가 2021년(통권 19호)부터 『도시연구』로 변경했다.

국내에서 발행되는 학술지의 권위를 가장 객관적으로 판단할 수 있는 지표는 한국연구재단의 한국학술지인용색인(KCI) 등재 여부이다. 인천연구원 학술지는 논문의 학술적 수준과 인용지수, 편집 완성도를 높게 평가받아 2016년에 등재후보지로 선정되었다. 2017년부터 연 2회(6월, 12월)로 발행 횟수를 늘렸고, 2020년에는 KCI 등재지로 정식 승격되었다. 효율적인 논문투고와 심사관리를 위해 2021년부터 ‘온라인 논문투고·심사관리 제도’를 도



『인천연구』 창간호, 『IDI 도시연구』로 개편 후, 최신호 표지

입했다. 『도시연구』에 수록된 논문을 누구나 쉽게 검색해 열람할 수 있도록 전자저널 데이터베이스에 탑재하고 있다.

기간행물 발행을 추진했고, 2006년 연구원 최초의 소식지 『인천아프리에』, 2007년 최초의 학술지 『인천연구』를 연이어 창간했다.

웹진 『인천아프리에』는 도시연구와 시정 이슈에 전문지식이 없는 시민에게 정보를 전달할 목적으로 2006년 4월에 창간되었다. 매호 시정 이슈를 주제로 선정했는데, 연구원 개원 10주년이 주제였던 창간호 이후로 스포츠와 도시마케팅, Night of Incheon(도시문화로서의 야경), 인천의 교통, 인천

02 소식과 정보

최초의 소식지 『아프리에』

연구원이 일반 시민을 대상으로 발행한 최초의 기간행물은 웹진 『인천아프리에』이다. 2005년 7월부터 3년간 재임한 김창섭 8대 원장은 연구원의 위상 강화를 위해 연구성과를 확산하고 연구원이 하는 일을 알리는 소통과 홍보를 강조했다. 당시 인천시와 연구원에 관한 정보를 전달해 연구원의 인지도 향상을 도모할 수단이 부족한 상황에서 정



『인천아프리에』 창간호와 1차 개편 후

의 복지 등을 다루었다. ‘커버스토리’와 ‘인터뷰’ 외에 ‘연구원소식’, ‘인천나들이’, ‘시정연구’, ‘(해외)도시동향’, ‘신간소개’ 등 다양한 칼럼으로 구성해 흥미와 전달력을 높였다.

독자에게 신속하게 도달할 수 있고 제작·운영 비용 부담도 적은 웹진으로 발행되어 광범위한 독자층을 형성한 매체였다. 격월로 발행하다 2007년부터 월간으로 주기를 단축하고 독자 신뢰 향상을 위해 매월 마지막 주 수요일로 발행일을 고정했다. 인천시 공무원, 관내 공공기관과 교육기관, 홈페이지 회원 등 4,000명 안팎의 구독자를 대상으로 발송하기 시작했는데 점점 그 수가 늘어 10호 만에 6,500명을 돌파했다. 2013년 9월, 통권 86호까지 발행되었다.



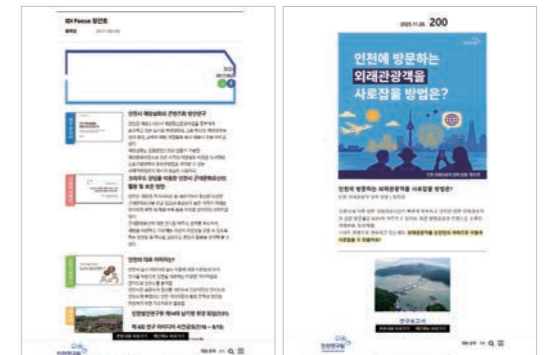
2013년 개편 후의 『인천아프리에』

『IDI Focus』와 『인천연구원 뉴스레터』

연구원 소식지는 『인천아프리에』 이후 한동안 중단되었다가 『IDI Focus』로 재개되었다. 『IDI Focus』는 2017년 8월에 창간되어 격주로 독자를 만났다. 주목해야 할 연구성과를 소개하는 ‘연구 보고서’, 시정에 관한 인사이트를 제시하기 위한

‘시정이슈제안’, 인천 관련 조사·통계로 구성된 ‘인포그래픽스’, 중국 연구를 요약해 제공하는 ‘인차이나 브리프’, 지역경제 경기지수를 담은 ‘경제동향’, 연구원 소식 등으로 구성되었다. 2018년 4월 23일 인천연구원으로 명칭을 변경한 후에는 『IDI Focus』라는 제호를 『인천연구원 뉴스레터』로 변경해 발행을 이어 오고 있다.

학술지 『도시연구』와 소식지 『인천아프리에』가 도시연구와 시정 이슈 전반을 다루는 정기간행물이 라면 특정 분야, 주제를 다루는 정보지 성격의 정기간행물도 다수 발행되었다. 『인천연구원 뉴스레터』에 수록되는 ‘인차이나 브리프’, ‘경제동향’은 중국과 경제 분야의 전문 매체이다. 연구원 내 특성화 연구를 담당하는 센터나 당대의 시정 기조를 반영해 운영된 연구단이 전문성을 기반으로 정보를 해석·가공하거나 분야별 동향을 정리해 제공해 왔다.



『IDI Focus』와 『인천연구원 뉴스레터』

『중국시장동향』에서 『한중zine』까지

연구원은 한중교류센터를 설립하고, 2001년 4월부터 『중국시장동향』을 발행했는데, 이것이 인천연



『한중zine』에 게재된 보고서를 엮은 『한중DB연구』 시리즈

구원이 발간하는 중국 전문 리포트의 출발이었다. 중국 시장 관련 소식을 신속하게 수집해 일반동향·산업동향·무역동향 등으로 나누어 정리한 파일을 격주로 배포했다. 2005년에는 동향 분석과 지역연구로 깊이를 더한 『월간한중』으로 개편했다. 2008년에는 한중교류센터가 운영하는 중국정보 플랫폼을 확대 개편해 ‘한중DB’를 개설하고 웹진 『한중zine』을 창간했다. 『한중zine』은 인차이나브리프, 최신중국동향, 리포트리뷰, 신간소개 등으로 구성된다. 『한중zine』을 통해 축적된 다양한 중국 정보는 온라인 플랫폼 한중 DB에 담겨져있다.

『인천경제동향』과 『최근인천경제』

지역 경제정책 수립과 집행을 위해서는 지역경제에 대한 정확한 진단이 선행되어야 한다. 인천연구원은 인천광역시와 함께 인천 경제의 전반적 활동과 경기 순환을 진단하기 위해 경기종합지수를 개발하고 이 지수를 수록한 『인천경제동향』을 발간하고 있다. 2009년 1월호로 창간된 『인천경제동향』은 고용, 생산, 소비, 무역 등 네 부문의 주요 지

표를 중심으로 경기를 요약하고 체계적 분석을 시도했다. 또한, 국내 경제 동향, 세계 경제 동향, 경제 이슈 분석 등의 콘텐츠를 폭넓게 다뤘다.

2023년에 연구원 내 경제동향분석센터 추진단이 설치되면서 4월부터 『최근인천경제』와 『인천 경제산업 ISSUE & TREND』를 발간하기 시작했다. 매월 발행되는 『최근인천경제』는 지역경제와 시민경제로 나누어 지표를 분석하고, 『인천 경제산업 ISSUE & TREND』는 국제경제와 주요 산업의 동향을 함께 분석한다.



『인천경제동향』, 『최근인천경제』 창간호 표지

03 총서와 단행본

개원 초의 단행본 출간

개원 초에는 연구보고서를 중심으로 연구성과를 공유했고 단행본 출간은 활발하지 않았다. 부족한 연구인력으로 증가하는 연구수요에 대응하는 와중에도 인천의 정체성을 탐구해 지역 현안의 해법과 미래 발전의 동력을 찾고자 했던 연구가 시도되었고 단행본 출간으로 이어졌다.

『인천再발견(상·하)』(2001)은 2001년 2월부터 12월까지 수행한 동명의 연구프로젝트 성과를 집대성한 책이다. 인천의 근대사와 개항문화를 탐구해 지역의 정체성을 규명하고 지역경제, 역사·문화, 시민·사회, 공간계획 관점에서 인천의 발전전략을 제시했다. 이용식(시민·사회), 허동훈(지역경제), 이왕기(공간계획), 이현식(역사·문화)을 중심으로 연구원 안팎의 전문가가 다수가 프로젝트에 참여했고 이용식 연구위원이 총괄기획과 책임을 맡았다.

『인천再발견(상·하)』을 필두로 2000년대에는 출판사업을 활발히 추진했다. 특히, 빠르게 변화하는 인천의 위상과 역할을 과학적이고 객관적 관점에서 이해하고 방향을 정립하려는 시도가 많았다. 『중국의 동북지역 개발과 南北韓』(2005)은 중국, 북한, 우리나라 서해안을 아우르는 환황해지역의 교류와 협력 방안을 제시했다. 지리·역사·문화·생태·의식 등 다양한 관점에서 인천을 바라본 『한권으로 읽는 仁川』(2005), 『한중일 공동 심포지엄

에서 관문도시라는 주제를 다루면서 기획한 『동아시아 관문도시, 인천』(2006) 등도 출간되었다.



『인천再발견(상·하)』 표지



『한권으로 읽는 仁川』 표지

『동아시아 관문도시, 인천!』 표지

시정 기초가 될 새로운 정보

시정계획 수립과 실행의 기초가 되는 새로운 정보를 전달할 목적으로 기획한 단행본들도 출간되었다. 『지표로 보는 인천』(2009)은 인천의 과거와 현재를 수치로 계량화해 그래프로 전달했다. 도시계획, 도시교통, 도시환경, 공원녹지, 도시문화, 사회복지의 6개 분야로 구분해 객관적 자료를 토대로 인천이 지향하는 도시의 모습을 그렸다. 『새로운 도시, 새로운 仁川』(2009)은 시민사회 각계의 전문가 15명이 참여한 책이다. 도시의 양적 성장을 비판적으로 검토하고 미래지향적 도시발전의 의제

를 설정했다.

2010년대에는 중국, 일본, 아시아 지역의 도시연구와 국제 교류의 성과를 집대성한 총서 발간이 활발해졌다. 『세계도시정보』 시리즈는 인천과 지역 역사 면에서 공통점이 있는 도시를 대상으로 정책과 성공사례를 조사·분석해 인천이 세계적 도시로 발돋움할 정보와 시사점을 얻고자 한 간행물이다. 2010년 일본 요코하마 편, 2011년에 중국 상하이 편을 펴냈다.

2012년에는 『한일공동연구총서 1』을 발간했다. 연구원은 21세기 동아시아 시대를 대비하기 위해 한일 양국의 우호협력 증진이 필요하며 공동연구가 확대되어야 한다는 인식을 바탕으로 일본총합연구소와 연구교류를 추진했고 그 결과물을 총서로 담아냈다. 고령화와 마을만들기, 중소기업정책을 다룬 1편을 시작으로 2017년까지 총 5권이 발간되었다.

도시를 읽는 인천연구원의 시선

인천의 과거와 현재, 도시를 구성하는 여러 요소를 총체적으로 읽고 인천의 자산을 가치화하려는 시도는 다수의 단행본에 담겼다. 2015년에는 인천이 직면한 도시문제의 올바른 해결을 위해 인천을 객관적으로 살피고 대안을 찾는 프로젝트를 시작했다. 첫 결과물로 세 분야의 연구결과를 정리한 『인천을 읽다: 도시공간, 재정, 산업』(2015)을 펴냈고, 두 번째로는 전공이 다른 여섯 명의 여성 연구자가 개항장을 탐색한 『인천을 읽다: 인천개항장 가치상승 프로젝트』(2016)를 출간했다. 인천연구원 도시정보센터는 인문정보 수집사업



『지표로 보는 인천』 표지



『새로운 도시, 새로운 인천』 표지



『세계도시정보』 표지



『한일공동연구총서』 표지



의 일환으로 인천시민 생활사 시리즈를 펴내고 있다. 평범한 사람들의 삶에서 인천의 살아 있는 역사를 발굴하고 기록하는 인천시민 구술채록사업을 진행해 『인문도시연구총서』로 출간한다. 뱃사람과 소금꾼의 삶을 기록한 인문도시연구총서 제1권 『파도위의 삶, 소금밭에서의 생』(2013)을 시작으로



『인천을 읽다: 인천개항장 가치상승 프로젝트』 표지



인문도시연구총서 표지



『하늘길을 연 사람들-인천공항 개항의 숨은 주역들』 표지

『만석동 사람들』(2023)까지 10권의 단행본을 펴냈다. 이어 인천의 도약에 관한 기억을 주제로 새 시리즈를 시작해 『하늘길을 연 사람들-인천공항 개항의 숨은 주역들』(2024)을 발간했다.

미디어의 진화, 친근한 소통



개항장 스토리텔링북 『나는 개항장 우전인입니다』 표지

인천연구원의 발간사업은 연구자를 위한 연구성과 확산과 더불어 시민과의 소통에도 주안점을 두고 있다. 특히, 인천의 가치 있는 자산에 대한 폭넓은 이해를 토대로 지역의 자부심과 공동체 의식을 형성하기 위한 발간사업을 확대하고 있다. 최근에는 미디어의 진화와 매체 이용자의 변화하는 관심사를 고려해 새로운 서술 방식, 시각 요소 등을 활용한 간행물을 선보였다. 『나는 개항장 우전인입니다』(2024)는 개항장의 역사와 문화를 쉽고 재미있게 소개하는 스토리텔링북이다. 타임슬립 판타지 장

르의 초단편소설과 역사 기반 에세이가 결합된 독특한 구성으로 눈길을 끌었다.

미래세대와의 소통을 위해 웹툰 형식의 교육콘텐츠도 개발했다. 2024년에는 인천 토박이 작가가 청소년들에게 인천을 재미있게 알려주는 웹툰 『와라! 인천 마법의 세계로』를 제작해 인천시 홈페이지에서 연재했다. 인천이 다른 지역과 구별되는 특징을 중심으로 30편의 에피소드를 공개했으며, 국문·영문·일본·중문의 네 개 언어로 단행본을 발간했다. 연구원은 앞으로도 다양한 방식으로 인천을 기록하고 해석하며, 새로운 시도로 더 많은 시민에게 다가갈 계획이다.



웹툰 단행본 『와라! 인천 마법의 세계로』 표지와 본문

도시발전과 연구 리포트

분야별 연구성과

- 1. 행·재정
- 2. 문화·관광
- 3. 교육·복지·여성
- 4. 국제·남북
- 5. 도시계획·도시재생·주택
- 6. 교통
- 7. 물류
- 8. 경제
- 9. 환경·안전
- 10. 투자분석

특성화 연구

제3부 연구성과

시정과 도시발전을 위해 제시한 전략과 방법



사례로 보는 도시발전과 연구
30년 연구성과를
함축한 인천의
변화들

과거와 달라진 인천의 모습은 우연의 산물이 아니다. 도시의 당면 과제와 비전에 관한 고민과 실행의 결과이다. 그 근간에는 합리성을 바탕으로 인천에 가장 필요한 전략과 방법을 제시하고자 했던 연구의 역할이 적지 않은 비중을 차지하고 있다. 인천연구원은 지난 30년간 인천의 무엇을 바꾸었나.

시민을 행복하게 하는 도시의 변화

집이나 직장 근처에 지하철 노선이 새로 생기면 도시는 그저 확장된 것이 아니라 개인의 삶과 가까워진 것으로 인식된다. 낡은 골목이나 소멸해가는 상권이 다시 정비될 때 도시발전은 삶의 질 변화로 다가온다. 사는 곳 가까이에서 언제든지 방문할 수 있는 문화시설은 도시를 기능적 공간이 아니라 행복을 경험하는 공간으로 탈바꿈시킨다. 고층빌딩 준비한 비즈니스 구역이나 첨단으로 혁신하는 산업단지도 삶과 무관하지 않다. 도시와 바깥 세계의 연결은 개인에게도 도시의 성장을 향한 기대와 미래 감각을 갖게 한다.

오늘의 인천이 과거보다 좋아졌다는 감각은 이곳에서 살아갈 희망의 근거가 된다. '제물포르네상스'는 그 희망을 상징하는 프로젝트이다. 오래되어 쇠락해가는 구도심을 되살린다는 것은 지속가능한 삶의 의미와 조건을 다시 생각해보자는 사회적 함의를 품고 있다. 제물포르네상스가 지향한 것은 공동체의 회복이다. 인천연구원은 도시재생을 물리적 공간의 정비, 조성으로 정의하기에 앞서 무엇이 주민을 행복하게 하는지, 시민과 공동체를 배려하는 인문학적 사유를 프로젝트의 출발점으로 삼았다. 개항장의 역사문화를 지역의 정체성으로 되살린다는 방향성을 정립하고 실현하고자 했다.



상상플랫폼과 인천역 일대 ©인천관광공사

개항창조도시 재생사업의 마중물 '상상플랫폼'

수도권 전철 1호선과 수인분당선의 종점인 인천역 일대는 개항 문화의 거리, 차이나타운, 송월동 동화마을, 월미도 등이 인접한 인천 관광의 중심지이다. 인천시민은 물론 외래 관광객이 즐겨 찾는 이곳에는 2024년 7월에 개관한 복합문화공간 상상플랫폼이 자리 잡고 있다. 아름다운 인천항을 배경으로 한 독특한 건축물의 존재감이 상당하다. 상상플랫폼은 1978년에 지어진 오래된 곡물창고를 리모델링해 만들어진 곳이다. 상상플랫폼 조성사업은 2016년 4월 국토부 공모로 선정된 개항창조도시 재생사업의 마중물사업의 하나로, 인천연구원이 처음으로 기획, 제안한 프로젝트에서 시작된다. 당시 연구원은 빈 내항 8부두 내 낡은 곡물창고를 다른 지역에서 좀처럼 볼 수 없는 거대하고 웅장한 공간으로 바꿀 것을 구상했다. 옛 항구와 부두가 만들어내는 분위기를 누구나 경험할 수 있도록



상상플랫폼 내부 ©인천관광공사

록 허물지 않고 리모델링하자고 제안했다. 이 공간은 새로운 인재들이 '상상'하고 창조적 일자리와 기업들이 자유롭게 융합하는 '플랫폼'으로 기획되었다. 다양한 문화예술행사를 진행하는 500평 규모의 다목적홀과 전시실, 인천교육청 시용합교육센터, 인천관광공사 사무공간과 상업공간을 갖춘 복합공간으로 운영 중이다. 상상플랫폼은 인천다운 도시재생을 대표하는 공간이자 향후 인천 내항부두의 변화를 담아내는 시작점이다.



인천도시철도 ©ITC_인천교통공사

개항도시 인천다운 원도심 활성화

인천 원도심 재생 역사는 2004년 인천연구원이 수립한 지역균형발전전략 기본구상에서 시작된다. 연구원은 인천경제자유구역의 본격적 개발로 쇠퇴하고 있는 구도심인 중구, 동구, 남구(현 미추홀구)를 대상으로 개항이라는 역사문화자원을 활용한 인천을 상징하는 도시재생이 필요하다는 의견을 인천시에 제안했고 2005년에 공식 채택되었다.

기본구상의 가장 큰 골격은 '1거점 2축 도시재생전략'이었다. 1거점인 '내항거점'과 2축인 '경인고속도로축', '경인전철축'을 통해 원도심 전역의 활성화를 확산시키고자 한 것이다. 1거점 2축 전략은 원도심 도시재생 정책의 공간전략으로서 현재까지도 유효한 전략으로 작동하고 있다.

연구원은 다른 지역에서 흉내 내기 어려운 도시재생 방안으로, 내항이 가진 독특한 풍경과 개항기 특유의

역사문화자원을 연계하는 MTM City(Museum, Tram, Marine) 프로젝트라는 다양한 사업을 제안했다. 이는 아트플랫폼, 상상플랫폼 조성이나 내항1·8부두 항만재개발, 개항창조도시 재생사업 등으로 이어져 현재까지 추진되고 있다. 2013년에는 연구원과 인천시가 공동으로 구상해 제출한 '개항창조도시 재생사업'이 2015년 국토부 공모사업에 선정되는 성과를 거두었다. 이처럼 연구원은 인천 원도심의 균형발전 및 도시재생에 대한 지속적인 연구를 통해 인천의 원도심 활성화를 통한 도시경쟁력 향상에 기여하고 있다.

도시의 단절을 해소하는 교통인프라

교통 인프라의 발달로 인천은 사통팔달의 도시로 진화하고 있으며 원도심 활성화와 시민 삶의 질 향상의 중요한 토대를 마련하고 있다. 인천연구원은 인천도시철도 2호선의 성공적인 개통과 운영을 넘어 3호선



경인고속도로 ©인천관광공사

순환망 구축과 경인고속도로 지하화에 이르는 인천 교통 인프라의 대전환을 구체화하기 위해 광범위한 연구를 수행해 왔다.

인천도시철도 2호선은 1990년대 인천시 도시철도망 계획에서 1·3호선과 함께 구상된 노선으로, 2009년에 착공해 2016년에 개통되었다. 인천연구원은 2호선 건설 초기부터 타당성 검토, 역세권 정비 방안, 적정 운영인력 산정 등을 위한 연구를 수행해 2호선의 성공적인 개통과 운영을 지원했다. 인천도시철도 2호선 개통으로 서구·남동구 등 동서축의 이동 시간이 단축되었다. 1호선·수인선·공항철도 등 주요 환승 거점의 접근성이 개선되고, 특히 검단 및 서구 일부 지역의 교통 접근성이 확대되었다. 필연적으로 역세권 주변의 주거·상업지 가치 상승과 신규 상권 형성 등 도시 구조의 변화도 뒤따랐다.

시간이 지나면서 도시의 발전 정도, 인구 밀집도가 지

역별로 차이를 보이면서 기존 교통망의 불균형 문제가 두드러졌다. 인천연구원은 시내버스 노선의 전면 개편과 함께 생활권 순환버스(e음버스)와 수요응답형 버스(I-MOD) 도입이라는 대안을 제시했고 교통 취약 지역의 접근성을 높일 수 있었다. 버스 노선 직선화 및 환승 연계 강화로 평균 이동시간 감소와 배차 간격 단축이라는 실질적 효과를 확인했다.

경인고속도로 위에 놓일 숲길

1968년 개통 당시 외곽이었던 경인고속도로는 도시 팽창으로 인해 도심을 관통하게 되었다. 하루 평균 15만~20만 대가 통행하는 이 도로는 소음·분진·남북 단절 및 상습 정체 문제가 집약되어 인천의 발전과 삶의 질 개선을 저해하는 요소로 지목되기에 이르렀다. 도심 재생 필요성과 맞물려 경인고속도로 지하화에 관한 논의가 오랫동안 이어졌으며, 2025년 1월 예비타



송도첨단산업클러스터 ©인천경제자유구역청



인천경제자유구역 송도센트럴파크 ©인천경제자유구역청

당성조사를 통과해 사업화를 앞두고 있었다. 인천 청라1동에서 서울 신월동까지 15.3km 구간에 왕복 4차로 지하 고속도로가 건설될 예정이며, 지상부는 일반도로·녹지·보행로로 전환된다.

인천연구원은 이와 관련해 도심 단절 해소 및 도시재생 연계, 지상 공간 활용 방안, 교통 변화 시뮬레이션 연구를 수행 중이다. 경인고속도로 지하화는 동서 생활권의 연결성을 회복하고, 도로 인접 주거지의 환경 질 향상, 상습 정체 해소, 상부 공간의 복합개발을 통한 상권·주거지 활성화 등의 효과를 가져올 것으로 기대를 모으고 있다. 기존의 대중교통망을 발전시켜 인천 전역의 이동 효율을 극대화하는 것도 앞으로의 과제이다. 현재 송도·원도심·청라·검단을 하나의 순환망으로 연결하는 인천도시철도 3호선이 인천연구원의 타당성 분석을 거쳐 관련 절차에 따라 추진되고 있다.

글로벌 도시 인천의 위상과 경제자유구역

인천경제자유구역(Incheon Free Economic Zone, IFEZ)은 2003년에 정부로부터 국내 최초로 지정된 경제자유구역으로, 인천의 미래 성장 동력이자 글로벌 비즈니스의 전초기지이다. 단순히 계획된 신도시를 넘어, 외국인 투자 유치와 국가 경쟁력 강화를 위해 규제 완화와 세제 혜택이 집중된 글로벌 경제특구로서 인천의 위상을 대변한다. 송도, 영종, 청라의 3개 국제도시로 구성되어 있다.

세 지구의 특성과 역할이 뚜렷이 구분되어 있다는 점이 인천경제자유구역의 확장성을 설명한다. 송도는 삼성바이오로직스, 셀트리온 등이 입주한 세계 최대 규모의 바이오산업 클러스터로 성장하고 있다. 영종은 인천국제공항과 연계된 항공 물류 허브이자, 파라다이스 시티와 인스파이어 복합리조트 등이 집적된 관광 메카를 지향한다. 청라는 하나금융타운 등 금융

거점과 로봇 등 첨단산업, 유통산업이 모인 복합도시 기능을 발전시키고 있다. 각 지구가 차별화된 개발 전략을 추진하며 인천의 산업 생태계 혁신을 주도하는 중이다.

송의운동장과 내항 재개발, 인천역을 아우르는 제물포르네상스는 인천경제자유구역의 성공 경험과 첨단 에너지를 재생이 필요한 원도심으로 이식하고자 하는 의도를 내포하고 있다. 제물포르네상스가 도시의 '재생'을 표방한다면 인천경제자유구역은 도시의 '창조'를 실현한 사례이다. 인천연구원은 2000년대 초반부터 '동북아 비즈니스 중심지' 전략을 구체화하기 시작했고 인천이 왜 경제자유구역의 최적지인지 대내외에 입증하는 데 주력했다. 지정 후에는 관리계획, 경관 디자인 계획 등을 수립해 경제자유구역의 성장에 이론적·실천적 토대를 제공했다. 또한, 경제자유구역의 성공을 토대로 전통적 제조업 중심의 산업구조를 바이

오, 항공, 모빌리티 등 첨단산업 중심으로 재구조화하기 위해 정책 설계부터 실행 전략 수립까지 다각도로 연구해 왔다.

송도 트라이보울과 인천아트플랫폼

송도국제도시 고유의 이미지를 형성하는 요인을 구체적으로 떠올려 보면 아름다운 자연과 현대적 공간의 조화를 이야기할 수 있을 것이다. 호수의 산책로와 주변 고층빌딩이 어우러진 이국적인 풍경 속에서도 트라이보울은 독특한 존재감을 자랑한다. 송도의 명물로 잘 알려진 이곳은 아레나 형태의 공연장과 전시·교육 등을 위한 다목적공간을 갖춘 복합문화공간이다. <2009 인천세계도시축전>에 맞추어 건립되었고 인천문화재단이 운영을 맡고 있다.

트라이보울이 신도시의 이미지를 대표한다면 인천 원도심의 역사와 분위기를 간직한 대표적 공간은 제물포



트라이보울 ©인천문화재단

의 인천아트플랫폼이다. 인천시가 원도심 재생사업의 일환으로 2000년부터 중구 해안동 일대의 근대 건축물을 매입해 조성했다. 인천문화재단은 다양한 장르의 예술가와 연구자들의 창작 및 연구 활동을 지원하는 레지던시 프로그램을 중심으로 전시, 공연, 교육 등의 사업을 이곳에서 운영하고 있다. 트라이보울과 인천아트플랫폼은 각기 다른 배경에서 출발해 신구도심을 연결하는 인천의 문화적 정체성을 드러낸다.

인천연구원은 급성장하는 인천의 문화적 정체성을 정립하기 위해 인천문화재단의 설립 논의에 참여했다. 2001년에 발표한 「(가칭)인천문화재단 설립 운영방안」 연구는 인천에 왜 문화재단이 필요한지, 어떤 일을 해야 하는지에 관한 사회적 합의의 기초를 제공했다. 연구원에서 문화정책을 담당할 연구 인력이 인천문화재단 식구로 직접 합류해 재단의 정착 과정에 함

께했고, 재단의 효율적 운영과 문화사업의 전문 역량 향상을 지원했다.

시민 행복을 위한 공공서비스 조직

도시의 성장과 발전은 인구 증가와 공공서비스의 질적 성장이라고 해도 과언이 아니다. 인천이라는 도시는 외형적으로도 변화를 거듭해 왔고, 시민을 위한 공공서비스 역시 속도가 빠르다고 할 수는 없지만 지속적으로 성장해 왔다. 인천연구원은 이러한 변화에 발맞춰 정책 발전을 모색해 왔다. 시민 행복을 위한 전문적 조직의 요구도 나타났다. 인천도시공사, 인천시설공단 등 지방공기업 역시 이러한 요구에 대한 대응이었다. 지방의료원 및 인천연구원의 출연기관도 설립되었다. 특히, 인천연구원은 인천의료원 다음으로 설립된 출연기관으로서 전문적 행정 및 정책에 대한



인천아트플랫폼 ©인천문화재단

요구가 얼마나 필요한지를 보여주는 사례라고 할 수 있다.

인천연구원은 이와 같은 전문적 공공기관에 있어서 중심적인 역할을 담당해 왔다. 인천도시공사, 인천교통공사, 인천관광공사, 인천시설공단, 인천환경공단 등 시민을 위한 다양한 공공서비스를 제공하는 과정과 사업 방향 설정에서 인천연구원은 중심적 역할을 했다. 그리고, 인천문화재단, 인천여성가족재단, 인천광역시사회서비스원 등 시민을 위한 공공서비스 전문적 기관 설립 및 출범 과정에서 인천연구원의 제안이 중심이 되었다고 할 수 있다.

특히, 인천은 「수도권정비계획법」에 의해 대학의 신설 및 이전에 관한 규제를 받는 지역이다. 이로 인해 인천의 R&D 역량의 성장에는 많은 제한이 있다. 사회서비스와 관련된 전문 인력 양성에서도 다른 지역보다

늦게 성장한 면이 없지 않다. 이와 같은 도시 배경 속에 여성과 사회복지, 문화 등에 대한 인천연구원의 정책적 수요 대응은 시민 행복을 위한 첫 발걸음으로 해석할 수 있다.

인천은 여전히 성장하고 있는 도시이다. 시민을 위한 전문적 공공서비스에 대한 요구는 지속될 것으로 예상된다. 인천연구원이 중심이 되어 설립한 인천시정연구네트워크(ICReN: Incheon City Research Network)는 인천광역시가 직면한 시정 전반에 대한 다양한 문제를 관내 15개 공공기관 특성에 기반해 종합적 대안을 제시하고 해결책을 모색하는 중요한 거버넌스이다. 제도적 요인으로 성장하기 어려운 인천의 사회문화 R&D 기반에 인천연구원을 비롯한 ICReN 구성원들의 협업은 시민의 행복한 삶을 만들어 나가는 걸림돌 해소에 기여할 것이다.

미래지향적 인천 시정의 설계



채은경
도시사회연구부 선임연구위원

시정 고도화와 시민 서비스 향상

인천광역시의 민선 시정 3기와 4기는 경제자유구역청의 성장, 인천대학교의 국립화 준비, 인천도시공사 및 시설공단, 교통공사, 관광공사를 비롯한 공공기관 설립 등으로 도시 관리 및 운영의 전문성을 꾀한 시기였다. 인천연구원은 「투자유치 활성화를 위한 경제자유구역청 운영방안 연구」(2009), 「평생교육 기관 설립을 위한 중장기 발전계획 수립」(2009), 「인천 환경공단 조직진단」(2010) 등의 연구를 수행함으로써 힘을 보탤다. 동시에 「국립대학 법인화 사례 연구」(2008) 및 관련 위원회 활동으로 인천대 국립화를 위한 시 정책과 사업을 지원했다. 2009년에 인천시 어린이과학관 필요성을 제기한 연구를 수행했는데 이 또한 시민 서비스 기반 마련을 위한 연구였다.

인천시청의 전문화와 사업별 지원도 추진했다. 「인천 시청의 조직진단 연구 용역」(2007)을 통해 조직 전문성 제고에 기여했고, 「공무원 교육훈련 실무활용효과 분석」(2007)에서 공무원 교육훈련을 위한 기초 자료를 제공했다. 「상수도 권역별 통합관리체계 구축 연구」(2010)에서 군·구별로 운영되고 있던 상수도 서비스의 권역별 통합 필요성을 제시하기도 했다. 「노점상 관리방안 연구」(2010), 「친환경 무상급식 도입에 관한 연구」(2010)로 인천시의 현안 해결을 위한 노력을 지속했다.

2011년부터 2014년까지는 인천시 산하 공공기관의 운영 효율화를 위한 정책적 노력이 이어진 시기였다. 연구원은 공기업 통합과 조직진단 연구를 수행했고(인천광역시 공기업 통합용역, 2011; 인천광역시 공사공단 인력 및 조직진단 용역, 2011), 시설관리공단, 교통공사 등 인천시 관할 지방공기업의 중장기 경영계획을 수립했다(2013, 2019). 또한, 「군·구 자체평가



인천시정 고도화 관련 연구

선방안 연구」(2011), 「청렴도 향상 종합 연구」(2011), 「기초자치단체 공기업 경영평가」(2014) 등 성과평가 및 청렴도 평가를 위한 연구를 수행했다.

중앙정부에 앞선 지방행정체제 개편

2010년대의 지방행정체제 개편 관련 연구는 현안 대응으로 중요하게 다루어졌다. 중앙정부의 지방행정체제 개편 요구에 따라 인천시의 대응 논리를 개발하는 데 중점을 두었다. 「지방행정체제 개편 기본계획의 쟁점과 인천시 대응방안」(2010), 「인구 50만 이상 대도시 특례에 관한 연구」(2012) 등이 대표적이다. 이외에도 정부 혁신 과제로 「정부 3.0 10대 분야별 인천형 선도과제 발굴」(2014), 「자율신설기구 성과 및 평가에 관한 연구」(2020) 등 중앙정부의 정책에 대응하는 지방정부의 방향 설정과 관련된 연구가 있었다.

반면, 2023년에 수행된 「인천광역시 행정체제 개편 연구」 용역은 인천시가 주도해 중앙정부의 정책을 변화시킨 사례이다. 인천시의 기존 행정체제는 2군 8구로, 기초 지방정부의 틀에 맞추어져 있었다. 이를 2군 9구로 변화시키기 위해서는 중앙정부 설득이 필요했다. 연구원은 그 이론적 기반과 시민 요구 사항, 미래 지역발전 방향을 제시했다. 이를 토대로 2024년에 관

련 법률이 제정되었고, 2026년 7월 1일에는 인천시가 2군 9구 체제로 개편될 수 있도록 했다.

데이터 기반으로 인구구조 변화 대응

인천의 미래 사회 및 인구구조 변화에 대응하기 위해서는 데이터 기반 행정, 과학적이며 객관적인 정책 결정 체제가 필요하다. 이를 위해 인천연구원은 「인천시 데이터 기반행정과 시정지표 변화」(2021), 「인천시 시정지표 개발연구」(2023)를 수행했다. 「인구 생활 활력 도시 인천 연구」는 저출생 및 고령화 사회의 도시 발전 방향을 제시하는 데 중요한 역할을 하고 있다고 평가할 수 있다(2024-2025).

연구원은 인천시정의 변화 속에서 현안에 대응하고 미래를 준비하기 위한 다양한 연구를 수행해 왔다. 인천시가 직면한 사회변화와 도전에 대응하기 위한 연구 방향을 확대해 왔다. 이는 단순히 인천시의 행정 효율성 제고와 공공서비스 개선뿐만 아니라 시민의 삶의 질을 개선하는 다양한 분야에 대응해 왔다는 의미이다. 앞으로도 인천시의 인사·조직뿐만 아니라 행정혁신과 정책 발전에 필요한 연구를 수행함으로써 인천시가 미래지향적 시각을 바탕으로 끊임없이 변화하도록 기여할 것이다.

시민 행복을 위한 시정 성과관리



이정철
前 도시사회연구부 연구위원

시정의 성과관리, 성과평가는 주로 시정 운영 및 내부 관리에 초점을 두는 만큼, 시기별 민선 정부의 시정 철학과 밀접한 연관성을 지닌다. 이에 인천시 민선 정부별 흐름에 따라 인천연구원의 성과관리 연구를 연대적으로 접근 및 정리했다.

시정의 질적 성장: 2014년 이전

2000년대부터 2014년 7월까지 민선 6기 이전의 인천시는 급격한 도시 성장과 함께 도시의 양적 성과를 넘어선 질적 발전을 모색한 시기였다. 이 시기에는 '시정의 효율성 제고'에 초점을 맞추는 동시에, '도시의 질적 성장과 시민 삶의 질 향상'이라는 가치를 접목하려는 특징을 지닌다. 2000년에 시민 삶의 질을 측정하려는 지표 연구('시민 삶의 질 지표 개발')가 처음 시도되었고, 이는 이후 성과관리 연구의 중요한 출발점이 되었다. 2008년에는 국제도시 경쟁력 강화를 위한 '글로벌 명품도시 구현을 위한 평가지표'를 개발했고, 2010년에는 「출연기관 평가 타당성 검토 및 지표 등에 관한 연구」를 통해 기관 책임성과 경영효율성 강화를 위한 평가체계를 제시했다.

2013년에는 민선 5기 시정 목표와 연계해 시정의 '사회적 가치'를 측정하는 연구가 본격화되었다. 「사회자본 지표·지수 개발 연구」를 통해 신뢰, 공동체, 거버넌스와 같은 무형의 가치를 계량화하는 방법을 제시했고, 같은 해 '소통 지표 개발' 연구를 통해 조직 내·외부 소통을 평가하는 기준을 마련했다.

시정 책임성 강화: 민선 6기 성과관리

민선 6기(2014~2018)의 인천시 성과관리 연구는 시민의 주관적 만족과 행복이라는 가치를 시정의 핵심 목표로 설정함에 따라 그 달성을 구체적인 지표로 측

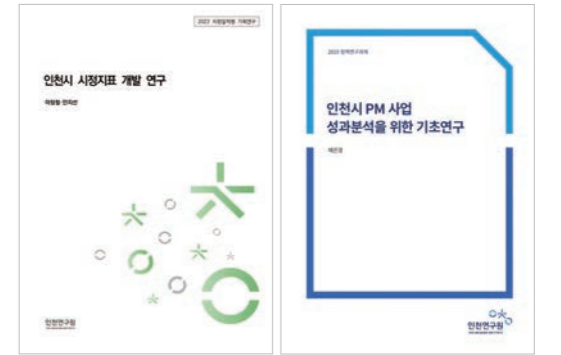
정하기 위해 패러다임을 전환한 것이 특징이다. 2016년 「인천시 성과관리제도 운영 개선 방안 연구」를 통해 PM(Project Manager) 제도의 한계를 분석하고, 시민의 시각과 중장기 전략과의 연계성을 강화하는 방향으로 개선방안을 제시하였다. 또한 2017년에는 '소통 평가 지표'를 개발해 시민 및 내부 소통을 활성화하는 계기를 마련했다. 2018년에는 「도시안전 지표로 보는 인천」 연구를 통해 객관적인 통계 데이터와 함께 빅데이터 분석을 활용해 시민이 느끼는 안전에 대한 주관적 인식을 함께 파악하는 새로운 방법론을 제시했다.

시민 행복 측정: 민선 7기 성과관리

민선 7기(2018~2022) 연구는 기존의 성과관리제도에 대한 심층적인 진단과 개선방안을 제시하는 한편, 시민의 주관적 행복을 체계적으로 측정하고 관리하기 위한 제도적 기반 마련에 집중했다. 2019년 「인천시 PM 사업 성과분석을 위한 기초연구」는 사업 중심의 평가제도, 즉 특정평가의 도입 필요성을 제기했다. 또한, 「성과관리제도 개선을 위한 성과지표 개발 연구」는 조직의 중장기적 전략 방향과 개인의 업무 실적을 연계할 수 있는 BSC(Balanced Scorecard) 기반의 성과관리제도 개편안을 검토하며, 성과지표의 선정요건과 유형을 더욱 정교하게 다듬어야 할 필요성을 제기했다. 이와 함께, 연구원은 인천시의 지역 특성을 반영한 '지역웰빙(행복) 지표'를 개발해 경제 성장에서 시민 중심의 삶으로 변화하는 시대적 가치를 정책 방향에 반영하도록 제안했다.

시민 체감형 정책: 민선 8기 성과관리

민선 8기(2022~)에는 성과관리 및 평가 연구가 가장



시정 성과관리·평가 관련 연구

활발하게 다양한 분야에서 이루어졌다. 먼저, 시정혁신 및 시민 체감형 지표 개발을 통해 시정의 질적 성장을 모색했다. 「인천시 시정지표 개발 연구」(2022)를 통해 민선 8기 시정 목표에 부합하는 지표를 발굴하고 시정 성과를 꾸준히 관리하기 위한 체계를 마련했다. 또한 「ESG 지표 개발 연구」(2022)를 통해 환경·사회·지배구조를 포괄하는 새로운 지표를 제시하고, 인천서베이(2024)를 추진해 시민 삶의 질 변화를 모니터링하고 시민 체감형 정책을 개발하기 위한 기반을 구축했다.

둘째, 평가제도 개선 연구를 통해 시정 운영의 효율성과 책임성을 강화했다. 인천시 시정업무평가제도와 군·구 행정실적 종합평가제도 개선에 관한 연구는 시 단위부터 군·구 단위에 이르는 평가제도 전반의 개선 논의에 기여했다. 아울러 인천시 공사·공단, 출자·출연기관의 CEO 경영성과계약 평가지표에 관한 연구로 공공기관의 책임경영과 경영 효율성 제고를 위한 관리방안을 제시했다.

성장하는 도시, 인천 살림살이의 변화



이미에
도시사회연구부 연구위원

어디서 세금을 걷고 어떻게 사용할까

민선 자치 이후 인천시는 도시의 성장과 함께 큰 폭의 재정 변화를 경험해 왔다. 2005년 이전은 재정 관리의 기초를 다지는 시기였다. 지방세 및 세외수입의 뚜렷한 증대 요인이 없어 지방의 재정구조는 열악했고 인천시에는 세원 확충과 재정 관리를 위한 정책이 요구되었다.

인천연구원은 「인천광역시 도시재정관리: 살기 좋은 인천의 살림살이」(1999), 「인천국제공항 개항에 따른 지방세 세수 전망 분석 연구」(2002), 「구도심 재생 관련 자원 조달 방안」(2003), 「국세 일부세원의 지방세 이양에 관한 연구」(2003), 「경제자유구역 투자재원의 안정적 확보 방안 연구」(2004), 「재원확충을 위한 신세원 발굴에 관한 연구」(2004), 「보통교부세 세입 확보 방안 연구」(2005) 「사용료 수입 증대 방안 연구」(2005) 등 세입 확충으로 재정 운용의 자율성을 확보하기 위한 연구를 수행했다.

또한, 「인천광역시 조정교부금제도 개선 방안」(1999), 「지방양여금제도의 운영 실태 분석」(2000), 「지방재정종합분석 결과의 보완 대책 연구」(2000), 「효율적 자금관리 방안 연구」(2004), 「재정운영 상황 분석에 관한 연구」(2005) 등 재원의 체계적 관리와 지역 간 균형성 확보를 위한 제도 발전의 토대를 마련하는 연구가 다수 추진되었다.

대규모 개발사업의 재정 영향과 과제

2005년 이후에는 인천경제자유구역의 기반시설 건설, 2009년 인천세계도시축전, 2014년 인천아시아 경기대회 개최를 위한 인천도시철도 2호선 및 경기장 건설 등의 이슈를 중심으로 중장기 재정계획과 개발 전략 모색이 집중적으로 이루어졌다. 연구원은 「인천

광역시 중장기 재정전망」(2007), 「인천광역시 2020 지방재정 운용 방안」(2009), 「개발계획을 고려한 인천시 중장기 재정전망 분석」(2010), 「IFEZ의 자치구 세수증대 효과 분석」(2011), 「IFEZ 재정분석을 통한 중장기 개발전략 수립」(2011), 「안정적 지방재정 확보 방안」(2012), 「지방자치단체 개발사업의 세수 증대 효과 분석」(2013) 등을 통해 중장기적 재정 관리방안을 모색했으며, 개발사업에 따른 재정 영향을 분석하고 대응 전략 마련에 힘썼다.

경제자유구역 개발로 인한 원도심과 신도시 간 균형발전 기반 강화가 재정분야에도 중요한 과제가 되었고, 2015년 재정위기 '주의' 단계 지정 이후에는 재정 건전성 제고가 시정 이슈로 부상했다. 연구원은 「인천시 균형발전을 위한 자원 조성 방안에 관한 연구」(2016), 「인천시 SOC 투자 실태와 발전 방향」(2017), 「인천시 산업단지 조성 성과에 대한 실증 연구」(2017), 「인천시 특별회계 및 기금의 효율적 운영 방안」(2017), 「지방자치단체 재정건전성 강화 방안에 관한 연구」(2017), 「인천시 재정지출구조에 따른 재정운용 방안에 관한 연구」(2019) 등 재정 건전화 및 지역 균형발전 차원의 실효성 있는 재정 운용을 위한 제도 연구를 확대했다.

변화하는 시대의 재정정책과 대응

2020년 이후에는 중앙정부의 재정분권 정책과 자치구 간 재정격차 해소, 저출산·고령화 등 인구구조 변화에 대응하는 재정정책의 연구가 강조되었다. 중앙정부 재정분권 정책에 따른 인천시 대응 과제를 제시한 연구로는 「균특회계사업 지방이양에 따른 인천시 대응과제」(2019), 「지방소비세 인상에 따른 인천시 재정변화 분석」(2019), 「재정분권 2단계 정책에 따른 인



인천시 재정에 관한 연구들

천시 재정정책 방안 연구」(2021), 「지역상생발전기금 배분 개선방안」(2022), 「중앙권한의 지방이양에 따른 인천시 대응과제」(2023) 등이 있다.

또한, 연구원은 「자치구 조정교부금 제도 개선 연구」(2021), 「원도심활성화특별회계 운용 실태 분석」(2022), 「인천시 시비보조사업의 보조율 개선방안」(2023), 「행정체제 개편에 따른 자치구 조정교부금 제도개선 연구」(2024) 등을 통해 인천시 자치구 간 재정격차 해소를 위한 제도 개선에 기여했다. 「인천시 인구구조 변화에 따른 재정정책 방향」(2020), 「초고령사회 대응을 위한 인천시 노인복지정책의 대응 과제」(2025) 등은 미래 사회변화에 대응하기 위한 연구이다.

인천시의 재정 이슈는 시대별로 급변했으며 연구도 시기마다 내용과 관점을 달리했다. 연구원은 초기의 지방재정 운용 제도 구축부터 중장기 재정계획 및 개발 전략, 균형발전을 거쳐 재정건전화를 위한 인천시 당면 과제 해결과 미래 사회변화 대응 전략까지 광범위한 연구를 수행하며 인천 살림살이가 더 나은 방향으로 개선되도록 힘써 왔다.

시민참여와 자치를 넘어 협치로



이정용
도시사회연구부 연구위원

인천 주민참여예산제의 도입과 발전

인천연구원은 주민참여예산제의 도입과 정착을 위해 초기 단계부터 연구를 수행해 왔다. 「주민참여예산제 실질적 효율적 운영모델 연구」(2007)와 「인천광역시 주민참여예산 도입 여건 분석」(2012)은 제도의 도입 필요성과 제도 설계 방향을 검토하고, 국내외 사례분석을 거쳐 인천형 주민참여예산제의 도입 기반을 마련했다. 이를 통해 제도가 단순한 재정 논의를 넘어 시민참여 민주주의 실현의 토대가 되도록 뒷받침했다.

이후 연구는 제도의 내실화와 활성화에 중점을 두었다. 「인천시 주민참여예산제 활성화 방안 연구」(2018)는 운영 현황과 문제점을 진단하고, 타 지자체 사례를 분석해 인천에 적합한 운영모형과 전략별·단계별 추진 방안을 제시했다. 이어 「인천시 주민참여예산제 현황과 개선 방향」(2022)은 제도의 지속가능성과 실효성을 높이기 위해 현행 제도를 종합적으로 평가하고 개선과제를 도출해 주민참여예산제가 시민참여 확대와 지역 민주주의 발전으로 이어질 수 있는 구체적 발전 방향을 제안했다.

연구원은 주민참여예산제를 도입-정착-활성화-발전의 단계로 체계화하며 제도적 기반 확립과 운영 고도화에 힘써 왔다. 이를 통해 시민이 단순한 정책 수요자를 넘어 정책의 설계자이자 의사결정자로 참여할 수 있는 토대를 한층 강화했다.

주민자치와 마을공동체의 연계

주민자치와 마을공동체는 풀뿌리 민주주의 구현과 시민 삶의 질 향상을 위한 핵심 기반이다. 주민자치는 행정 참여를 넘어 주민 스스로 지역 의제를 발굴·해결하는 과정이며, 마을공동체는 이 과정에서 형성된 협력과 연대로 지속가능한 지역사회 발전을 가능



시민의 시정 참여와 협치에 관한 연구

케 한다. 연구원은 인천의 주민자치 활성화를 위한 제도적·현장적 기반 연구를 수행해 왔다. 「주민자치센터의 자치기능 제고방안」(2012)과 「주민조직 사례연구」(2012)는 자치역량 강화와 주민참여 촉진의 필요성을 제시했다. 「주민자치회 활성화를 위한 기초조사」(2022)는 제도 운영 현황과 개선방안을 제시해 주민참여 확대와 정책 발전에 중요한 기초 자료로 활용되었다.

더불어 인천연구원은 마을공동체 정책의 단계적 발전을 지원해 왔다. 제1기 기본계획(2016)은 주민모임 발굴과 공동체 기반 확충에, 제2기 기본계획(2021)은 공동체 성장과 네트워크 확대에 중점을 두었다. 이어 추진될 제3기 기본계획(2026~2030)은 '연대와 자치'를 기조로 주민자치와 마을공동체를 통합적으로, 또한 지속가능한 방향으로 발전시키는 전략을 담고 있다. 이를 통해 인천은 제도 연구와 정책 계획을 연계하며 주민자치와 공동체가 상호 보완적으로 성장하는 도시 모델을 만들어가고 있다.

참여와 소통으로 만드는 협치도시 인천

연구원은 시민참여와 소통 확대를 위한 다양한 연구

를 수행해 왔다. 「인천 시민의 전자적 참여 활성화 방안 연구」(2008)는 디지털 기술을 활용한 온라인 참여 기반을 제시했으며, 「원활한 시정운영을 위한 소통지표 개발」(2013)과 「인천시 소통평가지표 개발 연구」(2017)는 시정 소통의 객관적 평가체계를 마련했다. 또한 「인천시 청년 참여 현황분석 및 제도 개선 방안」(2022)은 청년층의 정책 참여 확대 방안과 제도적 보완점을 제시함으로써 참여 주체의 다양성을 강화했다.

한편, 거버넌스와 협치 기반을 다지는 연구도 꾸준히 이어졌다. 「시민단체 네트워크 구축 방안」(2004)과 「인천광역시 시민소통형 협업체제 활성화 연구」(2011)는 민간 네트워크와 행정 간 협력 모델을 탐색했고, 「인천거버넌스 활성화 방안」(2011)과 「민관협치 활성화 기본계획 수립」(2020)은 제도적 협치 기반을 구체화했다. 그리고 「캠프마켓 시민공론화 추진 방향」(2022)을 통해 주요 현안에 대한 숙의형 참여 모델을 제시함으로써, 공공정책 결정 과정에서 시민의 역할을 제도적으로 확장하는 기반을 마련했다.

문화·관광

문화유산에서 출발한 인천의 명소와 콘텐츠



김창수
인하대학교 초빙교수

문화유산의 '가치화'

문화유산은 지속적인 문화창조를 가능케 하는 물적 매개물 혹은 상상의 원천이다. 문화유산의 '가치화'란 문화유산이 지닌 잠재적 가치를 가시적 가치, 현실적 가치로 전환하는 과정이다. 여기서 현실적 가치란 문화유산을 활용해 유형의 가치를 창출하는 것을 말한다. 문화유산을 효과적으로 활용하기 위해서는 먼저 자산의 조사·발굴·아카이브 구축 단계를 밟아야 한다. 아카이빙된 자료는 다시 원자료화, 스토리텔링, 콘텐츠화 단계를 거치면서 가시적 가치가 된다. 이때 원자료화 과정은 가치자원 가운데 문화적·경제적 파급효과를 낼 수 있는 자원을 평가해 선별하고, 선별된 자원을 활용할 수 있는 수준으로 보완, 검증해 원본성을 높이는 복잡한 작업이다. 인천연구원은 문화자원 가치화를 위한 역사, 문화, 사회, 건축, 인물 등의 데이터 베이스를 오랫동안 구축해왔다.

인천의 특색을 살린 도시재생

문화유산을 도시재생에 적용한 대표적 사례는 강화군에서 만날 수 있다. 「강화군 화문석 문화마을 조성방안 연구」(1999)는 연구원 초창기에 수행된 문화유산 활용 연구이다. 이 보고서에 의거, 강화군은 강화군 송해면에 강화화문석문화관을 건립(2005 완공)해 운영하고 있다.

「인천 구도심의 문화적 재생과 미술문화공간의 효율적 운영 방안(2004)」 연구는 인천시가 쇠퇴일로 구도심 재생 계획을 수립하는 과정에서 문화적 재생의 필요성을 제기하고 해안동 일대의 창고를 미술문화공간으로 조성할 것을 제안한 보고서이다. 이 연구를 기초로 인천시가 조성을 추진해 2009년에 개관한 인천아트플랫폼은 중구의 문화적 명소로 자리 잡았

으며 개항장 일대 활성화에 기여한 것으로 평가된다. 「아시아 누들로드 및 타운 조성계획 용역」(2011)은 개항 이후 인천에 유입된 짜장면, 냉면, 칼국수, 쫄면 등 다양한 면류 음식에 주목한 도시재생 연구이다. 연구원 내외 연구자들이 참여한 이 연구로 용동 칼국수 거리와 화평동 냉면거리가 조성되고 관동 2가에 누들 테마 복합문화공간인 '누들플랫폼'이 문을 열었다. 「인천 음악도시 조성 방안」(2019)은 인천의 음악 자원이 타 도시와 차별화된 강점이자 특색이 될 수 있다고 보고 인천시에서 추진해온 음악 관련 사업들과 자원들을 유기적으로 연계해 '음악도시 인천' 조성을 제안했다. 인천시가 이를 반영해 음악창작소를 조성해 운영 중이며, 공연장도 건립할 예정이다. 최근 연구인 「개항장 일대 근현대문화유산 활용 활성화 방안」(2025)은 구 제물포구락부 등 인천시 소유 4개 공간과 인천도시공사 소유의 이음1977의 현황을 분석하고 연계 활용방안을 제안했다.

인천의 콘텐츠를 위한 발굴과 기록

문화유산 콘텐츠화 방안 연구로는 「능허대 문화축제 시행모델 개발연구」(2003)가 있다. 백제가 능허대(凌虛臺)를 통해 교역했던 역사를 축제 콘텐츠로 활용하는 연구로, 연구수가 이 연구를 반영한 축제를 수년간 개최했다. 계양산 문화자원을 활용한 계양구 축제 개발방향에 대한 기초연구(2013)는 계양산의 역사와 문화유산을 활용한 축제 모델 개발연구이다. 「인천시 해양설화의 콘텐츠화 방안연구」(2016)는 인천지역에 전승되는 해양설화를 수집·분류·평가하고 이를 콘텐츠화하는 방법론을 제시했다. 인천시가 '인천 해양설화 이야기 그림책' 사업으로 채택해 2018년부터 『백령도의 명궁 거타지』와 『영종도 아기장수』를

간행한 이래, 매년 2권의 이야기 그림책을 포함해 5년간 10종의 책자를 발간하면서 사업을 완료했다. 「인천 개항장 도시 서사자원 활용방안」(2017)은 개항장의 장소성을 반영한 이야기 자원의 수집과 평가의 필요성을 제기한 보고서이다. '김구와 인천감리서' '하상기와 김란사'를 비롯한 5개의 개항장 서사 자원을 선정해 콘텐츠화 방안을 제시했다. 인천시 중구청은 2019년에 김구 역사 거리 사업에 착수했고, 2021년에는 신포동과 옛 감리서지 일대에 '청년 김구 역사 거리' 조성을 완료했다. 또 인천시립예술단은 2019년에 여성 독립운동가 김란사 열사와 유관순 열사의 삶을 주제로 한 대형 창작극 <100년 후 꿈꾸었던 세상>을 제작해 공연했다.

인천시 근대 건축 유산 활용과 관련된 연구로는 「인천 산업유산의 문화적 활용 방안」이 있다. 동일방직의 활용방안 연구는 2021년도에, 일진전기의 활용방안 연구는 2022년도에 각각 추진한 바 있다. 「(구)인천우체국의 문화적 활용방안」(2022)은 옛 인천우체국 매입에 따른 활용방안을 마련하고, 시 지정문화재의 보존·관리를 넘어선 활용방안을 모색하기 위해 수행된 연구이다. 인천시에서 연구내용을 토대로 박물관관을 조성 중이다.

「캠프마켓 아카이브 구축 방향 연구」(2021)는 캠프마켓 이전에 따른 관련 기록물 아카이브 필요성이 제기되어 아카이브 구축 사례를 조사하고 기본 추진 방향과 과제를 제시했다. 인천시는 과제의 제안을 반영한 3단계 아카이브 구축사업을 추진해 2025년까지 진행했다.

문화·관광

지역 문화정책의 발전과 연구원



이현식
인천문화재단
정책연구실 전문위원



최영화
도시사회연구부
선임연구위원

현안 연구 중심의 1990년대

인천연구원의 문화 분야 첫 연구보고서는 「인천의 문화도시로의 발전을 위한 정책구상」(1997)이다. 지방 자치제 전면 실시 이후 인천의 문화 비전에 대해 밑그림을 그린 최초의 연구라고 할 수 있다. 이 보고서는 인천이 문화도시로 나아가기 위한 과제로 전통문화의 복원과 발전, 인프라 확충, 문화예술 프로그램 개발 및 다양한 문화사업 전개, 자원 확충 등을 제안했다.

그러나 연구원 설립 초기만 하더라도 문화 분야의 전담 연구원이 없었다. 1999년에 전담 연구원이 채용되었으나 단편적인 과제, 현안 중심의 과제를 수행할 수밖에 없었다. 이 시기에 수행된 과제로 「강화군 화문석 문화마을 조성방안 연구」(1999)와 「인천광역시 공중화장실 개선방안 연구」(1999)가 있다.

문화지표 체계를 개발한 2000년대

문화 분야 연구가 본격적으로 진행된 것은 2000년대부터였다. 이 시기에 인천의 문화 현황 분석이나 문제 제기, 인천의 대표 문화시설 설립에 관한 연구가 이루어졌다. 「인천광역시 주요 문화 현황 분석」(2001), 「(가칭)인천문화재단 설립 운영 방안」(2001), 「종합문화예술회관 문화서비스 분석」(2002) 등이 수행되었다.

주목할 만한 성과 중 하나는 인천의 문화지표 체계를 만들어 현황을 객관적으로 파악한 「인천광역시 문화지표 설정 및 조사에 관한 연구」(2002)를 수행했다는 점이다. 이런 연구는 지방자치제도 시행 초기에 정책이나 예산 수립의 객관적 근거를 제시하고 인천이 문화도시로 가기 위해 정책의 우선순위를 어디에 두어야 하는가를 객관적으로 제시했다는 점에서 의미가 있다. 더구나 이런 지표를 주기적으로, 또 체계적으

로 조사함으로써 시계열적인 분석도 가능해졌다. 이는 인천이 문화 부문에서 어떻게 변화하고 있는가를 보여주는 자료를 제공하는 것이기도 했다. 이 성과를 이어받아 인천문화재단이 문화지표 조사를 수행하고 있다.

문화진흥계획을 수립한 2010년대

2010년대에 들어 중앙정부 차원에서 지역문화 진흥, 예술인 복지, 문화예술교육 관련 법제화를 추진하면서 인천시도 법정 계획을 수립할 필요성이 생겼다. 「지역문화진흥법」의 제정에 따라 연구원은 「제2차 인천광역시 문화진흥시행계획(2020~2024) 수립 연구」(2020)를 포함해 다양한 법정 계획 연구를 주도했다. 이로써 문화정책의 연속성을 확보하고 정책 목표 달성을 위한 구체적이고 실효성 있는 로드맵을 마련하는데 참여했다.

또한, 「예술인복지법」의 제정에도 불구하고 인천시의 구체적인 예술인 복지 계획이 미비한 실정이었다. 이에 연구원은 「인천형 예술인 복지플랜」(2018)을 연구함으로써 정책 공백을 메우는 역할을 했다. 연구 결과는 이후 인천시가 3년마다 예술인 실태를 조사하고 예술인 복지증진계획(예술인 플랜)을 수립하는 제도적 실행 기반을 확립하는 데 직접적인 토대가 되었다. 그 밖에도 「문화예술교육 지원법」에 따라 지역 맞춤형 문화예술교육 정책을 처음 연구한 「인천문화예술교육계획 수립 연구」(2018)를 시작으로 2차 법정 계획도 연구원이 수행했다. 이처럼 지역문화 진흥, 예술인 복지, 문화예술교육 등 주요 법정 계획의 토대를 연구원이 제공함으로써, 인천의 문화정책은 2010년대를 거치며 체계적인 틀을 완성할 수 있었다.

지역 맞춤 전략과 실행력을 가진 2020년대

2020년대에는 인천의 현안과 특수성을 반영하고 정책의 실행력을 극대화하는 연구가 수행되었다. 무엇보다 도시·공간 기반의 전략화가 두드러졌다. 개항장 일대, (구)인천우체국, 캠프마켓 등 유희·역사 공간을 문화거점으로 재편하는 과제가 연속 수행되었는데, 이는 문화정책을 도시 경쟁력 제고의 핵심 수단으로 활용하는 정책 방향성이 반영된 결과였다. 이러한 연구는 도시재생, 문화산업, 문화관광을 포괄하는 복합 기획으로 인천의 정체성과 브랜드를 강화하려는 흐름을 형성했다.

동시에 수요자 중심·포용성 강화가 중심 의제로 부상했다. 「다문화사회 정착을 위한 문화정책의 과제」(2020), 「청년예술인 실태 및 지원방안」(2022) 등은 문화가 삶의 질 향상과 사회 통합에 기여해야 한다는 관점을 실증과 정책대안으로 제시했다. 특히 청년예술인에 대한 연속 연구는 「청년기본법」(2020) 제정과 함께 창작공간·사회보장·유통지원 등 청년 맞춤형 지원 근거를 축적하며 정책 수요의 변화를 민감하게 포착했다.

마지막으로 행정·재정 실행 기반의 고도화가 수반되었다. 「인천 문화예술 관련 조례 체계 개편 방안」(2021), 「인천시 문화예술 예산 현황 및 자원 확보 방안」(2022), 「인천 문화통계의 현황과 개선 방향」(2022), 「인천시 예술정책 추진방향」(2024) 등은 지역 문화정책을 지속가능한 방향으로 구현하는 시스템에 관한 연구이다. 또한, 2025년에는 연구원과 인천문화재단이 협약을 체결해 정책 연구가 실행으로 이어지도록 제도적 연계를 강화하고 문화정책의 지속가능성을 확보하고자 했다.

문화·관광

글로벌 관광도시를 꿈꾸는 인천



황희정
도시사회연구부 연구위원

국제적 관광도시 도약의 초석

인천은 2001년 인천국제공항 개항을 기점으로 국제적인 관문 도시로서의 위상을 확립하기 시작했다. 내항 주변 지역에 문화관광시설 조성 사업이 추진되었고, 인천 개항장 근대건축전시관 개관 등 역사문화 자원을 활용한 관광 콘텐츠 개발의 초기 단계가 시작되었다. 이 시기에 공항과 항만을 통한 접근성 개선과 경제자유구역 지정에 따라 외국인 관광객 유입이 기대되면서, 관광객 유치와 신규 인프라의 관광 자원화 전략 연구의 필요성이 대두되었다.

인천연구원은 권역별 관광개발계획(제4차·제5차)을 수립해 인천 관광정책의 방향을 설정했다. 용유도·무의도의 관광단지 개발 방안 및 영종도 왕산마리나리조트 등 영종도 일대 관광개발 방향을 마련했고, 환승관광 및 복합리조트를 중심으로 인천국제공항과 연계한 외국인 관광객 유치 전략을 제시했다. 또한 원도심 관광 활성화를 위해 구도심 장소 마케팅 및 도보관광 진흥 방안, 월미관광특구 및 레저포트 마스터플랜 등을 수립했다. 이처럼 2010년 이전의 연구는 관광개발계획 수립, 관광특구 지정, 관광안내체계 개선 등 관광산업의 기본적인 정책 프레임워크 구축에 집중했으며, 인천이 국제적인 관광도시로 나아가기 위한 초석을 다졌다.

인천 관광의 고도화 전략 마련

2011년부터 2020년까지 인천 관광은 양적 성장을 넘어 질적 성장으로의 전환을 모색하는 시기였다. 2014년에 개최한 인천 아시안게임은 도시의 국제적 인지도를 높이고 관광 인프라를 한 단계 발전시키는 계기가 되었다. 또한, 이 시기에는 복합리조트 개발이 본격화되고, 인천항 신여객터미널 개장 등 새로운 관광 거

점들이 등장하며 관광객 유치에 기대감을 높였다. 이 시기에는 다양한 관광 인프라와 변화하는 관광 트렌드에 맞춰 새로운 관광 콘텐츠를 개발하고 관광객의 만족도를 높이기 위한 연구의 필요성이 증대되었다. 특히, 아시안게임과 같은 대형 국제 이벤트를 활용한 도시마케팅 전략, MICE 산업 육성방안, 그리고 특화 관광상품 개발 등이 주요 과제로 떠올랐다.

연구원은 「인천의 도시이미지 개선을 위한 방안 연구」(2011)를 수행해 도시마케팅 전략을 제시했다. 또한, 「국제회의산업과 연계한 관광상품 개발방향」(2012), 「인천시 국제회의복합지구 육성 및 진흥계획 수립 학술연구 용역」(2017) 등의 MICE 산업 육성 연구를 수행해 송도가 국내 첫 국제회의복합지구로 지정되는데 기여했다.

2010년대부터 K-컬처 연구도 시도했다. 「아레나(Arena)형 공연장 건립을 위한 기초연구」(2012) 및 「인천한류관광콘서트 발전방향에 관한 연구」(2013) 등을 수행해 인천을 K-컬처 중심도시로 육성하기 위한 기반을 마련했다. 또한, 「아시아 누들로드 및 타운 조성계획 용역」(2011) 및 「인천시 관광 커뮤니티 비즈니스 육성방안 : 아시아 누들타운 사업과의 연계를 중심으로」 등을 추진해 새로운 관광이미지·콘텐츠 발굴을 위해 노력했다.

팬데믹 이후의 관광 트렌드 대응

2021년 이후 인천 관광은 코로나19 팬데믹의 영향에서 벗어나 새로운 도약을 준비하는 시기이다. 관광 트렌드는 팬데믹으로 인해 비대면, 소규모, 안전, 웰니스 등을 중심으로 급변했으며 이는 관광정책에도 큰 영향을 미쳤다. 중앙정부의 스마트관광 생태계 조성, 관광산업 비대면·디지털 전환 지원 사업 등과 연계해 인

천시도 디지털 전환을 핵심으로 하는 관광산업의 질적 구조 변화에 직면했다. 디지털 기술을 활용한 관광 서비스 개선 및 스마트관광 생태계 조성 방안, 웰니스 관광을 비롯한 새로운 형태의 관광상품 개발, 지역 경제 활성화와 연계된 관광정책 수립이 중요해졌다.

연구원은 변화된 환경에 발맞춰 디지털 전환, 웰니스 관광, 역사문화 자산 활용 등 새로운 관광 패러다임 연구를 활발히 수행하고 있다. 변화된 관광 환경에 대응하기 위해 「관광산업 환경 변화와 인천관광 대응 과제」(2021), 「인천시 관광산업 디지털 전환 촉진을 위한 정책 방향」(2022) 등의 연구로 관광산업 경쟁력 제고를 위한 정책 방향을 설계했다. 웰니스 관광이 강조되는 정책 및 환경 흐름에 대응해 「인천시 웰니스관광 육성정책 연구」(2021), 「웰니스관광 이해 및 정책 과제」(2021)를 수행했다.

또한 개항장, 내항, 산업유산 등 인천의 풍부한 역사문화 자산을 활용해 차별화된 관광 콘텐츠를 개발하고 세계적 역사문화관광도시로 도약하기 위한 전략 연구가 이루어지고 있다. 연구원은 개항장·내항을 중심으로 한 역사문화관광도시 조성을 위해 「개항장 관광 콘텐츠 육성 방안 연구」(2022), 「중구 원도심 근대문화유산을 활용한 역사교훈관광 정책 방향」(2022), 「개항장·내항 역사문화관광지구 재창조 방안」(2024) 등을 추진했다. 이와 함께 「인천 외래관광객 정책 방향」(2025), 「인천 대표축제 육성 전략」(2024), 「인천 환승관광 활성화 전략」(2024), 「K-푸드 투어리즘 기반의 인천 체험경제 육성 방향」(2025)을 수행해 글로벌 관광도시를 향한 성장 전략을 마련했다.

168개 섬의 활기를 높이는 관광정책



심진범
도시사회연구부 선임연구위원

섬 관광정책의 선도적 설계와 기틀 마련

인천은 168개 섬이 있는 해양 도시이다. 우리나라의 섬 활성화 정책은 도서종합개발 10개년 계획 수립 이후 본격적으로 추진되었으며 시대적 상황에 따라 정책 목표와 방향성이 달랐다. 1980~90년대에는 섬 주민의 생활 편의 및 소득 기반 개선을 목적으로 한 인프라 중심의 사업이 추진되었다. 2000년대부터는 매력 있고 살기 좋은 섬 만들기를 정책 목표로 섬별 유형화·특성화를 지향했고, 섬 관광에 대한 정책적 관심이 증가했다.

이 시기 인천의 주요 섬에서도 관광객이 늘어 지역사회 대응이 중요해졌다. 관광자원 확충, 관광수용태세 정비 등 체계적인 관광정책이 요구되었다. 인천연구원은 「무의도를 대상으로 한 관광영향 및 정책방향 연구」(2005), 「제4차 인천권 관광개발계획 연구」(2007)를 통해 섬 관광정책을 제안했다. 특히, 섬이 집중적으로 분포한 「옹진군 관광진흥 종합계획」(2008)을 수립하고 섬 관광정책의 방향과 사업을 선도적으로 설계했다. 이 연구는 인천 섬의 관광 여건과 정책과제를 종합적으로 접근한 최초의 연구로서 인천시 섬 관광정책의 전환점을 마련한 연구로 평가된다.

섬 관광 연구 확장과 지속가능한 섬 관광정책 선도

2010년대는 중앙정부의 국토끝섬 관광 자원화, 도서 특성화 등 섬 활성화 및 관광정책이 확대된 시기이다. 인천시에서는 낙후성을 극복하고 생활기반시설 확충에 치중했던 과거의 정책을 벗어나 도서 특성화, 주민 삶의 질 개선, 섬 지역 경관 형성, 문화예술 프로젝트 추진, 섬 관광 활성화 등으로 정책 영역과 사업이 확대되었다. 이 시기 인천시의 섬 관광정책을 선도하는 관련 연구도 양적·질적으로 성장했다.



대이작도 해안산책로(왼쪽)와 무의도 야경 ©인천관광공사

연구원에서 수행한 「대이작도 생태관광시스템 구축 방안」(2010) 연구는 행정안전부의 명품섬 베스트 10 사업의 기반이 되었다. 연구원은 지역사회 기반 섬 관광 개념 모델을 제시하고 세어도(2011), 소무의도(2011), 승봉도(2012) 등을 대상으로 실천적 과제를 제시하기도 했다. 섬 지역의 고유성과 예술의 결합을 주목한 「인천시 섬 예술관광 진흥에 관한 연구」(2012), 「덕적도 에코아일랜드사업과 연계한 관광 활성화 대책 발굴」(2013) 등도 이 시기에 이루어진 연구이다.

2010년대 중반 이후 인천시는 섬 가치 재창조 프로젝트, 해양친수도시 전략 등 섬 관광 활성화 정책을 확대했다. 인천시 섬 관광정책에 대한 논의도 활발해졌으며, 연구원은 섬 포럼, 섬 프로젝트 추진단 등 다양한 논의 구조에서 섬 관광정책의 원칙과 방향 관련 의제를 주도했다. 이때 수행한 「인천시 섬 관광 활성화 여건 진단 지표 및 매뉴얼 개발 연구」(2015)는 인천시가 최초로 수립한 「인천도서발전기본계획」(2016)의 기초가 된 연구이다.

연구원에서는 특히, 섬 관광정책의 지속성을 위해 제도적·조직적 안정적 구조가 중요하다는 점을 강조하고 「인천시 섬 활성화 중간지원조직의 역할 및 운영방안 연구」(2018)에서 구체적 방안을 제시했다. 이후 인

천시는 섬 주민 삶의 질 향상과 지속가능한 도서 발전 지원을 위한 「인천광역시 도서 발전 지원 조례」(2019)를 제정하고, 이 조례에 근거해 2020년부터 섬발전 지원센터를 운영하고 있다.

섬 관광 연결과 i-바다패스 정책 혁신

2020년대 인천시의 섬 정책은 특수상황지역 개발사업, 서해5도 종합발전지원사업, 도서지역 교통편의 증진사업, 보물섬 프로젝트, 서해~한강 연결사업 등으로 계속되었다. 이 시기 연구원은 서해~한강 연결사업과 연계한 「섬 관광 활성화 방향」(2023), 「아라뱃길 르네상스 프로젝트 연구」(2025)등에서 서해권역의 공간적 확장을 고려한 섬 관광 활성화 정책을 제시했다.

특히, 연구원의 역점과제인 「인천 정책로드맵 2040」 연구 차원에서 수행한 「인천 해양도시 브랜딩 연구」(2024)는 섬 관광 활성화 및 해양도시 브랜딩을 위한 종합적인 실천 과제를 제시했으며, 이 연구에서 제안된 바다패스 정책(2025년 시행)은 시민 만족도가 가장 높은 정책으로 선정되었다. 이 정책 시행 이후 과거 10여 년간 정체되어 있던 인천 섬 지역 방문객 수가 큰 폭으로 증가했다. 연구원은 정책 영향 모니터링, 후속 대책 제안으로 정책의 실효성과 지속가능성을 높이는 데 기여했다.

교육·복지·여성

학교 밖 모든 교육을 위한 정책



배은주
도시사회연구부 선임연구위원

인천시의 평생교육진흥 중장기 계획

‘요람에서 무덤까지 평생에 걸친 가르침과 배움’을 강조하는 이념으로서의 평생교육과 달리, 「평생교육법」은 ‘학교교육 이외의 모든 조직적인 교육활동’을 평생교육으로 규정한다. 학교교육을 넘어선 사회교육이 평생교육의 개념으로 재정립되며 2009년에 「인천광역시 평생교육진흥 조례」가 제정·공포되었다. 조례에 규정된 인천시 평생교육진흥 중장기 계획을 수립하기 위해 인천연구원은 2010년에 ‘제1차 인천광역시 평생교육진흥 중장기 계획’ 수립을 위한 연구보고서를 작성했다. 이는 인천시 차원의 비전과 추진체계를 정립하며 정책 기준점을 마련한 최초의 평생교육 관련 연구이다. 즉, 인천시 평생교육의 첫 번째 장기 계획 수립을 위한 기초연구로서, 이후 5년의 비전과 전략을 제시하며 정책 방향을 설정하는 데 가장 중요한 역할을 했다.

그러나 여전히 시 차원의 평생교육을 총괄하는 허브 기관인 인천평생교육진흥원이 설립되지 못하고 있었는데, 많은 시민의 염원 끝에 2013년 연구원(당시 인천발전연구원) 옆 건물(인천광역시 인재개발원 소속 양지관 건물)에 인천평생교육진흥원이 설립되었다. 연구원은 근거리에 설립된 인천평생교육진흥원과 함께 다양한 연구를 수행하며 협력할 기회가 많을 것으로 기대했으나, 진흥원 운영이 안정되기까지 정착 시간이 더 필요했다. 결국 연구원이 인천시의 평생교육 활성화를 위해 변화된 정책 환경 분석 등 연구를 수행해 ‘제2차 인천광역시 평생교육진흥 중장기 계획’ 수립을 위한 기반도 제공했다.

평생학습의 격차와 사각지대를 찾아서

중앙정부는 2001년부터 기초자치단체 단위로 평생

학습도시를 지정하는 사업을 시작했다. 기초자치단체가 주민에게 지역 특성에 맞는 평생교육 서비스를 다양하게 제공하도록 지원해 도시 발전을 도모한다는 취지였다. 인천시 내에서는 2003년부터 연수구를 비롯해 2005년 부평구, 2006년 미추홀구(당시 남구), 2011년 남동구가 평생학습도시로 선정되어 평생교육 시설 구축, 관련 프로그램 운영, 학습자 지원 등을 추진했다.

그런데 당시 평생학습도시로 지정된 기초자치단체와 평생학습도시로 선정되지 못한 6개 기초자치단체 사이에 평생교육 격차가 발생하고 있었다. 이에 연구원은 평생학습도시로 지정되지 않은 지역의 현황과 지역민들의 평생학습 요구를 분석해 인천시 평생교육의 불균형 문제를 공론화하고 해결 방안을 모색하는 계기를 마련했다. 이후에도 평생학습도시로 선정되지 못했던 기초자치단체의 지정을 지원했다. 중구의 평생교육 중장기 종합발전계획 관련 연구, 평생교육기관 운영실태를 분석하는 연구를 수행함으로써 평생학습 활성화 계획의 구체화에 기여했다. 이 외에도 평생학습을 주도할 지역공동체 형성을 위해 지역학의 활성화 방안을 연구했다.

또한, 평생교육의 사각지대라고 할 수 있는 장애인 평생교육도 연구했다. 2013년에는 장애인 평생교육관 설립에 관한 기초연구를 수행해 소외계층의 평생학습 문제 논의를 시작했다. 2019년에는 발달장애인의 평생교육을 위한 센터 확충의 필요성과 구체적인 실행 방안을 제시함으로써 소외계층의 평생교육 인프라 확대에 정책적 근거를 제공했다.

고령사회에 대비하는 평생교육 연구

2020년에 접어들면서 인천평생교육진흥원은 평생교



인천시 평생교육 활성화 연구

육 발전을 위한 민관협력 TF를 구성해 다각도의 협의를 진행했다. 인천연구원은 이 협의에 참여해 인천평생교육진흥원의 활성화를 위한 청사진을 제안했다. 논의 끝에 인천평생교육진흥원은 인천장학재단과 통합해 규모를 확대하는 방안을 실현했다. 2021년 ‘인천인재평생교육진흥원’이 출범하면서 시민대학의 활성화를 통해 평생교육의 부흥을 이끌게 되었다. 또한, ‘포용적 평생교육’이라는 주요 정책 가치를 객관적인 지표로 분석하고 평가하는 연구를 수행함으로써, 인천 평생교육이 얼마나 균형 있고 포괄적인지 진단하고 앞으로의 정책 방향을 정교하게 다듬는 데 결정적인 역할을 했다.

인천인재평생교육진흥원은 시 차원의 평생교육 계획 수립, 통계조사 및 분석, 그 외 자체 연구를 수행하고, 연구원은 이에 대한 자문, 심의 등의 방식으로 진흥원과 보조를 맞추어 인천시의 평생교육 활성화에 기여하고 있다. 다가오는 고령사회에 대비해 인천시의 평생교육이 더욱 고도화, 체계화될 수 있도록 인천인재평생교육진흥원과 긴밀히 협력하며 연구, 자문 등 다각도의 역할 수행과 협력으로 기여해야 할 것이다.

교육·복지·여성

인천이 함께 키우는 아동·청소년



배은주
도시사회연구부 선임연구위원

취약계층 아동·청소년의 안전망

아동·청소년의 올바른 성장은 개인이나 개별 가정에 맡길 문제가 아니라 사회의 관심과 정책적 지원이 필요한 문제라는 공감대가 형성된 지 오래다. 인천연구원은 2000년대 초반부터 주로 취약계층 아동·청소년 문제에 관심을 가지고 연구를 수행했으며, 2010년대부터는 저출생 문제와 함께 촉발된 사회구조적 변화 속에서 아동 전체의 돌봄 문제로 정책연구를 확대해 나갔다.

2000년대 초반에는 취약계층 아동·청소년에 초점을 맞추어 가출, 학업 중단, 자살 등 위기 청소년들을 위한 사회적 안전망 구축 연구에 중점을 두었다. 초기 보고서들은 청소년 문제의 현황을 파악하고 정책적 개입의 필요성을 제기했다. 이는 인천광역시와 아동·청소년을 위한 종합적인 위기 지원 시스템을 구축하는데 중요한 근거가 되었다.

2010년대에는 사회 이슈로 주목받은 학교 밖 청소년 문제, 아동학대, 청소년 자살 등의 현안에 깊은 관심을 가지고 인천시의 실태 분석을 심도 있게 진행했다. 이를 통해 개별 대응을 넘어, 지역사회가 유기적으로 연계되어 사각지대 아동·청소년을 통합적으로 지원하는 시스템 구축과 활용에 기여했다. 또한, 경계선 지능, ADHD 등 특수아동 지원의 사각지대를 진단하고 교육·복지·의료를 연계한 복합적 지원의 필요성을 제기했다. 이 외에도 청소년의 행동 문제에서 더 나아가 정신 건강 문제를 포괄적으로 이해하고 지원하도록 제안해 정책을 더욱 정교화하는 데에도 기여했다.

2010년 이후 인천의 이주배경 아동·청소년이 증가하는 시기에 다문화가정 자녀에 초점을 맞춘 연구들도 수행되었다. 다문화학생의 교육 프로그램 이용 실태와 미충족 요구를 분석해 맞춤형 언어·학습지원 프



인천시 아동·청소년 교육 및 돌봄 연구

로그램 확대의 정책적 근거를 제공했다. 다문화 학생을 직접 인터뷰해 학업 생활의 실상을 들여다봄으로써 인천시교육청 및 관련 기관이 맞춤 교육을 개발하고 지원하도록 기초 자료를 제공했다. 또한, 인천시교육청과 인천시의 협력을 기반으로 한 다문화교육진흥 정책 수립을 뒷받침했다.

아동 돌봄에서 권리 보장까지

2000년대부터 아동의 기본적인 삶의 질을 보장하고, 아동과 가족을 위한 종합적인 복지 시스템을 구축하기 위한 연구들도 수행했다. 결식아동 급식, 지역아동센터 운영 등 정책 현황을 진단하고 개선 방향을 제시해 지역사회 중심의 아동 돌봄 체계를 강화하도록 하는 기반이 되었다. 또한, 한부모가족과 영유아 부모를 위한 연구는 특정 가족 유형이 겪는 어려움에 대한 사회적 인식을 높이고, 부모 교육 프로그램과 같은 실질적인 지원 정책을 마련하는 데 기여했다.

아동정책에 관한 사회적 관심이 높아지는 가운데 인천시는 유엔아동권리협약에 따른 '아동친화도시' 정책을 추진했다. 연구원은 그 이론적 근거를 제공하는 연구를 선도적으로 수행했으며, 이는 인천시의 아동 정책이 개별 문제 해결을 넘어 아동의 권리를 보장하

는 종합적인 방향으로 나아가게 하도록 이끌었다. 또한, 연구원은 2020년대 이후 아동 돌봄에 대한 사회적 요구가 증가함에 따라 초등돌봄정책을 검토해 현안을 해결하고 수요자 중심의 돌봄정책 수립이 필요함을 역설했다.

모든 아동·청소년의 건강한 성장을 위해

인천의 아동·청소년 정책은 취약계층 보호 중심에서 전체 아동·청소년을 위한 맞춤형 대응으로 확장되었다. 다문화가정, 특수아동 등 다양한 배경을 가진 아동 지원, 그리고 초등돌봄 정책과 같은 보편적 돌봄 문제로 그 범위를 넓혔음을 의미한다.

앞으로는 개별 문제 해결을 넘어 아동의 권리를 보장하는 종합적인 접근을 강화해야 할 것이다. 경계선 지능, ADHD 등 특수아동·청소년뿐만 아니라 이주배경 아동·청소년을 위한 맞춤형 지원을 더욱 정교화하며, 사회변화에 따른 새로운 돌봄 수요에 대응하는 정책을 지속적으로 모색해야 할 것이다. 또한, 지역사회 내 다양한 기관이 유기적으로 협력하는 통합 지원 시스템을 더욱 활성화해 모든 아동·청소년이 건강하게 성장할 수 있는 버팀목을 조성하는 데에도 인천연구원은 기여해야 할 것이다.

인천 복지정책의 체계와 토대



이용갑
前 도시사회연구부 선임연구원

단계별 지역사회복지계획 수립

인천연구원은 '시민이 행복한 인천형 복지 실현'을 추진하는 인천광역시를 다각도로 지원해 왔다. 그 첫 단계로 2010년에 「제2기 인천광역시 지역사회복지계획(2011-2014)」을 작성해 민선 5기 시정의 사회복지 비전인 '나눔과 참여로 만드는 복지공동체 인천'을 실현할 정책목표와 사업을 제안했다. 저소득시민 생활보장과 자립지원, 장애인의 권리보장과 사회통합 구현, 함께 일하고 함께 돌보는 평등도시, 활기차고 행복한 노후생활, 아동·청소년의 건강한 성장, WHO가 인정하는 건강도시 건설 등 6개 정책목표를 실현하기 위한 30개 주력사업을 제시했다.

2015년에 작성한 「제3기 인천광역시 지역사회복지계획(2015~2018년)」은 민선 6기 시정의 사회복지 비전인 '시민이 행복한 도시, 삶이 풍요로운 인천'을 실현할 핵심과제와 사업을 제안했다. 나눔과 배려의 인천형 복지공동체 형성, 민관협력 지역복지 네트워크 구축, 모두가 건강한 도시, 안심 출산·맘 편한 보육, 미래 세대의 건강한 성장, 건강한 노후·활기찬 여가, 장애인의 사회통합, 여성의 사회적·경제적 권리 실현, 동고동락하는 다양한 사회 등 9개 핵심과제를 달성하기 위한 38개 핵심사업을 제시했다.

연구원은 보건복지부와 인천시의 지정으로 2012년 3월부터 인천지역사회서비스지원단을 운영했다. 이 조직은 인천 특성에 맞는 사회서비스 사업개발, 사회서비스 제공기관 컨설팅·교육·관리, 주민의 서비스 이용 지원 등을 효과적으로 수행해 보건복지부의 전국 지원단평가에서 2013년 최우수상, 2014년·2015년 대상, 2016년·2017년 우수상을 받는 모범사례로 성장했다.

인천형 복지모델과 시민복지 기준선

2016년 6월, 민선 6기 인천시장 취임 2주년을 맞아 시정 기조로 '인구 300만 명 시대 인천의 시민행복 더하기, 인천주권시대 열기'를 구현할 4대 시민주권이 공표되었다. 민생주권을 실현하는 '모두가 행복한 인천형 공감(共感) 복지'를 위해 연구원은 2016년 「인천형 복지모델 정립 기초연구」를 수행했다. 이 연구는 인천형 복지모델이 저소득 취약계층 발굴·지원 중심에서 인천시민 모두가 행복한 복지로 전환되어야 한다는 방향을 제시하고, 시민토론회와 공모를 거쳐 '공감복지'를 브랜드로 정립했다.

'공감복지'의 첫 번째 실천 과제는 인천 시민복지 기준선을 개발하고 실행조직으로 인천복지재단을 설립하는 일이었다. 이를 위해 연구원은 인천광역시 인천복지정책센터를 2016년 10월부터 원내에 설치·운영했다. 인천시는 연구원이 브랜드한 '공감복지' 실현을 위해 2017년 초 보건복지부 복지정책과의 명칭을 '공감복지과'로 변경했다.

연구원의 2017년 「인천시민복지기준 기초조사 연구」는 다른 광역자치체의 시민복지 기준선 사례를 분석해 인천시민복지기준 제정에 필요한 사항들을 제시했다. 연구원은 범시민 차원의 시민복지기준제정추진위원회 설치를 제안했다. 위원회의 시민복지기준 제정 총괄 운영, 지역사회 현황과 시민복지 욕구 등 근거에 기초한 분야별 단기 최저기준과 중장기 적정기준 제시, 지역사업 중심의 시민복지기준 실현 등의 주요 원칙도 제시했다. 이는 2020년 인천시의 의뢰로 인천복지재단이 추진위원회·시민평가단을 구성해 발표한 인천복지 기준선 '인천복지드림' 작성의 기초가 되었다.

인천복지재단 설립을 향한 여정

인천형 복지모델을 체계화하기 위한 인천복지재단 설립 논의는 연구원의 「인천광역시 사회복지재단 설립에 관한 기초연구」(2009)로 시작되었다. 2010년에는 「제2기 인천광역시 지역사회복지계획」에서 사회복지재단 설립을 제안했다. 인천시가 2011년 4월에 개최한 '인천복지재단 설립 시민공청회'에서 필요성이 인정되었지만, 인천시의 재정위기 극복과제가 앞서면서 복지재단 설립 논의는 잠시 중단되었다.

복지재단 설립은 연구원이 2013년에 수행한 「가칭 '인천복지재단' 기능설정에 관한 연구」와 2015년 「제3기 인천광역시 지역사회복지계획」을 거쳐 다시 논의되었다. 연구원의 「환경변화분석에 기초한 가칭 '인천복지재단' 설립 타당성 및 운영방안 연구」(2015)를 바탕으로 인천시는 2016년 2월 복지재단 설립을 심의하고, 6월 행정자치부와 협의했다.

연구원은 2017년 초에 인천복지재단 설립·운영의 경제적 타당성 분석 결과를 공개했다. 이어 인천시에 필요한 복지재단을 설계해 「인천복지재단 설립·운영에 따른 복지재단 역할·기능 정립 연구」(2017)를 발표했다. 인천시는 이 연구를 기초로 2017년 10월 '인천복지재단 설립 필요성 및 추진 방향에 관한 시민토론회'를 개최했고, 인천복지재단 민간자문위원회를 2017년 9월부터 2018년 5월까지 운영했다.

인천복지재단은 2018년 4월 보건복지부 재단설립 허가를 거쳐 5월 재단법인으로 설립되었고, 2019년 2월 정식으로 출범했다. 이에 따라 연구원 내 인천복지정책센터 운영은 2018년 말에 종료되었고, 인천지역사회서비스지원단은 인천복지재단으로 이전되었다. 인천복지정책은 정부정책에 따라 2019년 12월 인천광역시사회서비스원으로 전환되었다.

광범위한 취약계층, 촘촘한 돌봄 체계



정혜은
도시사회연구부 연구위원

다양한 영역의 장애인 돌봄 연구

취약계층 돌봄은 대상에 따른 수요를 파악하고 대응하는 것이 중요하다. 인천연구원은 돌봄 수요가 높은 장애인, 아동, 노인, 저소득가구, 1인가구 등 대상별 연구를 수행해 인천의 촘촘한 돌봄 체계 구축을 지원했다.

장애인 돌봄은 삶의 질 향상에 초점을 두고 세부 정책을 마련하기 위한 연구를 수행했다. 활동지원(「인천광역시 장애인 활동지원 서비스 활성화 연구」(2016)), 이동지원(「장애인콜택시 운영 개선 방안」(2012)), 직업재활(「연수구 장애인 직업재활 인식도 조사」(2011)), 탈시설(「장애인탈시설전환센터 설치 및 운영 방안」에 관한 연구(2013)), 문화(「인천시 장애인 문화예술활동 지원방안 연구」(2019)) 등 다양한 영역에서 장애인의 권리를 위해 필요한 정책을 세부적으로 제시했다. 이러한 연구는 정책사업으로 추진되어 시민의 삶에 영향을 미쳤다. 연구원은 2019년 「발달장애인 소득보장을 위한 자산형성 지원에 관한 연구」에서 성인이 되는 발달장애인의 경제적 자립을 위한 자산형성 사업의 구체적인 정책 방안을 제시했다. 인천시는 연구에 근거해 2021년 지방자치단체 최초로 청년 발달장애인을 위한 자산형성 지원사업을 추진했다. 「발달장애인 평생교육센터 확충방안 연구」(2019)는 인천시 성인기 발달장애인을 위한 평생교육센터 확충의 필요성과 방안을 구체적으로 제시한 연구로, 남동구에 1개소가 신규 건립되는 변화를 이끌어냈다.

사회적 맥락에서의 아동·노인 돌봄

연구원은 인천시 아동돌봄 정책의 중·장기 방향 설정을 지원했다. 영유아 가구와 어린이집 수요에 따른 「인천광역시 중장기 보육계획(2012-2016) 수립」 연

구는 ‘아이 키우기 좋은 희망보육 도시’를 비전으로 설정해 ‘보편보육 실시’, ‘책임공유’, ‘소통과 참여’를 3대 추진 전략으로 제시했다. 이외에도 보육의 질 향상을 위한 세부 사업별 정책을 제시했다. 2011년 아이돌봄 서비스 실태에 근거해 서비스 발전방안을 제시했고, 2012년 부모 입장에서 어린이집 질적 수준 향상을 위한 방안을 마련했다.

「인천 여성가족재단 설립을 위한 기초연구」(2011)는 재단 역할 중 저출산 및 보육정책 연구 개발이 필요함을 제안했으며, 이를 반영해 2013년 인천여성가족재단이 출범했다.

「인천시 생애주기별 맞춤형 저출산 정책 방안」(2023)은 저출생이라는 시대적 문제에 대응하기 위한 연구이다. 이 연구는 정책이 영유아기에 집중되는 상황에서 청소년, 청년기까지 확대해 맞춤형 지원이 필요함을 제안했고 ‘1억+아이드림’ 등 인천형 저출산 정책 개발에 기초자료로 활용되었다. 또한, 연구원은 2024년 ‘인구 생활 활력도시 인천’ 역점과제를 수행해 아동돌봄서비스 및 시설, 사교육, 일-생활 균형, 일자리 등 다양한 분야의 정책을 제안했다.

노인인구 증가로 사회변화와 지역 특성에 맞는 노인복지 정책이 요구되고 있다. 연구원은 「노인복지 중·장기 발전방향 연구」(2012)에서 수요조사를 바탕으로 노인복지조사 정례화, 노인건강관리 체계 구축, 취약계층 노인보호, 노인 취업 기회 확대, 노인여가복지시설 확충 등을 제안했다.

이 외에도 노인복지와 관련된 요양시설(2007, 2015, 2024), 일자리사업(2007, 2024), 주거(2024), 여가문화(2017, 2020), 통합돌봄(2021, 2022, 2023) 영역에서 인천형 정책을 발굴하고 제안했다. 2025년에는 ‘인구 생활 활력도시 인천: 초고령사회 대응을 중심으

로’ 역점과제를 수행해 6개 분야(일자리, 건강, 보건, 여가, 재정, 주거)에서 인천시 노인 정책 방향을 제시했다.

대상을 세분화한 저소득 및 1인가구 돌봄

저소득가구 지원체계 연구는 저소득 빈곤 여성(2000), 저소득 노인(2007), 쪽방지역 주민(2007), 저소득가정 아동(2009, 2010) 연구 등 대상을 세분화해 접근했다. 2009년에는 「경제위기에 따른 취약계층주민 특별 지원방안」에서 사회변화로 인해 대두된 신빈곤층에 대한 정책 방안을 제시했다. 또한, 빈곤계층의 경제적 자립과 탈빈곤 지원을 위한 자활사업 연구도 지속적으로 추진했다. 「인천 지역자활사업의 성과와 개선방안」(2010), 「인천광역자활센터 활성화 방안 연구」(2012), 「근로빈곤층 자활촉진을 위한 자활사업 참여자 특성 연구」(2017) 등이다.

1인가구가 늘면서 돌봄 공백 해소 및 지원체계 강화를 위한 정책 연구도 중요해졌다. 「인천시 1인가구 특성 및 정책 수요연구」에서는 연령대별 1인가구의 사회적 위험과 정책 수요를 발굴해 주택, 근로, 건강 등 영역별 정책을 제안했다. 「인천시 1인가구 특성과 정책 방향」(2022)은 인천시 1인가구를 유형화하고 유형에 따라 중점적으로 필요한 사업과 공통으로 필요한 사업을 제안했다.

세부적으로 보면, 1인가구 중에서도 정책적 관심을 받지 못했던 남성 독거노인 연구도 수행했다. 「인천시 1인가구 현황과 정책제언: 남성 독거노인을 중심으로」(2017)에서는 행정동별 남성 독거노인을 유형화해 현황을 분석했으며, 이를 기반으로 사회관계망, 주거 공동체 조성 등이 필요함을 주장했다.

인천 여성이 요구하는 여성가족정책



홍미희
前 인천여성정책센터장

인천 여성정책의 시작과 발전

인천연구원의 여성정책 연구는 2003년 연구원 내 인천여성정책센터 설립과 함께 본격화되었다. 센터는 지역 여성의 요구와 인천광역시 정책을 매개하며 민관 거버넌스 구현의 중심이 되었고, 이런 점이야말로 여성정책 분야 연구의 중요한 특징이자 성과라 할 수 있다. 센터는 중장기 기본계획 수립부터 프로그램 개발까지 광범위한 연구를 수행했다. 여성정책, 가족정책 및 보육정책을 아우르고, 연구 외에도 네트워크 사업과 여성가족부 관할 지역성별영향평가센터를 운영해 정책 실행의 컨설턴트 역할을 했다.

연구원은 1998년부터 5년 단위로 수립된 인천시 여성정책기본계획 연구를 수행했다. 2007년 「인천광역시 제3차 여성정책 기본계획(2008~2012)」에서는 ‘함께 일하고 함께 돌보는 평등도시 인천’이라는 비전 아래 ‘여성의 인적자원개발을 통한 사회참여확대’, ‘돌봄에 대한 책임공유’, ‘다양성 존중’을 전략목표로 제시하고 분야별 세부 추진과제를 제안했다. 이러한 비전과 전략목표는 표현과 강조점에서 차이는 있었지만, 제2차에서 제4차 기본계획을 관통하는 것이었고, 인천시 여성가족정책 전반이 지향하는 나침반 역할을 했다.

‘여성의 역량개발과 경제·사회참여 확대’가 가장 우선적인 정책 목표였던 만큼 이 분야의 연구가 가장 많았다. 「여성인력개발센터의 문제점과 운영방향」(2002), 「인천여성문화회관 성과와 발전방향」(2006), 「인천시 여성사회교육기관 특성화 방안」(2006)과 같은 여성 관련 기관 연구는 거의 매해 수행되었다. 「인천시 비취업 기혼여성 취업육구 조사 및 정책적 지원방안」(2006), 「인천시 여성 취업지원 정책의 현황과 발전방안」(2009) 연구를 통해 알 수

있듯이 비취업여성의 경력개발과 취업지원은 가장 큰 관심 주제였다.

실질적인 여성가족정책 개발

보육 분야는 2011년에 수행된 「인천광역시 제3차 중장기 보육계획(2012-2016)」 수립 연구에서 모든 영유아에 대한 보편적 보육료 지원과 국공립어린이집 확대를 통한 보육의 공공성 확보를 최우선 과제로 제안했다. 이 제안은 당시 중앙정부가 나이를 제한해 무상보육 도입을 추진한 것과 차별성이 있었으며, 민간이 보육서비스를 주도하는 위험을 경고했다. 이러한 비전에 맞게 「인천시 보육특성과 보육의 질 향상 방안」(2010)을 모색하고, 「보육교사 처우개선비 지급 개선방안에 관한 연구」(2009) 등을 수행했다.

가족정책 분야는 이혼 가족, 다문화가족, 새터민 가족, 한부모가족 등 가족의 다양성에 주목했다. 「인천시 이혼 여성의 실태 및 정책적 지원 방안」(2003) 연구는 가족의 해체 현상을 정책 연구 주제로 삼은 선도적 연구이며, 「인천지역 결혼이주여성의 실태와 지원정책」(2008), 「새터민가족의 적응실태 및 정책적 지원방안」(2008), 「인천시 한부모가족 생활실태 및 지원방안」(2012) 연구 등은 비정상 가족이라는 관점이 아닌 다양성 존중의 관점을 견지했다.

기초조사 보고서와 통계집 발간은 지역통계가 부족한 상황에서 지역 정책 수립의 유용한 도구가 되었다. 2009년 중앙정부가 전국적으로 실시한 다문화가족 전수 조사 자료 중 인천시 자료만을 추출·가공해 「2009년 인천시 다문화가족 실태조사 보고서」(2010)를 발간한 것이 대표적이다. 2009년부터 3년 단위로 「인천 성인지 통계」를 발간해 모든 정책 영역에서 성별 분리 통계를 생산했고, 성인지 통계는 공

무원 교육자료로도 널리 활용되었다.

또한, 구체적인 사업이나 프로그램도 개발해 즉각적으로 활용될 수 있도록 했다. 대표적으로 「여성자치 학교 모듈개발」(2004), 「부평구 여성친화도시 조성 방안 연구」(2012), 「다문화가족 아동 교육비 저축계좌 사업 도입 방안」(2010) 연구 등을 들 수 있다.

연구 수요 증가와 인천여성가족재단 설립

인천시 여성가족정책 추진체계는 계속 강화되었다. 2010년 인천시 행정조직 개편으로 여성보건복지국은 여성가족국과 보건복지국으로 분리되었고 여성가족국의 위상은 한층 높아졌다. 여성가족정책 연구 수요도 현저히 증가해 인천여성가족재단 설립 논의도 본격화되었다. 2011년 「인천여성가족재단 설립을 위한 기초연구」에서는 재단설립에 대한 기초 수요조사와 타 지역 사례연구를 통해 재단설립 필요성을 제기했다. 2012년에는 「인천여성가족재단 설립방안 연구」 과정에서 지역 내 의견을 광범위하게 수렴하고 당시 인천시의 열악한 재정 상황을 고려해 인천여성문화회관의 교육 기능과 여성정책센터의 연구 기능을 통합해 재단을 설립하는 방안이 마련되었다. 공청회를 거쳐 최종적으로 인천여성가족재단이 부평구 인천여성문화회관 건물에 자리 잡게 되었다.

인천여성가족재단 설립으로 여성가족정책 관련 연구와 사업은 양적으로 크게 성장했고, 질적 발전을 도모하고 있다. 연구원은 인천문화재단이나 인천복지재단과 마찬가지로 인천여성가족재단을 성공적으로 육성했다고 평가할 수 있다. 향후 연구원이 인천시민의 삶의 질을 높이기 위해 전문화되어 분화된 기관들과 어떤 관계를 맺고 어떻게 협력할 것인가가 새로운 과제라 할 수 있다.

인천에서 가까운, 알고 싶은 중국



김수한
경제산업연구부 선임연구위원

인천연구원은 지난 30년간 중국 연구를 수행하며 인천이 중국의 발전이 가져온 기회와 위협에 대응하고 발전 동력을 확보하는 데 기여해 왔다. 연구성과를 분류하면 첫째, 인천의 전략적 위상을 규정하고 한중 교류의 제도적 기반을 마련한 연구, 둘째, 중국의 도시·지역 발전을 체계적으로 모니터링하며 인천의 대응 방향을 제시한 연구, 셋째, 사회문화적 기반 연구와 교류·협력 플랫폼 구축 등이다.

중국과 교류하는 인천의 전략

2000년대 초반 연구들은 인천의 전략적 위치와 대 중국 교류의 성격을 규정하는 데 집중되었다. 「인천의 대중국 전략 연구(2003)」와 「인천-중국 자매도시 협력방안」(2003)은 중국 교류 10주년을 계기로 성과와 한계를 점검하고 향후 협력 방향을 제시했다. 같은 해 수행된 「인천과 중국의 경제교류 평가 및 전망」(2003)은 급성장하던 중국경제와 인천의 산업·물류 구조를 연계해 미래 협력의 기초를 마련했다.

이러한 논의는 「동아시아 및 한반도의 변화와 인천 개방화의 과제」(2004)와 「동아시아 관문도시 인천」(2006)에서 더욱 체계화되었으며, 환황해권과 동북아 경제·정치 질서 속에서 인천의 전략적 위상과 과제를 적극적으로 모색하는 계기가 되었다. 이후 「남북중 산업협력에 있어서 인천의 역할」(2008)과 「한중 FTA 전망 및 인천에의 영향」(2008)은 변화하는 국제 경제질서에 대응하는 정책적 시사점을 제시했다.

2010년대에는 「북중 접경협력과 인천시 대응방향」(2012), 「중국 황해권 발전과 인천 협력 방안」(2019) 등의 연구로 지정학적 여건 속에서 인천이 전략적 기회를 포착할 방안을 모색했다. 최근에는 「중국 탄소중립 산업전략화에 관한 연구」(2022) 등 대중국 도

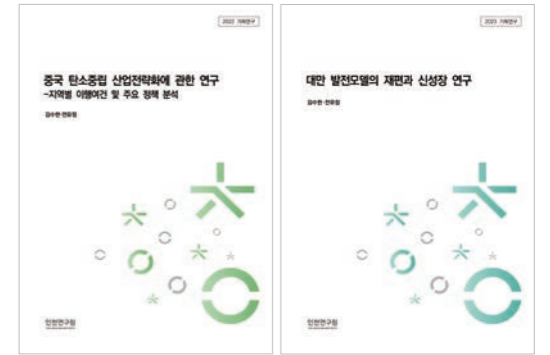
시외교를 글로벌 의제와 연계하며 연구 지평을 확장해 나가고 있다.

중국 도시·지역 발전 모니터링

인천연구원의 중국 연구의 중요한 축 가운데 하나는 중국 도시·지역 발전을 모니터링하며 인천의 대응 방향을 모색하는 것이다. 2000년대 초반에는 「중국 경제특구 성과와 성공요인」(2003), 「중국 외자유치 및 투자원가 연구」(2003), 「중국 동북3성 진흥계획과 인천의 대응」(2004) 등이 수행되어 중국의 개혁·개방과 지역 발전 전략에 대한 기초자료를 제공하였다. 같은 시기의 「중국 따른 투자환경 연구」(2005)와 「한일 대중국 직접투자 비교연구」(2005)는 기업 진출을 위한 참고자료를 제시했다.

2010년 이후에는 권역별 도시 발전 비교 연구가 본격화되었다. 「중국 환황해 주요도시 발전전략 비교」(2010), 「중국 랴오닝 지역발전 연구」(2013), 「중국 산둥지역 발전 연구」(2015), 「중국 징진지 발전 연구」(2016), 「중국 권역 거점도시 경제역량 분석」(2017), 「중국 동북지역 발전 전략」(2018) 등이 잇따라 수행되며 권역별 심층 분석이 이루어졌다.

2020년대에는 중국의 국가 전략 변화를 반영하는 연구로 확장되었다. 「중국 14·5규획 지역별 정책 분석」(2021)은 국가 중기 발전전략이 지역 단위에서 어떻게 구체화되는지를 추적했다. 또한 「인천-대만 도시 교류협력 기본 방향과 과제」(2021)와 「대만 발전모델 재편과 신성장 연구」(2023)는 지역 연구의 외연을 대만까지 확대했다. 이러한 모니터링 연구는 인천이 중국의 변화에 능동적으로 대응하고, 전략적 교류·협력을 추진하는 데 필요한 기초자료를 제공했다.



중화권 지역 연구

‘우리 안의 중국’에서 출발하는 한중 교류

「인천시 중국인 유학생 지원방안」(2014), 「인천-톈진 인문유대사업」(2015), 「인천화교 역사문화 자산 활용 방안」(2016), 「도시외교·다문화가정 교류현황」(2014) 등은 화교 공동체, 중국인 유학생, 다문화가정 등 이른바 ‘우리 안의 중국’을 대상으로 한 연구였다. 이를 통해 인천은 도시 차원에서 내향적 공공외교의 가능성을 탐색하고, 지역사회와 국제교류를 연결하는 기반을 마련했다.

중국 정보지식 기반 구축

연구원은 2002년 한중교류센터를 설치해 운영한 역사가 있고, 2021년 이후 인차이나포럼을 운영하면서 연구성과의 공유와 활용에 힘써 왔다. 한중교류센터를 모태로 구축된 한중DB는 국내에서 가장 오랜 역사를 지닌 중화권 정보 허브로 자리 잡았으며, 인차이나포럼 역시 학술·정책·비즈니스를 아우르는 대표적 교류·협력 종합 플랫폼으로 성장했다.

이렇게 중국에 특화된 전문성과 성과를 바탕으로 연구원은 급변하는 국제환경 속에서 더 나은 한중관계와 인천의 선도적 역할을 탐색하는 연구를 지속할 것이다.

인천의 국제교류와 글로벌 경쟁력



이정철
前 도시사회연구부 연구위원

물류 중심지에서 글로벌 도시로

인천연구원은 2000년대 초반부터 인천시의 국제화 전략과 글로벌 도시 경쟁력 연구를 꾸준히 수행해 왔다. 이 연구들은 인천이 국제도시로 발돋움하기 위한 비전 수립, 경쟁력 진단, 그리고 구체적인 정책 방안을 제시하는 데 중점을 두었다.

2000년대 초반 연구는 「인천광역시의 비전과 미션」(2002)에서 '동북아의 관문, 국제도시 인천'이라는 비전을 설정하고 전략적 기초를 다지는 데서 출발했다. 이후 「인천의 국제화 평가에 관한 연구」(2007) 등 관련 연구들에서는 한중 도시 비교로 인천의 국제화 수준을 분석해 공항·항만 기반은 세계적 수준이지만 인적·경제적 교류와 산업 고도화 측면에서 개선이 필요한 것으로 진단했다.

2009년에는 「인천의 글로벌 도시경쟁력에 관한 연구」를 통해 인천을 더블린·암스테르담 등과 유사한 도시군으로 분류하고, 수도권 인접성을 활용한 지식·관광 거점 전략을 강조했다. 같은 해 아시아 도시 경쟁력 지수 연구에서 인천은 중위권에 머문 반면 공항·항만의 강점을 보였고, MICE 산업 연구에서는 송도 컨벤시아 개장과 세계도시축전을 계기로 국제회의·전시 거점의 잠재력을 지닌 데 비해 관광·문화 인프라 부족과 브랜드 경쟁력 부족이 지적되었다. 종합하면 2010년까지의 연구는 인천이 단순 물류 중심지를 넘어 글로벌 경쟁력을 갖춘 복합 거점도시로 나아가기 위한 전략적 전환 과제를 제시했다.

국제교류의 내실 다지기와 영역 확장

2011년부터 2019년까지의 연구는 인천의 도시 경쟁력을 진단하는 수준을 넘어 실질적인 국제교류 및 대외협력 사업의 내실을 다지고 그 영역을 확장하는 데

중점을 두었다. 이 시기 인천은 국제사회에서의 역할을 모색하고, 공역도시로서 새로운 위상을 정립하기 시작했다.

2011년에는 「효율적인 국제기구 유치 위한 기초 연구」를 통해 글로벌 도시 경쟁력의 핵심 요소로서 국제기구의 중요성을 제시하고, '글로벌 게이트웨이' 비전에 부합하는 유치 정책의 토대를 마련했다. 2013년에는 「인천국제교류재단 운영개선에 관한 연구」 등을 수행해 국제교류와 관련된 법제·조직·재단 운영을 점검하며 인천국제교류 기본조례 제정과 재단의 역할 재정립을 제안하는 등 제도적 기반을 강화했다.

2014년에는 「인천 아시안게임 비전 프로그램 성과 검토 및 후속과제 수립을 위한 기본방향과 과제」 연구에서 스포츠를 통한 국제협력 모델의 가능성을 보여주었고, 2017년 「인천시 국제개발협력 사업 추진을 위한 기본 방향 및 과제」 연구는 교통·항만 등 인천 자산을 활용한 맞춤형 ODA 사업과 수요자 중심 모델 구축의 필요성을 강조했다.

또한 2019년 「인천 2018 OECD 포럼 유산사업 수행 계획」에서는 '평화 경제' 개념을 통해 인천을 동북아 물류 허브를 넘어 한반도 평화의 거점으로 확장하며, 지역 차원의 지속가능한 평화와 경제 번영을 연계하는 비전을 제시했다.

미래를 선도하는 글로벌 도시 전략

2020년 이후 연구원은 코로나19 팬데믹을 계기로 국제화 전략을 재편하며, 도시외교 활성화와 글로벌 도시 경쟁력 진단을 중심축으로 연구 역량을 집중했다. 우선 「포스트코로나 시대 인천 도시외교의 방향과 과제」(2020), 「인천 국제화 현황 진단과 발전을



인천의 글로벌 도시 경쟁력 연구

위한 제언」(2021), 「인천 글로벌 네트워크 구축을 위한 기본방향과 과제」(2023) 등에서 도시외교를 새로운 정책 수단으로 정립해 도시 간 연대와 협력의 중요성을 강조했다. 인천의 위상과 역량을 기반으로 한 중국 도시와의 협력 네트워크 강화 방안, 국제 도시 간 네트워크 활성화 전략 등을 제시한 바 있다.

또한, 「글로벌 도시 지표에 기반한 인천시 현황 진단 및 발전방안 제언」(2023), 「인천 글로벌도시 경쟁력 분석 및 제고방안 연구」(2024) 등 글로벌 도시 경쟁력 연구를 이어가 인천이 지닌 강점과 잠재력을 확인하는 한편, 혁신 역량 강화와 국제적 위상 제고 등 글로벌 도시로 부상하기 위한 구체적 발전방안을 제안했다.

특히, 2022년부터 2023년까지 '글로벌 도시 인천을 위한 진단과 제언'을 목적으로 경제·국제·환경·교육·행정 등 주요 정책 분야 전문가들이 참여한 2년간의 역점연구가 추진되었다. 최근에는 글로벌 도시 인천을 위한 사전연구, 글로벌 도시 인천의 개념 정립, 요코하마·싱가포르 글로벌 도시 연구 등 원내 다양한 분야의 전문가들이 협업하는 다학제적 연구가 이어지고 있다.

평화·안보· 보훈이라는 인천의 자산



남근우
도시사회연구부 연구위원

전쟁 지대에서 평화의 상징으로

인천은 6·25 전쟁 당시 전세를 뒤바꾼 인천상륙작전의 격전지이자 분단의 최전선으로서 남북 대립과 평화 정착을 상징하는 도시이다. 웅진군 서해5도는 정전협정의 모순을 드러내는 남북 갈등수역이며, 강화군 한강하구는 정전협정에 따라 남북 공동 이용이 가능한 중립수역으로 지정되어 있다. 동시에 인천은 수많은 참전용사와 보훈 자산이 축적된 도시로 안보와 보훈의 기억이 깊이 자리하고 있다.

이러한 역사적·지리적 배경은 인천을 평화·안보·보훈이 분리되지 않는 하나의 연속선에서 이해해야 함을 보여준다. 분단의 현실을 넘어 평화를 모색하는 정책은 남북협력, 안보자산의 활용과 직결되고 보훈정책은 전쟁의 기억을 미래지향적 평화자산으로 전환하는 과정과 맞닿아 있다. 인천연구원은 이러한 맥락에서 2010년 이후 평화도시 조성을 위한 연구를 지속적으로 수행해 왔으며, 인천의 평화도시 정체성과 발전전략을 구체화하고 있다.

접경지역의 협력과 평화

2010년대 연구는 서해평화협력특별지대, 한강하구 공동 이용, 공동어로수역 등 남북 합의사항을 인천에서 실현 가능한 정책과제로 발전시키는 데 주력했다. 이러한 접경협력 구상은 서해를 갈등의 바다가 아닌 협력의 바다로 전환하려는 실질적 시도였다.

특히, 서해5도와 강화군은 군사적 긴장의 최전선인 면서도 풍부한 생태·환경·문화 자산을 지닌 지역으로, 많은 연구가 이 공간을 남북 교류와 협력의 거점으로 재해석했다. 군사적 대립의 장에서 벗어나 생태 보존, 환경관리, 역사·문화 교류를 매개로 한 평화협력의 장으로 활용할 가능성이 제시되었다.



2024 인천 평화 안보 포럼

또한, 현충시설과 안보유적은 과거 전쟁과 갈등의 기억을 각인시키는 공간으로만 기능해 왔으나, 연구들은 이를 미래세대가 평화의 가치를 체험하고 학습할 수 있는 교육 공간으로 전환할 필요성을 강조했다. 이러한 적극적 평화 전환은 전쟁의 기억을 단순히 기념하는 데서 벗어나, 협력과 공존의 가치로 재해석함으로써 인천의 접경지역을 평화교육의 장으로 발전시키는 계기를 마련했다.

평화도시 인천의 새로운 위상

2020년대 들어 인천의 평화도시 연구는 보훈의 기억을 평화자산으로 전환하는 데 초점을 맞추었다. 인천상륙작전 기념사업은 단순히 전쟁 승리 기념에서 벗어나 국제 평화외교 행사로 확대되었다. 참전용사 아카이브 구축, 인천상륙작전기념관 새 단장을 추진해 보훈 자산을 미래세대가 공감할 수 있는 교육·체험 콘텐츠로 재구성했다. 이 과정에서 보훈은 과거의 희생을 기억하는 차원을 넘어, 평화 담론을 확산하고 국제연대를 강화하는 핵심 기반으로 자리매김했다. 국제화 전략도 인천의 평화자산을 세계적 차원으로 확산시키는 중요한 계기가 되었다. 항해평화포럼과

국제평화안보포럼은 국내 연구성과를 세계적 의제로 발전시키는 플랫폼으로 기능했다. 이를 통해 인천은 글로벌 평화협력 네트워크를 구축하고 한반도 평화 담론을 국제사회와 공유할 기반을 마련했다.

연구들은 또한 시민참여 확대의 필요성을 강조했다. 평화와 보훈은 행정과 전문가의 담론에 머물지 않고 청소년과 시민이 직접 참여하는 체험교육과 프로그램을 통해 생활 속에서 실천될 때 그 지속성이 강화된다. 이에 따라 청소년 및 시민참여형 평화·보훈 체험교육을 제도화하고, 시민 주도형 평화도시 정체성을 확립하는 방안이 제시되었다.

마지막으로, 통합적 전략 수립이 중요한 과제로 제시되었다. 평화·안보·보훈을 각각 분리된 영역으로 다루기보다, 도시계획·문화관광·도시외교와 연계한 종합적 브랜드 전략을 추진해야 한다는 관점이다. 이를 뒷받침하기 위해 ‘(가칭) 인천평화안보센터’ 설립이 제안되었으며, 평화도시 인천의 위상을 체계적으로 관리하고 대외적으로 확산할 수 있는 제도적 기반을 마련하려는 노력이 강조되었다.

도시계획·도시재생·주택

도시공간의 미래를 결정하는 종합계획



이중현
도시공간연구부 선임연구위원

공간정책의 흐름, 확대에서 연계

지방자치제가 시작되면서 검단 및 강화옹진 편입 등 인천의 행정구역이 크게 확대되었고, 이에 대응하는 공간정책이 수립·시행되었다. 인천국제공항 및 경제자유구역 개발, 시청·공공기관·대학과 도심부 공장의 외곽 이전 등 원도심 쇠퇴를 초래하는 확대지향적 공간정책이 꾸준히 추진되었다. 반면에 접경지역 등 강화옹진의 공간정책은 상대적으로 미흡했다.

인천은 개항도시로서 인천항 중심의 1도심 공간체계였으나 행정구역 확대 및 광역교통망 구축, 항만기능 쇠퇴로 인해 원도심의 중심성은 지속적으로 약화되었다. 특히 인천항의 준설토를 활용한 저렴한 토지공급이 가능해지면서 국가 차원의 택지개발이 지속되어 외곽부 개발이 지속적으로 추진되었다.

국가의 최상위 공간계획인 국토종합계획을 보면 이전에는 수도권 과밀 규제 및 지역 균형발전 중심으로 수립되었으나, 제4차 국토종합계획에서는 인천경제자유구역 개발 등 공간 확대라는 기조가 반영되었다. 이에 따라 인천은 인천항의 1도심 공간구조에서 벗어나 다핵구조로 타 생활권과 연계되었다. 경인고속도로 및 경인전철 지하화, GTX-B, 공항고속도로 및 공항철도 활성화, 경인아라뱃길 주변 개발로 인천 인근 지역과의 광역적 연계가 더욱 강화되고 있다.

인구 변화와 도심 공동화 대응

인천연구원은 전국 및 지역 공간정책의 중장기 여건 변화를 검토하고 지역의 미래공간 구상과 관련된 개별과제를 다수 수행해 왔다. 핵심연구는 인천의 장기적 발전방향을 제시하는 도시기본계획이다. 연구원은 2020년, 2025년, 2030년, 2040년 등 도시기본계획 수립 시기마다 주도적으로 참여했다.

확대 중심의 공간정책이 크게 변화한 시기는 2010년부터 2014년까지의 민선 5기 시정이다. 사회경제적 여건 변화에 대응해 신도시 개발보다는 원도심 도시재생으로 공간정책이 변화되었다. 외곽부의 과다한 도시개발 및 교통망 구축에 대한 우려가 당시 정책 기조였다. 「인천도시기본계획」의 계획인구 및 경제자유구역 개발면적도 이전보다 감소하게 된다. 2012년에 수립된 「2025년 인천도시기본계획 변경」은 계획인구를 최초로 축소했고 원도심의 활성화를 위한 인천대로 일반화 등을 제시했다. 도시 내 지역

격차를 줄이기 위한 연구 차원의 노력이 이어졌다. 「2040 인천도시기본계획 변경」(2025)은 상위계획인 「2040년 수도권광역도시계획」과 「노후계획도시 정비법」 등 변화하는 정책 환경에 맞춰 인천의 미래상을 '어디서나 살기 좋은 글로벌 도시 인천'으로 설정하고 구체적 전략을 모색한 계획이다. 최근에는 정부 정책 기조로 제시된 역세권 중심의 15분 보행생활권, 종합계획인 「인천도시기본계획」의 전략계획 개편, 수도권 공동문제를 해소하기 위한 광역도시계획 등을 추진하기 위해 개별과제를 수행하고 있다.

도시기본계획의 미래공간 구상 변화

구분	관련 계획 현황	주요 계획	공간정책 특징
민선 1기 (최기선 1995~1998)	2011 도시기본계획 수립 제3차 국토종합계획 (김영삼)	· 강화 및 검단 편입 · 인천시청 구월동 이전	· 행정구역 확장에 대응 · 도시공간구조 기본구상
민선 2기 (최기선 1998~2002)	2011 도시기본계획 변경 제4차 국토종합계획 (김대중)	· 송도유원지(대우) 개발	· 민간 주도 개발사업 추진
민선 3기 (안상수 2002~2006)	2020 도시기본계획 (310만) 제4차 국토계획 수정 (노무현) 2020 광역도시계획	· 개발제한구역 해제 · 영종~강화간 고속도로 · 인천국제공항 준공 · 경제자유구역 지정 · 인천도시공사 창설	· 통일 대비 장기 구상 · 대규모 공공개발 추진
민선 4기 (안상수 2006~2010)	2025 도시기본계획 (370만) 제4차 국토계획 재수정 (이명박) 2020 광역도시계획 변경	· 인천대교 개통 · 경인운하 확대 개발 · 루원시티 개발 및 보상 · 개발제한구역 추가 해제 · 경제자유구역 확대 개발 · 인천대학교 송도 이전	· 아시안게임 준비 · 무분별한 공공개발 확대 · 은하레일 등 과도계획
민선 5기 (송영길 2010~2014)	2025 기본계획변경 (340만)	· 개발계획 규모 축소 · 경인고속 일반화 구상 · 영종~충청간 도로 신설 · 문학~검단간 도로 폐지	· 재정여건 및 인구감소에 대응한 개발계획 조정
민선 6기 (유정복 2014~2018)	2030 도시기본계획 (350만)	· 광역생활권 구상 도입 · 도시재생전략계획 도입 · 경인고속도로 일반화	· 도시재생정책 및 경제자유구역 상층 · 신도심과 원도심 격차 지속
민선 7기 (박남춘 2018~2022)	2040 도시기본계획 (330만) 제5차 국토종합계획 (윤석열) 2040 수도권 광역도시계획	· GTX 광역철도망 신설 · 송도-검단 도시철도 구상 · 제4경인고속도로 제안	· 시민참여, 환경정책 강화 · 원도심 활성화 중점
민선 8기 (유정복 2022~)	2040 도시기본계획 변경 (330만) 제5차 국토종합계획 변경	· 경인전철 지하화 · 노후계획도시 구상 · 일상생활권계획 구상	· 종합계획→전략계획 개편 · 15분 일상생활권 적용

개발의 시대, 그 이후의 도시관리



안내영
도시공간연구부 연구위원

도시관리계획의 개념 형성과 발전

도시계획체계는 크게 도시기본계획과 도시관리계획으로 구분할 수 있다. 도시기본계획이 도시의 미래 비전과 공간 전체 구상에 관한 계획이라면 도시관리계획은 개별 토지에 대한 구체적이고 직접적인 계획이다. 급격한 개발이 일어났던 2000년 이전에는 도시기본계획과 도시관리계획의 구분이 모호한 상태에서 도시계획이 수립되었다. 숨 가쁜 국토개발의 시기를 넘기고 도시관리계획의 중요성이 높아지자 2000년 지구단위계획제도가 도입되고 2002년 「국토의 계획 및 이용에 관한 법률」이 제정되면서 도시관리계획은 하나의 영역으로 자리 잡았다.

「인천지구단위계획」(2001), 「인천 도화역 주변 지구단위계획」(2002), 「월미도 및 자유공원 주변지구 지구단위계획」(2003) 등의 연구는 도시관리제도를 도입·실현하기 위해 노력했던 연구원의 산물이다. 제도의 개편에 따라 당시 수십 년간 손보지 않았던 장기미집행 도시계획시설, 개발제한구역 이슈도 제기되었다. 연구원은 「장기미집행 도시계획시설 대책 수립」(2000), 「개발제한구역 관리 및 집단취락지구 정비 용역」(2002), 「장기미집행 도시계획시설 현황 정비」(2003) 등의 연구로 대책을 마련했다.

한편으로 「인천광역시 토지이용-교통모형의 구축을 위한 기초연구」(1996), 「부평역 지하공간 이용 현황 및 활성화 방안」(2002), 「도시밀도 관리 정책의 실현성에 관한 연구」(2002), 「미관지구 내 허용·불허 건축물 구분 기준에 대한 연구」(2004) 등 토지이용에 대한 기초자료 구축과 도시관리계획 이론 및 정책을 꾸준히 발전시켰다.

정교하고 촘촘한 도시관리계획

도시관리계획제도가 정착되면서 분야를 세분하고 정교하게 다듬을 필요가 있었다. 연구원은 「인천지구단위계획 수립 매뉴얼 작성」(2007), 「개발제한구역 해제지역의 효율적인 건축물 용도 관리 방안」(2007), 「인천시 계획관리지역의 특성 및 관리 방향」(2010) 등의 연구로 도시관리계획 운영 체계 확립을 뒷받침했다. 이후의 「중구 항만시설보호지구 개선방안」(2012), 「접경지역(강화-옹진) 수도권 규제 개선 방안 연구」(2015), 「지구단위계획 매뉴얼 세부운영 기준 마련을 위한 사전연구」(2016) 등은 도시관리계획이 다양한 분야에서 세밀한 검토를 토대로 수립·실행되어야 함을 주장한 연구이다.

도시공간의 관리 여건이 변화함에 따라 연구원은 새로운 도시관리계획 기법을 검토했다. 「경인철도변 경관개선을 위한 유희토지 활용 방안」(2005), 「항공사진 및 위성영상의 활용방안 제고 및 발전방안에 관한 연구」(2005), 「생태면적률 도입의 비용 효과 분석」(2010), 「인천광역시 공공관리제 도입에 관한 연구」(2010), 「인천광역시 공공도시개발사업의 입체환지방식 적용 방안」(2011), 「인천광역시 친환경·저에너지 설계 가이드라인에 관한 연구」(2013), 「인천광역시 범죄예방 환경설계 적용 방안 연구」(2013) 등은 새로운 기술을 수용하고 다양한 분야의 전문성과 성과를 접목해 도시관리계획을 발전시킨 연구이다.

경제자유구역 개발 등 인천의 도시공간 확대가 활발하던 시기였다. 이에 맞추어, 「토지보상비가 개발사업 및 주변지역에 미치는 영향에 관한 연구」(2007), 「개발이익 산정 관련 협상조직 및 절차 연구」(2009), 「북항 일원 용도지역 변경 관련 지가차익 검토」(2011) 등 개발이익 산정에 관한 연구도 이어졌다.

삶의 질과 도시의 활력을 위한 노력

2010년대 후반부터 도시관리계획은 성숙한 도시환경, 인구감소, 노후화에 대응하는 한편으로 높아진 시민들의 기대 수준에도 부응해야 하는 과제를 안고 있다. 이에 연구원은 「용도지구 통폐합에 따른 인천광역시 미관지구 관리방안 연구」(2018), 「도시관리계획(용도지역) 조정 기준 방안 연구」(2019), 「인천광역시 자연경관지구 정비방안 연구」(2020), 「인천광역시 지구단위계획구역 정비 방향 연구」(2023) 등 도시관리계획 제도의 끊임없는 조정과 개선방안을 마련 중이다.

「도림고등학교 이전 부지 활용 기본방향」(2019), 「인천시 고가 하부 공간 활용을 위한 사례연구」(2020), 「근로자 임대 아파트 활용방안 연구」(2023) 등 노후화된 시설을 재배치하거나 다른 용도로 활용하기 위한 연구 수요에도 대응하고 있다. 「인천시 생활SOC 현황과 공급방안」(2022), 「인천시 생활권 계획 수립 운영방안 연구」(2025), 「활기찬 인천 구상을 위한 생활인구와 생활권 분석」(2025)은 생활권을 중심으로 생활 밀착형 도시관리계획을 수립하기 위한 일련의 연구이다.

도시의 활력을 위해 입체화·복합화·재원 마련은 새로운 도전이다. 연구원은 「민간 개발 투명성 제고를 위한 인천광역시 사전협상제도 도입방안」(2020), 「인천광역시 사전협상제도 운영방안 연구」(2021)로 사전협상제도 도입과 복합개발제도의 기반 마련을 지원했다. 또한, 「원도심 역세권 활성화 방안」(2021), 「인천 도시계획시설 입체화를 통한 원도심 활성화 방안」(2024), 「도심 복합 개발 사업 추진을 위한 인천시 대응방안」(2025) 등 인천시 도심 활성화를 위한 노력을 지속하고 있다.

도시계획·도시재생·주택

인천다운 경관과 건축물 만들기



이인재
도시공간연구부 선임연구원

도시경관의 종합적·체계적 관리

2000년 이전의 인천시는 급격한 도시화를 경험했고 이는 여러 차원의 도시 문제를 낳았다. 특히 이 시기에는 무분별한 개발에 따른 도시경관 문제가 나타나기 시작해 이를 체계적으로 관리할 도시정책이 절실히 요구되었다. 인천시의 종합적인 경관 대책이 미비한 상황에서 인천연구원은 「인천광역시 도시경관 정비 기본구상」(1997), 「경인로 및 주안로 가로경관 정비」(1999) 등 관련 연구를 수행해 도시경관 관리 필요성을 선도적으로 제시했다.

2000년부터 약 10년간은 도시경관, 공공디자인, 공공건축물 관리를 위한 법제도가 도입되고, 경관관리 체계화가 이루어진 시기이다. 인천시는 2006년에 최초로 경관계획을 수립하고, 2007년 「경관법」 제정에 맞추어 인천시가지 경관계획, 야간경관계획, 수변경관 관리방안을 수립했다. 인천연구원은 2006년 「2020 인천도시기본계획」 수립에 참여해 부분계획으로 경관계획 수립을 지원했다. 또한, 연구원은 2008년에 인천 최초로 인천 공공디자인 기본계획을 수립해 인천다운이라는 개념을 정립했으며, 2009년 「인천광역시 공공건축물의 디자인 향상 방안」 등 연구를 진행해 인천시 경관관리에 기여했다.

문화재 활용 관련해서는 2009년 문화재 활용과 건축규제 개선 연구를 수행해 역사문화환경보전지역 제도개선을 건의했다. 또한, 도시경관 관리를 위한 기록의 중요성에 주목해 2008년 경관기록화사업을 위한 연구를 수행했다. 인천의 경관 변화를 기록으로 남기고 이를 데이터베이스로 구축해 각종 정책자료로 활용할 수 있도록 했다.

대규모 도시경관정비와 기초자치단체 지원

2010년대에는 경관제도가 확립되고, 이에 따른 경관 계획이 체계적으로 수립되었으며, 각종 경관사업이 활발히 추진되었다. 인천시는 2009 인천세계도시축전, 2014 인천아시아게임 같은 대규모 국제행사를 개최하면서 도시 미관을 대대적으로 정비하는 도시경관사업을 전개했다. 연구원은 이에 대응해 「경관사업 평가 및 개선방안」(2015), 「야간경관사업 정책방향」(2015) 등을 수립, 인천시 경관사업이 효율적으로 시행될 수 있도록 구체적 방안을 제시했다.

또한, 「남동구 도시경관계획」(2014)을 비롯해 기초자치단체 단위에서 최초의 경관계획을 수립했다. 건축분야에서는 2016년과 2018년에 건축자산 기초조사를 실시했다. 2019년 경관협정제도 활성화, 2023년 경관심의제도 개선에 관한 연구 등도 인천시 경관 및 건축관리의 체계적 수행 방안을 탐색한 연구이다.

글로벌 도시의 위상에 부합하는 경관

2020년 이후 인천시의 경관관리에 있어 강조된 것은 체계적인 경관계획, 글로벌 도시 인천의 위상에 부합하는 관리의 역할이다. 인천시는 도시 전 지역을 아우르는 「2040 인천광역시 경관계획」(2023)을 수립하고, '유네스코 창의도시 네트워크(UCCN)' 가입을 추진하는 등 새로운 시도를 이어 왔다. 연구원은 인천시 경관계획 자문, 유네스코 창의도시 네트워크 가입 신청 지원 등 인천시 경관행정을 긴밀하게 지원했다. 또한, 인천시 세뭉치포르네상스 추진에 따른 경인전철 상부공간 상징화 프로젝트, 내항 고층건축물 경관관리 등 경관관리의 고도화를 위한 연구를 진행했다. 한편 문화유산과 관련해서 연구원은 2022년에 「인천광역시 역사문화환경 보존지역 기준 개선방안」 연

구를 수행했고 조례 개정과 보존지역 기준 완화 조치를 이끌었다. 인천의 건축자산 보존과 활용에 관한 연구들은 2019년 제1차 인천광역시 건축자산 진흥시행계획에 이어 2025년 제2차 인천광역시 건축자산 진흥시행계획 수립으로 이어졌다.

인천시 경관·건축 연구 발자취

- 1단계(1997~2008)
 - 기초 구상 및 경관·건축 관리의 출발
 - 도시경관정비 기본구상(1997)
 - 경인로·주안로 가로경관정비(1999)
 - 과학관 건립계획(2000)
 - 공공건축물 디자인 향상 방안(2009)
 - 도시경관기록화사업(2008)
- 2단계(2009~2015)
 - 제도화·공공디자인 도입 및 관리체계 강화
 - 공공디자인 기본계획(2008)
 - IFEZ 고품격 건축기준 도입(2010)
 - 경관심의제도 도입 및 개선(2011~2015)
 - 야간경관사업 정책방향(2015)
 - 경관사업 평가 및 개선방안(2015)
- 3단계(2016~2021)
 - 통합적 실행체계 및 지역맞춤형 경관관리
 - 건축자산 기초조사 및 진흥시행계획(2016, 2018)
 - 경관협정제도 활성화(2019)
 - 남동구 도시경관계획 재정비(2023)
 - 공공건축지원센터 설립 및 운영(2023)
 - 경관심의제도 개선방안 연구(2023)
- 4단계(2022~2025)
 - 미래지향·창의도시·글로벌 전략
 - 녹지축 경관 보호 위한 건축물 높이기준 개선(2022)
 - 2040 인천광역시 경관계획(2023)
 - 내항 고층건축물 경관관리(2023)
 - 유네스코 창의도시 네트워크(UCCN) 가입 추진(2023~2024)
 - 경인전철 상부공간 상징화 프로젝트(2024)
 - 창의적인 도시계획·건축체계 모델(2025)

도시계획·도시재생·주택

인천경제자유구역과 또 다른 혁신거점들



이양기
도시공간연구부
선임연구위원



민혁기
도시공간연구부
연구위원

공업도시에서 국제업무중심지로의 변신

인천항 개항 이후 인천의 산업은 제조업, 물류업을 중심으로 발전했다. 인천항과 서울을 연결하는 경인철도, 경인고속도로는 도시성장의 핵심축으로 기능했고, 이 두 축 주변에 산업단지와 그 배후 주거지역이 형성되어 도시인구와 경제가 빠르게 성장할 수 있었다. 하지만 도시발전에는 기존 산업구조에서 비롯된 한계점이 있었다. 제조업, 운수·창고업, 도소매업은 빠른 시대 변화에 대응하기 어려웠고 국내외 경쟁력을 잃어가고 있었다. 지식서비스산업과 같은 3차 산업기반이 취약했고 도심 내 중심업무지구가 형성되지 못했다. 매력적인 공공공간과 녹지 부족, 환경오염은 회색 공업도시라는 인천의 부정적 이미지를 강화했다.

인천광역시와 공업도시의 한계를 극복하고 국제업무 중심지로 거듭나기 위해 송도·영종·청라 경제자유구역 조성을 추진했다. 해외투자, 일류기업, 인재를 유치할 최고 수준의 업무·연구·정주 환경 조성, 문화·교육시설 확충, 다양한 혜택 제공 등 초기 단계부터 다각도의 구상과 계획이 수립되었다. 인천연구원은 이를 지원하기 위해 「인천의 지역발전과 첨단산업육성에 관한 연구」(1996), 「인천국제공항의 개항을 대비한 지역발전전략」(1999), 「영종지역 개발기본계획 및 사업활성화 계획수립」(2000), 「송도정보화신도시 국제비즈니스센터 조성에 관한 연구」(2002), 「인천경제자유구역 도시기반시설 품질기준 설정」(2005) 외 다수의 연구를 수행했다.

첨단산업 육성 및 도시자족성 측면에서 인천경제자유구역은 성과와 한계가 공존하며 인천은 국제업무 기능을 강화하기 위한 노력을 이어오고 있다. 연구원은 「송도국제업무단지 개발 전략 용역」(2009), 「송도

국제업무단지 활성화 방안」(2016), 「인천경제자유구역의 성과와 발전방향」(2023)과 같은 연구로 인천경제자유구역의 발전과 활성화를 지속적으로 모색하고 있다. 한편 「송도지구 수변공간 조성 및 관리방안에 관한 연구」(2012), 「송도 LNG 기지 배후 유희부지의 효율적 활용방안」(2015), 「송도위터프런트 조성사업 추진방향」(2019) 등의 연구를 수행하면서 인천경제자유구역의 정주환경 개선을 위한 정책을 제시해 오고 있다.

노후 산업지대의 정비와 고도화

인천은 개항과 일제강점기를 거치면서 중구, 동구, 부평구를 중심으로 공업 기반이 형성되었다. 1960년대 국가 주도로 산업단지 개발을 추진하면서 인천에서는 부평과 주안이 각각 한국수출산업단지 4공단, 5·6공단으로 조성되었다. 남동산단은 1980년대 수도권 인구·공장의 집중으로 발생하는 여러 문제를 해결하기 위해 조성되었다. 부평·주안·남동 국가산업단지는 국가와 지역의 산업화 및 경제 성장을 견인하는 역할을 해왔으나, 시설의 열화·노후화, 기업 경쟁력의 약화 등의 문제를 안고 있다.

국가산업단지뿐 아니라 인천 내 일반산업단지 역시 유사한 상황으로, 산업단지·공업지역의 전반적인 정비 및 고도화가 요구되고 있다. 연구원은 이에 대응해 「남동·부평·주안 국가산업단지 구조고도화 계획수립」(2006), 「지역전략산업 육성을 위한 특화산업단지 조성방안」(2012), 「부평산업단지 구조고도화 촉진을 위한 기초연구」(2016), 「인천시 노후산업단지 재생방안」(2019) 등의 연구로 산업재생과 고도화를 위한 정책을 제안했다.

지역발전을 위한 혁신거점 개발

도심 쇠퇴지역의 재생과 정비, 일자리 창출 및 지역 활성화를 위해 연구원은 인천의 주요 지역·부지를 중심으로 혁신거점 개발구상과 관련한 연구를 다수 진행해오고 있다. 원도심의 성장축인 경인철도와 경인고속도로의 입체복합개발 및 주변 지역 정비를 위해 「인천역사 및 주변지역의 활용방안」(2002), 「경인전철 민자역사건설과 주변토지이용 연계방안」(2003), 「경인고속도로 지하화에 따른 상부공간 및 주변지역 개발구상 연구」(2017), 「경인전철 지하화에 따른 주변지역 공간구상」(2024), 「인천대로와 경인전철축을 활용한 제물포르네상스 전략 확산」(2024) 등의 관련 연구를 적극적으로 수행했다.

인천의 대표적인 유희부지 중 하나인 군사시설 이전지 관련 연구도 다수 이루어졌다. 「부평 미군부대 이전부지 개발계획수립에 관한 연구」(2003), 「경찰종합학교 이전부지 활용방안」(2006), 「예비군훈련장 이전에 따른 통합훈련장 조성 및 이전부지 활용방안에 관한 연구」(2007), 「인천지역 군부대 현황 및 이전사업 특성 분석」(2023) 등의 연구로 이전부지의 다양한 활용방안을 제시했다.

인천의 주요 거점·개발부지의 토지이용계획과 개발구상에 관한 연구는 계속 이어지고 있다. 「용현학익지구 기초조사 및 토지이용계획 수립용역」(2001), 「검단종합개발(토지이용계획 수립) 용역」(2007), 「강화·옹진군의 낙후지역 발전을 위한 개발사업 우선순위 검토」(2009), 「경인아라뱃길 주변지역 기본구상 용역」(2009), 「송도유원지 개발방향 재정립 연구」(2013), 「해양친수도시 조성 기본구상수립 용역」(2016) 외 다수의 연구가 각 지역·장소·지구별 발전방향과 거점개발 방안을 제시하고 있다.

도시계획·도시재생·주택

선도적인 도시재생, 미래지향적인 도시구상



조상운
도시공간연구부 선임연구위원

인천시의 도시재생이 앞선 이유

2000년대에 원도심과 시 외곽의 신도시 간 격차가 점점 커지기 시작하면서 도시재생과 균형발전의 필요성이 대두되었다. 특히, 2003년 송도, 영종, 청라 지구의 경제자유구역 개발이 본격적으로 시작되면서 원도심 주민의 상대적 박탈감에 대한 조치가 필요하다는 견해가 제기되었다.

인천연구원은 균형발전과 도시재생 분야에서 「일본 주요도시 도시재생 사례수집 및 분석」(2003), 「인천 지역균형발전사업 추진을 위한 제도개선 및 사업방식」(2004), 「인천 지역균형발전전략 기본구상」(2005) 등 선도적 연구를 수행해 도시재생의 필요성 및 추진 방향을 인천광역시에 제시했다. 인천시는 이를 토대로 균형발전TF팀을 구성했고 시의회에 구도심 특위가 구성되어 활동을 시작했다. 2005년 2월 도시균형건설국과 도시재생조례가 전국 최초로 만들어지고, 연구원에서 제안한 기본구상은 정책으로 채택되어 공식 발표되었다.

2005년에 인천시는 기본구상에서 제안된 1거점(내항), 2축(경인고속도로축, 경인전철축) 도시재생 공간 전략으로 9개 선도사업의 추진을 준비하고 있었다. 연구원은 1거점 2축 도시재생사업 관련 정책 및 추진 방향을 제공하기 위해 「경인철도변 지역단절 개선방안」(2005), 「경인철도 역세권 도시재생방안」(2005), 「도시재생특별법 제정을 위한 제도개선」(2005), 「인천도시재생사업 추진여건에 관한 연구」(2008) 등 다수의 연구를 수행했다. 2009년에는 기본구상 수준에서 진일보한 중장기 비전 성격의 기본계획으로, 「도시재생을 위한 2025 인천광역시 도시균형발전 기본계획」 또한 연구원을 중심으로 수립하게 된다.

범국가적 도시재생 공모사업 대응

2013년 6월 「도시재생특별법」이 제정되면서 도시정책의 패러다임이 개발보다는 도시재생으로 전환되었다. 국가 차원의 도시재생 활성화 지원사업이 공식화되어 인천시는 국가 공모에 참여하기 시작했고 연구원은 지원에 나섰다. 「MWM City 조성 및 활성화를 위한 도시경제기반 재생방안」(2013), 「인천 개항창조도시 정책방향」(2013)의 선도적 연구를 토대로 2014년 도시재생 선도지역 사업구상서 작성, 2016년 개항창조도시 선도사업(상상플랫폼) 사업화계획 수립에 참여해 '인천 개항창조도시 재생사업'이 2016년 국토교통부 경제기반형 도시재생사업 공모 대상지로 선정되기까지 주도적 역할을 했다.

이 외에도 인천시의 도시재생사업을 지원하는 연구가 다수 수행되었다. 「도시재생특별법 제정에 따른 인천의 대응과제와 방향」(2014), 「인천 도시재생지원센터 설립 및 도시재생조례 규정」(2014), 「2025년 인천 도시재생전략계획 수립」(2016), 「도시재생파트너로서의 도시재생회사 운영사례」(2017), 「도시재생 뉴딜사업의 공기업·민간참여 방안」(2018), 「재개발·재건축 해제지역 도시재생 뉴딜 연계 방안」(2018), 「인천 광역도시재생지원센터의 효율적 운영방안」(2020), 「도시재생뉴딜사업 기초·현장지원센터 운영형태」(2021), 「인천시 도시재생사업 사후 관리방안」(2023) 등을 통해 효과적인 정책 및 사업 추진을 위한 다양한 방안이 제안되었다.

노후 국가기반시설 재생과 제물포르네상스

2010년 이후 인천시는 내항, 경인고속도로, 경인전철 등 국가기반시설 주변 지역의 재생을 위해 내항 재개발, 경인고속도로 일반도로화사업 등을 본격적



인천 도시재생 및 원도심 활성화 연구

으로 추진해 오고 있다. 이를 지원하는 연구로는 내항 및 개항장 일대의 도시재생을 연구한 「중구 역사문화공간 정비와 지역활성화」(2010), 「내항재개발과 주변지역 활성화방안」(2014), 「인천 내항-개항장 일대 현안 진단 및 공간재생 전략」(2016), 「항만-역세권 도시재생 활성화」(2017), 「항만연계 도시재생 활성화」(2018) 등이 있다. 최근에는 인천시의 제물포르네상스 정책과 연계한 「제물포르네상스 프로젝트의 핵심 가치 및 쟁점 도출」(2022), 「제물포르네상스 프로젝트의 실천적 대안 모색 및 공간의 재해석」(2023) 등이 수행되었다.

또한, 경인고속도로 및 경인전철 재생과 관련해 「경인고속도로 지하화 경제성 분석」(2013), 「인천 철도 유휴부지를 활용한 원도심 재생모델」(2017), 「경인고속도로 지하화에 따른 상부공간 및 주변지역 개발구상」(2017), 「인천 도시발전 미래구상 : 경인축 활성화 전략」(2019), 「인천 원도심 역세권 활성화 방안」(2024), 「인천대로와 경인전철축을 활용한 제물포르네상스 전략 확산」(2024) 등의 선도적 연구로 재생을 넘어 미래지향적인 도시발전을 모색해오고 있다.

도시계획·도시재생·주택

물리적 주거정비를 넘어 마을만들기까지



윤혜영
도시공간연구부 연구위원

원도심의 물리적 환경 개선

2010년 이전까지 인천광역시의 주거정비정책은 주로 물리적 주거환경의 개선에 초점이 맞추어져 있었다. 2000년대 초반 인천경제자유구역 등 신도시 개발이 본격화되면서 기존 도심지역은 상대적으로 물리적 환경의 노후와 생활·편의 기반시설의 약화가 두드러지기 시작했다. 새로 개발되는 신도심에 대응하는 개념으로 기존 도심지역은 '원도심'으로 불렸는데 원도심의 낙후한 환경 개선을 위한 다양한 정비·관리 사업이 추진되었다. 인천시는 물리적 환경 개선을 통한 원도심 지역의 활성화를 주거환경정비사업의 핵심 목표로 설정했다.

이러한 정책 현안에 따라 인천연구원은 원도심 주거환경 개선과 관련해 「현지개량식 주거환경 개선사업의 평가 및 제도 개선방안」(2000), 「주거환경개선사업의 제도개선 및 기반시설 조성방안」(2000), 「인천 구도심 노후 건축물 리모델링 방안」(2003), 「저층·고밀 노후주거지역 정비방안」(2005) 등 연속적인 연구를 수행했다. 이러한 연구들은 제도에 기반한 물리적 원도심 주거환경 개선사업의 한계를 보완하고, 더욱 효과적인 사업 추진을 지원해 원도심 활성화에 기여하고자 한 시도로 평가할 수 있다.

주민의 목소리를 듣는 도시정비

2010년대는 정비사업의 관점이 물리적 환경 정비에서 벗어나 사회적 특성, 공동체, 복지, 주민 참여 등 비물리적 요소를 포함해 확장된 시기로 볼 수 있다. 특히 마을만들기나 도시재생과 같이 주민 참여를 전제로 한 다양한 시도가 법률과 조례를 통해 제도화되면서, 인천시는 물론 전국적으로 새로운 형태의 도시정비가 추진되었다.



주거정비정책 관련 연구

주민 참여는 기존의 도시계획·도시개발·정비사업에서 주로 적용되던 방식과는 다른 새로운 접근으로, 여러 가지 실험적 시도와 성과를 이끌었으나 그 한계도 드러났다. 시행 주체인 지방자치단체뿐 아니라 시민에게도 낯선 경험이었기 때문이다.

이에 연구원은 「주민참여형 도시정비기법 연구」(2010), 「인천시 주민참여형 마을만들기사업 추진체계에 관한 연구」(2012), 「인천시 마을만들기 정책 추진 방안」(2012), 「인천광역시 주민참여형 도시재생의 실효성 향상을 위한 기반인력 양성 정책 현황 및 발전방안」(2015), 「인천시 지역커뮤니티에 의한 사회안전망 구상」(2017)과 같은 연구를 수행했다. 이러한 연구들은 주민 참여 기반을 공고히 하고, 새로운 제도적 영역에 대한 이해와 적용 가능성을 넓히고자 한 의의를 지닌다.

정비 대상지의 특성에 따른 전략

2018년 「빈집 및 소규모주택 정비에 관한 특례법」과 2024년 「노후계획도시 정비 및 지원에 관한 특별법」 제정을 계기로, 인천시의 주거환경 정비 방향은 점차 다양화되고 초점화되었다. 기존 원도심 주거환경 정

비가 주로 저층주거밀집구역을 대상으로 했다면, 최근에는 그 대상이 노후 택지개발지구나 공동주택까지 확대되는 경향을 보인다. 이는 향후 정비사업의 방향이 더욱 세부적으로 마련되어야 하며, 대상지의 성격과 특성을 반영한 맞춤형 전략이 필요함을 시사한다.

이러한 흐름 속에서 인천연구원은 「인천시 빈집정비 계획 수립방향 연구」(2018), 「빈집정보시스템을 통한 빈집 활용 정책방안 연구」(2018), 「인천시 도시성장 시나리오에 따른 정비사업 추진가능성 분석」(2021), 「인천 원도심 주거지 분리 특성 분석: 주택유형별 분포변화를 중심으로」(2022), 「인천광역시 원도심 택지개발지구 정비·관리 정책 방향」(2022), 「인천 노후 계획도시 공동주택 정비방향」(2024) 등을 수행해 변화된 경향을 반영했다.

여기서 더 나아가 「인천시 역사문화자원 보전형 주거지정비 모델 연구」(2023), 「모두에게 공평한 주거지역 특화정비방안」(2024), 「원도심 주거지역 특화 재생방향」(2024) 등은 인천의 고유한 특성을 토대로 지역경쟁력 강화를 모색한 시도로, 다양화·초점화 전략에 더해 특화 관점을 담아낸 연구라 할 수 있다.

도시계획·도시재생·주택

전국이 주목한 인천의 주거정책



기윤환
도시공간연구부 선임연구위원

주택문제에 대한 종합적 접근

2000년대 초 IMF 구제금융을 청산하면서 경기 부양을 위한 부동산규제 완화 정책과 경제 회복세가 맞물려 전국 부동산 경기는 호황을 맞이했다. 인천광역시에서도 인천국제공항 개항, 인천경제자유구역 지정, 검단신도시 조성사업, 원도심 도시재생사업 등 개발사업이 활발히 추진되었다.

2001년 인천시 주택보급률은 100.6퍼센트로, 전국 최고 수준이었다. 주택 수급에 별다른 문제 없이 안정적인 주택시장을 형성하고 있었다. 2006년 전국의 아파트 가격이 급등하면서 상황은 달라졌다. 인천연구원은 인천시 아파트가격 변화 특성과 전망에 관한 연구(2006)를 수행해 주택 수급 문제와 주택 가격 급등에 따른 대응책을 모색했다. 동시에, 부족한 임대주택에 대한 수요(2002)와 건설 및 관리방안(2005) 검토를 통해 저소득층을 위한 공공임대주택 공급 및 확보 방안을 제안했다.

2003년 「주택법」 개정으로 지방자치단체의 주택종합계획 수립이 의무화되고 인천시는 주택시장의 안정과 저소득 가구 주거복지 향상을 목표로 「2009~2018 인천광역시 주택종합계획」(2009) 수립을 추진했다. 연구원은 '정주기반이 마련된 녹색복지도시 인천'을 비전으로 저소득층과 고령자의 주거복지 강화, 기성시가지 주거환경의 질 향상, 수요에 부응하는 주택공급, 녹색성장에 기반한 지속가능한 주거환경 조성을 목표로 설정했다. 공공임대주택 10만호 공급, 최저주거기준미달가구 해소, 주거비부담 완화 등 사회적 약자에 대한 배려, 정비사업 활성화 및 가구분화에 대응하는 주택공급, 주택수명 및 장기유지관리 등 주택의 양적 공급과 질적 수준 향상을 위한 인천시 중장기 주택정책을 마련했다.

사회적 약자의 주거 안정

2008년 글로벌 금융위기의 여파로 하락했던 아파트 가격이 2010년대에 들어서면서 반등했다. 연구원은 불안정한 주택시장을 모니터링하기 위해 아파트 가격의 지역별 인과관계(2010), 전월세시장의 구조적 특성(2014), 주택가격 및 주거환경 요인에 따른 출산율 결정요인 분석(2017), 부동산시장 동향 조사 및 전망(2017, 2018, 2019) 등의 연구로 주택시장과 인천시 신·재개발사업의 연관관계에 대한 대응책을 제시했다. 2015년 주거복지와 국민의 주거권 보장을 위한 「주거기본법」이 제정되고 전국의 주택보급률이 100퍼센트를 상회하면서 주택의 양적 공급보다는 주거복지 및 질적 수준 향상에 초점이 맞추어졌다. 이러한 기조 속에 연구원은 차상위계층 주거복지정책(2011), 주거복지 취약계층을 위한 주거실태조사 설계방안(2013), 주거복지 기본계획 도입(2013), 주거복지 프로그램 및 전달체계(2014) 등에 관한 연구를 수행해 저소득 취약계층을 위한 공공임대주택 공급, 임대료 등 주거비 지원, 노인주택개조사업 등을 제안했다. 이를 기반으로 2016년에는 사회적 약자를 위한 주거복지, 보편적 주거복지 실현을 위한 주거복지정책으로 「인천광역시 주거복지 기본계획」(2017)이 수립되었다. 연구원은 기초생활수급자, 노인, 장애인, 공공임대거주자, 노숙인 및 쪽방거주자 등 주거약자에 대한 맞춤형 주거복지정책을 모색해 인천 맞춤형 공공임대주택으로 공감주택 공급, 주택개보수사업 확대, 임대료 지원을 위한 금융상품 개발, 긴급주거지원 공동 홀 공급, 주거복지센터 설치 등을 제안했다. 또한, 「인천광역시 주거복지 기본계획」에서 제안한 주거복지정책의 실행을 위한 연구를 수행했다. 주거취약계층 임대료 지원(2018), 주거복지지원센터 설

치 및 운영(2018), 공공임대주택 공급방식 다각화 방안(2018), 주거복지 공동체사업 활성화(2018) 등의 연구를 기반으로 2021년에 인천시 광역주거복지센터가 설립되어 주거복지 전달체계 역할을 하고 있다.

저출생·고령화 대응 주거정책

2010년 후반부터 청년실업과 주거비부담, 저출생·고령화 등이 사회적 문제로 대두되고 대학생, 신혼부부가 주거취약계층으로 편입되었다. 연구원은 이들의 소득수준·생애주기 등 주거복지 수요를 파악해 주택공급 및 주거비 지원을 시행하기 위한 「2030 인천주거종합계획」(2019)의 수립을 지원했다. 집 걱정 없는 인천, 적정 주거비 부담을 실현하기 위한 주거정책을 제안했다.

2020년대에는 주거 양극화, 저출생·고령화 대응 정책이 추진되면서 주거격차 해소에 연구 역량을 집중시키고 있다. 「인천광역시 아파트가격 양극화 분석 및 향후 정책방향」(2021) 등의 연구는 지역별·계층별 주거 양극화를 완화할 수 있는 정책 방안을 제안했다. 계층별 주거정책(2020), 청년·신혼부부 주택공급 활성화(2022), 청년주거정책(2022, 2023, 2025), 인천 공공주택공급 정책(2023), 실버타운 도입 활성화 방안(2024), 맞춤형 주거서비스 특화방향(2024) 등의 연구가 다양하게 이루어졌다.

저출생·고령화 주거정책 연구성과를 반영해 2024년 저출생 대응을 위한 인천시 1+1 주거정책이 추진되었다. 아이플러스(i+) 집드림(dream) 정책의 천원주택과 신생아 내집마련 대출이자 지원사업(1.0대출)이다. 1일 임대료가 1,000원인 천원주택은 저출생 극복을 위한 인천형 신혼부부 공공임대주택으로 전국적 반향을 불러일으켰다.

도시교통체계의 혁신과 미래 구상



손지언
교통물류연구부 선임연구위원

도시교통체계 개혁 요구

인천광역시의 대중교통은 지난 30년간 도시 팽창과 시민 요구에 부응하며 변화를 거듭해 왔다. 인천연구원은 이러한 변화의 중심에서 시의적절한 정책을 제안해 시민의 발이 되어온 대중교통 시스템 발전에 핵심적인 역할을 했다. 이에 1995년부터 2025년까지 수행한 대중교통 연구성과를 종합해 인천 대중교통의 발전 과정을 정리하고, 미래 준비에 관해 제언하고자 한다.

1990년대 중반부터 인천은 급격한 도시화를 겪었다. 승용차 중심의 교통체계가 도로의 정체 현상을 심화시켰고, 비효율적인 버스 노선과 부족한 도시철도 인프라로 인해 시민의 불편이 가중되었다. 이에 연구원은 시민이 체감하는 교통 문제를 해결하고, 지속가능한 대중교통 체계를 구축하기 위한 연구에 매진했다.

데이터 기반 분석과 시스템적 접근

연구원의 대중교통 연구는 시대 흐름에 따라 발전하고 심화되었는데 주요 특징을 요약하면 다음과 같다.

1. 버스 시스템 개혁 연구: 2000년대 초중반에는 개별 버스 노선 중심의 연구에서 벗어나, 버스 운영체계 전반의 개혁을 화두로 삼았다. 준공영제 시행 이후에는 교통카드 데이터를 활용한 노선 효율성 분석, 경영 및 서비스 평가 연구를 통해 개선 방향을 지속적으로 제시했다.

2. 도시철도망 구축 연구: 1999년 인천 도시철도 1호선 개통을 전후해 연구원은 도시철도의 역할과 확장성에 주목했다. 2016년 개통한 인천 도시철도 2호선의 경우, 개통 전후 교통카드 데이터 비교 분석으로

대중교통 수요 변화와 환승 패턴을 심층적으로 분석해 버스 노선과의 연계 강화 방안을 도출했다. 최근에는 인천 3호선 등 균형발전을 견인하는 연구를 이어나가고 있다.

3. 환승체계 고도화 연구: 수도권 통합환승할인제도 도입 이후에는 연구 범주가 편리하고 신속한 환승체계 구축으로 확장되었다. 연구원은 교통카드 빅데이터를 활용해 주요 환승 거점의 문제점을 진단하고, 환승 시설 개선 및 정보 제공 시스템 고도화 방안을 제안했다.

이러한 연구들은 개별적으로 진행된 것이 아니라, 선행 연구의 성과를 바탕으로 후속 연구가 심도 있게 이어지는 유기적인 관계 속에서 발전해 왔다. 버스 노선 개편 연구는 도시철도 개통 효과 분석 연구로 이어졌고, 교통카드 데이터 분석 연구는 거의 모든 대중교통 정책 연구의 기반이 되었다.

지속가능한 미래 교통을 향한 제언

연구원은 지난 30년간 인천시 대중교통 정책의 싱크 탱크로서 도시의 변화를 선도하고 시민의 삶의 질을 높이는 데 크게 기여했다. 데이터에 기반한 과학적 분석과 미래지향적인 정책 대안 제시는 인천 대중교통 시스템이 한 단계 도약하는 데 핵심적인 동력이 될 것이다. 이에 연구원은 다음과 같은 후속 연구를 통해 미래를 준비하고 있다.

1. '30분 교통도시 인천'을 위한 대중교통망 연구: 인천 어디든 30분 이내에 이동하고 서울까지 30분에 도착하는 것이 인천 교통정책의 비전이다. 연구원은 이 비전 실현을 목표로, 도시발전의 파급효과를 견인



인천시 대중교통체계 연구

하는 핵심 교통축을 설정하고, 이를 중심으로 광역교통과 내부교통을 촘촘하게 연결해 시민이 체감할 수 있는 빠르고 효율적인 대중교통 네트워크를 연구한다.

2. 미래 모빌리티 시대를 여는 인천형 MaaS 플랫폼 구축 연구: 철도, 버스는 물론 개인형 이동장치(PM), 도심항공교통(UAM)까지 모든 교통수단을 연결해 시민과 개개인에 최적화된 '인천형 MaaS' 플랫폼을 연구한다.

3. 대중교통의 First mile과 Last mile을 잇는 보행환경 개선 연구: 대중교통 이용 전 과정은 '보행'에서 시작되고 끝난다. 따라서 보행 단절 구간을 찾아내고, 유니버설 디자인을 적용한 보행 시설물 개선방안을 제시하며, '걷고 싶은 도시'를 만들어 대중교통 이용을 자연스럽게 활성화하는 방안을 연구한다.

연구원은 지난 30년의 성과를 발판 삼아, 앞으로도 시민과 함께 호흡하며 인천의 지속가능한 미래 교통의 비전을 만들고 그 실현 방법을 찾아갈 것이다.

도시발전의 전략적 인프라 '도로'



김종형
교통물류연구부 선임연구위원

도시재생의 출발점이 된 경인고속도로

인천의 교통 인프라 개선 논의는 오래된 고속도로인 경인고속도로의 일반화에서 본격적으로 시작되었다. 경인고속도로는 1968년에 개통된 우리나라 최초의 고속도로로, 산업화 시대에 인천과 서울을 연결하는 국가적 상징이었고 경제 성장의 동맥 역할을 담당했다. 개통 초기에는 물류 수송과 인구 이동의 급증을 효과적으로 감당하며, 수도권 서부의 발전을 견인하는 핵심축으로 기능했다.

그러나 1980년대와 1990년대를 거치며 상황은 달라졌다. 도시 외연 확장과 신도시 개발이 이어지면서 교통 수요는 폭발적으로 증가했지만, 경인고속도로는 확장성 한계와 구조적 제약으로 인해 상습 정체 구간으로 전락했다. 또한, 도로가 도심 한복판을 가로지르면서 주변 지역을 동·서로 단절시키고, 소음·매연 등 환경문제를 심화시켰다. 결과적으로 경인고속도로는 더 이상 '발전의 상징'이 아니라, 도심을 가르는 교통 장벽으로 인식되기에 이르렀다.

이러한 문제 인식 속에서 인천시는 2000년대 초반부터 경인고속도로 일부 구간을 단계적으로 일반도로화하는 정책을 모색했다. 이는 단순히 교통을 개선하는 수준을 넘어, 도심 접근성을 회복하고 지역 간 균형발전을 촉진하기 위한 도시재생 전략의 출발점이었다. 경인고속도로의 일반화는 결과적으로 인천 도시공간구조 개편의 초석이 되었으며, 이후 2010년대 교통·도시재생 정책으로 이어지는 중요한 전환점으로 작용했다.

인천대로 지하도로 건설과 입체적 교통망

2010년대에는 인천시가 지속적으로 주장했던 경인고속도로 일반도로화가 실현되었다. 2016년에 경인

고속도로 인천기점에서 서인천IC에 이르는 구간이 일반도로로 변경되었다. 이러한 변화와 함께, 인천시는 인천대로 지하화 및 서인천~신월 구간의 경인고속도로 지하화 정책을 추진했다. 이는 도심 내부를 가르는 교통 장벽을 허물고, 주변 지역의 토지 이용 효율성과 접근성을 높여 지상부 공간은 보행·녹지 중심의 생활공간으로 재편하는 도시교통정책의 획기적 시도이다.

같은 맥락에서, 인천시는 교통 혼잡 해소와 토지 활용도 제고를 위해 혼잡도로 개선 대책을 본격적으로 추진했다. 대표적으로 주안에서 문학까지 이어지는 지하도로를 개설해 상습 정체 구간의 교통량을 분산시키고, 지상과 지하를 기능적으로 분리하고자 했다. 이러한 시도는 단순한 교통 혼잡 해소를 넘어 도시공간구조를 입체적으로 재편하는 새로운 패러다임으로 평가된다.

또한, 2016년에는 인천 도시철도 2호선 개통으로 인천 서북부 지역(서구 검단·가정지구 등)과 남동·연수 지역을 직접 연결하는 새로운 간선축이 마련되었다. 이로써 기존 경인선 중심의 동서축 교통망, 1호선과 함께 X자 형태로 남북축이 보강되었다. 철도의 확충은 지하도로·고속화도로와 맞물려 도시 내부 이동성과 광역교통망 연계성을 동시에 강화하는 기반으로 작용했다.

2010년대부터 2020년대에 이르는 인천의 교통정책은 혼잡도로 지하화, 고속도로 일반화, 도시철도 확충이라는 세 축을 중심으로 전개되었다. 이는 도시 기능을 수평적으로 확장하기보다 입체적 교통망을 구축해 효율성과 지속가능성을 동시에 추구하는 전략이었다. 또한, 스마트 교통체계와 자율주행 시대를 대비한 미래지향적 교통정책의 기반이 되었다.

교통중심 도시발전전략으로의 전환

인천은 오랫동안 출퇴근 교통과 물류 교통의 이중 부담을 겪어 왔다. 이러한 구조적 한계를 극복하기 위해 인천시는 대중교통을 중심으로 한 TSM(교통체계 관리) 사업을 비롯해 혼잡도로 개선사업을 다양하게 추진했다. 전용차로 도입, 교차로 입체화, 신호체계 최적화와 같은 물리적 대책만 있었던 것은 아니다. 빅데이터 기반 교통량 예측과 AI 신호 제어 시스템이 도입되면서 교통정책은 스마트 교차로와 같은 지능형 교통관리 체계로 전환되었다.

최근 교통정책은 단순히 차량 흐름을 원활하게 하는 수준에 머물지 않는다. 도로를 시민 모두가 공유하는 공공공간으로 재정의하면서 보행자와 자전거 도로망 확충, 대중교통 환승 편의 증대, 도시재생사업과 연계한 커뮤니티 공간 조성을 모색하고 있다. 즉, 도로 공간은 단순한 '통행로'가 아니라 시민의 삶의 질을 높이는 생활 기반 시설로 변모하고 있다.

이러한 변화는 인천이 지향하는 지속가능한 도시와 친환경 교통체계의 핵심 가치와 직결된다. 교통을 단순한 이동 수단이 아닌 도시발전을 이끄는 전략적 인프라로 바라보는 관점이 확산되면서 교통정책은 곧 도시정책의 핵심이 되었다. 세계 주요 도시들이 증명하듯, 지속가능한 발전은 인프라의 무한정 확충이 아니라, 교통체계를 재편하고 효율화하며 대중교통 중심으로 전환하는 과정에서 완성된다.

따라서 인천이 글로벌 허브 도시로 도약하기 위해서는, 혼잡 해소를 넘어 교통을 도시 발전전략의 중심축으로 삼는 패러다임이 필요하다. 이는 곧 교통 효율성 제고와 시민 생활환경 개선을 동시에 달성하고, 미래 세대를 위한 지속가능한 도시 기반을 마련하는 길이 될 것이다.

교통

안전한 교통, 공평한 이동



석중수
교통물류연구부 선임연구위원

교통사고 원인에 따른 물리적 안전 대책

인천연구원의 교통안전 및 교통복지 분야 연구는 시대 변화와 사회적 요구에 부응하며 진화해 왔다. 설립 초기에는 급격한 도시화에 따른 교통사고 문제 해결에 집중했으나, 점차 교통약자의 이동권을 보장하고 모든 시민이 누릴 수 있는 보편적 교통복지로 연구의 지평을 넓혔다. 최근에는 빅데이터와 스마트 기술을 활용해 더욱 과학적이고 포용적인 교통안전 및 복지 정책을 선도하고 있다.

연구원 설립 이후 약 10년간은 교통사고 예방 연구가 중점적으로 수행되었다. 자동차 보급이 급격히 늘면서 교통사고가 심각한 사회 문제로 대두되던 시기에 연구원은 교통사고의 원인을 과학적으로 분석하고 물리적인 안전 대책을 마련해 시민의 생명을 보호하기 위한 기초연구에 집중했다. 초기 연구들은 사고 데이터를 기반으로 위험 요소를 제거하고 안전시설을 확충하는 데 중점을 두었다.

「인천광역시 교통사고 잦은 곳 개선 방안 연구」(2002)는 사고 발생이 빈번한 지점의 구조적 문제점을 진단하고 개선책을 제시했다. 「교통안전 시설물 설치 및 관리개선 방안」(2005) 연구는 신호등, 안전표지, 중앙분리대 등 교통안전시설의 체계적인 확충과 관리를 위한 정책적 기틀 마련에 이바지했다.

사람 중심의 교통정책 패러다임 전환

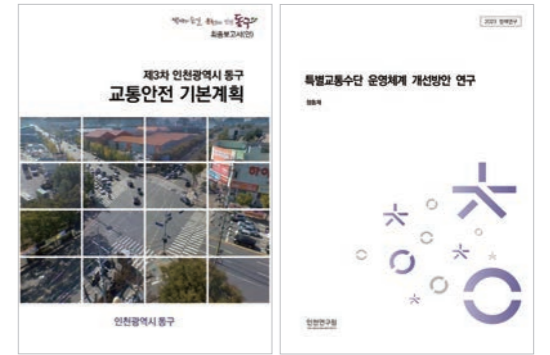
2000년대 후반에 들어서면서 교통정책의 패러다임이 차량 소통 중심에서 보행자와 교통약자를 포함하는 ‘사람 중심’으로 전환되었다. 사회적으로 어린이, 노인, 장애인 등 교통약자의 이동권 보장에 대한 요구가 높아졌고, 연구의 초점 역시 이들의 안전과 편의를 증진하는 방향으로 이동했다.

이러한 변화에 발맞추어 연구 초점도 달라졌다. 「인천광역시 어린이 통학로 교통안전 개선 방안」(2009)는 어린이 보호구역의 실효성을 높이는 방안을 제시했으며, 「교통약자 이동 편의 증진계획 수립 연구」(2012)는 저상버스 도입 확대와 특별교통수단(장애인콜택시)의 운영 효율화를 제안했다. 또한, 연구원은 시민의 보편적 권리로서 보행권의 중요성을 강조한 「인천시 보행환경개선 기본계획」(2015) 수립을 지원해 안전하고 쾌적한 보행 네트워크를 위한 정책 기반 마련에 힘을 보탰다.

스마트 기술을 활용한 포용적 교통복지

최근 연구는 빅데이터, 인공지능 등 4차 산업혁명 기술을 교통안전 및 복지 분야에 접목해 정책의 정밀도와 효과성 제고에 집중하고 있다. 또한, 개인형 이동장치(PM)와 같은 새로운 교통수단의 등장에 따른 안전 문제에 선제적으로 대응하고, 교통 소외계층 없이 모든 시민의 이동권을 보장하는 포용적 교통 서비스 모델을 개발하고 있다.

특히, 「개인형 이동장치(PM)의 안전한 이용 및 관리 방안 연구」(2021)로 새로운 교통수단의 등장에 따른 안전 규제와 인프라 구축 방안을 제시했고, 「빅데이터를 활용한 교통안전 취약 지점 분석 및 개선 방안」(2023)과 같은 연구에서 과학적 데이터에 기반한 예방적 안전관리 체계를 제안했다. 나아가 교통 소외지역 해소를 위한 「수요응답형(DRT) 버스 도입 및 활성화 방안 연구」(2024)를 수행하며 모든 시민이 차별 없이 이동권을 누리는 포용적 교통복지 실현에 기여하고 있다.



인천시 교통안전·교통복지 연구

인천시 교통안전연구 발자취

○ 1단계(1990년대 후반 ~ 2000년대 중반) 교통안전 기반 마련 및 사고 예방 중심 연구

- 인천광역시 교통안전 기본계획(2000)
- 교통사고 잦은 곳 개선방안(2002)
- 교통안전 시설물 설치 및 관리개선 방안(2005)

○ 2단계(2000년대 후반 ~ 2010년대) 사람 중심의 교통안전 및 교통약자 복지 증진

- 어린이 통학로 교통안전 개선방안(2009)
- 교통약자 이동편의 증진계획 수립(2012)
- 대중교통 서비스 기준 설정 및 평가(2013)
- 인천광역시 보행환경개선 기본계획(2015)
- 고령자 교통안전 증진 방안(2018)
- 교통약자 이동편의 증진 지원센터 운영 성과평가 및 발전 방안(2019)

○ 3단계(2020년대 이후) 스마트 기술을 활용한 포용적 교통복지 실현

- 개인형 이동장치(PM)의 안전한 이용 및 관리방안(2021)
- 스마트도시 안전망 구축방안(2022)
- 빅데이터를 활용한 교통안전 취약지점 분석 및 개선방안(2023)
- 수요응답형(DRT) 버스 도입 및 활성화 방안(2024)

주차관리체계와 녹색교통의 길



정동재
교통물류연구부 연구위원

사람과 환경을 생각하는 주차관리

2000년대 초반 인천은 급격한 도시 성장과 자동차 보급 확대에 따라 주차난이 심각한 도시문제로 대두되었다. 인천연구원은 이에 대응해 다수의 주차 관련 연구를 수행했다. 「인천광역시 주차정책방향 연구」(2001), 「시청주차장 운영개선(유료화) 방안」(2003), 「인천시 교통문제 개선에 관한 연구 - 주차정책을 중심으로」(2004) 등에서 단순한 주차 공간 확충을 넘어 도시 전체의 수요 관리체계 설계가 필요함을 강조했다.

또한, 「거주자 우선주차제 운영방안」(2004), 「민자유치추진방식 주차전용건축물 건립 사업 타당성 검토」(2005), 「인천광역시 주차종합정책수립 연구」(2006), 「월미관광특구 대형주차장 타당성 연구」(2007) 등에서 생활권 중심의 주차관리 모델을 제안했다. 이처럼 주차정책을 도시교통체계 관리 수단으로 인식하고 제도화를 모색한 시도는 이후 본격적으로 전개된 녹색교통 논의의 초석이 되었으며, 인천교통정책이 환경과 지속가능성을 지향하는 첫걸음을 내딛게 했다.

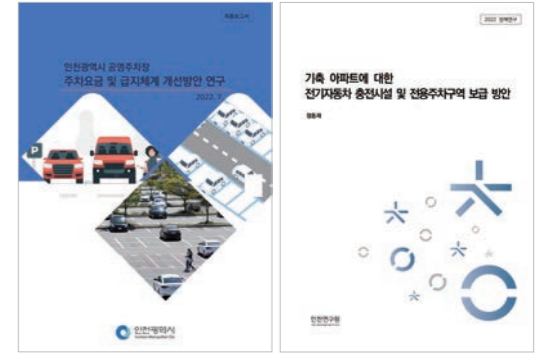
연구원은 2010년 전후로 주차정책을 포함한 교통정책 전반에서 친환경 교통과 지속가능성 개념을 본격적으로 고민하기 시작했다. 「인천광역시 녹색교통체계 구축 정책방안」(2009), 「녹색교통진흥 특별대책 지역 기초연구」(2010) 등의 연구에서 대기오염 저감, 대중교통 활성화, 보행·자전거 중심 교통체계 구축의 필요성을 제기하며, 녹색교통 논의를 이끌었다. 이제 교통은 단순한 이동 문제가 아니라 도시 환경과 삶의 질을 좌우하는 핵심 의제임을 강조했다.

아울러 「주차상한제 도입방안」(2010), 「거주자 우선주차제 시행방안」(2011), 「남구 주차환경개선 기본계획」(2011) 등의 연구로 공급 중심 교통정책에서 수요 관리 및 환경 친화 정책으로 나아갈 토대를 마련했다. 이는 인천이 '차량 중심 도시'에서 '사람과 환경 중심 도시'로 향하는 결정적 전환점이 되었다.

2010년대 중반부터는 주차정책의 확산과 함께 스마트 기술 및 친환경차 인프라가 본격적으로 교통정책에 접목되었다. 이 시기 연구원은 주차정책을 지역 단위로 구체화하면서 스마트 기술을 활용한 친환경 교통관리로 관심을 확장했다. 「인천 신항 개항 대비 화물자동차 주차시설 공급방안 연구」(2012), 「남동국가산업단지 주차대책 연구」(2013), 「계양구 주차수급 실태조사」(2014), 「연수구 주차수급계획」(2014), 「인천 남구 주차정책방안 수립」(2014) 등은 항만, 산업단지, 주거지 등 다양한 공간 특성에 대응하는 주차정책 모델을 구축했다.

스마트 주차와 친환경 자동차 인프라

또한, 공공성과 효율성을 결합한 주차관리체계에 관한 연구가 이루어졌다. 「공공시설을 활용한 주거지역 주차여건 개선 사례 연구」(2013), 「공영주차장 이용실태 및 활성화 방안」(2015), 「화물자동차 공영차고지 및 주차장 확보방안 연구」(2017), 「주차장 수급 실태조사 가이드라인 수립」(2019) 등이 대표적이다. 「스태커 크레인 주차장 정책제언」(2020), 「주차면 공유제도 추진 방향」(2020), 「시민 참여 기반 주차문제 개선 및 SW개발 연구」(2021) 등은 ICT 기술과 시민 참여를 연계해 스마트 주차정책의 실현을 이끌었다. 이러한 흐름은 친환경차 보급 확대와 충전 수요 증가에 대응해 녹색교통으로 향하는 도시교통체계 혁신의 징검다리가 되었다.



주차관리 및 친환경 자동차 인프라 연구

탄소중립 시대의 교통정책

2020년대의 연구 방향은 탄소중립과 지속가능성이라는 시대 요구에 따라 한층 선명해졌다. 「신기후체제(POST-2020) 대응을 위한 인천시의 친환경차 보급 정책」(2021)은 인천의 친환경차 보급 전략을 구체화하며 교통부문 탄소배출 감축의 실천 방안을 제시한 연구이다. 「공영주차장 요금 및 급지체계 개선 연구」(2021)는 효율적 관리체계를 도입해 주차정책의 지속가능성을 모색했다.

이어 「기축 아파트에 대한 전기자동차 충전시설 및 전용주차구역 보급 방안」(2022), 「전기차 전용주차구역 및 충전시설 의무설치 예외기준 설정 연구」(2023) 등의 연구로 주차정책과 친환경 자동차 충전인프라를 통합적으로 설계하는 전략을 제시하며 친환경 자동차 보급 확대와 주차관리의 융합 전략을 구체적으로 제시했다. 이처럼 연구원이 축적한 연구성과는 인천이 탄소중립 시대, 녹색교통 도시로 도약하는 미래상과 경로를 구체화하고 있다.

걷기 좋은 도시, 자전거로 이동하는 생활권



박민호
교통물류연구부 연구위원

보행과 자전거의 중요성 주목

1990년대 후반, 인천은 도시가 빠르게 팽창하면서 교통 문제가 심각하게 대두되었다. 자동차 이용이 급격히 늘어나 보행환경은 점점 나빠졌고, 대중교통 이용률은 정체되거나 감소세를 보였다. 특히, 보행과 자전거는 교통수단이라기보다 부수적인 이동 수단으로만 취급되던 시기였다.

인천연구원은 '사람이 먼저인 교통'이라는 관점에서 문제를 바라보았다. 1999년에 수행된 「대중교통 이용증진을 위한 인천의 보행환경 개선방안」은 단순한 보도 정비를 넘어, 보행을 교통정책의 중요한 축으로 삼아야 한다는 문제의식을 처음으로 제기한 연구였다. 이 연구는 이후 인천광역시의 교통정책에 있어 큰 흐름을 바꾸는 첫 출발점이 되었다.

2000년대 들어서면서 연구원은 보행 중심에서 한 걸음 더 나아가 자전거와 녹색교통으로 연구 영역을 확장했다. 이는 당시 사회 전반에서 환경문제와 지속가능성이 중요한 화두로 떠오르던 흐름과도 맞닿아 있었다.

교통수단 간 균형과 친환경 지향

2008년에 수행된 「인천광역시 자전거이용 활성화 방안 연구」는 자전거를 단순한 여가-레저 수단이 아니라, 출퇴근과 통학 등 생활 속 교통수단으로 자리매김하기 위한 전략을 담고 있었다. 이 연구는 자전거 도로망 구축, 공공자전거 도입, 자전거 주차시설 확충 등 실질적인 실행 과제를 제시함으로써 자전거 정책의 틀을 마련했다. 같은 해 추진된 「자전거이용 시설 기본계획 재정비」와 구별 자전거 이용시설 계획 수립은 연구 성과가 곧바로 정책으로 이어진 대표적인 사례였다. 이 과정에서 각 구의 특성과 교통 여

건을 고려한 맞춤형 자전거 정책이 구체적으로 마련되었고 이는 인천 전역에 걸친 자전거 중심 교통정책 추진의 기초가 되었다.

2009년에 수행된 「녹색교통체계 구축 정책방안」은 보행·자전거·대중교통을 단일한 교통수단이 아닌, 상호 연계되고 보완적인 교통체계로 바라본 연구였다. 단순히 자동차 의존을 줄이는 차원을 넘어, 교통수단 간 균형과 친환경 특성을 종합적으로 고려해 통합전략을 제시했다는 점에서 의의가 크다. 이 연구는 인천시가 2010년에 녹색교통진흥 특별대책지역으로 지정되는 결과로 이어졌다. 인천시 교통정책 역사에서 연구가 제도와 정책으로 직접 연결된 첫 사례로 평가된다. 즉, 연구 단계에서 제시된 아이디어가 본격적으로 정책에 반영되고 제도화되면서 인천은 전국에서도 녹색교통 도시로의 전환을 앞서 시도한 사례가 되었다.

제도로 정착된 보행환경 개선

2010년대의 교통연구는 보행환경 개선을 새롭게 바라보았다. 물리적 시설 개선을 넘어 과학적 진단과 체계적 관리라는 새로운 접근으로 진일보한 정책을 제시했다. 보행환경 개선은 일회성 사업에 그칠 것이 아니라, 장기적 관점에서 지속가능한 정책으로 자리잡아야 한다는 인식을 바탕으로 다양한 연구가 수행되었다.

2010년에 수행된 「보행환경수준 평가 모형 개발」은 그 첫 성과였다. 이 연구는 보도 폭, 횡단거리, 교차로 구조와 같은 물리적 요소뿐 아니라, 보행자의 안전성과 편의성까지 종합적으로 평가할 수 있는 지표 체계를 제시했다. 이로써 보행환경을 객관적으로 진단하고, 도시 전역에서 비교·분석할 수 있는 토대가 마련

되었다. 뒤이어 2011년의 「보행의 연속성 확보 방안」 연구는 단절된 보행 네트워크 문제를 다루며 보행자가 막힘없이 안전하게 이동할 수 있는 도시 환경 설계를 제안했다.

2013년의 「원도심 보행환경 평가 연구」는 쇠퇴 지역의 보행환경을 면밀하게 진단하고, 실제 개선사업의 우선순위를 설정하는 근거 자료로 활용되었다. 특히, 원도심 재생정책과 맞물려 보행환경 개선이 도시재생의 중요한 축으로 자리 잡는 계기가 되었다. 2014년의 「보행우선구역 평가와 개선방안」 연구는 이미 도입된 보행우선구역 제도가 실제로 어느 정도 효과를 내고 있는지 평가하고 제도의 한계와 보완 방향을 구체적으로 제시했다. 이러한 연구를 기반으로 보행우선구역 정책은 시범사업을 넘어 제도적 기반을 강화하고 운영체계를 고도화하는 단계로 발전했다.

시민이 체감하며 참여하는 정책

2020년 이후에는 교통 분야에서도 시민이 체감할 수 있는 정책, 시민이 참여하는 정책 수립이 강조되었고 연구도 시민의 체감과 참여를 중심으로 발전했다. 「지속 가능한 교통정책 수립 연구」(2020)와 「교통만족도 요인 분석」(2021)은 시민 설문조사와 데이터 분석을 실시해 보행환경과 자전거 인프라의 발전이 시민 만족도와 직결된다는 사실을 입증했다.

최근에는 「스마트 횡단보도 설치 효과 분석」(2024)을 통해 보행자 안전성 강화 방안을 제시하고, 「접근교통체계 개선 전략」(2024)에서 교통약자 중심의 보행환경 개선 방향을 구체화했다. 이와 같은 연구들은 시민이 실제 생활 속에서 체감할 수 있는 교통정책으로 이어지며, 연구-정책-성과가 연결되는 선순환 구조를 더욱 공고히 하고 있다.

글로벌 물류허브를 향한 도전



강동준
교통물류연구부 연구위원

인천국제공항 개항과 항만·공항 인프라

인천연구원 물류 연구의 역사는 크게 네 시기로 구분해 설명할 수 있다. 제1기(~2003)에는 2001년 인천국제공항 개항이라는 시대적 전환점을 맞아 인천이 동북아 물류 중심도시로 성장하기 위한 청사진을 그리고 정책의 골격을 세웠다. 인천의 물류 인프라 계획이 부족한 상황에서 연구원은 전국 최초로 시설, 네트워크를 아우르는 「인천광역시 도시물류기본계획수립 용역」(2002)을 수행했다. 단순한 시설 계획을 넘어 도시의 산업 및 교통과 연계된 시스템으로 물류를 바라보았다는 점에 의의가 있다.

항만 분야의 연구 「인천항 비전21 연구사업 용역」(2000), 「인천북항 개발 지원을 위한 인천광역시 대책」(2002) 등은 인천항의 비전, 북항 개발의 당위성과 정책 방안을 제시했다. 중국과의 교역이 급증할 것도 대비했다. 「인천항 중심의 한중 컨테이너선 정기항로 개설방안 연구」(2001)를 수행해 항만 네트워크 확장 필요성을 선제적으로 제기했다. 또한, 「인천국제공항 항공물류 경쟁력 강화방안 연구」(2003)에서 공항 물류 활성화 전략을 제시하고, 인천이 해상과 항공을 아우르는 복합운송 허브로 나아갈 방향성을 명확히 했다.

신항 개발과 복합운송 모델 구체화

물류 연구 2기(2004~2013)는 인프라 확충과 운영 효율화에 연구가 집중된 시기이다. 이 시기에는 중국의 급부상과 글로벌 선사들의 선박 대형화 추세에 대응해 인천항의 근본적인 체질 개선이 요구되었다. 「트리거 룰(Trigger Rule) 도입에 따른 인천신항 개발과 향후 역할방향」(2008), 「수도권 컨테이너화물 분석을 통한 인천신항의 역할과 과제」(2009), 「인천신

항 활성화 방안 연구」(2012) 등 신항 개발과 경쟁력 확보를 위한 연구가 이어졌다. 또한, 「수도권 컨테이너 물동량을 중심으로 인천항 컨테이너 화물 유치를 위한 기초연구」(2005)를 통해 수도권 화주 유치의 중요성을 강조했다.

인천의 최대 강점인 복합운송 모델 연구도 활발했다. 「인천지역 해공(Sea&Air) 복합운송 실태분석을 통한 개선과제」(2008)와 「인천-중국 카페리를 이용한 복합운송 활성화 방안 연구」(2012)는 현장의 목소리와 실증 데이터를 바탕으로 인천형 복합운송 모델의 잠재력을 분석하고 활성화 방안을 제시했다. 공항 분야에서는 「인천국제공항 공항물류단지 경쟁력 연구」(2010), 「지방공항의 국제선 증편이 인천국제공항에 미치는 영향 연구」(2010) 등으로 배후단지의 중요성과 허브 공항의 위상 확립을 다루었다. 10년 주기의 「인천광역시 지역물류 기본계획수립 용역」(2012)은 시대적 과제를 종합해 인천 물류의 다음 10년을 설계하는 중요한 이정표가 되었다.

인프라 고도화와 기능 다각화

3기(2014~2018)는 한중 FTA 체결, 선박 대형화 심화 등 급변하는 대내외 환경에 대응해 기존 인프라 고도화와 기능 다각화 연구가 주를 이룬 시기이다. 「인천신항 항로중심으로 선박대형화에 대응해야」(2014) 연구는 글로벌 해운 트렌드 대응을 촉구하며 인프라의 질적 개선을 강조했다. 「인천항 종합발전계획수립 연구 용역」(2016)은 중장기적인 항만 발전전략 수립에 기여했다.

한중 관계의 변화는 이 시기 연구의 핵심 변수였다. 「한중항로 개방 물동량 추정 및 내륙운송 절감비용 산정」(2014) 연구와 「한중FTA체결에 따른 인천항 물

동량 영향분석과 대응방안」(2015) 연구는 실증적 분석으로 기업과 정부의 의사결정을 지원했다. 더불어 「인천광역시 도시권 물류체계 연구」(2018)는 도시 확장 생활 변화에 따른 새로운 물류 시스템의 필요성을 제기하며, 거시 인프라 중심의 연구에서 시민 생활과 밀접한 도시 물류로 확장된 연구를 보여주었다.

스마트·그린 인프라로의 전환

2019년 이후에 해당하는 4기는 코로나19 팬데믹과 글로벌 공급망 재편의 위기 속에서 미래 연구가 활발해진 시기이다. 우선, 불안정한 국제 정세 속에서 물류허브의 안정성과 효율성 강화가 핵심 과제로 떠올랐다. 「인천항 항만배후단지 개발 및 운영에 대한 개선방안 연구」(2019)는 기존 인프라의 운영 효율화를 모색했다. 「인천시 Sea&Air 복합운송 활성화 방안」(2023)은 핵심 경쟁력 강화를 강조했다며, 「중국 카보타지 해제에 따른 인천항의 항만물동량 영향」(2020) 연구는 급변하는 통상 환경 분석을 시도했다.

특히 이 시기에는 스마트·그린 물류 인프라 연구가 본격화되었다. 「인천항 수소항만 도입 방향」(2024) 연구는 친환경 에너지 허브로의 전환 가능성을 탐색한 선도적인 연구로 평가할 수 있다. 「글로벌 물류허브 육성을 위한 인천형 물류 체계 연구」(2023)는 미래 비전을 종합적으로 제시하며 「인천광역시 제4차 지역물류기본계획 수립 용역」(2022)의 기초를 마련했다. 인천 내항 및 남항 항만기능 변화에 따른 배후물류시설 실태분석」(2023) 연구는 항만기능 재배치로 인한 인천항 주변 물류시설의 변화를 추적하고 배후지역이 도시계획에 따라 조화롭게 발전하는 길을 모색했다.

인천 물류산업 생태계와 디지털 전환



강동준
교통물류연구부 연구위원

물류산업의 집적, 협력, 인력 양성

인천연구원은 설립 이후 20년간 지역경제의 핵심 동력으로서 물류산업의 가능성을 발견하고 그 생태계의 조성을 뒷받침하는 연구를 수행했다. 「인천지역 물류산업활성화를 위한 기초연구 -항만물류 산업을 중심으로」(2001)는 물류산업을 체계적으로 분석한 초기 연구였다. 이 연구가 마중물 역할을 하면서 산업 집적화와 고도화에 초점을 맞춘 연구가 뒤따랐다. 「물류산업 클러스터 조성방안」(2004)과 「인천지역 물류산업의 경제적 파급효과 분석 및 클러스터 육성방안」(2006) 연구는 물류산업 집적의 중요성을 강조하며 클러스터화의 이론적 토대를 마련했다. 「인천항 배후물류단지 실태분석을 통한 개선방안 연구」(2009)는 실제 운영상의 문제점을 진단하고 개선 방향을 제시했다.

물류기업의 특성상 중소기업이 많은 특성을 고려해 이들의 경쟁력 강화를 위한 협력 모델 연구도 활발히 진행되었다. 「물류공동화 구축 방안 연구」(2004)와 「남동공단 물류공동화 시범사업 운영성과 평가지표 개발에 관한 연구」(2006)는 비용 절감과 효율성 증대를 위한 구체적인 협업 방안을 제시했다. 「인천지역 주요산업의 물류구조 분석」(2011)은 타 산업과의 연계성을 분석하며 물류 생태계의 연구분석 범위를 넓혔다.

한편, 「인천물류정보 DB구축」(2006) 연구는 디지털 전환의 초기 형태로, 데이터 기반의 산업 지원 가능성을 모색하며 미래를 준비했다는 점에서 중요하다. 또한, 「인천시 물류교육 활성화 방안 연구」(2009)에서 산업 생태계를 뒷받침할 물류인력 양성의 중요성을 강조하기도 했다.

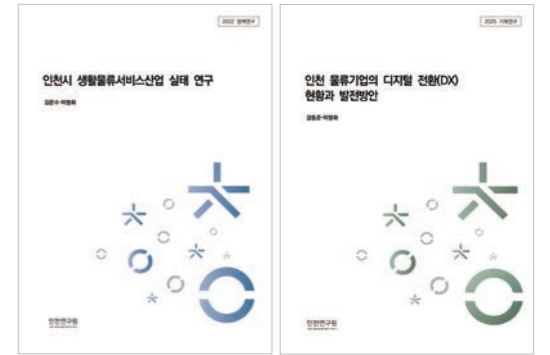
새로운 시장에 눈 뜨다

2010년대 중반부터 코로나19 팬데믹 이전까지는 전자상거래, 콜드체인 등 새로운 시장의 부상에 주목하며 물류산업 생태계의 외연을 확장하는 연구가 진행되었다. 특히 한중 FTA 체결과 맞물려 폭발적으로 성장한 전자상거래 시장의 선제적 대응을 위한 연구가 이루어졌다. 「한중 전자상거래 해상물류체계를 위한 인천항의 과제」(2017) 연구는 인천항이 전자상거래 물류의 허브로 자리매김하기 위한 구체적인 전략으로 정책적 함의를 제시했다. 인천이 전통적인 B2B 화물을 넘어 B2C, C2C 화물 시장에서도 경쟁력을 가질 수 있음을 보여준 연구였다.

인천의 바이오 등 미래 신산업과 연계해 고부가가치 물류 시장의 가능성을 탐색하는 연구도 수행되었다. 「인천 콜드체인물류활동 확대 기초연구」(2017)는 신선·의약품 물류 시장을 분석해 물류산업 변화에 대응하는 생태계 구축의 필요성을 제기했다. 「인천 공설 CFS의 현황과 과제」(2017)는 중소 수출입 기업을 지원하는 공공 물류시설의 역할과 개선점을 진단했다. 「인천시 물류창고업체 협동조합 설립방안 기초연구」(2015)와 「강화군 중소기업 공동물류지원사업 연구 용역」(2015) 같은 연구로 산업 내 다양한 주체들을 지원할 방안과 협력 모델을 구체화했으며, 산업 생태계의 저변 확장에 기여했다.

디지털로 혁신하는 미래 물류산업

4차 산업혁명과 팬데믹을 거치며 디지털 전환(Digital Transformation, DX)은 물류산업 생태계의 핵심 화두로 떠올랐다. 연구원은 「도시물류 개선을 위한 디지털 물류체계 및 서비스 도입방안 연구」(2021)와 「인천 물류기업의 DX현황과 발전방안」(2025) 등에



물류산업 고도화 연구

서 지역 물류산업의 디지털화를 위한 구체적인 현황 진단과 로드맵을 제시했다. 이는 단순히 기술 도입을 넘어, 기업의 조직 문화와 비즈니스 모델 혁신까지 포괄하는 종합적인 제안이었다. 「인천시 생활물류서비스산업 실태조사 연구」(2022)는 물류센터나 허브에서 소비자 집까지를 뜻하는 '라스트마일 딜리버리'라는 새로운 산업 분야를 심도 있게 분석했다. 미래의 성장 동력인 혁신 생태계 조성에도 연구 역량을 집중했다. 「인천시 물류 스타트업 육성방안 연구」(2019)는 청년들이 물류산업에서 새로운 기회를 찾을 수 있도록 지원하는 정책의 필요성을 강조했다. 「공유물류망을 통한 당일배송 서비스 실증사업」(2022)과 「2023년 디지털 물류서비스 실증 지원사업」(2023)은 새로운 비즈니스 모델의 현장 적용을 촉진했으며 이는 '반값택배'라는 인천시 대표 정책으로 실현되는 초석을 다지기도 했다. 「글로벌 물류 도시, 인천 옥타포트(Octa-Port)로의 방향」(2022) 연구는 디지털 기반의 8개 항만·공항 연계 모델을 제시하며 미래 산업 생태계의 비전을 집대성하는 등 인천 물류산업이 나아갈 새로운 방향을 제시했다.

인천의 해양교통과 물류 거버넌스



김운수
교통물류연구부 선임연구위원

항만자치와 교통복지 실현

인천연구원 초기 10년간 교통물류 연구는 해양 주권 확보와 도서지역의 교통복지 개선을 본격적으로 모색했다. 이전까지 중앙정부 소관으로 여겨졌던 항만 운영에 있어 지방정부의 역할을 강화해야 한다는 목소리가 커지면서, 「항만관리체제 이관에 따른 인천시 대응방안」(2010) 같은 연구가 수행되었다. 이 연구는 항만 거버넌스 개편이라는 시대적 과제에 관한 인천시의 논리를 제공해 이후 항만자치권 확보 연구의 중요한 출발점이 되었다. 「인천대학교 해양대학 설립타당성 연구」(2010)는 지역의 해양 인재를 양성하기 위한 교육 거버넌스의 중요성을 강조했다.

연구원은 168개 섬을 품은 인천의 특수성에 주목했다. 도서지역 주민들의 숙원이었던 해상교통 문제 해결을 위해 「백령도 운항 대형여객선 도입관련 타당성 조사 용역」(2010)을 시작으로 「서해5도 운항 위그선 도입여건 분석」(2012), 「도서민 및 인천시민 여객 운임지원 운영실태 및 개선방안에 관한 연구」(2013) 등 구체적인 정책 대안을 잇달아 제시했다. 「인천 연안해상운송 활성화 방안 기초연구」(2011)와 「만석 화수부두 활성화 방안 검토」(2013) 연구는 시민의 삶과 밀접한 연안 공간과 운송체계 개선에 초점을 맞추었다. 이러한 연구들은 물류의 범위를 산업적 측면에서 시민의 삶과 직결된 교통복지 분야로 확장했다는 점에서 큰 의미가 있다.

해양도시에 특화된 거버넌스

2010년대 중반부터 코로나19 팬데믹 이전까지는 인천의 위상에 걸맞은 정책 거버넌스를 확립하고 해양관광이라는 새로운 의제를 발굴하는 데 집중했다. 「인천국제공항 거버넌스 확보를 위한 기초연구」

(2014)와 「항만자치권 확보방안에 관한 연구」(2015)는 인천시가 공항과 항만 운영에 더 많은 목소리를 내야 한다는 당위성을 역설하며 정책결정권 확보의 중요성을 강조했다.

또한 「인천광역시 자유무역지역 활성화 및 추가지정방안에 관한 연구」(2014) 등으로 지역경제 활성화를 위한 제도적 기반을 탐색하며 정책적 영향력을 확대해 나갔다. 「세월호 침몰에 따른 연안여객 도서지역의 영향 및 대응 과제」(2014) 연구는 국가적 재난 상황에서 지역사회의 안전과 회복을 위한 정책적 역할을 제시했다.

해양 분야에서는 새로운 부가가치 창출에 주목했다. 「인천항 국제여객터미널 개장에 따른 크루즈 산업 활성화 방안 연구」(2014)와 「인천시 해양레저산업 육성 계획 연구」(2016)는 인천을 해양관광 도시로 발전시키기 위한 청사진을 제시했다. 「인천항 해양경제특별구역 도입에 관한 연구」(2015)는 물류, 산업, 관광을 융합하는 새로운 거버넌스 모델을 제안하며 연구의 깊이를 더했다. 또한 「국립인천해양박물관 전시분야 기본구상 보완」(2017), 「인천 제2연안여객터미널 건설 관련 기초연구」(2017) 등으로 시민을 위한 해양문화·교통 인프라 확충에 기여했다.

시민 체감형 정책의 제도화

2010년 후반 이후 연구원은 시민 체감형 정책을 제도적으로 완성하는 데 힘썼다. 해양 분야에서는 인천의 숙원 사업이었던 해상전문법원 유치에 관한 연구를 수행했다. 「해사전문법원 인천 설립 타당성 검토」(2022)와 후속 연구인 「해사전문법원 인천 설립 여건과 과제」(2023)는 체계적인 논리를 제공하며 유치 활동에 결정적인 역할을 했다. 「중앙권한 해양사무



해양정책과 거버넌스 연구

지방이양 건의과제 검토」(2019) 연구는 인천의 해양 거버넌스 강화를 위한 노력을 다루었다.

2020년대의 도서지역 교통복지는 한 단계 더 발전했다. 「용진군 도서 접근성 개선을 위한 순환선 운항체계 검토 용역」(2019)과 「인천-백령항로 대형여객선 도입 지원사업 타당성 연구」(2020), 「인천시민 연안여객 시내버스요금제 도입방안」(2024), 「전국민 여객선 동일요금제 추진방안 연구」(2024) 등은 섬주민뿐만 아니라 그 외 지역민의 이동권을 보장하기 위한 정책적 근거를 마련했다. 특히, 시민의 교통비 부담을 획기적으로 낮추는 '인천 i-바다패스' 정책을 제안해 인천이 전국 최초로 연안여객 대중교통화를 실현하는 데 기여했다.

오랜 기간 달혀 있던 내항을 시민의 품으로 돌려주기 위한 연구도 결실을 보았다. 「인천 내항 1·8부두 재개발 사업화 방안 수립 연구」(2019)는 구체적인 로드맵을 제시했으며, 「인천 해양도시 브랜딩」(2024) 연구는 시민 체감형 정책이 모여 완성되는 인천의 새로운 정체성을 설명했다. 「세계와 통하는 물류도시」를 넘어 '바다와 함께 살아가는 시민이 행복한 도시'로 나아가기 위해 해양정책의 내실을 다지는 연구를 수행했다.

경제

제조업의 인천, 미래산업의 중심지로



서봉만
경제산업연구부 선임연구원

쇠퇴하는 제조업과 새로운 활로

2000년대 인천시 경제산업 정책의 핵심 의제는 기계·금속산업의 구조 고도화와 새로운 성장 동력으로 부상한 정보통신산업의 유치를 통한 경쟁력의 확보였다. 기존 인천의 주력산업인 기계·금속산업이 지역경제에서 차지하는 비중은 급격하게 줄어들었고, 2000년대 후반에는 서비스업 대비 제조업의 부가가치 비중이 50퍼센트 아래로 떨어졌다.

기계·금속산업 등 기존 주력 제조업의 쇠퇴가 두드러진 시점은 1997년 아시아 경제위기 이후였다. 지역의 경제성장률이 완연한 하락 추세에 접어들면서 인천 연구원은 인천시와 함께 제조업 구조 고도화와 지식 기반 산업의 육성이라는 해법을 탐색했다. 제조업의 구조 전환은 전통적인 지역 주력 분야인 자동차산업과 기계·금속산업을 미래형 자동차 기술개발과 메카트로닉스 산업으로 육성하는 기조 아래 추진되었다. 연구원은 제조업의 고부가가치화를 촉진하는 생산자 서비스업 육성도 중요한 정책 방안으로 제시했다.

연구원은 제조업의 낮은 성장률을 보완하기 위해 전략적으로 육성할 산업을 탐색했는데, 정보통신산업과 소프트웨어, 디지털콘텐츠 분야 등의 지식기반산업을 우선 고려했다. 특히 「인천광역시 SW산업 육성방안」(2007)은 중앙정부가 추진하는 u-City 건설과 연계해 소프트웨어 산업 육성방안을 제안한 연구이다. 인천시는 송도국제도시에 지식정보산업단지, 바이오단지, 첨단산업클러스터 등 지식기반산업 육성에 필요한 부지를 공급함으로써, 바이오산업과 정보통신산업 분야의 외국인 투자기업을 유치해 새로운 성장 동력을 확보했다.

인천경제를 이끌 전략산업

연구원은 인천시의 2005년 「지역혁신발전 5개년 계획」 수립을 지원하며 전략산업 선정에 참여했고 이후 「중·장기 인천 산업 발전전략 연구」(2012)에서 산업별로 구체적인 육성방안을 제안했다. 정책 방향을 주력 제조업의 고부가가치화(4개 산업), 신기술 기반 미래형 신산업 육성(7개), 성장지원산업 육성(4개)으로 나누고 분야별 산업을 선정했다. 주력산업과 신산업, 제조업과 서비스업을 균형 있게 다루면서 총 15개 산업에 관해 방대한 검토와 제안을 시도했으나 인천시가 실제 정책으로 추진하기에는 대상 사업 범위와 내용이 지나치게 방대했다.

인천시의 전략산업을 선정해 지역경제 성장 동력으로 삼는다는 전략은 실질적으로 2015년 「인천광역시 전략산업 육성 기본방안」 수립을 거쳐 추진되었다. 2016년에는 인천연구원의 주도하에 인천시 산하 관계기관의 전문가들이 참여해 22개 후보군을 도출하고, 물류·첨단자동차·항공·관광·바이오·로봇·녹색금융·뷰티 등 8대 산업을 전략산업으로 제안한 「인천시 경제·산업 미래비전과 5대 실천전략」(2017)을 발간했다.

민선 7기 정부에서도 8대 전략산업은 유지되었는데, 반도체가 인천시 최대 수출산업으로 등극하고 AI 산업이 새롭게 부상하는 등 전략의 재검토가 필요해졌다. 이에 연구원은 인천시 전략산업의 재지정과 연계한 「인천 미래 경제·산업 발전계획」(2022) 수립을 주도했다. 인천시, 산하 관계기관, 산업별 전문가가 참여하는 온라인 세미나를 열어 13개 산업 분야별 현황을 논의했고 최종적으로 바이오·반도체·로봇·디지털 데이터·미래차·항공 등 6대 전략산업을 선정했다. 이와 관련해 인천시는 2021년에 「인천광역시 전략산업



미래형 전략산업 연구

육성 및 지원에 관한 조례」를 제정하고, 전략산업 육성에 필요한 제도적 기반을 확보했다.

첨단산업의 혁신을 위한 융합

디지털 전환과 기후변화의 가속화로 산업별 미래 전망이 시시각각 달라지는 여건에서 인천시와 연구원은 도시경쟁력을 유지하기 위해 전략산업을 선정·육성하고, 지역의 성장잠재력을 유지하려는 노력을 해왔다. 인천시의 성장유망산업은 기계·금속 분야에서 전자부품, 반도체, 의약품제조업 등으로 달라졌다. 똑같은 제조업을 바라보는 시각도 달라졌다.

지식기반산업, 첨단 제조업과 관련한 인천시 발전전략의 핵심은 혁신적인 환경을 유지하는 것이다. 연구원은 이를 위한 융합 연구를 확대하고 있다. 혁신적인 도시 환경 조성에 필요한 연구개발, 여가와 문화생활이 가능한 환경, 쾌적하고 효율적인 생산 시설 정비 등과 산업 혁신이 융합된 연구로 지역의 경제·산업 발전을 선도하는 것이 연구원의 향후 과제이다.

경제

일자리 창출과 전략산업 인재 육성



민규량
경제산업연구부 연구위원

산업과 고용구조의 변화 대응

인천연구원 설립 이후 10여 년간 노동시장·일자리 연구는 인천시의 급격한 산업구조 변화에 대응하는데 중점을 두었다. 이 시기 인천시는 제조업 중심의 산업도시에서 서비스업과 첨단산업이 혼재하는 복합도시로 전환되는 과정에서 고용구조의 근본적 변화를 경험하고 있었다.

연구원은 2002년 「인천지역 제조업의 구조 변화배경 및 대응방안」 연구에서 제조업 구조변화, 업종별 고용 현황, 입지환경 변화를 체계적으로 분석했다. 2004년에는 「인천지역 산학연 연계의 실태와 개선방안」 연구로 혁신역량 강화를 통한 일자리 창출 방안을 모색했다.

2009년의 「인천 고용구조의 특성과 정책 방향」 연구는 노동시장 변화와 정책 미스매치 문제를 본격적으로 다루었으며, 2010년에는 「인천 산업구조의 변화와 고용정책 방향」 연구로 주력산업 중심의 고용정책 체계를 제안했다. 이 시기의 연구는 인천시 노동정책의 기초 토대를 마련하는 역할을 했다.

청년·여성·지역 등 영역별 고용정책

2010년대는 인천시가 2009 인천세계도시축전, 2014 인천아시아게임 등 대규모 국제행사를 개최하면서 노동시장에 새로운 변화가 나타난 시기이다. 연구원은 이러한 변화에 대응해 청년고용, 여성고용, 지역별 고용 위기 등 세부 영역별 정책연구를 본격적으로 수행했다.

2012년 「인천 청년일자리 현황」 연구를 시작으로 청년고용 문제를 계속 주목했으며, 2013년 「남동인더스파크 뿌리산업인력 미스매칭 해소를 위한 연구사업」으로 산업단지별 인력수급 불균형 문제를 다루었

다. 2014년에는 「인천시 좋은 일자리 창출을 위한 정책방안 연구」와 「인천지역 경력단절 여성의 일자리 창출을 위한 연구사업」을 동시에 수행해 일자리의 질과 성별 맞춤형 고용서비스를 연구했다.

2017년에는 「인천지역 고성장기업의 특성과 고용창출성과에 관한 연구」에서 성장산업 중심의 고용전략을 제시했다. 2019년의 「인천광역시 고용지표 개발방안 연구」와 「인천시 청년 노동시장 지표분석 및 정책적 시사점 제언」은 과학적 정책평가 체계를 구축한 연구이다. 2020년에는 「인천 중구 고용위기 분석 및 대응전략 수립」 연구로 지역별 고용위기 대응 모델을 제시했다.

인천의 전략산업에 필요한 인재 육성

2021년 이후 인천시는 글로벌 도시로서의 위상 정립과 함께 전략산업 육성을 통한 고질적 고용문제 해결을 모색했다. 연구원은 이러한 기조에 보조를 맞추어 청년 노동시장의 구조적 분석을 시도하고 전략산업과 연계한 인재 육성방안을 중점적으로 연구했다.

2022년에 수행한 「인천광역시 청년 노동시장 현황 및 이행요인 분석」 연구는 청년 노동시장의 이행경로를 세밀하게 분석해 정교한 정책 대상 설정을 도모했다. 2023년에는 「뉴인천의 인적자원 양성을 위한 거버넌스 구축 연구」와 「인천시 전략산업의 인적자원 육성방안 연구」에서 인재 육성을 위한 거버넌스 체계와 지역산업 특화 전략을 동시에 제시했다.

2020년대 노동·일자리 연구의 특징은 단순한 고용 창출을 넘어서 지역 전략산업과 연계한 체계적인 인재 육성 시스템 구축에 주력했다는 점이다. 이러한 연구는 인천시가 수도권 서남부 고용거점도시로 발전하는 데 필요한 정책적 기반을 제공했다.



노동시장·일자리 연구

노동시장·일자리 연구 발자취

- 1단계(1997~2010)
 - 산업구조 변화 대응 및 기초 연구
 - 인천지역 제조업의 구조 변화배경 및 대응방안(2002)
 - 인천지역 산학연 연계의 실태와 개선방안(2004)
 - 인천 고용구조의 특성과 정책 방향(2009)
 - 인천 산업구조의 변화와 고용정책 방향(2010)
- 2단계(2010~2020)
 - 청년·여성 고용 및 지역 특화 정책 연구
 - 인천 청년일자리 현황(2012)
 - 남동인더스파크 뿌리산업인력 미스매칭 해소를 위한 연구사업(2013)
 - 인천시 좋은 일자리 창출을 위한 정책방안 연구(2014)
 - 인천지역 경력단절 여성의 일자리 창출을 위한 연구사업(2014)
 - 인천지역 고성장기업의 특성과 고용창출서오가에 관한 연구(2017)
 - 인천광역시 고용지표 개발방안 연구(2019)
 - 인천시 청년 노동시장 지표분석 및 정책적 시사점 제언(2019)
 - 인천 중구 고용위기 분석 및 대응전략 수립(2020)
- 3단계(2021~2025)
 - 전략산업 연계 인재 육성 및 거버넌스 구축
 - 인천광역시 청년 노동시장 현황 및 이행요인 분석(2022)
 - 뉴인천의 인적자원 양성을 위한 거버넌스 구축 연구(2023)
 - 인천시 전략산업의 인적자원 육성방안 연구(2023)

경제

판매와 소비가 상호작용하는 지역상권



유근식
경제산업연구부 연구위원

전통시장에서 골목상권까지 촘촘하게

지역상권과 관련된 2000년대의 연구는 전통시장 활성화에 초점을 맞추었다. 이는 당시 대형마트와 대규모 유통업체가 빠르게 성장하며 전통시장이 점차 위축되던 현실과 이의 극복을 모색하던 시대적 상황을 반영한다. 연구원은 전통시장의 시설 개선과 환경 정비, 특성화 및 차별화 등 지역상권에서의 경쟁력을 되살리기 위한 대안을 제시했다. 「인천 재래시장의 활성화 방안」(2006), 「인천 전통시장의 현황 및 활성화 방안」(2011) 등의 보고서는 이러한 흐름을 잘 보여준다.

이 시기의 연구는 주로 공급자 관점에서 문제를 진단하고, 인프라 확충 및 제도적 지원 등을 통해 시장을 활성화하려는 방향으로 정책 대안을 탐색했다. 이와 동시에 2010년대 초중반까지 「부평 진흥종합시장의 활성화방안」(2012)이나 「만수 창대시장 활성화방안」(2013) 등 개별 시장에 관한 연구를 함께 추진해 인천시 지역상권 활성화를 모색했다.

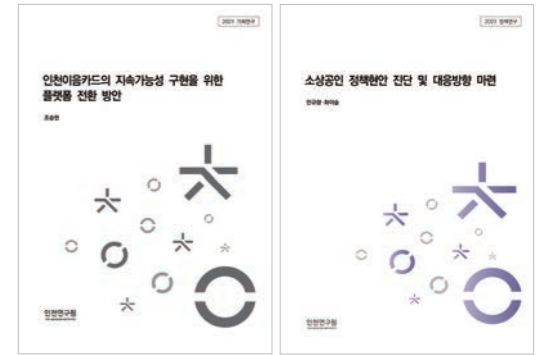
2010년대 중반 이후부터 전통시장 중심의 연구에서 점차 벗어나 지역상권 전반에 걸쳐 업종별 연구가 진행되었다. 「인천시 소매시장 분석 및 소상공인 협동조합 활성화 방안」(2017)은 연구 대상을 소형종합소매점 및 식료품소매점 전반으로 확대한 연구이다. 같은 맥락에서 2022년과 2025년에 음식집업의 개 폐업 현황을 검토하는 연구들이 발간되었다. 또한, 2021년 제정된 「지역상권법」은 지역상권의 범위를 기존 전통시장 및 상점가에서 골목상권까지 확대했는데, 이러한 변화를 반영해 「인천지역 지역상생 및 자율상권 구역 지정 검토에 관한 연구」(2024)가 수행되었다. 전통시장과 상점가, 골목형상점가 등을 모두 고려해 상권활성화 정책의 대상인 지역상생구역

및 자율상권구역의 지정 요건을 검토한 연구이다.

소비자 연구와 인천e음

2010년대에는 지역상권의 수요자인 소비자 연구가 본격적으로 시도되었다. 「신용카드사용을 중심으로 본 인천의 역외소비형태」(2013)는 서울 경기와 생활권을 공유하는 인천의 문제로 지적된 역외소비를 검토했고 이후에도 인천시민의 역외소비 패턴을 진단하고 해결방안을 모색하는 연구들이 꾸준히 진행되었다. 특히, 「인천시 대형유통시설 진입의 소비자 영향」(2017)은 대규모 유통업체가 지역 거주자의 소비패턴을 어떻게 바꾸는지 검토했는데, 이는 같은 문제에 대해 수요자 중심으로 연구 관점이 이동하고 범위가 확장되었음을 보여준다. 이러한 연구들은 공급자 중심의 정책 논의에 수요자 관점을 보완하며, 지역상권 연구의 균형을 잡는 역할을 했다.

2019년 인천 지역사랑상품권(인천e음) 도입 이후 관련 연구가 다수 수행되었다. 인천e음은 지역경제의 활성화와 역외소비 유출 완화, 소상공인 지원 등을 목표로 한다. 「인천e음 카드의 경제효과와 정책 대응 방향」(2019)은 인천e음 도입으로 인한 소비자의 지출 행태 변화와 지역경제 파급효과를 검토한 연구이다. 「인천e음 사업 개선방안 타당성 및 효과성 연구」(2022) 및 「인천사랑상품권의 효율적 운영을 위한 방안 연구」(2023) 등은 인천e음의 효과성 제고를 모색했다.



지역상권 활성화 연구

지속가능한 소상공인 지원

소상공인 지원에 관한 초기 연구 중 대표적 성과는 「인천 소상공인지원센터 활성화 방안」(2007)이다. 이 연구는 소상공인지원센터의 설치와 운영에 관한 권한이 지자체로 이양된 후 인천 소상공인지원센터의 역할과 방향을 탐색했다. 소상공인 지원 연구가 좀 더 체계와 깊이를 갖추어 수행된 것은 2020년에 이후로 볼 수 있다. 소상공인지원센터의 운영을 개선하는 수준을 넘어 지속가능한 지원체계 및 인프라 구축을 강조했다. 소상공인복합클러스터 플랫폼 조성, 소상공인 진흥재단 설립 등에 관한 연구가 이루어졌다. 최근의 연구는 인천시 소상공인 관련 현안과 구조적 문제를 깊이 있게 진단하고 정책적 시사점을 도출하는 방향으로 나아가고 있다. 「소상공인 정책현안 진단 및 대응방향 마련」(2023)은 문헌조사와 FGI, 통계 분석 등을 실시해 인천시 소상공인의 현황을 진단하고 정책 수요에 기반한 시사점을 도출했다. 향후에는 배달앱 등 소상공인이 직면한 현안과 관련해 세부 주제에 관한 연구를 추진할 계획이다.

경제

인천경제의 성장 동력과 투자유치



윤석진
경제산업연구부 연구위원

인천경제자유구역의 바이오산업과 금융

1997년 IMF 구제금융 신청으로 경제 위기가 가시화 되면서 인천경제는 새로운 성장 동력을 확보하기 위한 구조조정 요구에 직면했다. 인천경제의 활로를 모색하던 2000년대 초반에는 인천경제자유구역이 조성되어 첨단 제조업과 고부가가치형 서비스업이 새롭게 자리 잡을 수 있는 산업 공간이 창출된다. 이렇게 형성된 새로운 산업 환경에 대응해 인천연구원은 글로벌 투자유치라는 전략을 탐색했다. 관건은 어떤 산업을 경제자유구역 내에 자리 잡도록 할 것인가의 문제였다.

첫 번째 해답은 송도지구에서 기반을 형성하기 시작한 바이오산업이었다. 연구원은 「송도 바이오클러스터 육성을 통한 인천 지역경제 파급효과」(2011) 보고서에서 바이오산업 유치·육성의 중요성을 역설했다. 이후 「송도 바이오 메디 파크 서비스 용지 활용방안」(2012)과 「FEZ 바이오 네트워크 구축 사업 중장기 발전방안 수립」(2015) 등 경제자유구역의 핵심 산업으로 바이오 분야 활성화 정책을 연이어 제시했다. 경제자유구역은 계획 단계에서부터 글로벌 도시로의 도약을 지향했고, 이 목표에 부응하는 산업 유치 정책을 추진하는 것이 중요했다. 이에 연구원은 「송도국제도시 내 금융관련 산업 투자유치전략 도출」(2013)과 「송도 기후변화 지식경제 허브 구축을 위한 글로벌그린경제 Complex의 필요성과 기능」(2016) 등의 연구를 수행해 금융 및 비즈니스 서비스 기반 구축에 기여했다.

투자 매력을 높이는 인센티브 제도

인천은 공항과 항만을 갖춘 교통물류도시로서 대외 개방성을 근간으로 발전해 왔다. 지역 외부의 기업들

과 인재들이 인천으로 원활히 진입할 수 있도록 하는 투자 인센티브 제도는 지역경제 발전에 있어 매우 중요한 요소이다.

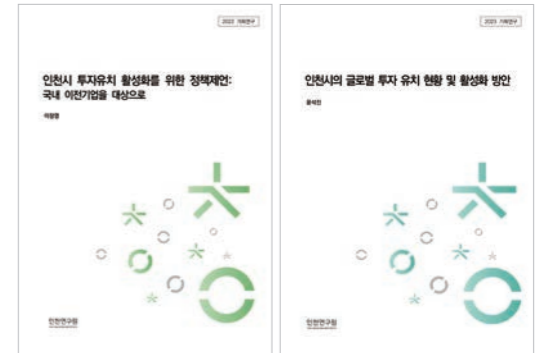
연구원은 국내외 도시·지역들과의 투자유치 경쟁에서 우위를 점하기 위해 인천만의 인센티브 제도가 필요하다고 보고 지난 30년간 제도 설계에 관한 연구를 이어 왔다. 「송도 혁신클러스터 투자유치 정책 개선 방안」(2009)은 투자유치 대상을 전략적으로 선정하고 토지 공급을 인센티브 수단으로 활용하는 실용적 방안을 제시한 연구로 손꼽힌다. 또한, 「인천시 투자유치 종합계획 수립을 위한 기본 연구」(2014)는 인센티브 제도 개선과 더불어 글로벌 투자시장에서 인천의 매력도를 개선하는 방안을 모색했다.

인천시가 외부로부터 투자를 유치하는 데 있어 겪는 어려움 중 하나는 중앙정부의 지역 균형발전 기조에 따라 국내기업을 유치하기가 쉽지 않다는 점이다. 「경제자유구역 국내기업 역차별 문제 개선 방안」(2010)은 제한적으로 국내기업을 지역에 유치하는 방안을 제시했고, 「경제자유구역 내 국내기업 투자유치 정책 방향」(2015)은 중소·중견기업을 유치할 수 있도록 하는 방향으로 규제 개선을 주장했다.

2010년대 후반부터는 경제자유구역 활성화 관점이 덜 중요하게 다루어지지만, 수도권 도시로서 국내기업 유치의 한계에 대한 고민은 여전히 남아 있다. 이러한 맥락에서 「인천시 투자유치 활성화를 위한 정책 제언: 국내 이전기업을 대상으로」(2022)는 국내기업 유입을 위한 기업지원 정책 고도화 방향을 제시해 문제의 해법을 도출하고자 했다.

산업 생태계 관점의 투자유치

2010년대 후반에서 2020년대로 이행하는 시기에



새로운 산업 환경과 투자유치 활성화 연구

바이오, 반도체, 로봇 등의 첨단 제조업과 공항 및 복합리조트 관련 서비스업이 인천경제의 성장 동력으로 확고히 자리를 잡게 된다. 이에 따라 연구원은 글로벌 투자유치라는 주제에 산업 생태계 관점을 접목해 복합적인 정책 요소들을 검토했다.

연구원이 인천경제자유구역청과 함께 수행한 「인천 경제자유구역 산업육성 플랫폼 운영 연구」(2020)와 「인천경제자유구역 발전계획 수립 연구」(2021)는 산업 생태계 관점에서 투자유치 활성화 전략과 계획을 구상했다. 나아가 「인천시의 글로벌 투자 유치 현황 및 활성화 방안」(2023)은 인천의 글로벌 투자 수요에 맞는 혁신 자원 확보의 중요성을 강조했다.

최근 인천시가 '글로벌 톱텐 시티(Global Top10 City)'를 비전으로 설정하면서 연구원은 글로벌 도시로의 도약을 준비하는 연구를 집중적으로 수행하고 있다. 투자유치는 글로벌 도시로 발전하기 위한 중요한 정책 수단이기에 향후 이 분야의 연구가 더욱 심화할 것으로 기대된다.

대한민국보다 5년 빠른 탄소중립 실현



한준
환경안전연구부
연구위원



최여울
환경안전연구부
연구위원

탄소중립 선도도시를 향한 출발

전 지구적 기후 위기에 대응하기 위해 대한민국이 2050년 탄소중립을 선언한 가운데, 인천광역시도 이보다 5년 앞선 2045년을 탄소중립 실현의 목표연도로 선포하고 이를 달성하기 위한 전략을 수립 중이다. 한편 인천시는 수도권 전력공급 기지 역할을 위해 영흥화력발전소를 중심으로 대규모 발전을 실행하고 있어서(2023년 기준 전력 자립도 186%) 상당한 양의 온실가스를 배출하고 있다. 인천시에는 에너지와 기후변화 대응, 탄소중립이 매우 중요한 현안이라 할 수 있다.

인천연구원은 인천시의 기후 대응과 탄소중립 정책 수립을 지원하기 위해 다각적인 연구를 수행하고 있다. 특히 2017년에 인천기후환경연구센터(현 인천탄소중립연구·지원센터)를 설립하고 기후변화와 탄소중립에 특화된 연구 활동을 이어오면서 인천시의 대응 전략 수립을 적극적으로 뒷받침했다.

공공·민간·국제 부문을 아우르는 대응

연구원은 인천시의 에너지 전환과 온실가스 배출 완화, 기후변화 적응, 탄소중립 달성을 지원하기 위해 다양한 주제의 연구를 수행했다. 2007년 「에너지절약형 도시만들기 구상과 전략」 연구를 시작으로 인천시 지역에너지계획 수립과 신재생에너지 보급 계획 수립을 위한 연구를 수행했다. 인천시 에너지 소비 특성 분석, 신재생에너지 우선순위 연구 등이 이어졌고 온실가스 배출 특성 및 감축 잠재량 분석, 기후변화 취약성 평가 및 DB 구축 등의 연구들도 진행했다. 또한, 지자체 정책 영역은 아니지만, 지자체의 관여와 책임에 대한 요구가 점점 늘고 있는 산업 분야 관련 연구도 수행했다. 관내 산업 분야 온실가스 배출

특성, 제조업 탄소중립 인식 조사 및 지원방안, 중소기업 탄소중립 대응 지원방안, RE100 관련 연구 등이다. 인천시뿐만 아니라 인천시 관내 기초지자체의 기후변화 대응 계획 및 적응 계획 연구, 탄소중립 녹색성장 기본계획 수립 연구 등도 수행했다.

기후변화 관련 국제기구인 GCF(Green Climate Fund; 녹색기후기금) 사무국이 인천에 있는 만큼, 기후변화 관련 국제협력 연구도 수행했다. 이 밖에 인천온실가스감축인지예산제도 도입 방안, 탄소중립 분야 시민참여 활성화를 위한 행·재정적 추진 기반, 산림 탄소흡수 여건 분석, 에너지 전담 기관 설립 사전 검토, 지역자원시설세, 인천시 기후대응기금 조성 방안, 수소도시 조성 방안 등 에너지, 기후변화 관련 주요 이슈에 관한 연구를 광범위하게 추진했다.

2045 인천시 탄소중립 달성 로드맵

연구원이 수행한 연구들은 인천시 에너지, 기후변화, 탄소중립 관련 정책 수립에 폭넓게 기여했다. 인천시는 연구 결과를 바탕으로 국가 목표보다 5년 빠른 2045년을 탄소중립 목표 달성 연도로 설정하고 부문별 전략과 로드맵을 수립했다. 인천시 기후변화 대응 계획과 적응 계획을 비롯해 관내의 기초지자체 탄소중립 녹색성장 기본계획 수립 또한 연구원의 연구 결과를 바탕으로 진행되었다. 인천연구원의 연구 성과가 시정에 반영되면서, 인천의 탄소중립 이행 역량이 강화되고 대외적 위상 또한 높아지고 있다.

에너지·기후변화·탄소중립 분야의 연구 성과가 축적되고 활용됨에 따라, 인천시의 에너지 및 기후변화 정책은 지속적으로 고도화되고 있다. 에너지 전환을 비롯해 온실가스 감축과 탄소중립, 갯벌 등의 흡수원 확대, 기후적응, 국제 협력에 이르는 종합 전략의 토



에너지 및 탄소중립 정책연구

대를 마련할 수 있었다. 2045년 탄소중립이라는 목표는 다분히 도전적이다. 목표 시점까지 시간이 별로 남지 않았기에 종합적이고 체계적인 전략이 필요하고 연구의 중요성도 더욱 커졌다.

2045년 탄소중립 목표를 달성하기 위해서는 지속가능한 에너지로의 전환과 더불어 안정적인 기후변화 적응 등 해결해야 할 사안이 많다. 에너지, 기후변화, 탄소중립과 관련된 실효성 있는 연구와 정책 개선이 필요하다. 탄소중립의 핵심은 에너지 전환이므로, 에너지·기후변화 통합 연구를 강화하고 급변하는 기술과 정책 환경을 반영해 인천에 최적의 해법을 모색해야 한다.

모든 가용 자원을 효과적으로 동원하는 전략도 필요하다. 일반 시민과 기업의 참여 모델에 관한 다각적인 연구를 수행해야 한다. GCF 등 국제기구와 협력하고 글로벌 네트워크를 활용해 연구 성과를 공유하며 국제 자원 연계를 한층 강화해야 한다. 이러한 끊임 없는 노력 위에서 인천시가 탄소중립 선도도시로 도약할 수 있을 것이다.

환경·안전

인천의 대기질 지수 '항상 좋음'



조경두
환경안전연구부
명예연구위원



박현영
환경안전연구부
부연구위원

대기질 개선이 절실했던 인천

1970년 이래 인천광역시를 포함한 수도권 지역은 심각한 대기오염 문제에 직면했다. 더욱이 인천항과 인천국제공항을 통한 물류 수송의 영향과 대규모 산업단지, 화력발전소의 대기오염물질 다량 배출로 인해 인천의 하늘은 자욱한 먼지와 각종 오염물질로 뒤덮였다. 이러한 여건 속에서 2003년 「수도권 대기환경 개선에 관한 특별법」, 2005년 「수도권 대기환경관리 기본계획」이 시행되면서 국가 차원의 대응이 시작되었고, 인천시도 실효성 있는 실행계획을 수립해 대기질 개선 노력을 이어 왔다.

인천에는 모든 유형의 오염물질 배출원이 존재하고, 중국과 서울, 경기 등 인근 지역의 영향이 적잖은 지역 특성 때문에 복합적인 지역 맞춤형 대책이 절실했다. 인천연구원은 개원 후 첫 번째 과제로 「인천광역시 환경보전 장기종합계획」 수립에 참여했다. 대기질 현황을 조사해 문제를 파악하고, 제한적인 예산과 역량으로 시민의 환경 수요를 최대한 충족시킬 수 있는 정책을 설계했다. 또한, 향후 30년의 정책 목표와 추진 전략을 마련하는 중장기 환경정책의 밑그림을 그렸다.

다양한 오염원 분석과 대응

연구원은 인천의 대기오염 현황을 산업단지, 항만, 공항 등 배출원별로 분석·진단했다. 「항만 대기오염 관리를 위한 기초 연구」(1999), 「인천 서부산업단지의 환경실태조사 및 환경관리방안」(2007), 「인천항 대기환경 현황분석 및 관리방안」(2009), 「인천지역 발전시설에 의한 대기환경영향 및 관리방안」(2012), 「인천국제공항의 대기환경 영향분석 및 관리방안」(2014), 「인천지역 대기오염 우심지역 원인분석 및

관리방안」(2018), 「항만대기질 관리사례 분석 및 지자체 협력방안 연구」(2020) 등에서 다양한 오염원이 인천의 대기질에 미치는 영향을 심층적으로 규명했다. 이는 막연히 체감했던 대기오염 문제를 구체적인 데이터로 파악하고 객관적 근거를 갖춘 정책 대상으로 전환하는 결정적 계기가 되었다.

연구원은 다양한 오염원에 대응할 실효성 있는 정책을 제시했다. 특히 「인천광역시 대기환경개선 시행계획」(2019) 수립을 지원해 노후 경유차 조기 폐차 및 배출저감장치(DPF) 부착 사업, 시내버스의 압축천연가스(CNG) 및 수소버스 전환, 친환경 차 보급 확대 등 장기적인 수송 부문 관리방안을 대기질 개선 정책에 반영하도록 했다. 또한, 인천국제공항 내 항공기 지상 전원 공급장치(AC-GPS) 운영·확충과 항만 선박 연료유의 황 함유량 기준 강화 등 인천의 특성을 반영한 맞춤형 대책을 구체화했다.

산업 및 생활 부문의 배출원 관리 강화, 가정용 저녹스 보일러 설치 지원 등 시민 생활과 밀접한 정책을 설계하고 그 타당성을 검토했다. 또한, 인천시 내 대기오염 측정망의 공간적 배치를 최적화하고 배출량 산정 및 할당 방법을 개선해 시민이 신뢰할 수 있는 대기질 정보 제공 기반을 구축해 왔다. 연구원은 비용과 효율 측면에서 정책발전을 지원했고, 인천시는 현상 분석과 평가를 넘어 고도의 환경정책을 마련해 예산 투입의 효율성과 정책 실효성을 증진했다.

민관의 공동 노력으로 시민 건강 지키기

2010년 이후 고농도 미세먼지 현상이 빈번하게 발생하면서 대기 중 미세먼지 저감이 중요한 이슈로 대두되었다. 연구원은 과학적 진단과 합리적 정책 설계를 바탕으로 발전소, 공항, 항만, 수도권매립지 등 공

공 인프라를 관리하는 공기업 및 대규모 오염물질 배출업체 등의 자발적이고 적극적인 개선 노력을 견인했다. 인천시 대기질 관리정책이 효율적으로 추진되고 환경 정의에 부합하도록 핵심적인 논거를 제공하고 민관의 중재자 역할을 수행했다.

민관이 함께 노력한 결과, 2015년 29 $\mu\text{g}/\text{m}^3$ 이었던 초미세먼지 농도가 2023년 22 $\mu\text{g}/\text{m}^3$ 로 약 30퍼센트 감소하는 등 인천의 대기질은 꾸준히 개선되는 성과를 거두었다. 이 과정에서 축적된 연구원의 데이터베이스와 데이터 분석 역량은 정책의 신뢰도를 높이고 시민의 공감과 참여를 견인하는 중요한 자산이 되었다.

인천의 대기질 관리 정책은 새로운 전환점을 맞이하고 있다. 2045년 탄소중립 달성 목표는 대기오염물질 감축과 온실가스 저감을 동시에 달성하는 기회가 될 수 있다. 연구원은 친환경 차량 보급 확대, 재생에너지로의 전환 등 기후변화 대응 및 대기질 개선 성과로 인한 '공편익(co-benefit)'을 분석하며 미래지향적 정책 방향을 제시하고 있다.

인천시 대기질 개선을 위한 단기 과제는 환경기준을 여전히 상회하는 초미세먼지와 꾸준히 증가하는 오존 농도의 개선이다. 또한, 팬데믹 이후 시민 건강이 정책의 우선순위로 대두되면서 유해성, 악취 유발 및 오존 생성 잠재력이 높은 유해대기오염물질 관리도 중대한 과제가 되었다. 연구원은 대기질에 꾸준히 관심을 두고 시민 공감과 참여를 바탕으로 신뢰받는 정책 파트너의 역할을 충실히 이행할 것이다. 시민 건강을 위해 쾌적하고 건강한 대기환경을 만드는 정책 연구와 지원활동은 앞으로도 계속될 것이다.

환경·안전

도시와 연안을 아우르는 통합 물관리



김성우
환경안전연구부 선임연구위원

연안 개발에 따른 오염 통합관리

인천연구원은 ‘도시와 연안을 아우르는 통합 물관리’를 물환경정책의 큰 틀로 삼아 인천의 환경 변화에 맞추어 30년간 다양한 연구성과를 축적해 왔다. 2010년 이전까지 물환경정책의 여건은 도심 팽창과 연안 개발, 해양오염 심화의 양상으로 요약된다. 연안 매립·간척, 생태계 훼손, 대형 도시개발 프로젝트로 갯벌과 도서지역이 빠른 속도로 변하고 있었다. 도서지역의 물관리 문제와 해양수질 악화 대응, 도시와 연안의 분절적 환경관리가 정책의 주안점이었다. 이 시기의 주요 연구 키워드는 물환경 기초자료 구축, 연안·도시 통합관리, 수질오염원 관리, 생태복원이었다.

인천연구원은 연안 전체의 물환경 데이터베이스 구축, 수질·수량 실태조사, 오염원 분석 등 통합관리의 토대 마련에 집중했다. 연안오염 저감, 갯벌 복원, 친수공간 조성 및 도서 상·하수도 개선을 목표로 실질적 방안들을 제시했다. 급격한 도시화와 연안 개발 속에서도 분절적 관리 극복과 통합관리의 필요성 인식이라는 중요한 기반을 형성한 시기였다.

물관리 정책 고도화와 유역관리

2010년대에는 인천의 도시 확장, 산업활동 증대의 여파로 환경문제가 더욱 두드러졌고 환경질 개선에 대한 시민사회의 요구가 커졌다. 인천의 환경 여건에 기후변화 인식 확산이라는 요인이 복합적으로 작용해 환경정책의 중요성이 강조되었다. 도시 물순환, 감시체계 고도화, 유역 통합관리 실현, 기후변화 적응, 거버넌스 구축 등이 시정의 핵심 과제가 되었다. 연구원은 수질오염총량관리제와 수질자동측정시스템(TMS) 등 효율적 감시체계 도입을 모색했고, 도시

와 연안의 통합적 접근, 불투수면 관리 등으로 연구를 심화시켰다. 한강유역 거버넌스 구축, 지역 현안 해결을 위한 유역위원회 운영, 환경기초시설 확충 등 실질적 정책 모델을 제안했다. 이 시기에 연구원은 인천의 도시·연안 환경문제에 대한 정책의 실효성 강화와 유역통합관리 정책 고도화로 통합적인 물관리 정책을 실현하고자 했다.

저탄소, 협치, 데이터 기반 통합관리

2020년대에는 기후변화가 더욱 빨라지고 심각해지는 양상이다. 미세플라스틱 등 신종 오염원의 관리 필요성도 커지고 있다. 인천의 물환경정책은 탄소중립 및 물복지정책으로 큰 틀의 전환을 시도하고 있다. 해수면 상승, 연안 침식 등의 문제는 극한기후와 탄소중립 실천이라는 시대적 과제에 대한 공감대를 키우는 중이다. 주요 연구 키워드는 물관리기본법, 한강하구, 지방 협치, 데이터 기반 환경관리, 기후위기 대응, 신종 수질오염물질 관리 등이다.

연구원은 통합물관리법, 유역위원회 중심의 법제도 혁신, 민관·주민 협치 모델 구축 등으로 통합적 거버



물관리 및 거버넌스 연구

넌스 강화를 추진해 왔다. 한강하구관리, 미세플라스틱, 탄소중립, 녹색성장 실천을 위한 도시-연안 협업과 디지털화된 모니터링 체계가 주요 정책 방향으로 떠올랐다. 이에 따라 연구원은 미래 환경재난과 극한기후에 대응하는 통합관리 전략, 데이터 기반 환경정책, 물복지 실현 방안을 중점적으로 다뤘다. 최근 연구는 인천이 직면한 복합적 도전 속에서 법제도 통합, 거버넌스 혁신, 데이터 기반 통합 물관리 실천 모델 정립의 흐름이 두드러지고 있다.

통합 물관리 연구 발자취

구분	정책 방향	주요 연구 및 성과
2010년 이전	연안개발과 환경오염 대응, 통합관리 기반 마련	· 인천 도서지역 물관리시스템 개선방안 · 연안유역 통합관리 기초자료 구축 및 오염원 분석 · 갯벌 생태복원 및 해양오염 저감
2010~2020년	물관리 정책 고도화와 유역관리, 환경질 제고	· 인천 물순환도시 환경경쟁력 진단 및 향상 · 한강유역 거버넌스 구축 · 물환경법정계획 수립 · 섬 지역 물수급 개선
2020년 이후	저탄소, 협치, 데이터 기반 통합관리와 기후위기 대응	· 물관리기본법 기반 한강하구 거버넌스 강화 · 기후위기 및 신종 수질오염물질 대응 · 디지털 환경 모니터링 체계의 도입과 확산

폐기물 처리에서 순환경제로



윤하연
환경안전연구부 선임연구위원

폐기물 처리의 새로운 관점

1990년대 후반 인천광역시에는 매립지 포화, 소각시설 부족 등의 문제가 심화되면서 '폐기물 처리' 중심의 정책으로는 급증하는 폐기물을 해결할 수 없다는 한계에 직면했다. 폐기물을 '처리해야 할 대상'에서 '활용가능한 자원'으로 인식하는 패러다임의 전환이 요구되었다. 이에 인천연구원은 「인천광역시 폐기물처리 기본계획」 수립 등 체계적인 관리계획 연구를 통해 '폐기물 처리 → 자원순환 → 순환경제 → 통합관리'로 이어지는 정책발전 로드맵을 제시하고 정책의 질적 전환을 이끌었다.

초기 연구는 지역 특성에 따른 폐기물 배출 및 처리 특성을 연구함으로써 전통적인 폐기물 처리 방식을 과학적으로 구체화하는데 집중했다. 「인천광역시 생활폐기물 관리 계획 수립을 위한 기초연구」(1998)는 지역별 폐기물 발생 특성을 정량적으로 분석하고, 처리 효율의 평가 기준을 마련한 출발점이었다. 1999년에는 음식물쓰레기, 2002년에는 민간재활용품 수집을 중심으로 폐기물의 체계적 관리와 민간 영역과의 협력을 모색했다. 이 시기의 연구는 폐기물 관리를 '감각과 경험'에서 '데이터와 분석' 기반으로 전환한 것으로, 이후 20여 년간 폐기물 정책 수립의 기초 자료로 활용되었으며 처리에서 관리로의 정책 전환을 견인했다.

수도권매립지를 둘러싼 갈등과 해결

수도권매립지는 인천시 폐기물 정책의 핵심 현안이었다. 1992년 매립을 시작한 수도권매립지는 사회적 수용성 저하와 환경 갈등 심화로 사용기간 연장에 어려움을 겪었으나 2015년 생활폐기물 직매립 제로화와 주변지역 지원 확대 등의 협의를 통해 매립기간을

연장했다. 이 과정에서 연구원은 「수도권자원순환형 폐기물 관리를 위한 공동 협력방안 연구 용역」(2014)을 수행해 수도권 폐기물의 지역 간 이동을 분석하고 협력의 필요성을 제시했다.

「인천시 대체매립지 등 폐기물 처리시설 신·증설 타당성 연구 용역」(2014)은 폐기물 직매립 금지와 에너지화로 폐기물 관리의 기본 방향을 제시한 의미가 있다. 또한 「매립폐기물 최소화화를 위한 경제적 유인책 도입 필요성 및 적용 방안 연구」(2014)와 「수도권지역 폐기물 관리 전략 수립 연구」(2018)는 폐기물 직매립 최소화 방안을 구체적으로 제시했다. 폐기물 반입기준과 수수료 등 매립 부담을 강화하고 매립지 주변지역을 지원할 재원 확보 방안을 제시했다. 이러한 연구들은 수도권 광역폐기물 처리체계에서 인천시의 역할과 책임을 정립하고, 매립지 의존도를 줄이는 자원순환정책의 추진 동력을 제공했다. 특히 매립지를 둘러싼 다양한 갈등과 환경문제를 해결할 제도적 방안을 제시해 이후 인천시가 폐기물 감량 및 직매립 제로화 정책을 추진하는 정책적 근거가 되었다.

순환경제 모델과 통합관리체계

2010년대에는 폐기물을 '자원'으로 인식하는 자원순환 정책이 본격적으로 논의되었다. 「인천시 폐기물자원화 시설의 에너지 효율성 향상 방안」(2011년) 연구는 송도와 청라지역 폐기물 자원화시설을 중심으로 에너지사용량 감축, 소각열 활용 증대, 신재생에너지 도입 등을 제시했다. 또한, 해양배출 금지에 대비해 음식물, 하수, 분뇨 등 유기성폐기물로 바이오가스 및 유기질 비료를 생산하는 등 적정 처리 및 처리 효율성 향상과 자원화 방안을 제시함으로써 '폐기물 → 에너지·비료'라는 자원순환 고리를 완성했다.

2010년대 후반에는 개별 폐기물의 자원화를 넘어 지역 전체의 순환경제 모델 구현이 과제로 떠올랐다. 연구원은 「옹진군 도서지역 생활여건 개선을 위한 자원순환체계 구축 방안」(2017)과 「옹진군 도서지역 친환경에너지 자립도 향상 연구」(2016) 등에서 도서지역의 에너지와 자원순환체계 구축 방안을 제시했다. 또한, 「폐기물관리 여건변화를 고려한 인천광역시 폐기물 관리 방안」(2018)에서 인천광역시가 추진한 폐기물 감량 및 직매립 제로화 정책의 성과를 분석하고 처리 효율성 향상을 넘어 순환경제 생태계 조성 방안을 제시했다.

특히, 폐기물을 지역경제 발전의 자원으로 활용한다는 관점에서 순환경제 모델을 구체화한 연구인 「인천광역시 폐기물 물질흐름 분석 및 통계작성 가이드라인 마련을 위한 연구」(2021)는 물질흐름분석(Material Flow Analysis) 기법으로 '폐기물 통합관리 시스템'을 구축했다. 폐기물의 발생부터 최종 처리까지 모든 과정을 데이터화함으로써 각 단계에서 기초 자료의 신뢰성을 강화하고 종합적으로 모니터링할 수 있는 체계를 구축했다.

연구원의 이러한 연구는 인천시가 '폐기물 처리 도시'에서 '순환경제 선도도시'로 이행하는 데 있어 중요한 역할을 해 왔다. 생활폐기물 전처리 및 고품연료 소각시설 도입, 유기성폐기물 통합처리 시스템 확립, 직매립 제로화 정책 법제화, 폐기물 물질흐름 분석 기반 통합관리 시스템 구축 등 구체적인 정책과 폐기물 관리 패러다임의 근본적 전환을 이끌었다. 그간의 연구성과는 향후 AI·IoT 기반 스마트 폐기물관리 시스템 구축, 탄소중립과 연계한 순환경제 모델 고도화, 지역 간 자원순환 네트워크 구축 등 중요한 연구의 토대가 될 것으로 생각된다.

자연과 어우러지는 녹색공동체



권전오
환경안전연구부 선임연구위원

한남정맥 산림녹지축 연결

인천의 중심부를 남북으로 가로지르는 산맥이 S자를 닮았다 해서 과거에는 S자 녹지축이라고 불렸다. 인천연구원의 2004년도 연구에서 한남정맥이라는 이름을 찾았고 이후 녹지축 보전, 복원, 연결방안에 관한 다양한 연구가 진행되었다. 징명이고개 생태통로, 원적산 생태통로 이외에도 2008년과 2011년 연구에서 단절구간을 보행교로 연결해 한남정맥을 중추할 수 있게 했다. 2010년에는 백운역 일대 철길을 덮는 생태숲 사업으로 이어졌다.

연구원은 2004년 산림청이 지원하는 생태숲 조성 연구를 수행해 지금의 부평구 인천나비공원이 조성되는 근거를 제공했다. 2010년에는 숲 훼손을 막고 등산로를 보완하는 둘레길 조성을 제안했고 연구 결과를 기반으로 S자 산림녹지축(한남정맥)을 따라 인천둘레길이 조성되었다.

인천의 녹지정책으로 '인천희망의숲'을 빼놓을 수 없다. '인천희망의숲'은 2008년 이후 인천시가 시민사회단체와 함께 몽골의 사막화 방지를 위해 추진한 숲 조성사업이다. 연구원은 2017년에 현지를 방문해 10년에 걸친 사업의 성과를 평가하고 발전 방향을 제시했다. 2019년에는 사업대상지를 접근성이 좋은 수도 올란바토르로 옮기는 방안을 구상하고 수종 선정, 식재계획도 작성 등을 지원했다.

300만 그루 나무심기와 가로경관

인천시는 해안매립지가 많아 이곳의 녹지 조성도 환경정책의 중요한 부분이다. 연구원은 해안매립지 녹지 조성 연구를 꾸준히 진행했다. 2000년에는 생육에 적합한 수목 선정과 식재 기반 연구, 2009년에는 식재된 수목의 생육 모니터링, 2010년에는 토양 모니-

터링, 2018년에는 토양개량제 효과 연구를 진행했다. 2003년 전후로 인천시가 시민 한 사람당 한 그루의 나무를 심는 300만 그루 나무심기 사업을 대대적으로 진행하면서 다양한 형태의 도심부 녹지 조성사업이 추진되었다. 연구원은 2004년에 도시 전체 녹화 추진 기본계획을 제안했고 2005년부터 2011년까지 학교숲, 옥상녹화, 환경 관련 도시기반시설 녹화, 도심 내 소규모 가용공간 녹화(건물 앞 자투리땅, 도로변 맹지 등), 경관녹지, 공동주택 녹지 관련 연구를 계속 수행했다.

2004년에는 친환경도로에 대한 관심이 증가하는 상황에서 도로 내 가용공간을 분석해 중앙분리대를 녹지로 조성할 것을 제안했다. 2005년에는 경인로와 미추홀대로 일부 구간을 대상으로 가로 녹지경관 개선방안을 제시했다. 2016년에는 은행나무, 양버즘나무 등 인천시의 주요 가로수종을 대상으로 가로경관의 통일성과 조형미를 살릴 방안을 연구했다.

자연환경조사와 도시생태현황지도

연구원은 2010년에 남동구에서 도시생태현황지도 작성 시범사업을 진행한 데 이어 2014년까지 인천시 전역의 도시생태현황지도를 작성했다. 이후 「자연환경계획과 도시개발계획의 연계방안」(2015), 「인천광역시 도시생태현황지도 보완 및 활용성 강화 방안」(2018), 「도시계획 수립에 있어 도시생태현황지도 활용 방안 연구」(2020), 「도시생태현황지도 갱신 및 활용체계 구축 용역」(2차 연구, 2024) 등을 이어 왔다. 2015년에는 도시 전역을 대상으로 자연환경조사(야생조류, 양서파충류, 곤충류, 생태계교란식물 등)를 진행했고 이를 기반으로 「자연환경보전 실천계획(2016-2025)」을 수립했다. 이 과제와 연결해 2016년

에는 탐조관광 활성화 및 인천의 정체성과 가치를 높이는 방안을 탐색한 「인천가치 창출을 위한 자연자산 가치제고 방안」(2016)을 발표했다. 2025년 현재 인천시 전역을 대상으로 자연환경조사를 진행 중이다.

공원의 녹색과 활기를 위해

물리적으로 좋은 공원 환경과 활기찬 공원을 만드는 연구도 지역 및 시설별로 다양하게 수행했다. 인천의 주요 공원 즉, 중앙공원(2002), 인천대공원 호수(2007), 송도국제도시 센트럴파크(2010), 청라호수공원(2015), 영종국제도시 씨사이드파크(2017), 부평구 부흥어린이공원(2018), 인천대공원 사계절 썰매장(2019), 서구 연희공원(2021) 등에 관한 연구가 이어졌다.

신규 공원 조성에 관한 연구로는 인천대공원 수목원 조성(2003), 인천대공원 분재정원 조성(2014), 계양산 북사면 시민휴양공원 조성(2011), 월미공원 습지원 조성(2014), 부평 캠프마켓 공원 조성(2021), 소래염전국가도시공원 연결성 강화방안(2023) 등을 수행했다.

공원 이용 활성화와 프로그램 연구는 2011년에 공원의 전통공간을 분석해 활용방안을 모색한 것이 시작이었다. 이후 부평공원 공원이용프로그램 개선을 다룬 「지역공동체 활력 증진을 위한 공원 시설 및 프로그램 개선방안」(2013), 동구 내 공원을 다룬 「원도심 주요 공원의 이용특성 분석을 통한 공원활성화 방안」(2017)을 수행했다. 2022년에는 인천대공원 등 주요 공원을 분석해 「인천시 공원 이용프로그램 활성화 방안」을 도출했다. 사회적으로 주목받은 새로운 공원이용프로그램으로는 맨발산책로(2024), 파크골프장(2024) 등이 있었다.

환경·안전

시민안전과 도시회복력 강화



조성운
환경안전연구부 연구위원

어디에서 발생할지 모르는 재난

인천연구원의 재난안전 분야 연구는 2018년 도시안전연구단이 설치되면서 그 첫걸음을 내디뎠다. 이 시기는 세월호 참사 이후 국가 재난안전관리체계의 전면 개편과 함께 지방자치단체에도 자체 재난안전정책 역량 강화가 요구되던 중요한 전환기였다.

초기 연구의 특징은 재난의 다양화·대형화·복합화 경향을 인식하고, 대응 중심의 전통적인 재난안전관리에서 벗어나 예방과 대비 중심으로 정책 패러다임 전환을 모색하기 시작했다는 점이다. 연구원은 인천광역시 지역의 독특한 지리적, 사회적 특성을 고려한 지역맞춤형 재난안전정책의 필요성을 강조하고 맞춤형 정책을 실현하기 위한 기초 현황분석과 이론적 틀 구축에 집중했다.

재난의 폭넓은 이해와 관리

2023년 1월 안전도시연구센터 설립 전까지 재난안전 분야에서는 도시회복력(Urban resilience) 개념을 중심으로 한 연구가 체계적으로 이루어졌다. 이 시기의 연구는 시민안전 관점에서 정책연구의 새로운 방향을 제시했다. 기존의 하드웨어 중심, 시설물 위주의 물리적 관리 체계에서 탈피해 시민의 안전의식 제고와 행동 변화를 유도하는 소프트웨어적 접근법의 중요성을 강조했다.

또한 이 시기에는 재난취약성(Disaster vulnerability) 개념이 본격적으로 논의되었다. 물리적 취약성뿐만 아니라 사회·경제적 취약성을 포함한 다차원적 접근으로 재난취약계층의 특성을 분석하고, 이들을 보호하기 위한 맞춤형 정책을 연구하기 시작했다. 이는 포용적 재난안전정책의 이론적 기반을 마련하는 중요한 전환점이 되었다.

주목할 점은 코로나19 팬데믹 상황을 경험하면서 감염병 재난에 대한 도시의 대응 역량과 회복력의 중요성이 대두되었다는 것이다. 이에 따라 기존의 자연재해, 사회재난 중심의 연구에서 신종 재난으로 연구 영역이 확장되었고, 재난의 복합성과 불확실성에 대응하기 위한 적응적 관리 개념이 도입되기 시작했다.

시민이 참여하는 재난안전관리체계

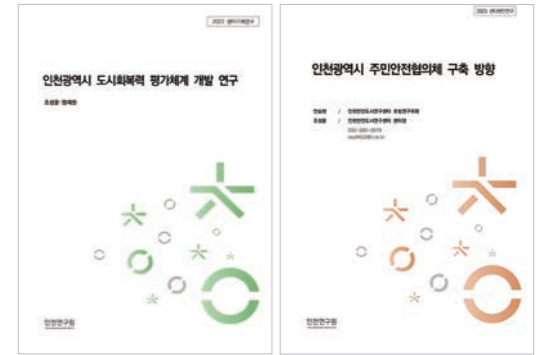
안전도시연구센터 설립 이후 연구원의 재난안전 정책연구는 질적·양적으로 비약적인 발전을 이루었다. 센터 설립과 동시에 전문 연구인력이 충원되었고, 지역안전 거버넌스 구축, 재난취약계층 보호, 협력적 재난안전관리체계 개선 등으로 연구 영역이 대폭 확장되었다.

이 시기 연구에서 주목할 점은 협력적 재난안전관리체계를 구축해 도시회복력 증진을 도모한다는 접근법이다. 이는 정부 주도의 하향식(Top-down) 재난관리에서 벗어나 시민사회, 민간기업, 지역공동체가 함께 참여하는 상향식(Bottom-up) 거버넌스 모델을 지향한다.

또 다른 특징은 과학적 근거를 기반으로 한 정책개발이다. 연구원은 2년마다 시민을 대상으로 재난안전 의식조사를 실시해 재난위험 인지도, 예방준비 행동, 안전체감도를 정량적으로 분석했다. 이러한 실증적 데이터는 정책의 수용성과 실효성을 높이는 중요한 토대가 된다.

스마트 안전도시 모델 정립

연구원의 재난안전 정책연구는 대응에서 예방과 회복력 강화로, 개별적 접근에서 통합적·거버넌스 중심 접근으로 발전해 왔다. 앞으로는 인공지능과 빅데이



재난 예방과 도시회복력 강화 연구

터를 활용한 예측적 안전관리, 시민참여형 거버넌스의 확대, 기후변화 적응을 위한 장기적 정책 등이 주요 연구 방향이 될 것으로 전망된다. 그중에서도 디지털 전환 시대에 맞는 스마트 안전도시 모델의 개발과 확산이 중요한 과제가 될 것이다.

일련의 연구성과는 인천시가 국제적인 안전도시로 도약하는 데 있어 핵심적인 정책 토대를 제공하고 있다. 또한 시민이 일상생활에서 직접 체감하는 실질적인 안전도시를 조성하기 위한 구체적이고 현실적인 정책 방향을 제시함으로써, 재난안전정책의 이론과 현실 간의 격차를 해소하는 데 기여하고 있다.

더 나아가 연구원의 성과가 인천시라는 지역적 범위를 넘어 전국 지방자치단체의 재난안전정책 혁신을 견인하는 선도적 모델로 확산되고 있다. 무엇보다 지역 특성을 반영한 맞춤형 안전정책과 재난취약계층 지원 확대 등 핵심 성과가 다른 지역으로 전파되면서 국가 재난안전정책의 질적 향상을 위한 실질적 동력으로 작용하고 있다.

투자분석

공공투자사업의 체계적 관리



허동훈

前 부원장·인천공공투자관리센터장

국가와 지방정부의 공공투자관리

공공투자사업은 정치권의 선심성 정책, 지방자치단체의 도덕적 해이(국고 지원을 비용으로 여기지 않는 태도), 정부와 단체장의 전시행정, 검토 과정의 전문성 부족 등으로 인해 부적합한 사업이 추진되거나 예산이 낭비될 소지가 있다. 이에 정부는 공공투자사업을 평가·관리하고 관련 제도와 방법론을 연구해 국가 재정 운용의 효율성을 높이고자 2005년 KDI 부설 공공투자관리센터(PIMAC)를 설립했다. 이는 전신인 민간투자지원센터(PICKO)와 공공투자관리센터(PIMA)를 통합한 조직이다. 언론에 자주 언급되는 '예비타당성조사'를 주로 수행하는 곳으로, 자율성을 갖춘 전문 연구기관의 객관적 평가를 통해 사업의 적정성을 검증하자는 취지에서 출범했다.

행정자치부도 이미 1992년 중앙투자심사제도를 만들어 이전재원이 투입되는 지자체 사업의 타당성과 효율성을 검토하기 시작했지만, 투자심사위원회가 단기간에 많은 안건을 심의하는 구조라 심층적이고 전문적인 검토에는 한계가 있었다. 이에 따라 행정자치부는 2014년 한국지방행정연구원 산하에 지방투자사업관리센터(LIMAC)를 설립했다. 총사업비 300억 원(군·구는 200억 원) 미만 사업은 지방자치단체가 자체적으로 심사하고 있었으나 이를 지원할 전문 검토기관은 없었다. 지방정부 역시 예비타당성조사나 중앙투자심사 대상은 아니지만 투자사업이 늘어나면서 자체 검토와 예산 절감의 필요성이 커져 유사한 조직을 만들기 시작했다. 서울시는 2012년 서울연구원 산하에 가장 먼저 지방공공투자관리센터를 세웠다. 이들 조직은 겉보기엔 역할이 중복되는 것처럼 보이지만, 관련 법에 따라 검토 대상과 기능이 구분된다.

인천공공투자관리센터 설립 과정

지방공공투자관리센터 설립이 전국적으로 확대되어 2018년에는 9개 센터가 운영 중이었다. 인천광역시도 다소 늦게 참여했지만 2016년부터 관련 검토에 착수해 2018년 9월 「인천공공투자관리센터 설립계획(안)」을 마련했다. 센터 설립은 당시 박남춘 시장의 공약이기도 했다. 같은 해 12월 인천연구원에 센터 설립을 위한 추진단이 신설되어 본격적인 준비에 들어갔으며, 실제 활동은 2019년에 집중되었다. 예산 1.8억 원, 단장 1명과 직원 3명의 소규모 조직이었으나 센터 설립 준비, 조례안 마련, 재정투자사업 사전 검토 업무를 수행했다.

2019년 9월 「인천광역시 공공투자사업 관리에 관한 조례」가 제정되면서 센터 설립의 제도적 기반이 마련되었다. 추진단은 시와 협의해 연구인력을 2020년 2팀 5명에서 2024년 3팀 12명으로 단계적으로 확충하는 계획을 세웠다. 업무 영역도 단계별로 확대하기로 했다. 1단계 투자심의 검토와 연구·교육사업, 2단계 타당성조사 수행, 3단계 민간투자사업 지원과 발굴로 설정했다. 타당성조사는 총사업비 200억 원 이상 500억 원 미만의 사업 중 선정하여 수행하도록 했다.

2020년 1월 인천공공투자관리센터가 정식 출범했다. 당시 시의 출연금은 4억 원이었다. 센터는 추진단 시절의 사전검토 업무에 그치지 않고, 민간투자사업을 포함한 타당성조사와 예비타당성조사 지원 등으로 업무를 넓혔다. 타당성조사는 재정사업과 민간투자사업의 경제적·재정적 타당성을 분석해 사업 추진 필요성을 판단하는 것이고, 예비타당성조사 지원은 정부 부처나 PIMAC이 지역 실정을 충분히 파악하지 못하는 한계를 보완하기 위해 필요하다. 예비타당성

조사 대상이 될 만한 사업을 발굴하는 일, 업무 지침 및 가이드라인 개발, 시·군·구의 실무자 교육도 주요 과제로 삼았다. 센터의 안착에는 시와의 협력이 큰 역할을 했다. 시의 담당 과장이 중앙투자심사 경험이 있는 재정 전문가였던 덕에 센터의 역할에 대한 이해도가 높았고, 예산 확보와 협력이 원활했다. 시장 공약이었다는 점도 순조로운 출발에 힘을 보탤다.

지방재정사업 심사 강화

인천공공투자관리센터의 지방재정투자심사 업무가 확대되면서 센터 출범 전 90퍼센트를 상회했던 지방재정사업 안건 통과율은 2024년 75.5퍼센트까지 낮아졌다. 그 결과 출범 이후 5년간 약 8,244억 원의 예산을 절감한 것으로 집계되었다. 부결 후 조정·보완을 거쳐 다시 의결되는 사안도 있어 실제 절감액은 더 작을 수 있지만, 성과를 보여주는 의미 있는 지표다. 타당성조사는 매년 평균 3건 정도 수행하고 있으며, 2022년부터는 군·구 요청 시 자체 심사 대상 사업도 지원하고 있다. 인천시 발주 영역의 비용산정 타당성 검토도 추가되었다.

민간투자사업 지원은 연 2~3건 정도다. 정식 과제가 아니더라도 여러 재정·민자 사업에 대한 컨설팅을 통해 시장 운영에 기여하고 있다. 2024년 10월 기획재정부는 인천공공투자관리센터를 민간투자사업 전문 기관으로 지정했다. 이로써 일정 규모 이하의 민간투자사업 제안서 검토를 제도적으로 수행할 법적 근거가 마련되었다. 즉, 단순 자문을 넘어 민자사업 공고 작성, 평가, 재구조화 등 제도적 절차의 일부를 맡게 된 것이다. 인천공공투자관리센터는 후발주자였지만 빠른 성장으로 현재는 선도기관으로 도약하고 있다.

투자분석

재정 효율화와 재정사업의 성공



박찬운
인천공공투자관리센터 연구위원

인천시 재정을 투자해도 좋은 사업일까?

인천시의 재정투자사업은 일정 규모 이상이 되면 투자심사위원회를 거쳐 추진 여부가 결정된다. 인천연구원이 2020년에 설립한 인천공공투자관리센터가 사업 비용과 편익을 객관적으로 살펴보고 추진의 타당성을 검토한 후 투자심사위원회에 검토의견서를 제출한다. 센터는 2019년 3차 투자심사 대상사업인 33개 사업 검토를 시작으로 2025년 3차 투자심사까지 총 455건의 재정사업의 검토의견서를 작성해 투자심사위원회에 제출했다.

재정투자사업 검토 외에도 경제성 및 재무성 분석을 통해 사업 추진의 타당성을 명확히 제시하는 타당성조사 연구도 다수 수행했다. 2021년 '송인지하도 건설사업 타당성 검토', 2022년 '인천공항고속도로 청라C 진출로 확장사업 타당성 검토', 2023년 '인천제2의료원 설립의 민간투자 적격성 검토', 2024년 '인천기록원 청사 마련 대안 검토' 등 2025년까지 총 14건의 사업 타당성조사를 수행해 사업의 비용과 수요, 경제적 편익을 분석하고 사업의 정량적 타당성 분석 결과를 제시했다.

사업 평가 기준과 방법은 적절한가?

어떤 사업이 재정을 투입하기에 합당한지를 판단하는 방법은 계속 발전하고 있다. 연구원은 방법론의 객관성, 합리성을 높이기 위한 연구를 이어 왔다. 2019년에는 지방공공투자관리센터 최초로 지방재정사업 비용산정 기준을 연구해 사업부서에 배포했다. 재정사업 여건은 수시로 달라지기 때문에 지방재정사업 비용산정 기준을 매년 현행화하고 새로운 사업 유형을 추가하면서 지역 실정에 맞는 재정사업 비용산정방안을 제시하고 있다.

재정투입 효율화를 위한 신규 업무도 적극적으로 발굴하고 있다. 2020년 「인천공공투자관리센터의 정착 및 발전방안」, 2022년 「인천시 지방재정투자심사제도 개선방안」 연구를 수행해 투자심사 제도 개선, 인천공공투자관리센터의 역할 확대를 위한 다양한 제언을 이어가고 있다.

투자심사 및 타당성조사 제도 개선 및 센터의 역할 확대 방안 이외에도 인천공공투자관리센터에서 수행하는 검토의 정확성, 분석의 전문성 강화를 위한 다양한 연구도 수행했다. 2021년 「행정복지센터 건립 면적 산정 연구」, 2022년 「공공주차장 사업 투자심사를 위한 자료 구축 및 적용 방안」, 2022년 「인천 지방재정투자심사 경제성 분석 개선방안」, 2023년 「공공 문화체육시설의 공간적 불균형도 분석」, 2024년 「인천시 지방재정투자심사 사업 DB 구축 및 사후관리 활용 방안」, 2025년 「재정사업 추진 활성화를 위한 사업계획 내실화 지원방안 연구」 등을 통해 재정사업 타당성 검토 고도화를 위해 노력하고 있다.

인천에 꼭 필요한 재정사업의 성공

인천시 재정사업 중에는 기획재정부, 행정안전부의 심사를 거쳐 추진되는 사업들이 있다. 인천공공투자관리센터는 지역에서 빠르게, 반드시 추진되어야 하는 사업이 중앙정부의 심사를 통과해 적기에 추진될 수 있도록 지원한다. 2022년에는 「인천신항 지하도로 건설사업 정책성 분석 연구」에서 정주여건 개선효과를 분석해 정량화된 수치로 제시했고 이 결과를 사업계획에 반영한 인천신항 지하도로 건설사업은 예비타당성조사를 통과했다. 그 외 경인고속도로 지하화 사업, 인천뮤지엄파크 조성사업 역시 인천공공투자관리센터에서 적극적으로 사업부서를 지원해 예비

타당성조사 및 중앙투자심사를 통과하는 성과를 거두었다.

시의 재정사업이 계획 단계에서부터 순조롭게 추진되기 위해서는 담당 공무원들이 투자심사 의뢰서에 사업의 필요성, 효과성을 잘 설명해야 한다. 즉, 재정사업 준비는 사업부서 담당자들의 역량이 매우 중요하므로 인천공공투자관리센터는 공무원 역량 강화를 위한 교육 및 개별사업 컨설팅을 수행해 왔다. 2019년 경제청에서 실시한 '지방재정투자심사의 이해' 교육을 시작으로 매년 필요시 대면 또는 온라인 교육을 시행하고 있다. 교육사업을 확대하고 정례화해 2022년 12월 '지방재정투자사업 관련 교육 및 개별사업 맞춤형 컨설팅'을 개최함으로써 인천시 사업의 원활한 추진을 지원했다. 2023년부터는 교육 및 컨설팅 행사를 매년 2회 정기적으로 개최하면서 1년에 20건이 넘는 사업을 컨설팅하고 개정된 규칙을 교육하는 등 사업 담당자의 역량 강화에 기여하고 있다.

인천시 재정사업의 성공적 추진을 위해 관리체계의 고도화, 시의성 높은 대형 현안 사업 지원 요구가 더욱 확대되고 있다. 인천공공투자관리센터의 역할도 더욱 커졌다. 센터는 재정사업 관리 강화를 위한 사업 사후평가 업무 및 투자심사 제도 개선 연구를 수행 중이다. 대형 현안 사업을 지원하기 위해 중앙정부 투자심사 대상 사업을 중심으로 계획 단계부터 센터가 참여할 수 있도록 제도화하는 방안도 모색하고 있다. 또한 2024년 지방공공투자관리센터협의회 구축 이후 다양한 공동연구를 수행해 지방공공투자관리센터의 역할 정립 방안, 투자심사 및 타당성 조사제도 개선 방안 등을 도출하고 이를 중앙정부에 건의해 오고 있다.

민간투자사업의 역량 있는 파트너



배덕상
인천공공투자관리센터 연구위원

관광·레저까지 민간투자사업 지원 확대

민간투자사업은 사회기반시설 건설에 공공 재정이 아닌 민간 부문의 자본투자를 유치하는 사업이다. 「사회기반시설에 대한 민간투자법」을 기반으로 시행되며, 민간의 자본과 역량을 활용해 사회기반시설을 효율적으로 확충하고 운영하는 데 목적이 있다. 지방 재정을 직접 투입하는 재정투자사업과는 다르지만, 공공 인프라를 건설하고 운영한다는 점에서 민간투자사업도 목적에 맞게 합리적으로 운영되어야 하며 사업의 타당성과 효과성을 분석하고 원활한 추진을 지원하는 역할이 필요하다.

인천연구원이 설립·운영 중인 인천공공투자관리센터는 재정투자사업과 더불어 민간투자사업에 대한 분석과 지원을 수행하고 있다. 민간투자사업 지원 비중은 2020년 센터 출범 이후 계속 확대되었다. 지원 실적은 꾸준히 증가하며 안정적 성장을 기록 중이고 지원범위도 교통 인프라에서 의료, 도시계획, 건축, 관광·레저 분야까지 확대되어 센터는 단기간에 민간투자사업을 종합적으로 지원하는 기관으로 자리매김했다.

교통 인프라 분야의 주요 지원 사례로는 2024년 '제4경인고속화도로 민간사업자 제안서 접수 사전검토'와 '민자터널 통행료 조기 무료화 방안 검토', 2023년 '중봉터널 민간투자사업 수요 및 재무성 검토', 2021년 '중봉대로 단절구간(경서삼거리~드림로) 연결 사업 검토' 등을 들 수 있다. 건축 분야에서는 2023년 '인천제2의료원 설립의 민간투자 적격성 검토', 도시계획 분야에서는 '군부대이전사업 공모활성화 전략 수립 및 공모지침서 작성용역' 등을 수행했다. 관광·레저 분야에서는 2022년 '씨사이드파크 민간제안 적합성 여부 검토'를 수행했고, 환경분야는 2020년 '인천 남동국가산업단지 완충저류시설 BTL 사업제안

검토'와 '만수공공하수처리시설 증설 검토' 등의 민간투자사업 분석 성과가 있다.

민간투자사업 지원의 전문성과 체계

연구원의 민간투자사업 지원이 확대되었다는 것은 양적 성장 이상의 의미가 있다. 민간투자사업의 위험도와 위험요인을 사전에 식별하고, 현실적 대안을 제시하거나 합리적 사업 추진 방안을 모색하는 등 적절한 지원으로 사업의 성공을 뒷받침하는 것이 중요하다. 연구원은 민간투자사업의 질적 향상으로 인천시 공공투자 거버넌스 전반의 내실 강화를 모색하고 있다.

우선, 민간투자사업 지원 역량을 높이기 위해 체계적인 연구 활동을 전개해 왔다. 매년 10건 이상의 연구과제를 수행하며 방법론 개발과 제도 개선방안을 제시하고 있다. 대표적 연구성과로 2023년에는 「인천시 민간투자사업 관리 강화 가이드라인」을 발간해 접수부터 고시까지의 업무 절차와 검토 기준을 체계화했다. 향후 제안요청공고(RFP) 작성부터 협약, 운영권 회수까지 다루는 후속편을 발간할 계획이다.

인천시 민간투자사업 관리 강화를 위한 제도 정비 노력도 지속 중이다. 2023년 9월에 제정된 「인천광역시 민간투자사업에 관한 조례」의 후속 조치로 인천시 민간투자 담당부서와 함께 2024년 4월 「인천광역시 민간투자사업 관리지침」을 마련했다. 민간투자사업 추진 절차, 검토 기준, 위원회 운영 등에 대한 구체적 규정을 정립한 지침으로, 민간투자사업 접수부터 실시협약까지 전 과정에서 객관성과 공정성을 담보하고 체계적 관리체계를 수립하고자 했다.

센터 내부적으로는 민간투자 업무의 객관성·공정성 확보를 위한 세부 업무별 가이드라인을 작성하고 있으며, 2023년부터 재무분야 자문단을 운영하고 있

다. 대외적으로는 2024년 발족한 전국지방공공투자관리센터협의회에 정회원으로 참여해 전국 단위의 협력 네트워크를 구축했다.

인천공공투자관리센터는 2024년 10월 기획재정부로부터 민간투자사업 전문기관으로 지정되었다. 「민간투자법」에 따른 법적 권한과 책임을 갖춘 전문기관으로 인정받은 것이다. 센터는 규모 면에서도 전국 시도 공공투자관리센터 대비 우수한 여건을 구축하고 있다. 서울, 경기 다음으로 많은 전문인력을 확보해 갈수록 늘어나는 민간투자사업 업무 수요와 기대에 부응할 역량을 갖추었다.

대규모 민간투자사업도 종합 지원

인천공공투자관리센터는 민간투자사업 전문기관 지정을 계기로 수도권 서부지역의 민간투자사업 관리거점 기관으로 역할을 확대해 나갈 계획이다. 또한 「민간투자법」 뿐만 아니라 「공유재산법」, 「도시개발법」과 같은 여러 개별법에 근거한 민간투자사업에도 대응할 사업 검토 체계를 구축하고 평가 방법을 개발할 예정이다.

향후 민간투자사업 분석과 지원은 기초자치단체, 공공기관이 함께하는 광역 단위의 민간투자사업 관리체계를 구축하고, 투자 구조의 복잡성에 대응해 분석역량을 강화할 필요가 있다. 특히 인천경제자유구역, 송도국제도시 등 대규모 개발사업과 연계한 복합 민간투자사업 분야의 전문성을 확보해 인천시의 미래성장동력 창출을 지원하는 것이 중요하다. 인천공공투자관리센터는 사업 타당성 검토를 넘어 민간투자정책 기획부터 사업 관리, 성과 평가까지 종합적으로 역량을 발휘해 민간투자사업의 성공을 위한 든든한 파트너로 자리매김할 것이다.

도시정보센터 데이터 활용과 도시연구 역량



이인재
도시정보센터장

도시정보센터 개요와 발자취

도시정보센터 조직과 기능

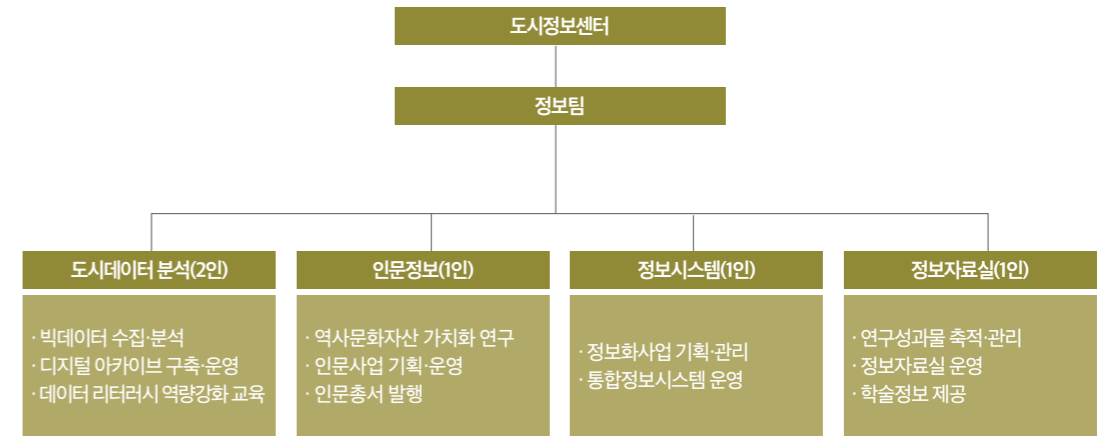
도시연구의 성과를 높이려면 전문 연구인력뿐 아니라 자료 수집·제공 시스템, 연구성과 보존 체계, 원활한 협업을 위한 디지털 인프라 등 종합 지원체계가 필요하다. 도시정보센터는 이러한 연구지원을 전문적으로 수행하는 조직이다. 연구에 필요한 기초자료와 메타데이터를 체계적으로 관리하며 개별 연구에 필요한 데이터 분석 작업을 지원한다. 디지털아카이브 DA:IN을 운영해 연구데이터를 효율적으로 제공하고, 원내 연구자의 디지털 역량 강화를 위해 데이터 리터러시 교육과 콜로퀴움을 정기적으로 개최하며, 시민패널 운영과 설문조사 또한 지원한다.

현재는 인천도시인문학센터의 정체성을 이어받아 인문총서 발간사업을 지속하고 있으며, 시민생활사를 담은 단행본 10권을 발간했다. 2024년부터 인천의 도시 변화를 기록하는 『21세기 인천 도약의 기억』 총서를 새롭게 발간하고, 시민 친화적인 기획 단행본도 제작·배포하고 있다. 정보자료실은 인천연구원이 발간하는 연구 성과물의 체계적인 수집·관리·보존 및 온오프라인 학술자료 제공 등 연구 지원 기능을 수행하며, 연구원 정보화사업 기획 및 통합정보시스템을 운영·관리한다.

2012~2016년 : 인천도시인문학센터 개소

도시정보센터의 조직 변천 과정을 정리하면 출발점은 인천도시인문학센터 시기이다. 인천도시인문학센터는 2012년 4월 24일 정식 개소했는데, 당시 주요 업무는 인천 도시변천사 자료 수집과 도시인문학DB 구축, 구술자료 채록 및 연구, 인문도시연구총서 발

도시정보센터 조직 및 인원



간사업 등이었다. 또한, 학술지 『IDI 도시연구』 발간, 도시인문학세미나 개최 등 고유 사업을 수행했다. 지역 고유 문화자원의 데이터베이스를 구축하고, 지역 인문학 연구 토대를 확장하기 위한 학술행사 및 발간 사업에 집중할 시기였다.

2017~2019년 : 도시정보센터로 확장 및 통합

인천도시인문학센터는 2017년 1월에 도시정보센터로 확대 개편되었다. 도시정보센터는 인문정보사업을 유지하면서 지리·정치적으로 인천과 밀접한 중국 관련 정보를 제공하는 ‘한중DB’ 사업, 『IDI 도시연구』를 포함한 발간물 출판·편집, 연구 성과물 가치 확산을 위한 인포그래픽스 제작·발행, 도시통계·GIS 분석을 수행했다. 원내 연구자의 정보 활용 역량 향상을 위해 GIS 교육을 시작했으며, 2018년에는 고도화되는 연구 분석 수요에 대응해 도시정보의 체계적인 수집·관리를 위한 디지털아카이브 DA:IN을 구축했다.

2020~2025 : 기술 및 데이터 환경변화 대응

2020년에는 데이터 관리·분석 기능을 강화하기 위해 간행물 출판·편집, ‘한중DB’와 인포그래픽스 사업을 연구기획실로 이관하고, 빅데이터 수집·활용 기반 마련에 주력했다. 디지털아카이브의 고도화에 이어 2021년부터 신용카드 빅데이터를 수집해 연구에 활용하고 있으며, 2023년부터 수집·가공한 데이터를 바탕으로 자체 간행물 『데이터 브리프』를 제작하고 있다. GIS 교육을 확대해 ‘데이터 리터러시 역량 강화교육’을 실시하고 외부 전문가 초청 세미나 <도시정보 콜로퀴움>을 운영하고 있다. 인문사업은 구술자료 채록 수집과 인문총서 발간을 계속하는 한편, 2023년부터 역사문화자산 가치화 사업을 새롭게 추진했다. 2024년에는 연구성과 관리 강화를 위해 정보자료실이 도시정보센터 소속으로 편입되었고, 2025년에는 기술 환경변화에 대응하기 위해 정보화 업무가 통합되면서 정보팀으로 개편되었다.

도시정보센터 주요 성과

학술지 『도시연구』와 도시연구 세미나

도시정보센터는 학술지를 발간해 인천의 도시 문제와 정책과제를 심층적으로 다루고 있다. 2012년 『인천연구』를 창간해 2016년 『IDI 도시연구』로 개편했으며, 연 2~4회(2월, 4월, 7월, 9월) 발간한다. 또한, 도시인문학 및 도시정책 관련 주요 이슈를 논의하는 세미나를 꾸준히 개최해 왔다. 인천도시인문학센터 개소식과 함께 시작된 세미나는 주로 해양 문화, 역사 유적, 도시경관, 전통 놀이, 문화정책 등 인천의 인문학적 가치와 문화자원 발굴에 중점을 두었다. 2017년 도시정보센터로 기능이 확장되면서 세미나 주제도 도시정보, 기후변화, 사회혁신, 평화 교류 등으로 확대되었다.

데이터 아카이빙 및 빅데이터 활용

도시정보센터는 디지털아카이브를 구축해 연구자의 데이터 접근성과 활용성을 높이며, 매년 20건 내외의 연구과제에 맞춤형 데이터 분석을 지원한다. 2020년에는 공간분석과 설문조사 기능을 추가해 활용 범위를 넓혔다. 2021년부터는 설문조사와 연계해 ‘인천연구원 시민패널’을 운영하며 시민 참여형 연구를 지원하고 있다. 2023년부터 『데이터 브리프』를 발간해 센터가 수집·가공하는 데이터를 공개하고 있으며, 2025년에는 ISSN을 발급받아 정기간행물 체계를 갖추었다. 최근에는 빅데이터 활용을 확대하고 있다. 신용카드 매출액 빅데이터는 매월 지역경제를 모니터링하는 경제동향 분석의 주요 자료로 제공된다. 2025년 현재 SNS 등 이동통신 데이터 기반의 서비스 인구 분석을 진행해 빅데이터 활용 저변을 넓히고 있다.



데이터 리터러시 교육 현장

데이터 리터러시 교육과 도시정보 콜로퀴움

2017년부터 원내 구성원에게 제공해 오던 GIS 교육을 2021년 이후 ‘데이터 리터러시 역량 강화 교육’으로 확대·개편해 운영하고 있다. 외부 전문기관과 협력해 통계청 통계정보서비스 활용, SPSS 통계 분석 등 기초적인 통계 활용 교육을 진행했으며, 2023년부터는 프로그래밍 수요 증가에 따라 R, 파이썬 교육을 시작했다. 2025년에는 구글 어스엔진, 스트리트뷰 활용 교육을 추가했다. 또한, 연구자의 디지털 전문성을 높이고 최신 기술 동향을 공유하기 위해 외부 전문가 초청 세미나 ‘도시정보 콜로퀴움’을 운영하고 있다. ‘빅데이터와 공간계획’, ‘AI와 머신러닝’, ‘AI와 도시정책’ 등 시의성 높은 주제를 다루며 최신 기술의 정책연구 적용 기반을 마련하고 있다.

인문총서 및 기획 단행본 발간

도시정보센터는 인천의 도시사와 시민생활사에 대한 구술 채록 작업을 지속해서 수행하며, 소멸 위기에 있는 인천 근현대 생활사, 도시 변화상, 해양 생활사,

인천 문화예술사, 인천 인물 등에 대한 1차 자료를 확보하고 디지털화해 보존하고 있다. 수집된 구술자료는 시민들이 접근하기 쉽도록 인문총서로 기획·출판하였으며, 현재까지 ‘인문도시연구총서-인천시민 생애사’ 총 10권이 발간되었다. 2024년부터는 ‘21세기 인천 도약의 기억’ 시리즈를 새롭게 시작해, 첫 번째 책으로 『하늘길을 연 사람들-인천공항 개항의 숨은 주역들』을 발간했다. 2024년에는 역사문화자산 가치화 사업의 일환으로 인천 개항장 일대의 역사문화자산을 소재로 한 초단편 소설 에세이집 『나는 개항장 우전인입니다』를 발행했다. 이를 통해 인천의 역사적 자산을 체계적으로 기록·보존하는 동시에, 다양한 형태로 시민들과 공유함으로써 지역 정체성 강화와 인천학 연구의 토대 구축에 기여하고 있다.

연구 성과물의 보존과 전파

정보자료실은 연구원 개원과 함께 설립되어 정책연구와 관련된 정보 수집 및 제공을 주요 기능으로 하는 전문도서관의 역할을 해 왔다. 2000년 해외학술DB를 구독해 해외 정보자료 제공을 시작했고, 국내 학술DB와 함께 자료 제공 분야를 확장했다. 2013년 도에는 국회도서관이 운영하는 공동협약체인 한국학술정보협의회로부터 공로상을 수상했다. 원문 공유 및 협의회 공유자료 이용, 협의회 활동 실적 등을 평가 지표로 한 우수협력기관에 주는 상으로, 연구원이 대외적으로 자료 공유 및 연구성과 확산에 기여하고 있음을 확인할 수 있었다. 정책연구 전문도서관의 역할은 연구원에서 생산된 각종 연구 보고서의 보존·관리이다. 연구 성과물이 폭넓게 활용될 수 있도록 내부 포털시스템 및 외부 홈페이지에 연동하는 것도 중요하다. 정보자료실은

연구 자료의 선순환 이용 환경을 구축하기 위해 여러 시도를 이어 왔다. 한국문헌번호센터에 연구원 기관 코드를 신청해 연구 성과물에 국제표준도서번호를 부여하고 관리한다. 또한, 연구원 발간물을 정기적으로 납본해 국립중앙도서관에 연구 성과물이 보존·관리되도록 하는 등 연구성과 공유 기반을 확대하고 있다.

연구·행정·경영정보의 통합관리

연구원은 1998년 홈페이지 및 인트라넷 구축을 시작으로 원내·외 정보서비스를 본격화했다. 2001년에는 전국 시도연구원 중 최초로 구축한 지식관리시스템(KMS)이 콘퍼런스에 소개되는 등 타 연구원의 정보화 벤치마킹 대상이 되었다. 2000년대에는 지리정보시스템(GIS)과 공간정보를 활용하는 연구 프로젝트가 증가함에 따라 2002년에 관련 전문소프트웨어와 전산장비를 공동으로 활용할 수 있는 인프라를 구축했다. 2004년 개설된 ‘한중DB’는 국내의 대표적인 중국 연구 자료 공유플랫폼으로 성장했다. 2006년 제1차 정보화전략계획(ISP)을 수립하고, 2007년에는 그룹웨어를 도입했고, 2016년 제2차 ISP 수립을 거쳐 2017년에는 통합정보시스템을 구축했다. 통합정보시스템은 연구·행정·경영정보의 통합관리로 업무 효율성을 높이고 예산집행의 투명성 강화에 기여한 공로로 2019년 인천광역시장 표창을 수상했다. 연구원 정보시스템 부문에서는 향후 연구 생산성 및 조직 경쟁력 강화를 위해 제3차 ISP 수립, 통합정보시스템 고도화, AI 및 빅데이터 활용 인프라 구축, 연구용 전문소프트웨어 확충, 정보시스템 및 데이터 보안 체계 강화 등을 체계적으로 추진할 계획이다.

특성화 연구

인천탄소중립연구·지원센터
정책·지역사회·
국제협력 연계 전략



권전오
인천탄소중립연구·지원센터장

인천탄소중립연구·지원센터 개요와 발자취

연구에서 실행과 조정까지 기능 확대

인천탄소중립연구·지원센터는 인천광역시가 직면한 기후변화 대응 수요 증가와 국제협력 기반의 녹색도시 전환 필요성 속에서 2017년 5월 인천연구원 산하 조직인 인천기후환경연구센터로 설립되었다. 2010년대 중반 이후 기후변화 대응 정책의 전문성과 체계적 연구 기반의 필요성이 대두되고, 인천광역시는 녹색기후기금(GCF) 본부를 보유한 도시로서 국제협력 역량을 통한 지역 기후·환경정책 강화가 중요한 정책 방향으로 부상한 시기였다.

2022년 「기후위기 대응을 위한 탄소중립·녹색성장 기본법」과 「인천광역시 탄소중립 녹색성장 기본조례」 제정 등 지자체의 탄소중립 지원에 대한 제도적 기반이 강화되면서 센터 역할 또한 정책연구 중심에서 지역 탄소중립 이행을 총괄 지원하는 전문·전담조직으로 확대되었다. 특히 2022년 7월 「기후위기 대응을 위한 탄소중립·녹색성장 기본법」에 따른 인천광역시 탄소중립지원센터 지정은 센터의 법적 위상을 확립하고, 지역 탄소중립 정책의 'Think & Action Tank'로서 기능이 강화되는 계기가 되었다.

2023년에는 센터 명칭을 인천기후환경연구센터에서 인천탄소중립연구·지원센터로 변경하고, 기후·환경 분야에서 지역의 전면적인 이행체계를 구축하는 중추 역할을 맡게 되었다. 이로써 센터는 연구 기반 정책지원을 넘어 실행과 조정 기능을 갖춘 전문기관으로 정체성을 공고히 했다.

2017~2021년 : 기후·환경정책의 전문화

2017년 인천기후환경연구센터가 출범해 인천의 기

후·환경 현안을 분석하고 대응 전략을 마련하는 정책 연구 중심 조직으로 자리 잡았다. 이 시기에는 기초 데이터 구축과 정책 기반 형성에 주력했다. 온실가스 인벤토리 정비, 군·구별 배출특성 분석, 기후취약성 평가, 적응대책 수립 등 지역 기후·환경 정책의 근간을 마련했다. 또한, 인천의 도시 특성을 고려한 기후 위험 분석과 관련 정책연구를 수행하며 기후·환경 정책의 전문성을 확보했다.

국제협력 기반도 이 시기에 초석을 놓아 국제기후금융산업컨퍼런스 운영 등 국제도시 인천의 기후정책 역할을 위한 토대를 마련했다. 이 시기에는 센터가 기후정책의 '기초 체계'를 구축하는 연구기관으로 가능하며, 이후 인천광역시 탄소중립지원센터로 확대되는 기반을 준비한 단계로 볼 수 있다.

2022~현재 : 법정기관의 통합적 기능

2022년 「탄소중립기본법」 시행에 따라 인천광역시 탄소중립지원센터로 공식 지정되면서 센터는 정책 이행·지원·평가 기능을 수행하는 법정기관으로 전환되었다. 이어 2023년 인천시 조례 제정으로 센터 명칭을 '인천탄소중립연구·지원센터'로 변경하면서 기능이 제도적으로 확립되었다. 이 시기 센터는 기존의 연구 기능에 더해 탄소중립 기본계획 및 적응대책 이행점검, 온실가스 인벤토리 고도화, 온실가스 감축인 지예산제 시범운영 지원 등 법정 기능을 수행하며 정책의 전 주기를 지원하는 조직으로 확장되었다.

조직도 국·시·비 사업 기반으로 확대되면서 전문인력이 충원되었고, 국제기구와의 공동 세션 운영 등 국제협력 기능이 실질적으로 강화되었다. 또한, 기후변화 적응 모니터링단 운영, 탄소중립 청년서포터즈 운영, 인천탄소중립포털 구축 등 교육·확산 사업을 본

격적으로 전개해 지역사회의 탄소중립 플랫폼으로 기능이 확대되었다. 이제 '연구 중심 기관'에서 '정책 수립-이행-평가-교육-국제협력'을 아우르는 다기능 통합센터로 발전하며 인천의 탄소중립 정책을 실질적으로 견인하는 핵심 기관으로 자리매김하고 있다.

인력 및 조직 구조

인천탄소중립연구·지원센터는 인천연구원 산하 원장 직속 부서로, 센터장 이하 기후정책연구팀, 탄소중립 지원팀 등 2개 팀으로 구성되어 있다. 2017년 개소 당시 인천연구원의 연구위원과 센터장 겸직 1명과 전문인력 3명의 작은 조직으로 출발해 단계적으로 규모와 업무 범위가 성장했다. 2025년 현재 센터장 및 인천연구원 겸직 연구진 2명과 센터 자문인 인천광역시 GCF 협력 대사 1명을 포함해 총 12명의 정원으로 운영되고 있다. 센터 연구인력은 온실가스 인벤토리 및 부문별 감축 정책, 기후위기 적응을 비롯해 지역 환경영향평가·기후영향평가 업무, 탄소중립 행·재정적 지원과 국내외 네트워크 구축 및 지역 확산을 위한 국제협력, 교육·홍보 등의 역할을 담당하는 전문인력으로 구성되어 있다.

인천탄소중립연구·지원센터 주요 성과

인천탄소중립연구·지원센터의 성과는 단순한 연구 축적을 넘어 인천시가 탄소중립 사회로 전환하는 데 필요한 정책-이행-평가-교육-국제협력의 통합체계를 구축했다는 데 가장 큰 의미가 있다. 센터는 기후·환경 분야의 전문성과 실천 역량을 아우르는 핵심 지원기관으로 성장했다. 또한 기초지자체·시민사회·기업·국제기구 등 다양한 주체와 협력하는 다층적 네트



제11회 국제기후금융산업컨퍼런스

워크를 기반으로 지역 탄소중립 생태계의 중심축 역할을 수행하고 있다는 점에서, 인천연구원의 특성화 센터로 위상을 정립하고 있다.

인천형 탄소중립정책 기반 형성

센터는 인천시의 탄소중립 및 기후위기 대응 정책을 뒷받침하기 위한 다양한 기반 연구를 수행해 왔다. 인천 지역 온실가스 배출 현황과 전망, 군·구별 배출 특성 분석, 기후변화 취약성 진단 및 적응대책 수립, 산림 흡수원 관리전략 등 정책 수립에 필수적인 정보 체계를 구축했다. 특히, 지역별 에너지 소비 기반의 온실가스 인벤토리 구축과 통계 고도화는 인천시가 추진하는 온실가스 감축 정책의 신뢰도와 통계 정확도를 크게 높이며 정책 실효성을 높이는 핵심 기반이 되었다.

이와 더불어 센터는 인천시의 중장기 기후정책 체계를 이끄는 핵심 연구기관으로서 도시 기후정책의 방

향성과 전략을 직접 설계해 왔다. 2024년 수립한 「인천광역시 탄소중립·녹색성장 기본계획」은 지역 맞춤형 감축 전략, 부문별 전환 로드맵 등을 체계적으로 제시해 인천시 탄소중립 정책의 핵심 청사진을 제시한 중요한 성과로 평가된다. 또한 센터는 인천의 기후위기 대응 체계를 정교화하기 위해 기후위기 적응 대책 세부시행계획을 다수 수립·지원해 왔다. 인천의 기후위험 요인을 기반으로 한 정밀 취약성 분석, 분야별 적응사업의 우선순위 도출, 군·구 단위의 지역 적응조치 마련 등은 인천의 기후위기 적응정책이 현장 중심으로 안착하는 기반이 되었다.

탄소중립 이행점검체계 발전

2022년 탄소중립지원센터 지정 이후 센터는 온실가스 감축인지예산제 시범운영 지원, 탄소중립 기본계획 및 적응대책 이행실적 점검, 통계·지표 구축 등 지역 탄소중립 이행체계의 표준모델을 구축했다. 온실

가스 감축인지예산제는 「지방재정법」 개정 전이어서 아직 시범사업 운영 단계이지만, 예산제도의 도입·운영 경험은 재정 편성과 감축정책을 정합적으로 연계하는 의미가 크다. 향후 인천시 기후·환경, 탄소중립 추진에 있어서 정책과 재정의 일체화를 가능하게 할 제도적 성과로 평가된다.

미래세대와의 소통, 시민참여 플랫폼

센터는 시민·기업·기초지자체 등 다양한 주체와의 협력 체계를 강화하며 지역사회 전체의 참여 기반을 확대해 왔다. 인천기후환경포럼을 운영해 지역 내 공론장을 형성했고, 녹색기후아카데미를 통해 시민·기업·학생을 대상으로 지속적인 교육 프로그램을 제공했다. 학교·기초지자체·기관 방문교육, 교재·영상 제작 등은 탄소중립 인식을 지역사회 전반으로 확산시키는 데 실질적 역할을 했다. 또한, 미래세대 참여 확대를 위해 탄소중립 청년 서포터즈를 운영하며 지역 청년의 기후위기 인식을 제고하고 그들이 인천시 탄소중립 사업에 참여할 수 있는 기회를 마련했다. 기후변화 적응 모니터링단 운영은 시민이 직접 지역의 기후위기를 관찰, 기록하는 리빙랩 방식으로 시도되었다. 시민의 아이디어가 정책 개선으로 연결될 수 있는 구조를 마련했으며, 연구기관 입장에서 시민과 학 기반의 데이터가 정책 결정을 보완하는 새로운 연구방법론을 실험한 의미 있는 사례라고 할 수 있다.

국제협력과 글로벌 도시 위상 제고

센터는 국제기구와 긴밀히 협력하면서 인천이 ‘글로벌 기후정책 선도 도시’로서 위상을 공고히 하는 데 중추적인 역할을 수행해 왔다. 인천에 사무국을 두고 있는 GCF, UNESCAP, UNDRR, CTCN 등 국제기구의



인천광역시 SDGs 혁신상 Top5 수상

협력 네트워크를 점진적으로 확대하며, 도시 차원의 기후정책과 국제적 의제를 연결하는 정책 플랫폼을 구축했다.

특히, 12년째 지속되고 있는 <국제기후금융산업컨퍼런스>는 기후금융·기후산업·도시정책을 아우르는 대표 국제행사로 자리매김했다. 센터는 행사 기획·운영을 주도하며 인천의 국제적 브랜드 제고에 기여했다. UNFCCC COP 연계 부대행사 운영 등도 인천시가 ‘글로벌 기후정책 선도 도시’로 자리 잡는 데 중요한 기반이 되었다. 더불어 저탄소도시 국제포럼을 통해 세계 도시와의 정책 교류를 확대하고, 인천의 탄소중립 전략·기후적응정책·녹색산업 육성전략 등을 국제사회와 공유함으로써 도시 리더십 확보를 모색하고 있다.

국제협력 기반을 구축하고 공고히 해온 센터의 노력은 2024년 인천광역시가 UN SDGs(지속가능발전목표) 이행과 관련해 ‘SDGs 혁신상(Top5)’을 수상하는 의미 있는 성과로 이어졌다. 인천시는 기후행동, 탄소중립 전환, 지속가능도시 실현 등 국제지표에서 높은 평가를 받았다. 센터가 그동안 추진해 온 국제정책 협력 기반 구축, 글로벌 포럼 운영, 국제기구와의 연계 성과가 도시 주요 정책의 국제적 인정으로 이어진 대표적 사례이다.

특성화 연구

인천공공투자관리센터 재정사업과 민간투자사업의 길잡이



윤하연
인천공공투자관리센터장



박찬열
인천공공투자관리센터
연구원

인천공공투자관리센터 개요

인천공공투자관리센터 설립 배경

한정된 재정을 효율적으로 배분해 필요성과 시급성이 높은 곳에 우선 사용하기 위해서는 공공투자사업의 타당성을 사전에 평가하고 심의하는 절차가 매우 중요하다. 따라서 대규모 국가재정이 투입되는 사업에 대해서는 '예비타당성조사' 제도를 시행하고 있으며, 한국개발연구원 부설 공공투자관리센터(PIMAC) 등이 전문기관으로서 역할을 맡고 있다. 또한, 지방재정이 투입되는 일정 규모 이상의 사업은 반드시 '지방재정투자심사'를 거치도록 하고 한국지방행정연구원 산하 지방투자사업관리센터(LIMAC) 등이 타당성조사와 중앙투자심사를 지원하는 전문기관 역할을 수행한다.

각 지방자치단체도 '지방재정투자심사'를 실시해 매년 수십 건 이상, 수천억 원 규모의 공공투자사업 추진 여부를 결정하는데, 과거에는 이를 지원할 전문기관이 없어 각 사업을 심층적으로 검토하는 데 한계가 있었다. 이에 2012년 서울을 시작으로 광역자치단체 출연연구기관 산하에 지방공공투자관리센터가 설립되기 시작했다. 인천은 비교적 늦은 2020년에 들어서야 인천연구원 산하에 공공투자관리센터를 개소했다.

인천공공투자관리센터 조직과 기능

인천공공투자관리센터는 인천연구원 산하 부서로, 센터장 이하 단일팀으로 구성되어 있다. 2020년 개소 당시 5명에 불과했던 인력은 단계별 운영계획에 따라 확충되어 2025년 현재 센터장 포함 총 11명이 근무하고 있다. 서울, 경기도에 이어 전국에서 세 번째

로 많은 연구인력을 보유하고 있다.

다양한 분야의 사업을 검토해야 하는 조직의 특성상 연구인력의 전공 분야도 광범위하다. 환경, 경제, 인프라금융, 교통, 도시계획, 건축, 행정, 부동산 등 투자사업과 관련 있는 다양한 분야의 전문 연구자로 구성되어 있다.

센터 설립의 근거가 되는 「인천광역시 공공투자사업 관리에 관한 조례」는 제5조(공공투자관리센터의 설치)에서 목적을 '공공투자사업의 전문적·객관적·효율적 관리를 위하여'라고 규정하고 있다. 이 목적에 따른 센터의 기능은 ①재정사업 타당성 조사 ②투자심사 사업 사전 검토 ③민간투자사업 타당성 분석 및 적격성 조사 및 재구조화 ④공공투자 관련 연구·교육 등으로 정하고 있다.

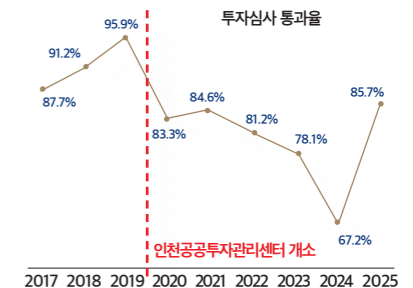
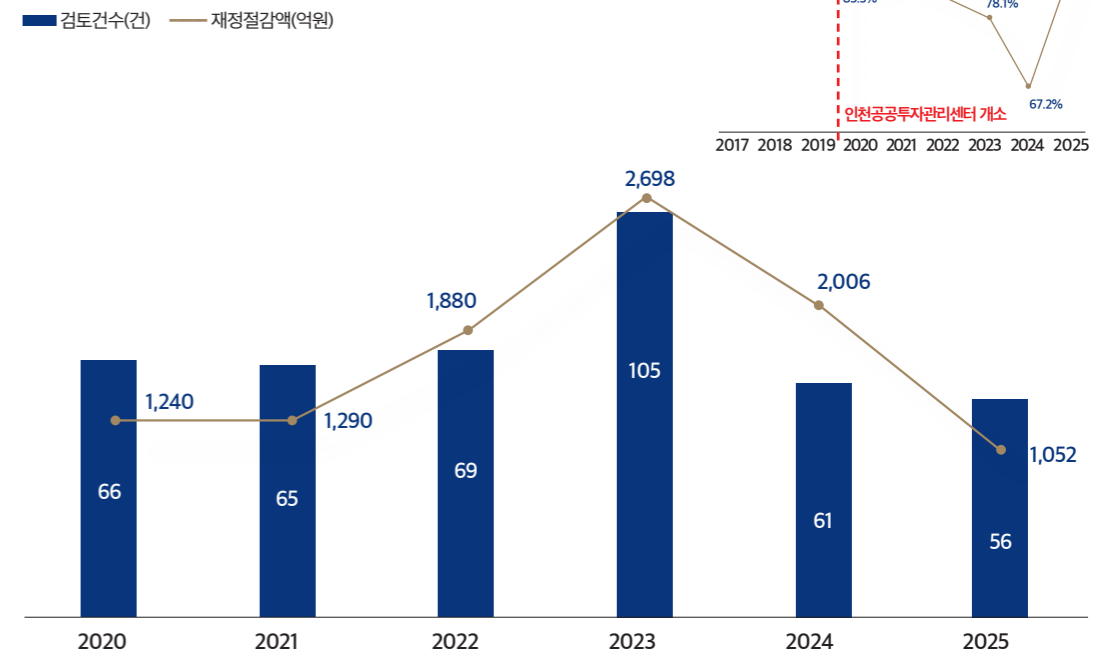
인천공공투자관리센터 주요 성과

누적 1조 원의 재정 절감

인천공공투자관리센터는 2019년 설립준비단 발족과 함께 인천시 담당부서와 협의한 내용을 바탕으로 재정투자사업에 대한 타당성 검토 제도를 도입했다. 센터가 심사의뢰 사업의 타당성을 분석하고 그 결과를 검토보고서로 정리해 재정투자심의위원회에 제공함으로써 투자심사의 객관성과 전문성을 높일 수 있도록 지원하는 제도이다. 2020년부터 2025년까지 센터가 검토한 사업 건수는 총 422건이며 총사업비 합계는 10조 6,000억 원에 달한다.

투자심사 과정에서 전문가 분석과 검토를 반영하도록 한 제도는 인천시 재정투자사업에 적지 않은 변화

연도별 재정투자사업 검토 건수와 영향



를 가져왔다. 센터가 타당성 검토를 시행한 이후 재정 절감 효과가 나타났다. 투자심사 통과율이 센터 설립 이전에 비해 크게 하락했다. 센터 설립 이후 투자심사를 통한 누적 재정절감액은 총 1조 원에 달하며, 연평균 1,700억 원 규모이다.

공공투자사업의 원활한 추진

다양한 필요에 따라 시작된 공공투자사업은 사업 목적을 실현하고 충분한 효과를 기대할 수 있도록 하되, 내용이나 비용 측면에서 가장 효율적인 방안으로 계획을 수립할 필요가 있다. 센터는 사전절차 이행 과정에서 사업계획이 부실하고 타당성이 부족한 사업을 구분해 내는 검토기관이다. 단, 어떤 사업의 심사 통과를 막는 데 그 목적이 있는 것은 아니다. 사전절차 이행 과정에서 탈락해 사업계획을 변경·보완하는 경우 추가적인 재정 및 행정 부담을 유발할 수 있으며, 적기에 사업을 추진하지 못해 시민 불편을 초래할 수도 있다.

따라서 공공투자사업의 효율적 추진을 지원하는 업무를 동시에 수행하는 것도 센터의 중요한 역할이다. 사업 추진을 위해서는 사전 행정절차와 사업 타당성 분석에 대한 높은 이해도가 필요하다. 지방정부가 추진하는 핵심 정책을 제대로 이해하고 제안하는 사업의 타당성을 사전에 확보할 수 있도록 센터가 타당성 분석에 대한 전문성을 바탕으로 지원하는 역할을 수행하고 있다. 투자심사 사전검토, 컨설팅 및 상시 자문 등을 수행해 심사의뢰 전 단계에서 사업계획을 보완하고 타당성을 확보할 수 있도록 지원한다.

또한, 매년 두 차례 수요 조사를 통해 사업부서가 요청하는 사업에 대한 타당성 조사 연구를 수행하고, 사업 추진 여부 및 사업계획 변경에 대한 의사결정을 돕고 있다. 특히, 대규모 지역 현안 사업의 중앙정부

사전 행정절차 이행을 위한 대응방안 연구, 자문 등을 지원해 다수의 사업이 예비타당성조사 및 중앙투자심사에 통과하는 성과를 얻은 바 있다.

공공투자 사업계획의 질적 수준 향상

센터는 공공투자사업을 추진하는 담당 공무원의 전문성 제고와 사업계획의 질적 수준 향상을 뒷받침하기 위해 매년 두 차례씩 공무원 대상 교육과 구체적인 현안 사업에 대한 컨설팅 행사를 진행해 오고 있다. 또한 지방공공투자관리센터 중 최초로 공공투자사업의 비용산정 기준 연구를 수행했으며, 그 결과를 토대로 사업비 산정 가이드라인을 제공하고 있다.

또한 공공투자사업의 편익 산정, 경제성 분석과 같은 타당성 검토 방법론 개선 연구와 공공투자 관리제도에 관한 각종 연구를 토대로 센터 역시 업무의 전문성을 향상하기 위해 꾸준히 노력하고 있다.

민간투자사업 전문기관 지정

센터는 2020년 개소 이후 재정사업뿐 아니라 민간투자사업 지원도 꾸준히 수행해 왔다. 「민간투자법」에 의한 전문기관으로 지정되기 전에는 법적 구속력이 없는 사전검토, 자문, 개별법령에 근거한 민자사업 검토를 수행했다.

2024년에 기획재정부가 인천공공투자관리센터를 「민간투자법」에 의한 전문기관으로 신규 지정함에 따라 법에서 정하고 있는 2,000억 원 미만 사업의 타당성조사 수행 권한을 확보했다. 또한 2023년 제정된 「인천광역시 민간투자사업에 관한 조례」와 후속 「민간투자사업 관리지침」에서 100억 원 이상 민자사업에 대해 센터가 사전검토를 수행하도록 의무화해 민간투자사업 영역의 업무가 확대되고 있다.



인천공공투자관리센터 설립 5주년 기념 세미나

인천공공투자관리센터 발전 방향

더 넓은 영역의 권한과 책임

인천공공투자관리센터는 효율적 재정 관리에 대한 인천시의 높은 관심과 적극적인 지원에 힘입어 설립 5년 만에 전국에서 3번째 규모로 성장했다. 이러한 빠른 성장에도 여전히 갈 길은 멀다.

재정투자 분야는 앞서 설립된 센터들을 벤치마킹하고, 비용 분석 등 사업 타당성 검토와 관련한 노하우를 축적해 왔으며, '컨설팅 → 타당성 조사 → 의뢰 전 사전검토 → 의뢰 사업 타당성 검토 → 심의 후 사후 평가' 등으로 이어지는 일련의 지원 시스템을 구축했다. 하지만 여전히 초기 계획 단계 지원, 사후이력관리, DB 구축 등 시스템과 제도 개선이 필요하다. 무엇보다 센터의 투자심사 지원 당위성과 독립성 강화를 모색해야 한다. 「지방재정법」 및 행정안전부 지침에

센터 기능 명문화, 인천시 자체 투자심사 지침 마련 등으로 권한과 책임을 보장할 필요가 있다.

민간투자 분야는 향후 중점적으로 확장해야 할 영역이다. 2024년 민간투자 전문기관 지정 후 관리이행계획 수립, 민간제안검토 관련 사전 문이 점차 증가하고 있어 민간투자 분야를 위한 센터 내 자원배분과 조직 확장 같은 준비와 고민이 필요한 시점이다.

마지막으로 센터는 인천연구원 산하 조직으로서 연구원의 중장기 발전 방향과 발맞추어 갈 필요가 있다. 센터는 연구원의 정원, 예산에 예측되어 있기 때문이다. 센터는 인천시 정책사업의 예산 편성 전 끝단의 핵심지원 기능을 담당하고 있다. 인천시정의 발전을 모색하는 연구원의 고유 임무를 보강하는 역할이다. 따라서 향후 업무 영역과 조직 규모의 확장이 불가피한 센터를 연구원 차원에서 지원하기 위한 조직 및 예산체계 등의 전략적 접근이 필요하다.

특성화 연구

인천안전도시연구센터
회복력 있는
도시의 토대



김성우
인천안전도시연구센터장

인천안전도시연구센터 개요

인천안전도시연구센터의 기능과 역할

인천안전도시연구센터는 인천시의 재난안전 정책 수립을 지원하는 전문 연구기관으로서 지역 특성에 맞춘 재난 대응전략 개발과 시민안전 증진을 위한 정책 발굴을 핵심 목표로 하고 있다. 센터는 재난취약계층 보호, 안전문화 확산, 지역안전 거버넌스 구축 등 다층적 안전망 형성을 위한 연구를 수행하며 인천시가 UN 도시회복력 중심도시(Resilience Hub)로서의 위상을 공고히 하는 데 기여하고 있다.

구체적으로 센터는 인천시의 지리적, 산업적 특성에서 비롯되는 복합재난 위험을 분석하고 기후변화로 인한 폭염, 침수 등의 위험요인에 대한 선제적 대응방안을 연구한다. 또한 재난취약계층의 안전을 보장하기 위한 맞춤형 정책을 개발하며, 시민안전본부, 소방본부, 군·구 재난부서와 협력해 연구성과가 실제 정책으로 구현되도록 지원한다.

센터는 정기적인 시민 의식조사로 안전 체감도와 정책 수요를 파악하고, 『인천 안전도시 세미나』와 『SAFE INCHEON』 소식지를 발간해 연구성과를 지역 사회와 공유한다. 연구가 학술적 담론을 넘어 시민의 일상 속 안전으로 구현되는 것을 지향한다.

조직 구성 및 연구 체계

인천안전도시연구센터는 2018년 도시안전연구단으로 출발해 안전도시연구팀을 거쳐 2023년 1월 정식 센터로 승격되었다. 이후 전문 연구인력을 꾸준히 확충하며 체계적인 연구 조직을 구축해 왔다. 현재 센터장 1명, 박사급 연구원 2명, 석사급 연구원 2명으로 구성되어 있으며 도시계획, 도시행정, 환경공학, 사회

복지 등 다양한 분야의 전문성을 보유하고 있다. 연구 조직은 재난안전 문제의 복합적 특성을 반영해 크게 두 개의 축으로 구성·운영되고 있다. 먼저, 정책·제도 연구 분야는 재난안전관리 조직 개편, 행정체계 효율화, 법제도 정비, 협력적 거버넌스 구축, 취약계층 보호정책, 시민 안전의식 제고 등 주로 사회과학적 접근을 통한 정책연구를 수행한다. 다음으로 과학 기술 연구 분야는 빅데이터 분석, GIS 기반 공간분석, 재난 시뮬레이션, 정량적 위험도 평가, 취약지역 진단 등 자연과학·공학적 방법론을 활용한 실증연구를 담당한다.

실증·참여·협력의 통합적 접근

센터 설립을 기점으로 재난안전 정책연구는 크게 세 가지 방향으로 체계화되었다. 첫째, 현장 조사와 과학적 분석을 결합한 실증연구를 통해 직접 재난 현장과 취약시설을 방문하여 실태를 조사하고 이를 GIS 공간분석, 시뮬레이션, 빅데이터 분석 등 과학적 방법론으로 검증하는 연구 방식을 확립했다. 이러한 접근은 현장의 데이터와 과학적 분석을 결합해 실행 가능한 정책 대안을 도출하는 데 중점을 둔다.

둘째, 정기적 시민 의식조사를 수행해 정책 수요를 파악하는 체계를 구축했다. 센터는 2022년부터 2년마다 인천시민 1,000여 명을 대상으로 '재난안전 의식조사'를 실시해 시민의 안전체감도, 재난대비 행동, 정책 요구사항을 정량적으로 측정한다. 자연재난, 사회재난, 생활안전 등 재난유형별 인식 수준과 대응 실천율을 분석해 정책 우선순위 설정의 과학적 근거를 제공하고 있다.

셋째, 국제 네트워크를 통해 글로벌 표준을 수용하고 확산하는 역할을 지향한다. 센터는 2019년 인천시가

UN 도시회복력 중심도시로 선정된 것을 계기로 국제협력력을 연구의 중요한 축으로 설정했다. 글로벌 재난안전 동향 파악과 선진사례를 인천에 적용하고 인천의 경험을 국제사회와 공유하는 쌍방향 협력을 지향하며, 아시아-태평양 지역 재난안전 연구 네트워크의 허브로 자리매김하고 있다.

세 갈래의 체계는 상호 연결되어 작동한다. 시민 조사로 파악된 수요는 실증연구 주제가 되고, 국제협력으로 확보한 선진사례는 현장에서 검증되어 정책으로 제안된다. 센터는 이러한 통합 접근으로 학술적 엄밀성과 정책적 실효성을 동시에 추구한다.

인천안전도시연구센터 주요 성과

안전도시를 향한 출발

2022년은 센터의 정책 기반을 다지는 중요한 해였다. 「인천광역시 안전도시 기본계획 수립 연구용역」을 수행해 향후 5개년 재난안전정책의 방향과 실행 전략을 제시했다. 「지역사회기반 재난안전 거버넌스 구축 방안」 연구로 재난부서와 시민단체가 함께하는 다층적 안전 협력체계를 설계했다.

「도시회복력 평가체계 개발 연구」에서는 UN 도시회복력 허브 위상에 맞는 과학적 평가지표를 개발해 도시 안전성을 정량적으로 진단하는 토대를 마련했다. 「2022 인천시민 재난안전 의식조사」는 인천 최초의 체계적 시민 안전인식 조사로, 정책 모니터링과 비교 분석의 토대를 구축했다.

시민 체감형 안전정책

센터가 정식으로 출범한 2023년은 시민 체감형 안전정책 연구에 집중했다. 「인천 안전도시 이미지 강



2023 인천 국제재난복원력 지도자 포럼

화 정책 방안: 범죄 분야 중심」 연구에서는 객관적 안전지표와 주관적 체감도 간 격차를 분석하고, CCTV 배치 최적화, CPTED(환경설계를 통한 범죄예방), 안심귀가 서비스 등 시민이 안전정책을 체감하도록 하는 방안을 제시했다.

「안전문화 확산 및 정착 방안」 연구는 생활안전교육 프로그램, 안전체험관 운영 개선, 안전 캠페인 전략 등 일상 속 안전의식 제고를 위한 종합 방안을 마련했다. 이 외에도 「지역안전지수 분석 및 개선방안」, 「도시침수 위험성 분석 및 피해 저감방안」 등으로 기후위기 대응 안전관리 체계 구축에 기여했다.

현장 기반 실증연구의 성과

2024년에는 현장 기반 연구의 성과가 가시화되었다. 「인천 지하도상가 화재안전관리 방안」은 부평지하도상가 등 7개 시설의 현황조사와 대피 시뮬레이션을 바탕으로 피난경로 개선, 방화시설 보강, 긴급대응

매뉴얼 정비 등 실행 가능한 개선안을 제시했다. 「폭염 현황 분석 및 대응 강화 방안」은 고위험지역 분석 결과를 토대로 무더위쉼터 확충, 취약가구 방문점검, 예경보 시스템 고도화 방안을 제시해 2025년 폭염 대응 계획 수립에 근거자료를 제공했다.

「2024 재난안전 의식조사」는 정책 변화가 시민 안전 체감도에 미친 영향을 추적·분석했으며, 「재난안전통계 관리 실태 및 개선방안」은 인천시 재난안전 데이터 관리체계의 품질 제고 방안을 마련했다.

재난안전 네트워크와 국제협력

센터는 재난안전 분야의 협력 네트워크를 지속적으로 확대해 왔다. 매년 <인천 안전도시 세미나>를 개최해 유관기관이 안전 현안을 논의하고 정책 방향을 공유하는 자리를 마련했으며, <전국 재난안전 전문가 워크숍>에서 전국 광역자치단체 연구기관과 성과를 교류하고 공동 과제를 발굴했다.

국제협력 측면에서는 <인천 국제재난복원력 지도자 포럼>을 개최해 아시아-태평양 지역 주요 도시 및 유엔재난위험경감사무국(UNDRR) 등 국제기구와 정책을 공유하고 협력 방안을 모색했다. UNDRR 글로벌 플랫폼에 참여해 인천시 재난복원력 사례를 국제사회에 소개하며 글로벌 안전도시 네트워크에서 인천의 위상 제고에 힘썼다.

재난안전 소식지 『SAFE INCHEON』

센터는 2024년부터 재난안전 소식지 『SAFE-INCHEON』을 정기적으로 발간해 시민과의 소통 창구를 마련했다. 소식지는 재난안전 정보를 시민 눈높이에 맞춰 쉽고 친근하게 전달한다. 계절별 안전수칙, 생활 속 안전 팁, 인천시 안전정책 소개, 재난안전 통계와 이슈 분석 등 다양한 콘텐츠를 담고 있다.

2022년 12월 창간호부터 현재까지 총 6회 발간해 연구원 홈페이지와 인천시 안전포털을 통해 배포하고 있다. 인포그래픽과 삽화를 활용한 시각적 구성으로 가독성을 높였고, 시민참여 코너를 마련해 안전 관련 의견과 제안을 수렴하며 쌍방향 소통을 지향한다. 『SAFE INCHEON』은 정보 전달을 넘어 일상 속 안전의식을 높이고 자발적인 안전행동을 유도하는 안전문화 확산의 매개체로 자리 잡아가고 있다.

인천안전도시연구센터 발전 방향

대한민국과 아시아 대표 안전도시로

인천안전도시연구센터는 설립 3년 차를 맞아 중장기 발전 방향과 과제를 설정했다. 첫 번째 과제는 스마트 안전도시 연구 강화이다. 인공지능, IoT, 빅데이터 등 첨단기술을 활용한 예측적 안전관리 연구를 확대하고

자 한다. 화재·교통사고·침수 등의 위험을 사전에 예측하고 선제적으로 대응하는 지능형 안전관리 체계를 구축해 재난 예방 역량 강화를 추진할 계획이다.

두 번째는 기후변화 적응 안전정책 연구로 폭염, 집중호우, 해수면 상승 등 신규 안전위험에 대응하는 장기 전략을 수립하고자 한다. 해안도시이자 저지대가 많은 인천시의 기후변화 취약성을 고려해 기후위기 시대에 대응하는 체계적 안전관리 방안을 마련하는 것이 무엇보다 중요하다.

세 번째는 재난복지 증진 연구로 장애인, 고령자, 영유아, 외국인 등 재난취약계층을 위한 맞춤형 안전정책을 구체화하고자 한다. 재난 상황에서 소외되기 쉬운 계층을 위한 체계적 지원방안을 마련해 포용적 안전도시 기반을 구축할 계획이다.

네 번째는 국제협력 확대이다. 아시아-태평양 지역을 넘어 유럽, 북미, 중남미 도시들과 협력하며 인천시가 글로벌 재난안전 정책 허브로 자리 잡도록 지원할 것이다. 국제 컨퍼런스를 개최하고 해외 우수사례 교류를 늘려 인천의 안전정책 역량을 국제 수준으로 고도화하고자 한다.

다섯 번째는 정책 실효성 모니터링 체계 구축이다. 센터가 제안한 정책의 시행 여부와 효과를 지속적으로 모니터링하고 환류하는 체계를 마련할 것이다. 연구과제별 정책반영률과 실제 안전 개선 효과를 추적해 연구의 실질적 정책 기여도를 높여나갈 예정이다. 인천안전도시연구센터는 이러한 노력을 통해 인천시가 대한민국 대표 안전도시이자 아시아 안전도시 모델로 발전할 수 있도록 지원할 것이다. 연구는 보고서를 넘어 시민의 안전한 일상을 만드는 실질적 정책으로 구현되며 궁극적으로 시민 모두가 안심하고 생활하는 회복력 있는 도시의 토대가 될 것이다.

특성화 연구

인천경제동향분석센터 지역경제 진단과 대응체계 구축



최태림
인천경제동향분석센터장

인천경제동향분석센터 개요

인천경제동향분석센터의 기능 및 역할

글로벌 경제체제의 다변화, 인공지능 등 신기술의 급속한 발전, 그리고 전통 산업 기반의 쇠퇴로 인해 지역경제는 예측하기 어려운 불확실성과 새로운 충격요인을 마주하고 있다. 이러한 배경 속에 지역에서 대두되는 경제 이슈를 조기에 파악하고 대응하고자 인천경제동향분석센터 설립 필요성이 제기되었다. 이에 2022년 말, 센터 설립 논의가 시작되어 2023년 1월 인천연구원 내 센터 추진단이 설치되었다. 2024년 7월에는 「인천시 경제동향분석센터 설치·운영 조례」가 심의·공포되어 센터 운영의 근거가 마련되었고, 연구원 직제규정 개정을 거쳐 2024년 10월 인천경제동향분석센터가 공식적으로 설립되었다.

인천경제동향분석센터는 지역경제 흐름을 진단하는 지표를 개발 및 공표하고, 지역경제에 영향을 미치는 현안을 조사·분석하며, 경제정책 방향의 수립 및 정책을 개발하는 역할을 맡고 있다. 이를 위해 지역경제의 주요 자료를 수집하고 경기를 판단할 수 있는 지표를 작성 및 공표하며 빅데이터를 활용해 신규 지표를 개발하고 있다. 또한, 국내외에서 발생하는 여러 경제 상황을 수시로 모니터링하고 지역경제 여건 변화에 따른 현안 분석을 수행하고 있다. 이 밖에도 지역 기업, 연구소, 대학, 지원기관 등 전문가 네트워크를 구축하고 소통과 협력을 강화해 인천경제의 경쟁력 제고를 위해 노력하고 있다.

인천경제동향분석센터 조직과 인원

인천경제동향분석센터는 인천연구원 산하 원장 직속부서로 운영되고 있다. 인력은 센터장 1명과 4명



인천경제동향분석센터 간행물

의 연구원으로 구성되어 있다. 업무 배분에 따라 경제 이슈 모니터링, 현안 대응, 지역 경기지표 진단, 지역 경제지표 작성, 경제동향 연구조사, 포럼 및 세미나 개최 등의 역할을 담당한다.

인천경제동향분석센터 주요 성과

『최근 인천경제』와 지역 경기 지수

지역경제 흐름을 면밀하게 관찰하고 경기 동향을 파악하기 위해 2023년 센터 추진단이 발족되면서 간행물 『최근 인천경제』를 발간했다. 『최근 인천경제』는 인천의 주요 경제지표를 지역경제와 시민경제로 나누어 통계지표를 수집하며 매일 지역 경기를 종합적으로 진단하고 있다. 지역단위 경제통계의 부족한 표본을 보완하기 위해 민간 신용평가기관에서 제공하는 빅데이터를 구입하고 인천시에 적합한 지표로 산출해 『최근 인천경제』에 담고 있다. 빅데이터로부터 산출된 지표는 인천시 가계부문의 소비지출, 대출 등

기존의 지역통계의 취약한 부분을 보완한다.

2024년에는 인천시 소비 흐름의 체계적 진단을 위해 인천소비지수를 작성했다. 업종별, 지역별 통계를 제공해 인천 각 부문의 상황을 파악하는 데 크게 기여하고 있다. 또한, 이전까지 인천연구원이 담당하던 인천경기종합지수 작성 업무도 이어받아 동행종합지수와 선행종합지수를 매일 공표하고 있다. 인천경기종합지수는 국가데이터처의 승인통계로 인천시 지역경기가 어떠한 국면에 있는지 판단하며 단기간의 경기변동을 예측하는 데 유용한 정보로 활용된다.

국내외 경제 이슈와 현안 모니터링

글로벌 패권 경쟁 심화, 세계 무역체계의 변동, 국지적 갈등 등 국내외 경제여건 변화가 심화하며 불확실성이 확대되고 있다. 이에 인천경제동향분석센터는 국내외 경제 이슈와 현안 모니터링 시스템을 구축해 인천경제에 영향을 미치는 이슈를 점검하고 분석하는 업무를 수행하고 있다. 이 업무와 연계해 2023년



2025 인천경제포럼

4월에는 『인천 경제산업 ISSUE & TREND』를 창간했다. 국제경제, 무역, 첨단기술, 전략산업, 고용, 부동산 등 주요 산업 영역의 동향을 검토하고 인천경제에 유의미한 주제를 선정해 조사·분석하는 간행물이다. 센터는 인천시 경제 현안에 대해 신속한 진단 보고서를 작성하고 정책 담당 부서와 간담회를 개최해 정책 개발을 지원하고 있다. 중국 경제위기 요인과 인천시 경제 파급경로 분석, 인천시 가계 부채 증가 원인 및 위험수준 분석, 미국 관세 조치 동향과 산업별 영향 등 구체적인 이슈를 연구해 대내외적 경제 위험성과 파급효과를 진단하고 정책 대응을 마련할 수 있도록 실질적인 정보를 제공하고 있다.

지역 안팎의 경제 주체와 협력

인천시 경제산업을 구성하는 주요 주체들인 기업, 협회, 학계, 연구원, 공공기관 간의 경제 현안과 정책 대응에 대한 공감대를 형성하고 협력적 대응을 끌어내

기 위해 세미나와 포럼을 운영하고 있다. 2023년부터 지역경제 세미나를 상하반기에 개최해 지역경제 전망지수 개발, 정책이슈 발굴 등 다양한 주제로 관내 경제 주체들과 함께 논의해 오고 있다. 2024년에는 중소기업 RE100 실태조사를 바탕으로 인천시 중소기업의 ESG 경영확산과 저탄소 산업전환을 위한 정책과제를 중심으로 세미나를 진행했다. 2025년에는 ‘글로벌 경제 불확실성 시대, 인천의 미래 준비와 대응’을 주제로 인천경제포럼을 개최해 전문가의 강연과 논의의 장을 마련했다. 아울러 지역 경제동향 연구 네트워크 강화를 추진 중이다. 2025년 하반기에는 서울연구원, 경기연구원과 <수도권 지역경제동향 포럼>을 공동 개최했다. 센터는 이 포럼에서 빅데이터를 활용한 인천시 뉴스심리지수 개발 사례를 발표했는데, 뉴스 텍스트 자료를 활용해 지역 경기를 진단하는 선도적인 사례로 주목 받았다. 이와 같은 수도권 연구기관들의 협력은 광역

차원의 경제 동향 진단과 정책 연계 가능성을 탐색하는 기회를 형성하고 있다.

빅데이터 활용과 광범위한 조사

지역경제 동향을 정확히 파악하고 분석하기 위해서는 양질의 정보 구축과 체계적 조사 활동이 필요하다는 인식하에 경제동향 빅데이터 구축을 진행하고 있다. 인천시 가계 및 개인의 신용정보, 개인사업자의 매출 및 금융정보, 법인사업자의 경영활동 및 신용정보 등이 대상이다. 월간 혹은 연간 단위로 자료를 축적하고 경제동향 분석에 활용할 수 있도록 가공해 정리하고 있다. 또한, 한국언론진흥재단과 빅카인즈 활용 업무협약을 맺고 인천시 경제산업 관련 뉴스 수집체계를 마련해 관련 자료를 데이터베이스로 구축했다.

주요 경제 이슈에 대한 기업체의 활동 및 인식을 바탕으로 지역경제 동향을 심도 있게 파악하기 위한 동향조사 연구를 수행하고 있다. 2024년에는 인천시 제조기업의 RE100 대응 실태를 조사했고 2025년부터는 관내 주력기업 및 관련 사업체의 경제활동 조사를 진행하고 있다. 지역 주력기업과 협력기업 실태 조사는 인천시가 정책을 개발하는 데 있어 산업계의 의견을 반영하고 미래지향적으로 대응하기 위한 주요 정보로 활용된다.

인천경제동향분석센터 발전 방향

인천경제의 싱크 탱크를 향해

인천경제동향분석센터는 경기 흐름을 진단하고 경제 현안을 분석해 경제정책 방향 설정과 정책과제를 제안하고 있다. 경제 이슈 공론화의 장을 마련해 정책집행

의 동력을 형성하는 역할을 담당하며 경제 분야의 싱크 탱크로 자리매김하고 있다. 이러한 위상과 역할을 더욱 발전시키기 위한 목표와 전략이 필요하다.

첫째, 지역 경기진단의 고도화가 필요하다. 최근 국가데이터처는 지역경제 통계지표 개선 요구를 반영해 분기 GRDP를 발표하기 시작했다. 시의성 높은 통계의 제공과 분석에 대한 지역경제 주체들의 수요가 증가하는 상황이다. 인천시 경제 부문별 모니터링 지표 개발을 확장하고 분기 혹은 반기 단위로 경기를 종합적으로 파악하는 진단 체계를 구축할 예정이다. 둘째, 지역경제 모니터링 체계화와 위기 요인 선제 발굴을 위한 운영 체계 활성화가 중요하다. 국제적 지정학 갈등, 인공지능을 비롯한 산업기술의 급격한 발전으로 인한 충격, 인천시 전통 산업에서 유발되는 위기 요인의 반복적 재현 등 과거에 비해 다양한 위기 요인이 빈번히 발생하는 상황이다. 국내외 각종 동향을 상시 모니터링하고 지역 현안을 분석하기 위한 분야별 전문가 풀을 확장하는 전략이 필요하다. 셋째, 중장기적으로 인천경제 진단과 분석 역할을 발전시키기 위해 조직 역량 확대가 요구된다. 인천경제동향분석센터의 업무 분류를 고려할 때 인천의 경기 흐름을 진단하는 경기진단팀과 경제 현안을 분석하는 동향분석팀으로 조직을 구성해 연구인력을 확충하고 전문적 운영을 도모하는 것이 바람직할 것이다.

The Incheon Institute

전현직 원장 인터뷰
회고와 바람
『인천연구원 30년사』 부제 공모전
인천연구원 5행시 대회

제4부 연구원이 가는 길

지나온 시간을 돌아보며 다가올 시간 준비하기



Together

Dream

도시 발전과 연구의 시대를 선언하다

이인석 제6·7대 원장은 학자 출신이 아닌 야전 사령관 스타일의 이질적인 원장이었다고 자신의 임기를 되돌아봤는데 어쩌면 그래서 역대 원장 중 최장기 재임 기록을 남길 수 있었는지 모른다. 가장 오래 있었을 뿐만 아니라 연구원이 나아가갈 길을 분명히 제시하고 앞장섰던 리더를 따라 인천연구원은 21세기의 문을 열었고 도시의 발전전략을 제시하는 연구의 시대를 선언했다.

인천연구원 설립 30주년을 돌아보는 인터뷰에 응해 주셔서 감사합니다. 취임 당시, 연구원에 오시기가 쉽지 않았다고 들었는데 어떤 사연이 있었나요?

제가 연구원장으로 올 때가 청와대에서 일한 지 2년 반 정도 지날 때였습니다. 비서관이 자리를 옮기려 하니 조직에서 달가울 리가 없지요. 제 고향 인천에 오고 싶은 마음이 컸기 때문에 어렵게 간청해서 겨우 승낙을 얻을 수 있었어요. 떠나는 날도 밤 10시까지 일하고 짐을 쌌습니다.

어렵게 오신 만큼 열정이 크셨을 듯합니다. 최장기 재임 기록도 세우셨고요.

제가 밖에서 경험했던 것들을 활용할 수 있는 기회라고 생각했는데 사실은 제대로 준비를 못 하고 잘 모르고 왔잖아요. 좌충우돌했습니다. 떠날 때는 제가 최장수 원장이 될 거라고는 생각하지 못했어요. 그 기록보다는 같이 일했던 직원들, 박사

님들의 열정과 따뜻한 지지가 제 가슴에 소중하게 남아 있습니다. 연구원장은 왔다 가는 사람이라 연구원을 바꾼다기보다는 배의 키를 잡고 방향을 잘 찾자는 마음으로 임했습니다.

연구원이 나아가야 할 방향에 관해서는 어떤 고민을 하셨나요?

많은 기대를 품고 인천에 왔는데 도시의 황량함, 연구원의 적막감이 크게 다가왔어요. 이 도시와 연구원에 어떻게 활력을 불어넣을 수 있을까 고민했습니다. 연구원의 설립 목적을 보니 크게 두 가지예요. 하나는 시정 자문, 또 하나는 지역맞춤형 발전전략 연구로 정리되지요. 지역의 정체성을 살려서 발전 자원으로 활용하고자 했습니다. 인천만의 특성이 무엇인지 찾는 데 거의 제 임기 5년을 썼다고 할 수 있습니다.



그게 '인천 재발전' 프로젝트인가요?

그렇습니다. 인천만의 저력이 될 수 있는 특색이라는 관점에서 크게 두 갈래의 길을 찾아냈는데 하나는 인천의 역사, 다른 하나는 문화였어요. 인천이 한국 근대사에서 서구 문물을 들여오는 통로 역할을 했다는 사실, 그 역사가 문화적으로 어떤 특색을 남겼는가를 주목했습니다. 역사적으로 인천은 서구 문물을 가장 먼저 접하고 집합시켜 전국에 확산한 관문 도시였습니다. 그러면서 부산, 원산 같은 개항장과 비교해도 유일하게 개항문화를 간직한 도시예요. 그 뿌리를 추적하는 것은 의미가 큰 작업이었습니다.

개항의 역사와 문화는 어떻게 인천의 발전전략이 되었나요?

크게 경제자유구역과 도시재생이라는 두 개의 발전전략이 되었습니다. 외국과 한국을 연결하는 통로이자 창구라는 것은 인천만이 가진 매우 독특한 기능인데 개항기의 역사, 전후에 1세대 공단이 들어선 역사를 이어서 2000년대에는 경제자유구역으로 발전해 왔습니다. 문화 관점에서는 사라져가고 멸실되는 개항문화를 테마로 도시재생이라는 어젠다를 제시했습니다. 경제자유구역은 지금도 계속되고 있고 도시재생은 중간에 끊기고 이어지기를 반복하면서 여전히 유효한 전략으로 받아들여지고 있어요. 도시재생은 인천이 전국에 정책 어젠다를 퍼뜨린 최초의 사례 아닌가 싶습니다.

한중교류센터의 출범은 인천의 관문 도시 역할과 관련해 이해하면 될까요?

네. 1992년에 한중 외교가 재개되고 2000년에는 한중을 오가는 페리가 상당히 늘어서 서해상 천년의 경로가 인천을 중심으로 복원되는 과정이었어요. 아마도 지방 연구원에서 한중 교류라는 어젠다를 제기한 건 우리가 최초였을 거예요. 인천연구원을 향후 한중 문제 연구의 중심지로 만들겠다는 포부를 갖고 그 첫 작업으로 한중교류센터를 설립했습니다. 연구원의 전국적 기능을 확보하고, 세계와 교류하고 대화하는 연구원으로 만드는 것이 설립 목표였지요.

조직 개편이나 인력 충원이 활발한 시기였는데 어떤 방침으로 대응하셨나요?

제가 왔을 때가 설립 5년째였으니 여전히 조직은 정비 단계였고 걸음마 단계였다고 봐야지요. 국책 연구원이 전문 분야로 나뉘는 것과 달리 지방 연구원은 모든 분야를 아울러야 한다는 게 굉장한 난제예요. 당시 인천연구원은 지금보다 훨씬 규모가 작았고 기능 분화가 덜 되어 있었어요. 수요가 가장 큰 도시계획, 교통 분야에 무게를 두고 성장 패러다임의 변화에 대응해 환경, 사회 분야를 강화하는 방향으로 조직을 정비했습니다. 또 한편으로는 인력 충원이 이루어지다 보니 조직의 통합 문제가 대두되었습니다. 기능 분화와 조직의 통합이라는 두 개의 관점이 충돌할 수밖에 없었고 조화와 균형을 찾기 위해 애썼지요.

굉장히 역동적인 시기였고 앞서 말씀하신 활기가 생긴 듯한데 실제 분위기는 어땠나요?

부서 간의 경쟁과 협업이 조화롭게 일어날 수 있도록 애쓰기도 했지만, 무엇보다 연구원들 스스로 열심히 해보자는 분위기가 만들어졌던 것 같아요. '이제 우리의 시간이 왔다!'라는 기운이 느껴졌어요. 더 큰 활력을 불어넣기 위해 시 공무원이나 시민과의 관계에서도 더 적극적으로 움직였습니다. 시 공무원에게 우리의 정책 아이디어를 마케팅한다는 관점으로 소통했고, 시민 대상 정책토론회를 많게는 1년에 12회 정도 개최했어요. 나중에는 시에서 '우리가 연구원에 언제까지 끌려가야 하나'라고 불멘소리가 나왔다고 합니다.

청사 리모델링 과정을 돌아보면 어떠신가요?

책임 중에 한 일 중 가장 보람을 느끼는 일을 꼽으라면 아무래도 청사 리모델링입니다. 연구원만의 개성이 묻어나는 건물이 되면 좋겠다고 생각했어요. 유럽의 고풍스러운 건물들을 떠올리면서 붉은 벽돌로 결정했지요. 생각보다 오래 걸렸어요. 중간에 추경 예산을 받기도 했고요. 이전 과정에서 직원들이 모두 고생했기 때문에 집기와 비품은 모두 최고로 구매해 사용하도록 했습니다. 외부에서 싫은 말을 듣더라도 원장으로서 꼭 해주고 싶었어요.

연구원의 미래에 대한 제언 부탁드립니다.

개원 30년이 된 오늘은 30년 전에 그렸던 미래입니다. 연구원이 출발할 때 품었던 꿈에 현재의 모습이 얼마나 가까워졌는지 살펴봐야 하지 않나 싶



어요. 하루하루의 발걸음은 정확했는데 걸어온 길 전체를 보면 생각했던 것과 달라져 있을지도 모르니까요. 인천 역시 인프라가 확충되고 현대화되었는데 올바른 방향으로 성장해 왔는지, 잘 가고 있는지 살펴봐야 합니다. 지난 30년은 인천이라는 지역의 역사에서 가장 변화가 많았던 기간이었고, 인천 스스로 자기 운명을 개척한 시대였어요. 그 발전에 연구원이 중요한 동력을 제공했습니다. 이제 연구원이 인천 발전의 심판자 역할을 해야 한다고 생각합니다. 연구원과 인천이 지나온 시간의 방향성을 차분히 검토하면서 앞으로의 비전을 만들어 가기를 기대합니다.



연구의 중립성과 탁월성을 추구하다

설립 이후 성장을 거듭하던 인천연구원은 2010년대 들어 조직의 운영과 방향성을 다시 검토해야 하는 도전에 직면했다. 인천시의 기대에 따라 연구원의 개혁이라는 임무를 부여받고 취임한 김민배 제12대 원장은 연구원의 현주소를 진단해 개선 과제를 도출했다. 연구의 중립성과 탁월성을 추구했던 당시의 노력은 연구원의 내실을 단단히 다져 다음 도약의 토대가 되었다.

반갑습니다. 12대 원장으로서 인천연구원 설립 30주년을 바라보는 소회를 들려주세요.

지난 30년간 인천은 우리나라 제3의 도시라는 위상을 공고히 하면서 발전해 왔고 인천연구원의 역할이 매우 컸습니다. 연구원은 시민의 목소리를 듣고 지역 현안 해결에 앞장섰습니다. 중앙정부와 지방자치단체의 정책 연계를 강화하고 지자체의 정책 역량을 높이기 위한 역할도 잘 해왔습니다. 연구자와 직원들이 묵묵히 일하는 가운데 인천연구원이 인천의 싱크탱크로서 큰 역할을 해 왔다고 자부해도 좋다고 생각합니다.

처음 부임하신 과정이 궁금합니다. 연구원에 대한 인상은 어떠셨나요?

2010년에 송영길 시장이 취임한 후 연구원의 개혁이라는 화두가 대두되었고 제가 책임자로 거론되었습니다. 저는 연구를 직접 경험하고 진단한 후 필요한 개혁을 추진하겠다고 밝히고 원장으로 취임했습니다. 연구원은 연수동에서 인천21세기연구

센터로 출발할 때부터 인천에 꼭 필요한 기관이라고 생각하고 있었습니다. 최기선 시장이 김학준 초대 원장을 초빙할 때 호랑이를 키우는 썸이라는 평가가 있었습니다. 그 말을 전해 들은 최 시장께선 호탕하게 웃으며 훌륭한 인물들이 많이 모여야 인천이 발전한다고 말씀하셨어요. 인재를 미래의 정치적 경쟁자로 보는 것이 아니라 인천의 미래를 생각해 손을 내미는 마음에 깊은 인상을 받았던 기억도 갖고 있었습니다.

개혁이라는 숙제를 안고 오셨는데 원장님의 진단은 무엇이었나요?

연구원 외부에서 생각하는 연구원과 실상에는 차이가 있다고 생각했습니다. 연구를 시의 하부 조직으로 생각하는 구조적 문제가 있었고 경영평가도 특성이 전혀 다른 기관들과 같은 기준으로 진행되고 있었어요. 시 공무원이나 의회가 연구원의 특성을 이해하지 못하는 부분도 있었습니다. 그러면서도 연구원 내부 문제를 주목했습니다. 인력의



편중 문제가 있고 시민이 공감하는 정책 도출에 한계가 있다고 판단했어요. 중앙정부, 지방정부가 바뀔 때마다 연구원에 영향이 미치는 것도 고질적 문제였습니다. 중립적이고 자율적인 싱크탱크로서 연구원의 특성을 강화하기 위해 연구원 운영개선 TF를 운영했습니다.

연구원 운영개선 TF가 원외 인물들로 구성되었고 인사위원회에도 외부 전문가가 참여했는데 어떤 취지였는지 궁금합니다.

저는 오랫동안 국무총리 산하 경제·인문사회연구회(NRC)의 평가 업무 등에 참여했습니다. 국책연구기관 지원·육성·관리를 수행하는 곳인데, 그때의 경험을 살려 인천연구원에 국책연구기관의 장점을 도입하고자 했습니다. NRC 산하 연구원들은 독립성이 보장됩니다. 규모가 크고 체계가 정립되어 있어요. 그 모델을 참고해 우리 내부 체계를 개

선하고, 중장기적으로는 지방정권의 교체 여부와 무관하게 연구원 운영의 일관성을 유지할 수 있는 토대를 만들고 싶었습니다. NRC 출신 인사들과 시민단체 대표 등으로 TF를 구성하고 인사위원회에도 외부 인사들을 초빙했습니다. 외부인의 객관적 시각에서 공정한 운영 기틀을 확립하고자 했고, 한편으로는 그들이 연구원을 향한 외풍을 막아주었으면 하는 바람도 가졌습니다.

인사관리체계 강화, 연구심의회 운영 개편, 내부감사제도 도입 등 많은 변화가 있었습니다.

업무 내용과 성과에 따라 공정한 평가와 보상이 이루어지지 않으면 조직이 앞으로 나아갈 수 없습니다. 저성과자를 배제하기 위해 재계약 차등화를 실시했습니다. 연구과제 선정과 배분은 연구자 상호 간 이해와 동의가 필요합니다. 연구심의회는 연구자가 개인 관심사만 생각하지 않고 연구원, 인천

시, 시민에게 필요한 연구를 할 수 있도록 검증하는 제도적 장치라고 생각해서 개편을 추진했습니다. 감사제도는 도입하기까지 고민이 많았는데요. 연구원은 인천시나 대학처럼 큰 조직이 아니기 때문에 상호 점검이 이루어지지 않으면 온정주의가 대두될 위험이 크다고 봤고, 견제와 균형이 건강한 연구원을 만든다는 신념으로 도입했습니다.

분야별로 나뉘어 있던 연구조직을 기획본부와 정책연구실로 개편하셨는데 그 의도는 무엇이었나요?

기획본부는 시정 현안 연구, 정책연구실은 중장기 정책과제 담당으로 구분했습니다. 현안 대응과 중장기 연구의 두 가지 기능을 전문화하기 위해서였지요. 조직개편의 주안점은 수요자 중심 연구조직으로 거듭나는 것이었습니다. 지역, 시민, 관련 기관, 기초자치단체가 필요로 하는 것에 집중하자는 의미입니다. 각각의 연구분야가 인천시의 실·국 체제에 맞춰 대응하다 보면 전체를 못 보는 경우가 있습니다. 정책조직, 연구분야를 넘어서 시민을 위한 연구로 시각을 전환하자는 뜻에서 융합연구, 협동연구를 강조했습니다.

무겁고 어려운 문제들만 여쭙본 듯한데 여성휴게실 설치처럼 세심하게 추진하신 일들도 있습니다. 특히 기억에 남는 일들이 있으신가요?

원장 임명장을 받고 취임식을 생략한 채 환경미화원과 점심식사를 같이 하는 것으로 업무를 시작했습니다. 연구원 환경이 깨끗해야 일하는 사람들의 마음도 맑아지니 잘 부탁한다고 했지요. 연구원 식구들과의 인간적인 추억도 있습니다. 한번은 원장

업무용 차량을 운전하는 분이 다쳐서 운전을 못 하게 됐어요. 기술직이라 원칙대로라면 계속 고용이 어려운 상황이었는데 연구원 식구들이 나서서 제 출퇴근을 도와주고, 급할 때 대신 운전도 해주면서 회복을 기다렸습니다. 그렇게 따뜻했던 마음들이 기억에 남아 있습니다.

보람 있는 연구가 많았지만 도시인문학센터의 기술생애사 작업을 시작한 일이 뿌듯합니다. 다른 기관에서도 유사한 사업을 많이 하는데 인천연구원이 밀알이 되었다고 생각합니다.

인천연구원의 중장기 과제, 미래에 관한 생각을 들려주세요.

연구원이 지난 30년간 도약의 과정을 거쳐왔다면 이제는 다른 차원의 변혁과 도약이 필요한 단계라고 생각합니다. AI 발전 속도를 보면 지금까지의 연구, 조사 방법은 AI로 대체될 것이고 연구자의 위상도 크게 변화할 것이 예상되기 때문에 대안이 필요합니다.

인천의 중장기 과제로는 산업과 첨단기술의 변화를 동시에 보고 정책을 수립해야 합니다. 어떤 정책이든 여러 영역에 걸쳐 있습니다. 경인고속도로 지하화는 교통 문제만이 아니고 산업구조의 재구조화와 연결해 접근해야 합니다. 인천에 산재한 여러 문제를 통합적으로 바라보고 대응하는 것이 중요합니다. 인천시의 현재 조직은 개편이 불가피합니다. 저출산, 고령화는 물론 AI 시대 산업구조에 맞는 행정조직과 정책이 필요합니다. 넓은 시야와 탁월한 전문성으로 인천의 미래를 열어가는 연구를 이어가 주기를 기대합니다.

인천의 싱크탱크를 향한 변화를 모색하다

인천연구원 30년의 역사에서 남기명 제14대 원장의 임기는 본격적인 질적 성장을 추구한 시기다. 시정 현안에 철저히 대응하기 위해 일하는 방식의 변화를 시도했고 연구 품질을 높이기 위한 연구자 개개인의 발전을 모색했다. 무엇보다 시정의 올바른 방향을 제시하면서 인천의 미래를 설계하는 싱크탱크로서 연구원의 위상과 역할을 정립하고자 했다.

바쁘신 와중에 시간 내 주셔서 감사합니다. 인천연구원 설립 30주년이 어떻게 다가오시는지요?

지난 30년간 인천연구원은 꾸준히 성장해 왔습니다. 많은 분의 노고가 있었기에 이 역사가 만들어지지 않았나 생각합니다. 인천연구원이 인천의 진정한 싱크탱크가 되어 있는지 묻는다면 아쉬움이 있습니다. 여기서 말씀 드리는 내용은 앞으로의 연구원에 대한 기대와 바람을 말씀드리는 것이고 저라는 한 사람의 의견이라는 점 이해 부탁드립니다.

취임 시점의 이야기부터 듣고 싶습니다.

2014년 말에 시장으로부터 전화를 받았습니다. 나이 많은 사람이 가서 할 일이 있겠냐고 고사했지요. 가장 고민스러웠던 것은 제 경험에 비추어 볼 때 원장이 될 해보려고 해도 권한이 없다는 점이었어요. 임기중 어떤 변화를 만들기도 어렵다고 봤고요.

원장으로 취임한다면 어떤 일을 꼭 해보고 싶으셨나요?

진정한 싱크탱크를 만들고 싶었습니다. 진정한 싱크탱크에는 실력 있는 전문가가 필요한데 현실적인 문제가 많아요. 예를 들면, 특별 과제를 하나 하려 해도 여건이 안 된다고 봤어요. 외부에서 인력을 한시적으로라도 수혈해서 추진해야 하는데 원장에게 권한이 없으니까요. 제가 취임할 때 공공기관장 채용에 관한 제도가 바뀌어서 직무수행계획서를 제출해야 했는데 원장으로서 할 일보다는 내가 생각하는 리더십의 방향에 관해 썼던 걸로 기억합니다.

원장 역할에 회의적이라고 하셨지만, 임기 동안 많은 일들을 하셨어요. 예산도 늘었고요.

연구원을 진짜 싱크탱크로 만들기 위해 싱크탱크란 무엇이고 어떻게 제도적으로 뒷받침할 것인가를 고민했어요. 연구원이 시 정부에 종속되어서도 안 되고 완전히 벗어나기도 어려워서 지금도 까다



로운 문제입니다. 싱크탱크란 결국 두뇌 집단인데 그 집단을 구성할 인재들을 모으려면 어떻게 해야 하는가, 인재들이 우리 연구원으로 오게 하려면 무엇이 필요한가를 질문했습니다. 기본 요건은 충분한 대우인데 결국 연구원의 예산에 관한 문제잖아요. 당시 인천시 재정 상황이 좋지 못했고 연구원에 대한 지원도 충분치 못했어요. 매년 지원 규모가 일정하지 않았습니니다. 그런 상태에서 연구원 예산의 현실적인 증액을 모색했습니다. 우리 입장만 내세우는 것은 효과적이지 않다고 보고 적당한 선을 찾아서 예산안을 만들고 시와 소통했지요.

원장으로 취임하시고 처음 하신 일은 무엇이었나요?

2015년 1월에 부임해서 연간 사업계획서를 검토했는데 아직 사업계획이 확정되지 않았고 인천연구원만의 관점이나 특색이 없다고 생각했어요. 그래서 원장으로서 처음 전달한 메시지는 연구원의 일하는 방식을 바꿔보자는 거였습니다. 과거 다른 연구원에 있을 때도 느꼈고 모든 시도연구원 공통의 문제라고 생각하는데 연구과제를 선정할 때 박사들이 자기 분야에만 매달리는 경향이 있어요. 다른 분야에 관심을 두고 역량을 쌓는 게 하루아침에 될 일이 아니니 어쩌면 당연한 일인데 그렇다고 해도 변화가 절실하다고 생각했습니다. 지방 연구원은 학술적 주제보다는 시정 현안을 중시해야 하고, 시정 현안은 어느 한 분야의 전문성만으로는 접근하기 어려운 경우가 많으니까요.

시정 현안 대응을 위해 어떤 점을 개선하셨나요?

첫째로, 연구과제 선정 절차를 개선했습니다. 보

통 시도연구원은 연말이 가까워지면 새해 연구 계획을 수립하기 위해 시도에 공문을 보냅니다. 담당 공무원에게 연구 수요를 조사하는 절차인데 형식적으로 진행되는 경우가 많아서 실질적 조사와 정책 선정이 이루어질 수 있는 체계를 만들었어요. 연구원이 분야별로 시의 실국에 필요한 과제를 묻고, 정책과제를 선정한 후에는 반드시 행정부시장이 주재하는 검토위원회를 거치도록 했지요. 검토 위원회에서 어떤 과제가 시급하고 중요한지 판단해 연구원에 의뢰하도록 했습니다. 그렇게 꼭 필요한 과제 위주로 우리 연구원의 연간 계획을 수립해 연구자들에게 동기부여를 확실히 했고, 시에서는 연구 결과를 좀 더 적극적으로 검토해 시정에 반영할 수 있도록 했습니다. 둘째로, 연구계획 수립 시점을 연초에서 전년도 말로 바꾸었습니다. 셋째로, 연구원 간의 협업을 강조하고 추진했습니다.

연구의 질을 높이기 위해 크고 작은 변화를 시도하셨습니다.

절차 개선과 동시에 연구 품질을 높여서 시정에 제대로 반영되도록 하는 게 중요하다고 생각했습니다. 연구자가 자신의 전문 분야에만 매달리는 경향을 바꾸기 위해서는 개개인의 노력이 절실하거든요. 예를 들면, 모든 학문의 기초이고 창의성의 기반이 되는 인문학을 강조했습니다. 인문학 지식이 보고서 작성에도 도움이 될 거라고 기대했어요. 저는 연구보고서가 너무 형식적 구성을 중시하기보다 행정 보고서 스타일로 작성되면 좋겠다고 생각했습니다. 핵심을 간략하게 제시하되 실제로 공무원들이 시도할 수 있는 구체적 내용을 제언으

로 답자는 취지였어요. 글쓰기 강좌 같은 시도도 했습니다. 이런 시도가 연구자들의 관점을 일정 정도 바꾸었다고는 보지만 한계가 있었습니다.

시정 현안 과제를 수행하기 위해 시정 밀착형 예산을 편성하셨는데 어떤 효과를 기대하셨나요?

우리가 연간 계획을 세우고 추진하는 과제와 별도로 시급한 현안이 대두되곤 하는데 시나 연구원에 예산이 없어서 난감할 때가 있어요. 그럴 때 사용하기 위해 연구원 내 기획부서에서 별도로 예산을 관리하도록 배정해두었습니다. 예를 들면 인천 해양박물관 건립에 관한 연구가 그 예산으로 추진되었지요. 행정의 효율성을 위해 필요한 예산이라고 생각했습니다.

미래전략센터, 공공투자관리센터 설립도 추진하셨는데 그 성과를 어떻게 보시나요?

당시 ‘인천 비전 2050’ 수립이 시정 이슈였기 때문에 이에 대응하기 위해 미래전략센터를 신설했습니다. 공공투자사업의 철저한 타당성 분석을 위한 공공투자관리센터 설립도 미룰 수 없는 과제였지요. 그렇게 연구원의 기능이 단계적으로 확대되었는데 이 조직들이 충분히 제 기능을 발휘할 수 있을 만큼 전문인력 충원이 이루어지지 않았어요. 결국 연구자들이 기존 담당 분야와 센터 업무를 병행하는 상황이 되었습니다. 인천의 싱크탱크가 정말 필요하다면 재원 마련이나 인력 수급 등을 위한 원장의 리더십을 뒷받침할 수 있는 제도적 근거와 기반 구축이 선행되어야 한다고 생각합니다.



인천의 진정한 싱크탱크가 되기 위해 연구원이 해야 할 일은 무엇이라고 보시나요?

연구원이 그동안 작성한 보고서가 수천 건에 달합니다. 그 연구성과를 AI가 학습하도록 하면 과거로부터 지금까지 인천의 문제가 무엇이었고 어떻게 해결해 왔는지 수월하게 분석할 수 있다고 생각합니다. AI의 추론 능력으로 미래 과제도 도출할 수 있겠지요. 연구자들은 AI의 분석과 추론이 타당하고 효율 가치가 있는지 판단하고 활용해 도시의 미래를 좀 더 창의적으로 그려 나갈 수 있을 겁니다. AI 시대의 연구원은 무엇을 할 것인가? 이 질문이 앞으로 더욱 중요해질 거라고 봅니다. 인천연구원을 진정한 싱크탱크로 만들 수 있는 필요충분 조건을 연구과제로 선정하면 어떨까 합니다.

신뢰받고 인정받는 연구원의 토대를 쌓다

세상의 긍정적 변화를 꿈꾸던 청년이 연구자가 되었다. 연구는 꿈을 실현하는 수단이었고 연구원은 같은 꿈을 꾸는 사람들이 모인 공간이었다. 세월이 흘러 청년이 연구책임자가 되고 원장이 된 후에도 추구하는 가치는 한결같았다. 인천 연구원의 초대 연구진으로 출발해 최초의 연구자 출신 수장이 된 이용식 제16·17대 원장에게는 시민사회의 신뢰, 함께 일하는 사람들의 공지가 무엇보다 소중했다.

창립멤버로 인천연구원에 합류하셨어요. 초창기의 어떤 추억이 떠오르시나요?

1996년 4월에 개원했는데 저는 3월부터 출근했어요. 9명의 연구원으로 시작했고 행정 업무를 하시는 분도 많지 않았던 작은 조직이었기 때문에 운영 시스템을 함께 만들어 갔어요. 당시에는 연구원 직제가 1, 2, 3, 4급으로 나뉘어 있었는데 연구 조직을 행정 공무원처럼 구분하는 건 좀 아니라고 생각했어요. 제가 바꾸자고 나서서 개원 이후에 연구원, 수석연구원, 책임연구원 같은 직제를 만들었습니다. 초기부터 '인천드림 2020'을 다 함께 수행하고 개원 기념 세미나를 개최했는데 그때 고생스러웠던 것이나 세미나를 잘 마치고 뿌듯했던 기억이 새롭습니다.

창립 직후부터 '인천드림 2020' 같은 대형 프로젝트가 시작된 이유가 있었나요?

'인천드림 2020'은 시에서 연구원에 부여한 첫 대형 과제였어요. 도시계획, 교통, 환경, 사회 등 전 분야에 걸쳐 인천의 비전을 만드는 프로젝트였어요. 사실 연구원 창립 이전에 인천시 행정부에 정책연구를 전담하는 부서가 있었어요. 만들어진 지 오래되지 않았고 인원도 적었지만 시정연구를 전문적으로 수행하도록 설치한 조직이었는데 우리가 인천21세기연구센터라는 이름으로 출범하면서 그 부서와 기능 중복 같은 문제가 거론되고 있었거든요. 시에서 우리 연구자들을 신뢰하기 전이었고요. 그런 배경에서 '인천드림 2020'이 시작되었고 우리로서는 이 연구를 성공적으로 수행해 조직의 존재 이유와 역량을 대내외에 보일 필요가 있었습니다. 연구원 모두 고생을 많이 했던 기억이 납니다.



시 행정부가 연구원에 기대하는 내용도 시대에 따라 많이 달라졌을 듯한데 어떻게 느끼셨나요?

초기에는 분명히 회의적인 시선도 있었는데 연구 성과를 내면서 많은 면에서 달라졌어요. 우리가 기본과제, 정책과제라는 이름으로 시에서 필요로 하는 정책을 연구하기 시작했는데 타당성 검토나 추진 전략 수립 같은 부분이 전문성을 바탕으로 체계적으로 이루어지니 시의 담당 공무원으로서는 반가운 일이잖아요. 연구원은 여기서 더 나아가 인천이라는 도시의 미래를 구상하고 발전전략을 제시하는 역할로 영역을 확대해 왔어요. 그러면서 시와 연구원의 관계가 과제를 위탁하고 수탁하는 차원에서 함께 시정을 논의하는 동반자로 발전하지 않았나 생각합니다.

연구원 생활 20년이 지난 후 원장으로 취임하셨습니까. 조직을 어떻게 이끌고 싶다는 구상이 있었을 듯합니다.

오랫동안 일하면서 크고 작은 보람이나 아쉬움을 많이 느꼈지만 크게 보면 연구원이 얼마나 안정적으로 운영되는지가 가장 중요했던 것 같아요. 연구원이 꼭 필요한 기관으로 인정받는 것이 첫 번째고, 그렇게 인정받는 토대가 마련되면 구성원 스스로 자부심을 느끼면서 일하는 분위기가 되고, 그 속에서 성과는 자연스럽게 따라오더라고요. 원장이니까 연구를 어떻게 만들겠다는 거창한 목표를 갖기보다는 연구원의 설립 목적에 맞게, 제대로 건강하게 키우자는 마음으로 임했습니다. 그래서 저는 조직의 관리를 중요하게 생각했어요.

연구자가 자부심을 느끼는 연구원이라고 하셨는데 구체적으로 지향하는 바가 있으셨나요?

조직 측면에서 보면 내가 몸담은 조직이 사회적으로 인정받는 게 중요하다고 생각했어요. 시민사회로부터 신뢰받고 사회적 기여를 인정받는 것, 전문가들 사이에서 성과와 전문성을 인정받는 게 연구자에게 큰 동기부여가 되니까요. 내용 면에서는 나라의 사람이 연구자로서 평생에 걸쳐 이루고자 한 성과와 관련이 있어요. 내가 왜 연구자가 되었는지 생각해 보면 사회의 바람직한 변화를 이끌고 싶었던 것이거든요. 청년 시절에 대학에서 고민했던 문제, 혹은 지역에서 시민운동에 참여하면서 꿈꾸었던 변화를 연구원이라는 조직에서 연구를 통해 해결하고 이루어내고 싶다는 바람을 갖고 있었어요. 좀 더 제대로 된 세상, 좋은 세상을 만들자는 꿈을 원장이 되어서 앞장서서 실현할 기회를 얻었고 그런 연구가 다른 연구자들에게도 자부심이 되기를 바랐습니다.

조직 관리도 굉장히 복잡하고 다양한 이슈를 내포하고 있는데 주로 어떤 문제에 집중하셨나요?

연구원의 아웃풋이라는 것은 사실 추상적이에요. 우리가 대외적으로 성과를 보이는 방식은 연구보고서를 만들거나, 연구원이 가진 데이터 및 정보를 서비스하거나, 연구자들이 밖에 나가 컨설팅을 수행하는 것, 세 가지 정도로 압축됩니다. 저는 이것들이 원활히 이루어져야 성과를 인정받을 수 있다고 생각해서 그 기반을 만드는 것을 가장 큰 과제로 삼았습니다. 연구자 개개인의 역량뿐만 아니라



연구원장의 역할도 필요한 일이에요. 예를 들어, 시의회가 연구를 제대로 이해하고 지원할 수 있도록 의회와 연구원의 관계 개선이라든지 정책 논의의 장을 마련하는 일들에 힘썼습니다.

연구원 처우나 근무 환경 개선도 시도하셨습니까. 직원 출신 원장이어서 좀 더 섬세하게 접근할 수 있었을까요?

연구원에 긍지를 갖고 일할 수 있도록 하겠다는 말을 제가 참 많이 했는데 직원들에게는 결국 처우가 좋아져야 와닿는 이야기잖아요. 원장 취임 초기에 가장 까다로우면서도 중요했던 과제는 석사급 연구원의 무기직 전환이었어요. 내가 책임 있게, 공정하게 추진할 테니 믿고 기다려달라는 말을 그 사안의 당사자들이 받아들였고, 시간이 걸렸어도 연구원의 생산성과 경쟁력을 유지할 수 있

는 방향으로 완수했습니다. 직원 출신 원장에 대해 직원 여러분이 신뢰와 지지를 보내주신 덕분이라고 생각합니다.

연구원의 어떤 미래를 기대하시는지 듣고 싶습니다.

연구원이 지금보다 더 역동적인 조직이 되기를 바랍니다. 시민의 세금을 재원으로 운영되는 기관에는 엄청난 책임이 따르지요. 연구원이 시민사회의 신뢰를 얻기 위해서는 사회변화에 앞서 대응하는 조직이 되어야 합니다. 그러자면 책임 있는 리더의 역할이 필요하고, 좋은 리더를 세울 수 있도록 구성원들부터 연구원의 현재와 미래에 많은 관심을 두고 적극적으로 참여해야 한다고 생각합니다. 연구원은 지난 30년간 그랬듯이 앞으로 어떤 부침이 있더라도 잘 헤쳐갈 것이라고 기대합니다. 연구를 사랑하는 모든 분의 건승을 빕니다.

최고의 도시 연구원을 향한 이정표를 세우다

인천연구원 설립 30주년을 바라보는 시점에 박호군 제18대 원장은 ‘대한민국 최고 시도 연구원’, ‘글로벌 Top 10 도시 연구원’이라는 비전을 제시했다. 연구원은 무엇으로 최고임을 자부하고 인정받을 수 있나? 박호군 원장은 지역과 현안을 넘어 세계와 미래를 바꾸는 연구의 가치를 강조한다. 연구원의 미래는 치열한 목표 의식과 남다른 생각을 바탕으로 구성원 스스로가 만들어가는 시간이다.

30주년 소감 한 말씀 부탁드립니다.

우리 연구원이 어느새 30년이 되었다는 게 놀랍기도 하고 자랑스럽기도 합니다. 사람으로 보면 30세가 되는 시점인데요. 인천연구원도 이제는 정책을 제안하면서 독자적으로 일할 수 있는 시기입니다. 이제 지나온 시간을 돌아보며 다시 한번 새롭게 앞으로 나아갈 계기를 마련해야 할 때입니다.

원장으로 처음 부임하신 때의 기억은 어떠신가요?

인천의 큰 도약을 위한 계기를 만들어 달라는 제의를 받고 저 역시 고향에서 다시 한번 인천을 위해서 기여하고 싶다는 마음으로 왔습니다. 과거로 거슬러 올라가면 2000년대 초중반에 제가 인천대학교 총장으로 있을 때 연구원과 이런저런 부문에서 교류가 있었습니다. 그때는 인천연구원이 인천발전연구원이라는 이름이었지요. 그때로부터 20년이 지난 시점에 원장으로 오게 되어서 감회가 새롭기도 했습니다. 많은 것이 달라진 연구원의 현재

를 이해하고 비전을 구상하고 새로운 인천의 미래를 그려 나가고자 했습니다.

취임 당시에 연구평가체계 개선과 연구 역량 강화를 강조하셨습니다. 어떤 배경이 있었나요?

연구평가의 개선을 강조한 것은 연구원들의 일하는 방식에 관한 고민 때문이었습니다. 인천연구원의 설립 목적은 인천의 싱크탱크로서 도시의 미래와 시민의 삶의 질 향상을 고민하고 정책 제안을 하는 것입니다. 그 목적을 이루기 위해서는 과제별로 어느 한 분야의 전문가가 독자적으로 연구하고 성과를 내면 되는 일이 아니라 여러 분야의 전문가가 힘을 합쳐서 대응해야 합니다. 이러한 연구체제가 정립되어 연구원의 여러 연구 분야가 팀워크를 발휘할 수 있는 시스템이 갖추어져 있는지 확인하고 그런 환경을 만들기 위한 취지였습니다. 그러기 위해서는 연구 추진 체계를 협업체제로 전환하고, 협업체제의 팀워크를 강화하려면 연구자 개



개인의 평가보다는 팀 단위의 평가, 공동 프로젝트를 이끌어갈 책임을 맡는 프로젝트 매니저(Project Manager, PM)에 대한 역할 정립과 평가가 이루어져야 한다고 보았습니다.

연구 역량 강화는 어떻게 접근하셨나요?

연구 효율을 높이고 성과를 거둔다는 것은 목표를 얼마나 정확히 설정하느냐에 좌우됩니다. 연구 목표를 명확히 정하고, 그 목표에 따라 어떤 결과도 출될지 예상하고, 그 결과를 얻기 위한 부단한 노력의 과정이 필요하다고 강조해 왔어요. 인천의 도약과 시민 삶의 질 개선을 위해 무엇이 필요한지, 연구 시작 단계부터 연구 목표를 명확하게 핀포인트로 설정해서 접근해야 우리의 한정된 인원과 시간으로 원하는 성과를 도출할 수 있다는 뜻입니다. 예를 들어, 저출생은 결혼을 할 수 있는 여건을 만드는 단계부터 좋은 일자리 창출과 지원, 출산 지원, 주거 지원, 육아·보육 지원 등 알파에서 오메가까지 통합적으로 치밀하게 접근할 문제예요. 한 가지 정책으로 될 일이 아니라 모든 부문의 영향을 고려해서 시리즈로 이어가야 한다는 점을 시에 설명하고 끊임없이 제안했습니다. 그렇게 ‘아이플러스(+)-1억드림’, ‘아이플러스-집드림’의 핵심인 ‘천원주택’, ‘아이플러스-길드림’, ‘아이(i)-바다패스’, ‘반값 택배’ 등과 같은 정책을 시에 건의해서 채택하게 하고, 추진할 수 있도록 했습니다.

말씀하신 ‘아이플러스’ 정책들이 다소 파격적이라 시를 설득하는 데 어려움은 없었는지 궁금합니다.

우리가 좋은 정책을 제안해도 시에서 받아들이지



않는 경우는 얼마든지 있습니다. 특히, 여러 단계의 보고와 회의 절차를 거치면서 아이디어를 고치고 변경하다 보면 처음에 제안하고 의미 있다고 판단했던 아이디어의 독창성이나 취지가 빛을 잃는 경우도 많습니다. 그래서 저는 연구원이 시의 의사결정권자와 직접 소통하는 체계를 갖추고자 했습니다. 취임 후 7개월간은 매달 제가 시장과 단독으로 면담했고, 2024년부터는 연구자가 시장에게 직접 보고하는 자리를 만들었습니다. 인천시에서 시작해 다른 지자체에서도 벤치마킹한 ‘천원주택’, ‘아이(i)-바다패스’ 등이 바로 한자리에서 보고하고, 채택되고, 결정된 정책입니다. 시와 연구원이 파트너로서 소통할 수 있도록 관계를 재정립한 것은 제가 짧은 기간에 괄목할만한 성과를 거둘 수 있었던 가장 보람 있는 일이었다고 생각하고 인천 연구원으로서의 획기적인 변화였습니다.

미래를 만드는 연구도 강조하셨습니다. 미래 연구에 있어 중요한 관점은 무엇인가요?

인천연구원은 그간 인천시가 필요로 하는 과제, 즉 인천시가 관심 두는 현안 과제에 집중하는 경향이 있었습니다. 많은 이들의 생각의 초점이 현재에 맞추어져 있었어요. 그 경향을 탈피하기 위해 ‘Think Different & Beyond, Be a Pioneer!’라는 슬로건을 제가 직접 만들었어요. ‘Think Different’는 기존의 관습과 다른 방향에서 생각하라, 시민의 요구사항을 자세히 들여다보라는 뜻입니다. ‘Think Beyond’는 현재를 넘어 가까운 미래와 먼 미래를 같이 보라는 뜻입니다. ‘Be a Pioneer!’는 인천의 미래를 바꿀 선구자, 개척자가 되라는 의미입니다. 세상을 바꾼 것은 남들이 다 가는 길을 조금 앞장서서 가는 ‘First Mover’가 아니라 개척자, 즉 파ioni어(Pioneer)였습니다. 이런 관점을 바탕으로 취임 1년이 되는 시점에 연구원의 새 비전을 선포했습니다. 2030년까지 대한민국 시도 연구원 중 1등, 즉 최고로 도약하고, 2050년까지 전 세계 도시 연구원 중 10위권(Top 10)에 진입한다는 중장기 비전입니다.

최고의 연구원이라고 할 수 있는 기준은 무엇인가요?

시도 연구원은 대부분 초점을 해당 지역에 맞추고 있지요. 그러나 지역에서 필요한 정책이 그 지역만을 위한 정책이 되어서는 안 된다고 생각합니다. 대한민국이 발전하고, 국민이 혜택을 볼 수 있는 정책을 연구하고 제안한다는 목표를 정하고 나아가야 한다고 생각합니다. 앞서 말씀드린 ‘천원주택’ 등은 인천만의 제도가 아니라 대한민국을 위

한 제도입니다. 실제 인천시민 모두가 기본 버스요금 1,500원으로 섬에 갈 수 있게 만든 ‘바다패스’ 같은 정책은 벤치마킹하는 지자체들이 늘고 있습니다. 우리 연구가 인천을 넘어 대한민국의 변화를 이끄는 정책의 기반이 된다면 최고의 연구원이라고 할 수 있지 않겠습니까? 저출생, 고령화, 도시 디자인, 교통, 환경 등 도시사회의 문제들은 세계 공통입니다. 세계에서 벤치마킹할 수 있는 정책을 만들어내는 것이 글로벌 연구원으로 도약하는 길이라고 생각합니다.

연구원의 도약을 위해 어떤 노력이 필요하다고 보시지요?

연구자 개개인을 제너럴리스트가 아닌 스페셜리스트로 양성하는 것이 제가 취임할 때 세운 목표 중 하나였습니다. 예를 들어 일본 어느 도시의 성장과 정책에 관해서라면 이 사람보다 확실하고 정확히 아는 사람은 없다고 할 정도로 연구자가 자기 전공 분야의 전문가가 되기를 바랍니다. 부족한 예산에도 도시 연구를 위해서 해외 답사 프로그램을 진행한 이유입니다. 그리고, 즐겁게 일하는 연구원을 만들어야 합니다. 누가 시켜서 연구하는 것이 아니라 도시를 더 살기 좋게 변화시키고 시민을 행복하게 만드는 연구를 연구자 스스로 찾아서 즐겁게 수행하는 문화를 정착시키고 이러한 문화를 개개인이 내재화해야 합니다. 2030년, 2050년을 바라보고 중장기 비전을 제시했는데, 그때 저는 이 자리에 없겠지만 최고의 연구원을 만들기 위해 쏟았던 열정과 생각은 더 높이 도약한 연구원의 밑거름이 되어 있기를 기대합니다.



미래 변화를 주도할 새 리더십을 선언하다

인천연구원은 지난 30년간 한결같은 시정의 동반자였고 지역 정책의 '싱크탱크'를 지향해 왔다. 최계운 원장은 연구원이 복잡한 도시문제를 해결하고 미래 변화를 주도하기 위해 지금보다 적극적인 리더십을 가져야 한다고 이야기한다. 개원 30주년을 전환점으로 삼아 '실행형 싱크탱크'로 거듭날 것을 기대한다.

취임 한 달이 채 지나지 않은 시점입니다. 취임과 개원 30주년 소감은 어떠신가요?

인천을 살기 좋은 도시, 글로벌 도시로 만드는 데 있어 인천연구원이 지난 30년간 정말 고생을 많이 하면서 큰 역할을 해왔습니다. 이곳에 합류하게 되어 기쁜 마음이고 어깨가 무겁습니다. 지역사회가 굉장히 복잡해지고 변화가 큰 이 시대에 연구원이 긍정적인 변화를 이끌 수 있도록 더 많은 역할을 해야겠다고 생각합니다.

학교와 지역사회에서 여러 활동을 하셨는데 밖에서 보신 인천연구원은 어떤 곳이었나요?

연구원은 지역사회의 큰 기대 속에 설립되었습니다. 그 당시의 인천은 서울의 위성도시에 머물러 있었어요. 인천의 정체성을 형성하기 위한 고민이 필요한 시점에 연구원이 만들어졌습니다. 연구원은 그 기대대로 인천시가 나아갈 방향을 제시하고 강한 메시지를 냈습니다. 다만 시간이 지나면서 연구원의 관습이 형성되고 점차 아쉬운 점도 생기기

않았나 생각합니다. 복잡한 도시문제를 예리한 시선으로 바라보고 대안을 찾는 것, 미래를 개척할 도전정신이 무뎠던 면도 있어서 다시 연구원다운 역할을 찾아야 할 때라고 봅니다.

과거 인천은 환경이 열악한 도시였어요. 연구원이 21세기 인천 의제를 발굴하면서 큰 틀에서 정책 방향을 제시하고 환경 문제, 교통 문제 등을 해결해 왔습니다. 최근에는 복지 분야가 중요해지고 시민의 관심도 커졌는데 복지 혹은 삶의 질과 관련된 시민체감형 정책들이 인상적이었어요. '아이플러스(+)' 시리즈, '아이(i)-바다패스' 같은 인천형 정책은 파급효과가 컸습니다.

연구원다운 연구원을 위해 강조하시는 점은요?

첫째는 시민을 보고 시민이 원하는 것을 듣는 역할입니다. 또 하나는 협업입니다. 지금의 도시문제는 너무 복잡해서 어느 한 분야의 전문성만으로는 근본적 해결이 어렵습니다. 환경 문제인지 안전 문제인지 모호한 면도 있지요. 연구자들이 자기 영

역을 조금씩 양보하면서 다른 분야와 시너지를 내는 과정이 중요합니다. 마지막으로, 현업입니다. 책상에서 결과를 낼 수도 있지만 실제 현업을 보고 부딪쳐서 살아 있는 연구를 추구하고 해결 방안을 도출했으면 합니다.

취임하시면서 시민 체감형 실용연구를 가장 강조하신 듯합니다. 구체적으로 어떤 의미인가요?

미래와 현안을 함께 바라보는 것은 연구원의 기본이라고 생각해요. 그중에서도 현안은 시민이 당장 요구하는 것, 작더라도 가슴에 와 닿는 변화를 말하는 것이겠지요. 시민은 일상에서 겪는 불편을 바로 해결해 달라고 요구하는 것이 당연하고 공직자는 자꾸 그 불편을 찾아야 합니다. 그러면서도 넓게 봐야 해요. 특히, 연구자는 시민의 민원이 있으면 눈앞의 해결책만 찾을 게 아니라 민원을 유발한 원인이 무엇인지 밝혀서 근본적 해결을 시도해야 한다고 봅니다. 그게 시민을 생각하는 태도예요.

어떻게 실행할지가 관건일 것 같습니다.

학교나 연구원이나 리더십이 굉장히 중요합니다. 리더십도 여러 유형이 있지만 지금의 연구원에는 전체를 조율하고 협업을 장려하는 리더십이 필요하다고 봅니다. 화합형 리더십이라고 할까요? 또 하나는 연구원의 문화입니다. 문화는 제가 좀 더 겪어야 알 수 있겠지만 다소 소극적인 문화가 있어요. 이를 바꾸려는 노력이 필요하겠지요. 연구원은 작은 조직처럼 보이지만 인천시라는 큰 배경이 있어요. 그 힘을 믿고 큰 리더십을 발휘할 수 있는데 소극적인 자세로는 주도적 역할을 하기 어렵습니

다. 과거에는 어떤 정책을 수립하고 실행할 때 인천 연구원을 거쳐야 한다는 의식이 있었는데 그 영향력이 다소 줄어들지 않았나 싶습니다. 연구원의 리더십과 영향력을 키워야 합니다.

연구원의 영향력 혹은 존재감을 키우기 위해 어떤 시도를 해볼 수 있을까요?

우선 저부터 대외 활동에 힘을 싣고 있습니다. 예를 들어, 노인정책을 수립하고 실행하려면 당사자들의 이해와 지지가 필요하다고 보고 노인 단체를 방문해야 합니다. 지역사회의 중요한 과제는 정치에 흔들리지 않고, 때로는 담당자가 바뀌어도 제목이 잠깐 바뀌는 등 세부적 차이가 있을 뿐 원칙은 흔들림 없이 가야 합니다. 시 행정부의 구성에 흔들리지 않고 연구원이 제 할 일을 잘 수행하기 위해서는 지역 내 다양한 구성원과의 소통이 뒷받침되어야 하고 우리 연구원이 하는 일과 리더십을 알려야 합니다. 언론과의 관계, 홍보팀의 역할도 강조하고 있습니다.

연구원은 설립 이후 줄곧 지역의 싱크탱크를 지향해 왔고 원장님은 '실행형 싱크탱크'라는 표현을 사용하셨습니다. 속도가 중요한 요소라고 보시는지요?

연구성과의 정책 반영을 위해 제안하는 방식을 고민해야 합니다. 직관적으로 와닿는 내용을 복잡하지 않게 전달해야 정책 실행력을 높일 수 있습니다. 속도도 중요해요. 정책문제 중 대부분은 연구 결과가 나올 때까지 긴 시간을 기다릴 여유가 없어요. 시급한 문제에는 빠르게 답을 내어줄 수 있어야 합니다. 평소에 준비되어 있지 않으면 적시에

답을 줄 수가 없습니다. 우리 연구부와 시의 담당 조직이 상시 공조하는 체계를 만들려고 합니다. 평소에 자주 소통하면서 시정 어느 부분에 어떤 고민과 요구가 있는지 파악하고 대응하는 체계를 갖추어야 해요. 그게 우리 연구원의 존재 가치입니다. 현업을 알고 빠르게 대응해 우리 경쟁력을 높여야 합니다. 오랜 시간이 걸리는 연구라면 인원이 많은 대학 쪽의 경쟁력이 더 높지 않을까요?

연구원의 경쟁력을 위해 더 강화하고 싶은 분야가 있으신가요?

우리 연구원은 인천의 종합발전을 위한 기본계획, 또 분야별 기본계획을 수립해 왔다는 점에서 경험과 성과가 충분합니다. 다소 부족한 부분은 국제적 감각 아닌가 싶어요. 인천이 서울과 구별되는 경쟁력이 몇 가지 있는데 그중 하나는 해양, 항공, 공항 등의 입지로 인해 국제기관들이 많이 들어와 있다는 점이에요. 서울을 앞서 국제화를 주도할 수 있는 여건인데 충분히 활용하고 있는지 의문입니다. 연구원이 앞으로 관심을 가져야 할 사안이라고 생각합니다.

인천의 미래 연구에 대한 구상도 듣고 싶습니다.

방금 말씀드린 항만과 해양, 공항을 중심으로 인천의 경쟁력을 키워야 하고, 관광의 취약성을 극복할 방안도 모색해야 합니다. 인천의 자연, 역사, 문화를 기반으로 인천을 방문하고 싶게 만드는 스토리텔링을 시도해야 할 거예요. 경제 관점에서 인천의 신도시와 원도심 간 격차 해소도 중요한 과제입니다. 빠르게 확장된 공간과 과거에 머물러 있는 공



간을 효율적으로 연계해야 하고 사람들의 변화를 촉구하고 설득해야 합니다. 아직 구상과 논의 단계인 탄소중립을 어떻게 실현하고 변화를 주도할지도 중요합니다.

앞으로의 연구원을 어떻게 이끌고 싶는지 포부와 계획에 관해 정리 부탁드립니다.

먼저, 지금까지 연구원을 만들어 온 모든 분의 노고에 감사드립니다. 내년 4월에 맞이하는 개원 30주년은 앞으로의 30년을 향한 하나의 전환점이 되어야 합니다. 연구원의 역할과 위상으로 보면, 연구원이 발표하는 보고서가 인천의 정책 논의와 미래 구상에 지침이 될 수 있어야 합니다. 연구원 내부적으로는 경험과 자산의 축적을 고민해야 합니다. 빅데이터가 될 수도 있고, 시민이 참여하는 거버넌스가 될 수도 있습니다. 사람이 바뀌어도 계속 성과를 내는 조직이 되어야 합니다. 양보와 협업을 바탕으로 인천 발전의 큰 초석이 되는 연구원으로 만들어가면 좋겠습니다.

연구원 시절의 잔상



조경두
前 인천탄소중립연구·지원센터장, 1996~2024 재직

한결같이 싶었던 날들

‘인천21세기연구센터’라는 이름으로 개원한 1996년, 연구원 개원 멤버로 입사해서 1만 440일을 근무하고 2024년 말 정년퇴직했습니다. 인천과 수도권, 우리나라의 환경과 기후, 지속가능성, 에너지 문제를 도시라는 공간에 놓고 씨름하며 지냈습니다. 애초에 동서남북 환경 이슈가 많았던 인천에서 야전사령관처럼 살아야겠다는 소명을 가지고 왔고, 전문가로서의 영혼과 자존심을 팔아먹지는 않겠다고 마음먹고 생활했습니다. 공간과 지역 연구자의 구두는 결코 반짝거리면 안 된다는 선생님의 가르침을 실천하려 몹시도 쓰다녔습니다. 적잖은 현안을 둘러싼 상반된 이견 사이를 누비며 현장을 쫓아다녔습니다. 민선 1기 시의회 신맹순 의장께서 1998년 어느 날, “자고로 전문가에 대한 믿음과 존경은 강요하고 애원한다고 생기는 게 아니고, 어제 한 얘기와 오늘, 그리고 내일 하는 얘기가 널 뒤통 달라지지 않을 때, 말과 행동이 다르지 않을 때 저절로 우러난다”라고 하셨던 말씀을 잊지 않으려 했습니다.

마음을 움직이는 성과

입사 무렵 ‘인천의제21’ 논의에 참여해서 지역 원로들과 맞짱 토론하며 등짝과 뒤통수를 맞아가며 지금과 같은 지속가능도시 인천의 면모를 만들기도 했습니다. 한반도의 북한강과 남한강 줄기의 정기를 모은 옥동자와 같은 강화와 그 갯벌, 알토란 같은 인천의 섬들을 주제로 삼아 씨앗을 뿌리기도 했습니다. 수도권과 함께해 온 대기 문제는 아직도 숙제가 남았지만, 지난 20년 동안 UNEP에서 인정할 만큼 개선되었습니다. 그런가 하면, 인천탄소중립연구·지원센터 직원들과의 기후변화에 관한 지속적인 고민, 소통의 성과를 국제적으로 인정받아 2024년 12월, 인천광역시는 아시아 처음으로 ‘UN 지속가능발전 혁신도시 Top 5’에 선정되었습니다. 사사로운 욕심이나 정치적 이익을 위해 누군가의 불편과 희생을 강요하는 성과는 늘 부담스러웠고 부끄러웠습니다. 자발적 선택과 자기희생, 소명으로, 사회의 가장 낮은 곳과 마음 깊은 곳을 위로할 수 있는 감동 있는 성과야말로, 정책연구자의 지속 가능한 버팀목이라는 것을 알게 되었습니다. 동양

화학 폐석회, 경인 운하, 산업단지와 항만에 자욱했던 대기오염, 영흥화력 7·8호기 증설, 도심 녹지축 등 발전소와 대기업, 항만, 공항, 개발사업자 등 힘 있는 자들에게 한없이 인색했고 그래서 미움도 많이 받았던 것 같습니다.

소통했던 사람들

연구원의 창립멤버로 기꺼이 뽑아주신 김학준 초대 원장님으로부터, 인천이 고향이 아닌데도 인천 사람 같다며 안팎의 많은 일들을 맡겨주셨던 이철규 원장님, 짧은 재임이지만 카리스마를 아낌없이 보여주시고 이임 후에도 잔잔한 감동을 주셨던 홍철 원장님, 주인의식이 없다는 평가로 단단하게 만들어 주신 이인석 원장님, 제 역량과 한계를 뼈저리게 살필 수 있었던 기회를 주셨던 김창섭 원장님, 거친 지적조차 흔쾌히 받아 시정해 주시고 새로 시작하는 기후환경연구센터를 무심히 맡기셨던 남기명 원장님, 때로는 형처럼 때로는 인천 사회로의 가이드처럼 잔잔한 비난과 불평을 흔연스럽게 받아주신 이용식 원장님께 늘 감사하는 마

음을 간직하고 있습니다. 이뿐 아니라, 김인철 원장님과의 한바탕과 탁구에 얽힌 시간들, 어윤덕 원장님과의 식판에 얽힌 해프닝, 김민배 원장님과 이갑영 원장님과의 언쟁까지 하나하나가 이야깃거리인 적잖은 조각들 모두 추억으로 기억하고 있습니다. 모든 원장님의 배려와 고심, 시행착오와 함께, 그 시기를 함께했던 연구원 식구들의 고민과 불평, 불만, 성찰, 희생과 봉사로 만든 성과가 차곡차곡 쌓인 결과가 지금의 인천연구원을 만들었다고 믿습니다. 인천연구원에는 전공별 연구과제와 지역 이슈를 조금이나마 긍정적으로 변화시키고자 하는 열정과 사랑이 가득한 분들이 모여있습니다. 다양한 영역의 달인과 같은 전문가들과 함께 지내면서 참 많이 배웠습니다. 그 중의 으뜸은, 세상 바라보는 시각도, 세상을 대하는 방식도, 개성도 다르다는 것에 대한 깨달음과 서로 다름에 대한 존중이었고, 그것이 소통의 시작이라는 점이었습니다. 인천연구원의 또 다른 40년도 이런 공감과 공유로 시작했으면 좋겠습니다.

인천연구원 새로운 30년을 위한 제언



김용하
前 선임연구위원 · 도시기반연구부, 1999-2013 재직

연구원 최초의 정년퇴임자

나는 1995년 4월 인천광역시 도시계획상임기획단 초대 단장으로 부임해 인천의 도시계획 행정을 경험했고, 1999년 2월부터 2014년 12월까지 15년간 인천연구원 선임연구위원으로 근무했다. 연구원 최초의 정년퇴임자인데, 2014년 정년퇴임 인터뷰에서 나는 이렇게 말했다. “개발 붐에 밀려 공동체 회복에 소홀했던 것이 아쉽다.” 2000년대 인천은 대규모 개발 프로젝트가 동시다발적으로 진행되었고, 연구원도 이러한 개발 논리를 뒷받침하는 연구에 많은 역량을 투입했다. 그 과정에서 원도심의 쇠퇴, 공동체의 해체, 사회적 양극화 같은 문제들은 상대적으로 덜 주목받았다. 화려한 신도시 건설의 그림자 속에서 소외되는 사람들과 공간들에 대한 연구가 부족했다.

또한 연구 결과의 시민 소통이 미흡했다. 전문적인 연구보고서는 생산되었지만, 그것이 시민들이 이해할 수 있는 언어로 번역되고 확산되는 과정은 취약했다. 나는 연구원 재직 중에도, 은퇴 후에도 인천학 강좌와 제물포구락부 인문학 콘서트, 시민 강연

등을 통해 시민들과 소통하려고 노력했지만, 이것이 연구원 차원의 체계적인 노력으로 이어지지는 못했다.

연구원이 추구해야 할 세 가지

인천연구원이 앞으로 30년을 준비하면서 강화해야 할 세 가지 핵심 가치를 제안한다. 첫째, ‘전문성의 심화 : 인천학의 체계적 구축’이다. 연구원은 단순히 시정을 지원하는 연구기관을 넘어, 인천학(Incheon Studies)의 중심으로 발전해야 한다. 개항도시로서의 역사, 매립을 통한 공간 확장, 다문화 공존의 경험, 산업구조의 전환 등 인천만이 가진 독특한 특성들을 학문적으로 체계화하는 작업이 필요하다.

구체적으로는 인천 관련 기초자료의 데이터베이스 구축이 필요하다. 개항 이후 현재까지의 지도, 사진, 문서, 통계 등을 체계적으로 수집하고 디지털화해 연구자와 시민 모두가 접근할 수 있도록 해야 한다. 또한, 장기 연구 프로젝트를 수행할 수 있는 여건을 마련해야 한다. 단년도 과제 중심에서 벗어나 3~5

년 단위의 중장기 연구를 기획하고 지원하는 시스템이 필요하다.

둘째, ‘독립성의 확보 : 정책 제언의 객관성’을 제안한다. 연구원의 가장 중요한 자산은 신뢰성이다. 그리고 신뢰성은 독립성에서 나온다. 시정부의 출연기관이라는 태생적 한계가 있지만, 그 안에서도 연구의 자율성을 최대한 확보해야 한다. 구체적으로는 연구 주제 선정에서 연구자의 자율성을 보장해야 한다. 시정부가 요구하는 수탁연구만이 아니라, 연구원이 자체적으로 판단한 중요 주제에 대한 기초연구 비중을 늘려야 한다. 또한, 연구 결과 발표의 자유를 보장해야 한다. 시정부의 정책 방향과 다른 연구 결과라 하더라도 객관적 데이터와 학문적 엄정성에 기반했다면 발표될 수 있어야 한다. 이것이 장기적으로는 시정부에도 도움이 된다.

셋째, ‘시민성의 강화 : 연구의 사회적 확산’이 필요하다. 연구원의 최종 고객은 시민이다. 연구 결과가 정책으로 구현되어 시민의 삶을 개선하는 것이 궁극적 목표다. 이를 위해서는 연구의 전 과정에서 시민과의 소통이 필요하다. 구체적으로는 시민참여형

연구를 확대해야 한다. 연구 주제 선정 단계에서부터 시민의 의견을 수렴하고, 연구 과정에서 시민 패널을 활용하며, 연구 결과를 시민 포럼을 통해 공유하는 방식이 필요하다. 연구 결과의 대중화 작업도 필요하다. 전문적인 연구보고서 외에도 일반 시민들이 쉽게 이해할 수 있는 요약본, 인포그래픽, 영상 콘텐츠 등을 제작해야 한다. 또한, 시민 교육 프로그램을 체계화해야 한다. 인천학 아카데미, 청소년 인천 탐구 프로그램 등을 통해 시민들이 인천을 더 깊이 이해하도록 도와야 한다.

전문성, 독립성, 시민성은 삼각형의 세 꼭짓점과 같다. 전문성만 강조하면 상아탑에 갇히고, 독립성 없는 전문성은 권력의 시녀가 되며, 시민과 소통하지 않는 연구는 공허한 메아리에 불과하다. 세 개의 가치가 균형을 이룰 때 비로소 신뢰받는 연구기관이 된다.

원도심과 강화-옹진을 아우르는 바람

마지막으로, 내가 가장 아쉬워했던 부분을 부탁하고자 한다. 바로 원도심 재생과 공동체 회복이다.

지난 30년간 인천은 송도, 청라, 영종 및 검단 등 신도시 개발에 많은 에너지를 쏟았다. 그 과정에서 원도심은 상대적으로 소외되었고, 오래된 공동체는 해체되었다. 앞으로 인천연구원은 원도심 재생 연구에 더 많은 역량을 투입해야 한다. 단순히 물리적 환경을 개선하는 차원을 넘어, 지역공동체를 회복하고 주민들의 삶의 질을 높이는 통합적 접근이 필요하다. 개항장·동인천·배다리에서 부평·소래 등으로 이어지는 통합된 역사문화자원이 풍부한 원도심 지역을 어떻게 재생할 것인가는 인천의 미래를 결정하는 핵심 과제이다. 건물에 새로운 기능을 부여하고, 주민들이 활용하며, 방문객들이 찾아오는 살아있는 공간으로 만들어야 한다.

강화군과 옹진군의 편입은 행정구역상으로는 완료되었지만, 실질적 통합은 여전히 진행 중인 과제이다. 연구원은 이 두 지역의 진정한 통합을 위한 연구에 더욱 주력해야 한다. 강화의 경우, 역사문화자원의 체계적 발굴과 활용이 시급하다. 강화는 단순히 인천의 외곽 관광지가 아니라, 인천 정체성의 역사적 뿌리이자 문화적 자산이다. 고인돌 유적지, 고려궁지, 외규장각, 각종 돈대와 보루 등 유적을 역사문화 벨트로 연결하고 스토리텔링하는 작업이 필요하다. 또한, 강화와 본토 인천 간의 교통 접근성 개선, 생활권 연계, 문화적 교류 증진을 위한 정책 연구가 필요하다. 강화 주민들이 인천에 소속감을 느끼고, 인천 본토 주민들이 강화를 자신들의 역사문화적 자산으로 인식할 수 있도록 하는 프로그램 개발이 중요하다.

옹진의 경우, 인구 소멸 위기 극복과 지속가능한 섬발전 모델 수립이 핵심 과제이다. 보조금이나 복지

확대 차원을 넘어, 섬 지역의 고유한 가치를 발견하고 이를 경제적 기반으로 전환하는 전략이 필요하다. 청정 해양환경을 활용한 수산업의 고부가가치화, 생태관광과 슬로우 투어리즘 육성, 섬마을 공동체 기반의 사회적 경제 활성화 등 다각도의 접근이 요구된다. 연구원은 강화와 옹진을 인천의 '주변부'가 아니라 인천 정체성의 핵심 구성요소로 재정립하는 연구를 수행해야 한다. 육지 중심의 사고에서 벗어나 육지와 해양, 본토와 섬, 근대도시와 역사문화권이 조화를 이루는 통합적 인천 비전을 제시해야 한다.

인천과 함께, 시민과 함께

연구원의 30년은 인천이라는 도시가 격변하던 시기와 정확히 일치한다. 지방자치의 본격화, 광역도시화, 경제자유구역 지정, 국제공항 건설, 아시안게임 개최 등 굵직한 사건들이 있었고, 연구원은 이 모든 과정에서 전문적 지식을 제공하는 역할을 했다. 이제 새로운 30년을 준비하면서, 연구원은 단순한 시정 지원기관을 넘어 인천의 정체성을 규명하고 미래 비전을 제시하는 지식 플랫폼으로 진화해야 한다. 전문성을 심화하되 독립성을 유지하고, 시민과 함께 호흡하는 열린 연구기관이 되어야 한다. 나는 비록 연구를 떠났지만, 여전히 인천을 연구하는 학자로서, 이 도시를 사랑하는 시민으로서 연구원의 발전을 응원하고 있다. 후배 연구자들이 더 전문적이고, 더 독립적이며, 더 시민과 가까운 연구를 수행하기를 기대한다. 인천연구원의 30주년을 진심으로 축하하며, 인천과 시민을 위한 새로운 30년의 여정을 응원한다.

서로에게 힘이 되는 공동체



유주영

前 연구위원, 교통물류연구실, 2010~2016 재직

이번 여름, 윤하연 박사님께서 연구원 30주년을 맞아 '나의 연구원 시절'이라는 주제로 글을 부탁하셨을 때, 처음에는 제가 감히 할 자격이 있을까 망설였습니다. 하지만 퇴사 후 지금까지도 연구원에서의 좋은 기억과 감사한 마음이 늘 가슴 한편에 자리하고 있음을 떠올리며, 이 마음을 전해보는 것도 의미 있겠다는 생각에 용기를 내어 펜을 들었습니다.

2009년 2월, 박사 졸업 후 첫 직장으로 연구원에 입사했을 때, 계양산 자락에 자리한 연구원은 사계절의 풍경을 창밖으로 즐길 수 있는 멋진 곳이었고, 특히 눈 덮인 운동장은 부산 출신인 제게 참으로 신비로운 광경이었습니다.

그곳에서 만난 훌륭한 박사님들과 연구원 동료들, 사무국 선생님들, 환경미화 이모님들 한 분 한 분이 지금도 생생히 떠오릅니다. 부족한 막내 연구원에게 연구자로서, 따뜻한 멘토로서, 또 인생 선배로서 아낌없는 도움을 주신 모든 분 덕분에 많이 성장할 수 있었습니다.

바쁜 일정 속에서도 제가 가장 기다리던 순간은 연구여행이었습니다. 연구원 가족들과 일본, 동남아

등으로 함께 떠나며 평소 몰랐던 모습을 나누고, 숲속 노천탕에서의 추억, 늦은 밤 포장마차에서의 술잔 등등 그 모든 것이 일상의 피로를 날려주는 귀한 시간이었습니다. 정기적으로 연구원 뒷산을 함께 오르던 기억도 납니다. 늘 꼴찌였던 저는 선두에서 거침없이 오르던 동료들의 체력에 감탄하곤 했지요. 지리산 등반 후 함께 나누던 도토리묵의 맛도 잊을 수 없습니다. 재직 중 부친상을 당했을 때, 많은 분이 나눠주신 따뜻한 위로와 마음 덕분에 큰 힘을 얻을 수 있었습니다. 그때 느낀 감사는 지금도 제 마음속에 깊이 남아 있습니다.

연구원에서 평생을 보낼 줄 알았는데, 지금은 프랑스 파리에서 살고 있습니다. 지금쯤 선망하던 선배 박사님들처럼 멋진 연구자가 되어 있었을까 상상해보기도 합니다. 첫사랑은 잊기 어렵다고 하지요. 제게 인천연구원은 첫 직장이기에 더 애뜻한 것 같습니다. 연구원 30주년을 진심으로 축하드리며, 앞으로도 따뜻한 정과 인간미 속에서 서로에게 힘이 되는 공동체로, 지금까지와 같이 늘 훌륭한 연구성과를 내며 인천광역시와 함께 발전하시길 기원합니다.

영원한 인천의 동반자, 든든한 싱크탱크



장택준
前 행정실장, 2006~2010 재직

인천의 미래를 꿈꾸는 사람들

인천연구원의 창립 30주년을 진심으로 축하하며, 이 뜻깊은 순간에 지난 세월을 함께했던 한 사람으로서 소회를 전합니다. 2006년부터 2010년까지 행정실장이라는 중책을 맡아 연구원 발전에 작은 힘을 보태면서 느꼈던 자부심과 보람은 아직도 생생합니다. 제가 몸담았던 시절, 연구원은 단순히 인천시의 용역을 수행하는 기관을 넘어, 도시의 미래를 고민하고 새로운 정책 비전을 제시하는 진정한 '싱크탱크'로 거듭나고 있었습니다.

연구원의 역사는 1996년 '인천21세기연구센터'로 시작되었습니다. 당시에는 인천의 발전 방향을 모색하는 출발점에 서 있었죠. 이후 '인천발전연구원'으로 이름을 바꾸며 본격적으로 인천시의 주요 정책을 연구하고, 지역 사회의 다양한 현안을 해결하는 데 적극적으로 나섰습니다. 제가 재직했던 2000년대 중반은 인천이 명실상부한 동북아 허브 도시로 도약하기 위해 분주하게 움직이던 시기였습니다. 당시 연구원에는 도시계획, 경제, 환경, 교통 등 각 분야의 전문가들이 모여 불꽃 튀는 토론을

거듭했습니다. 송도국제도시 개발, 인천국제공항 제2 여객터미널 건설, 경인고속도로 일반화 사업 등 인천의 미래를 바꿀 거대한 프로젝트들이 하나둘씩 구체화되면서 연구원의 역할은 더욱 중요해졌습니다. 행정실장으로서 저는 연구원들이 오직 연구에만 전념할 수 있도록 지원하는 일에 집중했습니다. 연구 환경을 개선하고, 행정 절차를 간소화하며, 외부와의 협력을 강화하는 데 많은 노력을 기울였습니다. 때로는 연구원들의 열정적인 토론을 지켜보며 행정 업무를 떠나 깊은 감동을 받기도 했습니다.

인천시의 파트너이자 비판적 조언자

연구원의 가장 중요한 역할은 인천시와 긴밀하게 협력하면서도, 정책 제안의 독립성과 전문성을 유지하는 것이었습니다. 당시 행정실장으로서 저는 연구원과 시청 관계자들 사이에서 정책적 협의와 소통을 원활하게 조율하는 역할을 했습니다. 단순히 시의 지시를 따르는 것이 아니라, 연구원 자체의 비전과 전문성을 바탕으로 시정에 대한 깊이 있는 분석과 대안을 제시해야 했습니다. 이러한 과정이

있었기에 연구원은 단순한 하부 조직이 아닌, 인천시 정책의 든든한 파트너로서 신뢰를 쌓아갈 수 있었습니다.

하지만 당시에도 아쉬움은 있었습니다. 당장의 시급한 현안에 대한 연구 요청이 많아, 상대적으로 인천의 장기적인 비전과 미래 전략에 대한 독자적인 연구가 부족했던 점입니다. 연구원 스스로 인천의 10년, 20년 후의 모습을 그려보고, 선도적인 정책 어젠다를 발굴해 시에 제안하는 역할이 더욱 강화 되었으면 하는 바람이 있었습니다. 연구원은 주어진 과제만을 해결하는 수동적인 역할에 머물지 않고, 미래를 내다보는 혜안을 제시하는 능동적인 기관이 되어야 한다는 믿음이 있었기 때문입니다.

나아가, 제도적으로 연구원이 인천시정의 '레드팀' 역할을 할 수 있는 시스템을 구축해야 한다는 소신을 늘 가지고 있었습니다. 시의 주요 정책이나 대형 프로젝트가 추진될 때, 연구원이 독립적인 입장에서 문제점을 예리하게 분석하고 비판적인 조언을 제시하는 것이 중요하다고 생각했습니다. 이러한 견제와 균형의 역할은 결과적으로 시정의 완성도를 높

이고, 시민들의 신뢰를 얻는 길이라고 믿습니다.

연구원의 30년 역사는 단순히 연구보고서를 쌓아온 시간이 아닙니다. 그것은 곧 인천의 30년 발전사와 궤를 같이하는 시간입니다. 인천의 역동적인 변화를 이끌고 시민의 삶을 더 나은 방향으로 이끌고자 했던 수많은 사람들의 열정과 헌신이 담겨 있습니다. '인천발전연구원'에서 '인천연구원'으로 이름을 바꾼 것은 더 넓은 시각으로 인천의 과거와 현재, 미래를 아우르겠다는 의지의 표현이라고 생각합니다.

지난 30년간 인천연구원은 도시의 성장 동력이 되어주었습니다. 앞으로도 인천의 미래를 밝히는 등대가 되어주리라 믿어 의심치 않습니다. 과거의 영광을 기억하는 동시에, 끊임없는 혁신을 통해 시민과 함께하는 '글로벌 초일류 도시 인천'의 든든한 동반자가 되어주기를 바랍니다. 아직도 연구원 폭력과 벚꽃이 만개한 주차장, 눈 쌓인 운동장과 빨간 벽돌집이 그림습니다. 아직도 같을지는 모르지만 연구원이 인천시민에게 꼭 필요한 사람들이길 기대합니다.

연구로 보낸 내 청춘의 기록



박봉철

前 초빙연구위원 · 도시기반연구부, 2007~2014 재직

나의 연구원 첫날

제 첫 직장인 도화종합기술공사를 떠난 후, 2007년 1월 중순 인천연구원의 문을 두드렸습니다. 그때의 저는 말 그대로 ‘어리바리’ 그 자체였습니다. 무엇이든 배우고 싶었지만 어디서부터 시작해야 할지 몰랐던, 아직 미숙하고 서툰 30대 초반의 연구원이었습니다. 긴장과 설렘이 교차하던 그날의 기억은 지금도 선명합니다. 그리고 그 첫발을 내디딘 순간부터, 인천연구원은 나의 청춘을 담아낸 두 번째 고향이자 평생의 배움터가 되어주었습니다.

함께한 사람들, 평생의 인연

연구원 생활의 가장 큰 선물은 역시 ‘사람’이었습니다. 서로를 형, 동생, 친구처럼 부르며 허물없이 지냈던 동료들, 그리고 때로는 따끔한 조언을 주면서도 늘 따뜻하게 품어주셨던 선배님들. 그 속에서 저는 한 명의 연구자로, 또 한 명의 사람으로 성장할 수 있었습니다.

특히 동료들과 함께한 사진동호회 활동은 연구실 밖 또 다른 세상을 보여주었습니다. 카메라 하나를

들고 떠난 작은 출사 여행에서 우리는 연구 이야기를 넘어 인생을 나누었습니다. 그 안에서 작게 피어난 소모임 ‘100kg닷컴’은 치맥과 삼겹살의 세계로 저를 인도했고, 본 모임 진화의 결정체인 ‘호형호제’는 지금까지도 잘 이어지고 있습니다. 그 안에서 함께 했던 동료들과의 웃음소리, 회식 자리에서의 소소한 농담들, 고민을 함께 나누던 늦은 밤의 대화들은 모두 인천연구원에서만 가질 수 있었던 따뜻한 순간들이었습니다.

연구라는 이름의 여정

연구원은 제게 도시계획이라는 큰 바다에 첫발을 내딛게 해준 출발점이었습니다. 이종현 박사님의 세심한 지도 아래 연구지원 역할로 「인천 도시기본 계획」 수립에 참여하면서, 도시계획이라는 학문과 정책이 단순한 이론이 아니라 사람들의 삶과 직결된 현실이라는 것을 깨달았습니다. 그리고 「인천경제자유구역 개발계획 재정비 연구」에서는 개발계획의 구체적인 구조와 절차를 배우며 연구자로서의 기초 체력을 다졌습니다.

박사학위 후 계속 인연을 이어가고 있는 이인재 박사님, 언제나 보고 싶은 손동필 박사님, 가끔이나마 안부 전하는 조정두 박사님 등은 지금도 제 연구 인생에서 빼놓을 수 없는 자산이며 스승이십니다. 연구와 인생의 고민으로 지쳐있을 때 항상 먼저 말 걸어주셨던 소중한 기억을 갖고, 저 또한 그런 모습이 되고자 부산에서 노력 중입니다. 다시 한번 감사의 인사를 드리고 싶습니다.

연구여행, 배움과 추억의 축제

인천연구원 시절의 가장 잊지 못할 경험은 많은 분들께 그러할 것이라고 예상되는 ‘연구여행’입니다. 그 특별한 시간은 단순한 해외 탐방을 넘어, 저에게는 도시와 정책을 바라보는 시야를 확장해주었습니다. 낯선 도시의 골목을 걸으며 나눈 대화, 각자의 전공을 토대로 펼쳐낸 토론, 그리고 저녁 자리에서 터져 나오던 웃음소리까지. 그 모든 것이 저를 지금까지도 미소 짓게 만듭니다.

특히 연구여행을 준비하고 이끌어주셨던 이충석 형님의 헌신과 정성은 늘 감사한 기억으로 남아 있

습니다. 사진을 좋아하시던 석중수 박사님 편집 동영상은 요즘도 종종 보고 웃곤 합니다. 그때 쌓인 추억들은 지금도 제 삶을 지탱해주는 힘이 됩니다.

나에게 인천연구원이란

돌이켜보면, 인천연구원은 제게 ‘친정’ 같은 곳입니다. 지금 어디 있던 돌아가면 반갑게 맞아줄 것만 같은 편안함, 그리고 늘 그리운 사람들의 얼굴이 있는 곳. 나의 30대 청춘을 온전히 함께해준 소중한 직장이자, 지금의 나를 있게 한 땅과 하늘이 바로 인천연구원이었습니다.

지금은 부산연구원에서 새로운 길을 걷고 있지만, 제 마음속에는 언제나 인천연구원이 든든히 자리하고 있습니다. 30주년을 맞은 이 자리를 빌려, 함께했던 모든 동료와 선배님들께 진심 어린 감사의 인사를 드립니다. 앞으로도 인천연구원이 더욱 발전해 제게 그러했듯 따뜻한 기억과 값진 배움의 터전이 되어주시기를 기원합니다.

제 청춘을 슬기롭게 채워주신 인천연구원의 30주년을 진심으로 축하드립니다.

하나의 연구원, 좋은 사람들



손동필
前 연구위원 · 도시기반연구부, 2008~2014 재직

인천연구원과의 기분 좋은 첫 소통

2008년 3월, 박사학위논문을 끝내고 인천연구원에 지원서를 제출하고 결과를 기다리다가, 1차 서류 심사에 합격했다는 전화를 받았습니다. 아직 2차 발표 면접과 3차 최종면접까지 갈 길이 멀었지만, 그리고 당시 인사 담당자이셨던 김선희 선생님이 무슨 말씀을 하셨는지는 지금 정확히 기억나지는 않지만, 단 하나 선명하게 기억하는 것은 그 목소리였습니다. ‘아! 이렇게 밝고 친절하게 전화해 주시는구나.’ 인천연구원에서 7년, 건축공간연구원에서 10년 남짓 근무하면서 요즘은 이런 생각을 합니다. ‘인천연구원이 이렇게 잘 운영되는 이유는 연구기획실, 경영지원실의 보이지 않는 노력 덕분이구나.’ 저와 인천연구원의 기분 좋은 첫 소통이었습니다.

인천연구원의 윤택유. 연구여행

공식적인 연구여행의 의미는 다양한 전공자가 함께 다른 나라의 도시를 탐방하면서, 도시에 대한 이해의 폭을 넓히고, 전공자별로 인천에 적용할 수 있는 사례를 같이 발굴하는 융합 인재 양성의 기회

입니다. 그렇지만 저는 각 구성원이 연구원이라는 공동체 안에서 자신의 자리를 찾아갈 수 있도록 이끌어주는, 일종의 축제 같은 행사라고 생각합니다. 2014년, 저는 상하이와 나가사키 두 팀의 연구여행에 모두 참여했는데, 연구원에서는 유일하게 저만 두 팀에 모두 함께해서 기억에 더욱 깊이 남아 있습니다. 이 여행들이 가능했던 것은 기획조정실 등 지원 부서 선생님들의 보이지 않는 준비와 석중수 박사의 헌신 덕분이었습니다. 특히 사진을 좋아하시던 박사님께서서는 늘 흥미로운 아이디어와 여행계획을 제안해주셨고, 귀국 후에는 직접 편집한 동영상도 공유해 주시기도 했습니다. 이 글을 쓰며 예전 사진이나 동영상을 다시 들여다보니, 그때의 기억이 새록새록 떠오릅니다. 일을 재미있게 만들기 위해서는 결국 보이지 않는 누군가, 혹은 모두의 노력과 헌신이 필요하다는 사실을 다시금 느낍니다.

해낸 것과 하지 못한 것

인천연구원에서의 7년 생활은 대부분 즐겁고 행복한 시간이었습니다. 다만 두 번의 힘든 시기가 있

었습니다. 2010년경, 다른 과제를 도와달라는 요청이 있었고, 과정이 매끄럽지만은 않았지만, 어떻게든 책임을 다해 잘 마무리했습니다. 그 일이 끝난 후 저는 그냥 3일 휴가를 내고 자전거로 땅끝마을까지 달렸습니다. 논산 근처에서 하룻밤, 광주 근처에서 하룻밤을 보낸 이후 마지막 날 해남 땅끝마을에 도착했습니다. 운동과 담쌓고 지내던 제가 ‘나도 할 수 있구나’를 깨달았던 순간이었습니다. 이후 운동을 본격적으로 시작했고 2012년에는 권오현 선생님과 함께 철인3종경기를 완주하기에 이르렀습니다. 준비 과정에서 해병대 출신 이충석 선생님의 조언도 큰 힘이 되었고, 박봉철 박사님과도 수영장에서 물이 넘칠 정도로 같이 수영하며 열띤 토론을 나누기도 했습니다. 모두가 도와주지 않았다면 해낼 수 없는 일이었습니다. 두 번째는 2013년 말이었습니다. 당시에는 은퇴하시는 선배 연구자의 고별강연을 함께 듣고 나누는 문화가 있었고, 저는 그것이 조직 구성원 모두에게 일종의 ‘치유’라고 생각했습니다. 떠나는 이에게는 존중을, 남아 있는 이에게는 의미를 전하는 시간

이었습니다. 마침 그 무렵 마지막으로 함께했던 과제가 「인천광역시 광역건축기본계획」이었는데, 김용하 박사님, 이인재 박사님, 김영은 선생님, 그리고 지금은 저와 함께 일하고 있는 김준래 박사님 등과 즐겁게 일했던 기억이 납니다. 마감 시점까지 열과 성을 다해서 보고서를 다듬으시던 김용하 박사님의 열정과 좋은 추억 때문인지, 고별강연 이후로 마음이 좋지 않았습니다. 결국 그 고비를 넘지 못하고, 저는 새로운 도전을 찾아 떠나게 되었습니다.

저에게 인천연구원이란

‘첫 직장’이자 ‘배움의 터전’, 그리고 ‘좋은 사람들과 함께한 시간’입니다. 연구에 대한 열정도 배웠고, 정책을 반영하는 방식도 배웠습니다. 연구직, 지원직 할 것 없이 능력 있는 분들이 각자의 역할을 충실히 해내셨고, 서로가 힘들 때 ‘내가 하나 더 하지 뭐’라며 도와주곤 했습니다. 하나의 ‘인발연’(인천발전연구원)으로 지내던 장소였습니다. 시간이 지나며 미화된 기억일까요, 아니면 그때가 정말 그랬던 걸까요? 저는 좋은 기억으로 평생 간직하겠습니다.

연구원 시조새, 15년의 여정을 마치며



조형진

前 전임연구원·도시정보센터, 2011~2025 재직

서울에서 태어나 30여 년을 살았는데 정작 서울에 대한 기억보다는 인천연구원에 근무하면서 알게 된 인천에 대한 기억이 더 생생합니다. 비단 최근의 기억이기 때문은 아닙니다. 연구원에서 보낸 시간은 단순히 직장생활이 아니라 인천이라는 도시와 함께 성장해온 소중한 시간이었다고 생각합니다. 연구원에서 만난 박사님들과 연구원들 그리고 함께 참여한 다양한 프로젝트들, 그리고 그 과정에서 경험한 크고 작은 에피소드들을 통해 지금의 제가 있게 되었다고 생각합니다. 저의 연구원 시절을 회상하며, 연구원에서 있었던 많은 일 중 기억에 남는 몇 가지들을 나누고자 합니다.

인쇄 대란, 연구원 식당

예전에는 많은 연구과제의 보고자료로 파워포인트 외에도 ‘패널’을 많이 활용하곤 했습니다. 엄청난 속도의 플로터로 A0 크기의 도면을 출력하고, 접착 스프레이로 도면을 폼보드에 붙이고 재단하는 등 꽤 긴 시간과 수고를 들여 패널을 만들곤 했습니다. 물론 이렇게 만든 패널도 계획이 수정되어 다시

제작하거나 도면 혹은 글자 일부를 인쇄하고 덧붙이는 작업도 빈번했습니다. 핑계일 수 있지만 좁고 바람이 부는 날에는 외부에서 패널을 만들기 어려워, 연구원 내 복도나 연구실에서 접착 스프레이 냄새를 푹푹 날리던 기억이 납니다. 아울러 천마산의 세찬 바람으로 멸절한 폼보드를 2장 날려 먹은 것도 지면을 빌어 고백해봅니다.

연구원에 온 지 1년쯤 지났을 무렵, 예산이 부족했던 심각한 시기가 있었습니다. 심지어 결과보고서를 인쇄하기 위한 예산조차도 아껴야 했습니다. 불행 중 다행으로 연구원에는 여러 대의 잉크젯 프린터와 엄청난 양의 인쇄용지들이 있었습니다. 정확하진 않지만 일주일 밤낮으로 약 220부 정도의 보고서를 인쇄한 적이 있었습니다. 낮에는 유희 프린터를 이용해서 툼툼이 인쇄하고, 늦은 밤에는 인쇄를 걸고 퇴근해서 다음 날 확인했습니다. 용지가 걸려서 인쇄가 멈췄거나 조금씩 밀려서 인쇄된 것이 발견되면 ‘혁소리가 절로 나왔습니다.

그림이 있는 페이지는 컬러 프린터로 인쇄하고, A4 규격 이상의 도면이 들어가는 부분은 플로터로 인

쇄해서 보고서를 차근차근 완성해갔습니다. 인쇄를 완료한 후, 마지막으로 표지 출력과 제본은 연구원에서 할 수 없었기에 인쇄물들을 차곡차곡 신고 〇〇인쇄소로 갔습니다. 인쇄소 사장님은 가져온 인쇄물들이 산더미처럼 쌓이는 걸 보면서 말없이 담배를 꺼내 한 모금 깊게 들이마시고 한숨 쉬듯 말씀하셨습니다. “얼마나 걸렸어요?”

연구원의 식당은 인천 특정집단에서 소문난 맛집입니다. 개인적으로 생각하는 연구원 식당의 전성기는 약 10년 전이었습니다. 당시에는 메뉴판을 보며 이번 주는 어떤 맛있는 메뉴가 나올지 항상 확인하곤 했습니다. 출장이나 외부 약속으로 연구원에서 점심을 먹지 못하게 되면, 정말 아쉬워했던 날도 많았습니다.

감사하고 기대하는 마음으로

AI 일상화를 실감하는 요즘입니다. 검색엔진을 이용해도 AI가 대답해주고 있습니다. 연구에도 AI의 사용이 ‘필수’인 시대가 되었습니다. 이제는 AI 도입에 대해서 보다 적극적인 자세로 대응해야 한다고

생각합니다. 한편 문제는 연구원에 AI를 도입해도 분석에 사용할 수 있는 데이터가 제한적이라는 것입니다. 데이터에 좀 더 예산을 투입하고, 더 욕심을 내어 연구원이 인천의 핵심적인 데이터를 생산하는 주체가 되기를 바랍니다.

부족하지만 언제나 믿고 맡겨주셔서, 그리고 함께 해주셔서 다양한 연구과제들에 참여할 수 있었고, 끝까지 마무리할 수 있었습니다. 그리고 저 자신도 연구원과 함께 성장할 수 있는 시간이었습니다. 마지막으로, 오랜 시간 함께해 준 전임연구원 동료들에게 진심으로 감사의 마음을 전합니다. 처음 연구원에 발을 들여놓았을 때부터 지금까지, 각자 다른 연구 성향과 관점을 가진 연구자들이 하나의 팀으로 조화를 이루어 나가는 과정에서 많은 것을 배웠습니다. 함께 나누었던 일상의 소소한 대화들도 세계는 굉장히 멋진 기억으로 남아 있습니다. 인천의 미래를 위해 고군분투하는 인천연구원을 항상 응원하겠습니다. 진심으로 감사했습니다.

지역 연구를 향한 10년의 여정



김지선
前 전임연구원·도시사회연구부, 2013~2024 재직

설레는 여정의 시작과 성취

인천에서 나고 자란 제게 인천시의 정책을 개발하고, 미래를 설계하는 인천연구원은 꿈의 직장이었습니다. 박사과정 1기를 마치고 초빙연구원으로 연구원에 입사할 기회를 얻었을 때, 가슴 벅찼던 설렘을 잊을 수 없습니다. 입사 후 익숙했던 지역을 연구자의 시각으로 다시 바라보며 지역 연구를 향한 여정이 시작되었습니다. 이후 다양한 관광정책 연구에 참여하면서 지역 연구자로서 갖추어야 할 관점과 태도를 익히며 점차 성장할 수 있었습니다. 가장 기억에 남는 연구는 「인천국제회의복합지구 육성·진흥 계획」(2018)입니다. 이 계획은 문화체육관광부가 주관한 국제회의복합지구 선정 공모사업을 위한 것이었습니다. 단 2개월이라는 짧은 기간 동안 인천시, 인천관광공사와 함께 매주 회의를 거듭하며 계획을 수립하고, 현장실사를 진행했습니다. 각자의 소속은 달랐지만, 모두가 한마음으로 국제회의복합지구 선정을 위해 서로를 격려하며 맡은 역할을 다했습니다. 그리고 인천시가 국제회의복합지구 선정되었다는 소식을 들었을 때, 그간의 노

력이 보상받은 듯 진심으로 기뻐했습니다. 무엇보다 지역 발전을 위해 여러 기관이 협력하여 노력하고 성과를 만들어 낸 경험은 협업의 가치를 깨닫는 계기가 되었습니다.

여정에서 만난 풍경과 사람들

연구원에서 가장 좋았던 조직문화 중 하나는 ‘연구 여행’입니다. 다양한 전공의 박사님, 동료들과 함께 해외 주요 도시를 탐방하며 견문을 넓히는 경험은 연구원 생활의 소중한 즐거움이자 배움이었습니다. 그곳에서 마주한 건축물, 도로, 표지판 하나하나가 새로운 시각과 이야기로 다가와 보통 여행과는 또 다른 깊이를 선사했습니다. 무엇보다 평소 자주 만나기 어려운 다른 부서의 박사님, 동료 연구원들, 그리고 행정실 선생님들과 교류하며 친밀감을 쌓을 수 있었던 시간은 저에게 큰 의미로 남아 있습니다. 연구원에서의 매 순간이 기억에 남습니다. 출근길에 마주하는 장미꽃과 천마산, 창문을 통해 들리던 딱따구리와 산비둘기 소리, 점심시간이면 앞다퉁 줄을 섰던 식당, 어두운 밤에 불을 밝힌 연구실 풍

경은 평범하지만 행복한 일상이었습니다. 연구실에 숨어든 청설모로 인한 소란이나 고군분투하며 올랐던 지리산 산행 또한 즐거운 추억이 되었습니다. 그동안 연구원 조직은 급변하는 사회 환경과 시대적 변화에 발맞추어 연구 분야가 계속 확대되고, 조직 운영 체계도 끊임없이 변화해 왔습니다. 이러한 변화 속에서도 연구원 조직원들의 따뜻한 마음과 서로를 배려하는 조직문화는 연구원의 풍경처럼 변함없이 이어지고 있습니다. 인천연구원의 아름다운 풍경과 사람들이 오랫동안 마음속에 기억될 것 같습니다.

지금도 품고 있는 자부심

2024년, 학업을 위해 ‘인천연구원’에서의 여정을 마무리하였습니다. 퇴사 후에도 인천연구원에서 개발한 정책 뉴스를 접하거나 지하철 역사에 설치된 정책 홍보 스크린을 볼 때면, 연구원에서의 시간이 자연스레 떠오르며 자부심을 느낍니다. 또한, 훌륭한 박사님들과 동료 연구원, 행정실 선생님들과 더불어 지역 발전에 조금이나마 기여했다는 뿌듯함

이 가슴 깊이 다가옵니다. 맑은 공기와 따뜻한 사람들이 있는 그곳에서 보낸 지난 10년은 삶의 지표가 되었고 앞으로 나아갈 방향을 밝혀준 소중한 시간이었습니다. 인천연구원에서 배운 지역 연구자로서의 태도와 경험을 바탕으로, 미래를 향한 발전과 성장을 위해 더욱 노력하겠습니다. 마지막으로 박사님들과 동료 연구원 여러분, 그리고 행정실 선생님들께 진심으로 감사의 인사를 드립니다. 여러분과 함께한 소중한 여정은 제 인생의 큰 힘이자 오래도록 기억될 행복한 추억이 되었습니다. 그리고 지금 이 순간에도 지역 발전을 위해 헌신하시는 연구원 가족 모두에게 진심 어린 응원과 감사를 다시 한번 전합니다. 인천연구원 모든 분의 건강과 평안을 진심으로 기원하며, 소중한 인연이 앞으로도 오래 이어지기를 바랍니다.

사람 냄새 가득한 조직문화



김정욱
前 연구위원·도시사회연구부, 2017~2022

귀국과 면접, 첫 출근

유학길에 오르기 전에 다른 도시의 연구원에서 일한 적이 있습니다. 그 경험 때문에 자연스럽게 인천 연구원에 지원했습니다. 연구원 3차 면접을 위해 졸업식을 마치자마자 귀국했습니다. 귀국한 다음 날 면접용 옷을 살 겨를도 없이 면바지에 양복 상의를 입고 면접에 참여했습니다. 감사하게도 면접한 다음 달부터 인천연구원의 구성원이 되었습니다.

출근 이튿날에 회식이 있었습니다. “우리는 회식을 별로 안 해요”라는 어떤 박사님의 말씀을 듣고, 안도의 한숨(?)을 쉬었습니다. 그 주 3일을 저녁 회식에 초대받았습니다. ‘한국의 잦은 회식문화에 적응해야겠구나’라고 생각했지만, 정말 회식을 많이 하지 못했습니다. 각자에게 주어진 연구를 하느라 5개월이 지나서야 네 번째 회식을 할 수 있었습니다.

인천의 구석구석을 누비던 날들

연구책임자로 경력을 시작하는 것이 부담되기도 했지만, 주도적으로 할 수 있어서 즐겁기도 했습니다. 이론이나 글로만 알던 내용들을 현장으로 들어

가 시민들과 실무자들의 목소리를 들을 수 있었기 때문일지도 모르겠습니다. 동인천·제물포·부평·연수·강화 등 인천 지역을 구석구석 다니며, 다양한 주민들의 목소리를 들을 수 있어서 좋았습니다.

때론 선배들이 주도하는 연구에 공동연구원으로 참여한 것도 기억에 남습니다. 모 박사님의 열정으로 주말에도 청년들의 목소리를 들으러 제물포와 구월동에 모였습니다. 공동연구가 말처럼 쉬운 일은 아니었습니다. 다양한 관점을 배우고 시야를 넓힐 수도 있었지만, 다른 성격이나 연구 성향의 연구자가 맞추어 가는 시간도 필요했습니다. 많은 어려움이 있음에도 불구하고, 연구원에서는 매년 기획 연구라는 이름으로 공동연구를 진행했습니다. 다양한 전공과 관점을 가진 박사들을 보유한 인천연구원의 장점이자 무기라서 그러지 않을까 합니다. 꾸준히 공동연구를 하고 계실 연구원 박사님들께 경의의 박수를 드립니다.

경계를 허물고 소통하는 조직

인천연구원은 가족 같은 곳이라고 말하곤 합니다.

‘비밀이나 사생활이 없나?’라고 생각할 수도 있습니다. 그만큼 가까운 사이 혹은 서로의 안부를 궁금해하는 사이라는 말일 수도 있을 것 같습니다. 농구동호회, 산행, 브라운백 미팅, 국내·외 사례조사 등 모임이 많고 즐거웠습니다. 취미를 위한 모임도 다양한 전공의 전문가들이 모이면 인천이라는 도시를 이야기하는 장이 되었습니다. 서로의 가치관이나 시각을 공유할 수 있는 기회가 많았습니다. 그런 점에서 인천연구원은 가족 같았습니다.

전반적인 연구환경의 흐름을 보면 자율성이 줄어들다는 느낌을 받곤 합니다. 좋은 연구는 자율성에 기초한다고 생각합니다. 자율성에 근거해 창의적인 생각이 연구에 반영될 수 있을 뿐만 아니라 즐거운 연구가 보고서에 묻어나오기 때문입니다. 자율성이 어느 정도 보장되는 기초연구를 통해 인천지역과 정책에 토대가 되는 지식을 마련하고, 그것이 쌓여 인천이라는 지역의 고유특성을 반영하는 학문의 분야와 정책으로 발전할 수 있을 것입니다. 개인적으로는 기초연구를 한 번도 하지 못해, 장기적인 인천의 발전에 토대를 놓는 작업을 하지 못한 것

같아 아쉽기만 합니다.

좋은 조직문화를 연구원의 전통으로

저에게 인천연구원은 자랑스러운 곳입니다. 하고 싶은 연구를 할 수 있는 기회를 주었을 뿐만 아니라 그 연구를 통해 사회에 기여할 수 있는 기회를 제공해 주었기 때문일지도 모르겠습니다. 때로는 예산 문제 같은 한계에 봉착하기도 했습니다. 그럼에도 연구원이 자랑스러운 이유는 좋은 동료들이 있었기 때문입니다. 좋은 대화로 시야를 넓힐 수 있었고, 성실한 자세를 보면서 자극을 얻기도 했습니다. 일상의 이야기들과 서로의 안부를 묻는 모습들이 참 감사했고, 그 시절이 그리울 때가 있습니다.

과거는 미화된다지만, 저에게 인천연구원은 참 좋은 곳입니다. ‘사람 좋다’라는 말이 절로 나오는 분들이 참 많기 때문인 것 같습니다. 사람 냄새나는 조직문화는 좋은 분들이 많아서 만들어진 것이 아닌가 합니다. 좋은 조직문화를 전통으로 이어가면 좋겠습니다.

인천연구원과 나의 30년을 함께 그리며



박현영
환경안전연구부 부연구위원

서른 살 인천연구원 그리고 나

인천연구원의 30주년을 진심으로 축하드립니다. 인천의 미래를 함께 그려온 30년의 역사를 기념하는 뜻깊은 순간에 인사말을 전하게 되어 영광입니다. 저에게는 이 원고 작성이 더욱 특별하게 느껴집니다. 바로 인천연구원이 문을 연 1996년, 저 또한 이 세상에 첫발을 내디뎠기 때문입니다.

인천이라는 도시에서 20대를 보내며, 이 도시의 변화를 가장 가까이에서 지켜봐 왔습니다. 매립지였던 송도와 청라가 첨단 국제도시로 탈바꿈하는 모습, 오래된 항구 도시가 새로운 문화 예술 공간으로 변모하는 과정, ‘남구’가 ‘미추홀구’로 새롭게 시작하는 모습까지 인천이라는 도시의 역사는 제 삶 속에서 경험한 역사이기도 합니다. 이 과정에서 함께한 인천연구원의 지난 30년과 제가 인천에서 보낸 시간은 보이지 않는 끈으로 깊이 연결되어 있었음을 입사 후에 깨닫게 되었습니다.

때로는 거대한 도시의 미래를 고민하는 연구원이, 때로는 이 도시에서 20대를 보내고 미래를 준비하는 시민으로서, 인천연구원의 역사를 마주할 때마

다 왠지 모를 동질감과 자부심을 느낍니다. 1996년부터 씬 없이 걸어온 연구원의 발자취가 마치 저의 성장 과정과 포개지는 듯합니다. 태어난 해부터 이어진 특별한 인연이 올해 5월, 신입 부연구위원이라는 새로운 이름으로 이어지게 되었습니다. 연구원에 합류한지 아직 채 1년이 되지 않았지만, 저에게 인천연구원은 제 삶의 일부였던 인천이라는 도시와 저의 미래를 연결해 주는 소중한 공간이 되었습니다.

평범했던 풍경이 연구 주제로

인천연구원은 제가 가진 도시와 정책에 대한 고민을 구체적인 연구로 펼쳐낼 수 있는 든든한 터전입니다. 때로는 막막하게 느껴졌던 정책 현안들이 선배 박사님들의 열정과 깊이 있는 통찰을 통해 해결의 실마리로 연결되는 과정을 보며 많은 것을 배울 수 있었고, 회의실에서 오가는 열띤 토론, 현장에서 직접 만나는 시민들의 목소리, 밤늦도록 연구에 몰두하는 선배 박사님들의 모습을 보며 진정한 연구자의 자세가 무엇인지 깨닫고 있습니다. 이처럼 인

천연구원은 저에게 단순한 직장이 아닌, 평생을 바쳐야 할 가치를 발견하게 해준 소중한 공간이 되어 주었습니다.

특히 저에게 깊은 인상을 남긴 것은 바로 ‘인천의 싱크탱크’로서의 자부심과 책임감이었습니다. 인천의 발전이 곧 연구원의 발전이라는 믿음 아래, 모두가 하나의 목표를 향해 나아가는 모습은 신입인 저에게 큰 동기부여가 되고 있습니다. 시민의 삶에 직접적으로 영향을 미치는 정책들을 연구하며, 제가 걸어온 길을 다시 한번 되돌아보고 앞으로 나아가야 할 방향을 새롭게 정립할 수 있었습니다. 대학생 시절, 학교 앞을 지나는 버스 노선, 친구들과 모여서 놀던 공원, 가족과 함께 걸던 해안가가 이제는 저의 연구 주제이자 책임져야 할 현안이 되었다는 사실에 벅찬 감동을 느끼고 있습니다.

청년의 시각으로 새롭게 인천을 보며

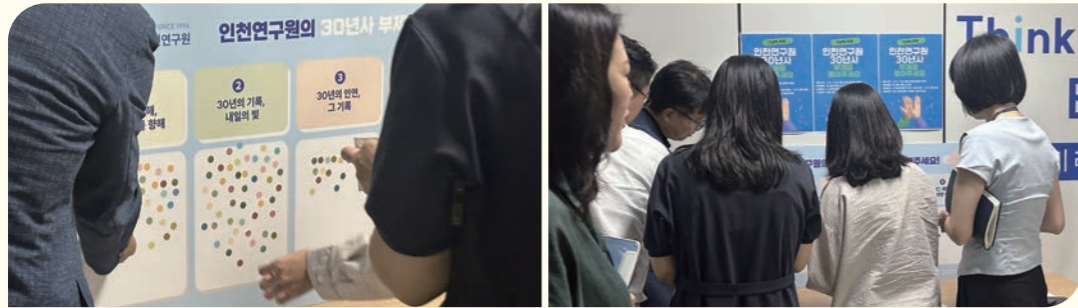
인천연구원과 저는 각자의 자리에서 지난 30년간 꾸준히 성장해왔습니다. 인천연구원은 수많은 정책을 제안하며 인천의 발전을 이끌었고, 저는 저의

삶을 통해 인천의 변화를 체감하며 성장했습니다. 앞으로의 30년도 마찬가지로 같습니다. 인천연구원이 시민에게 더 큰 희망을 주는 싱크탱크로 발전해 나가는 길에 저 또한 작은 힘이나마 보태고 싶습니다.

저는 앞으로 인천연구원의 일원으로서, 이 도시의 새로운 미래를 함께 그려 나가는 데 기여하고 싶습니다. 특히 청년 세대의 시각으로 바라본 인천이 앞으로 나아가야 할 길을 모색하며, 인천연구원의 다음 30년과 앞으로의 미래를 더욱 풍요롭게 만들어가는 데 최선을 다하겠습니다.

새로운 30년의 시작점에서, 인천연구원과 함께 성장하며 이 도시의 미래를 밝히는 데 기여할 수 있다는 사실에 감사드립니다. 다시 한번 인천연구원의 30주년을 축하드리며, 앞으로도 인천의 미래를 함께 만들어 나갈 수 있기를 희망합니다. 감사합니다.

한 문장으로 돌아본 인천연구원 30년



서른 해의 시간은 길지만,
그 시간을 떠올리는 방식은 사람마다 다르다.

『인천연구원 30년사』를 준비하며 우리는
“인천연구원은 어떤 한 문장일까?”라는 질문을 던졌다.
답은 연구원 안에 있었다.

2025년 7월, 구성원들을 대상으로 진행된 부제 공모에는
37명이 참여해 68개의 문장이 모였다.

짧은 문장들이었지만,
그 안에는 인천과 함께해 온 연구의 기억과
앞으로의 방향에 대한 각자의 생각이 담겨 있었다.

이 가운데 다섯 개의 부제는
『인천연구원 30년사』 편찬위원회의 검토를 거쳐 후보로 선정되었고,
9월 월례조회에서는 전 직원이 참여하는 스티커 투표가 진행되었다.
문구 앞에 하나씩 붙은 스티커들은 각자가 공감한 인천연구원의 모습이자,
30년을 바라보는 마음의 표시였다.
그 결과, 다음의 다섯 문장이 가장 많은 공감을 얻었다.

직원들이 선택한 부제 TOP 5

30년의 기록, 내일의 빛

박현영 환경안전연구부 부연구위원

30년의 향해, 다음 세대를 향해

김주희 도시공간연구부 전임연구원

30년의 사색, 30년의 채색

장동열 도시사회연구부 부연구위원

“인·研, 담대한 여정”

이미경 경영지원실 인사팀장

30년의 인연, 그 기록

최민아 도시공간연구부 전임연구원



최종 부제로 선정된 문장은

“30년의 기록, 내일의 빛”이었다.

지난 30년간 축적된 연구와 정책의 기록이
인천의 미래를 비추는 빛이 되기를 바라는 뜻을 담고 있다.

여기에 작은 이야기가 하나 더해졌다.

인천연구원이 문을 연 해는 1996년, 그리고 이 부제를 제안한
박현영 부연구위원 역시 1996년생이다.

의도된 설정은 아니었지만, 연구원의 시작과 같은 해에 태어난 세대의 언어로
30년사를 대표하는 한 문장이 완성되었다는 점에서 자연스러운 상징성을 남겼다.

이번 부제 공모전은 짧은 문장으로 인천연구원의 어제와 오늘,
그리고 내일을 함께 돌아보는 시간이었다.

구성원들의 언어로 모인 이 문장들은

『인천연구원 30년사』가 한 기관의 기록이자, 함께 만들어진 시간의 이야기임을 보여준다.

다섯 사람의 다섯 줄, 하나의 인천연구원

최우수작

김지규 | 교통물류연구부 전임연구원

당신의 일상이 정책이 되는 곳, 인천연구원이 함께한 서른 해

- ① 천을 스쳐 지나던 시선을, 머무는 시선으로 바뀌 온 30년
- ② 천지 사이를 잇듯, 바다와 골목의 삶을 한 도시의 이야기로 엮어 왔습니다.
- ③ 연구는 그 이야기를 정책으로 만들고, 정책은 희망이 되었으며
- ④ 도심과 신도심의 경계를 허물며, 변화의 길을 만들어 왔습니다.
- ⑤ 원하는 미래가 '계획'이 되는 곳, 우리는 인천연구원입니다.

우수작

이승연 | 교통물류연구부 초빙연구원

- ① 천을 사랑하는 마음 하나로 모여
- ② 천히 그러나 묵묵히 걸어온 30년의 여정
- ③ 연구실 불빛 아래 고민했던 수많은 밤들과
- ④ 부러진 길도 함께 걸으니 두렵지 않았습니
- ⑤ 원하는 내일을 향해, 두 손 맞잡고 함께 걸어갑니다

서연주 | 인천공공투자관리센터 초빙연구원

- ① 천의 오래된 골목과
- ② 천히 빛어온 새로운 도시 사이에서
- ③ 연구 결과 균형의 답을 찾으며
- ④ 석구석 시민의 일상에 닿는 변화를 연구해온
- ⑤ 칙 있는 30년, 인천연구원

장려상

석중수 | 교통물류연구부 선임연구위원

- ① 천의 중심에서 시민과 함께한 30년
- ② 천직(天職)이라 믿는 연구로 삼백만 시민의 삶을 높이고
- ③ 연구면히 이어온 열정에 혁신의 비전을 더해
- ④ 구체적인 정책으로 더 나은 내일을 설계하며
- ⑤ 원하는 대한 꿈이 실현되는 인천의 미래를 열어갑니다!

배덕상 | 인천공공투자관리센터 연구위원

- ① 천과 함께 호흡하며 걸어온 30년의 여정 속에
- ② 천 개의 비전과 지혜가 도시의 든든한 뿌리가 되었습니다.
- ③ 연구 구실의 치열한 고민이 시민의 행복한 삶으로 이어지도록
- ④ 석구석 새로운 희망의 길을 열어, 더 나은 내일을 설계하겠습니다.
- ⑤ 원하는 대한 도약을 향한 인천연구원의 미래, 지금 힘차게 다시 시작됩니다.

인천연구원의 서른 번째 생일을 맞아, 연구원 안에서는 작은 이벤트 하나가 열렸다. ‘인·찬·연·구·원’ 다섯 글자로 마음을 적어보자는 제안이었다. 숫자와 표, 성과지표에 익숙한 사람들이 잠시 키보드에서 손을 떼고, 다섯 줄짜리 시상을 떠올려보는 시간이었다. 연구원과 함께 한 기억을 보고서가 아닌 문장으로 남겨보자는, 꽤 낯설고도 반가운 시도였다.

모두가 바쁜 연말, 짧은 기간 진행한 이벤트에 29명의 구성원이 참여했다. 부서와 직급도 서로 달랐지만, 다섯 줄에 담긴 마음은 놀랄 만큼 닮아 있었다. 골목과 바다, 시민의 일상과 정책 사이를 오가며 고민해온 시간, 야근 불빛 아래에서 이어졌던 연구의 밤들, 그리고 무엇보다 ‘혼자가 아니라 함께였기 때문에’ 버틸 수 있었던 서른 해의 여정이 자연스럽게 스며 있었다.

편찬위원회의 심사를 거쳐 선정된 다섯 편의 작품은, 인천연구원이 어떤 조직인가를 굳이 설명하지 않아도 충분히 말해주었다. 연구는 책상 위에서 끝나지 않았고, 정책은 문서 속에만 머물지 않았다. 누군가의 치열한 고민은 시민의 하루로 이어지기를 바랐고, 수많은 계획은 늘 내일의 희망을 전제로 세워졌다. 다섯 줄은 짧았지만, 그 안에는 연구원이 걸어온 길과 앞으로도 가고자 하는 방향이 또렷이 담겨 있었다.

서른 해를 기록하는 방법은 많지만, 다섯 줄의 시로 남겨진 이 장면은 특히 인천연구원답다. 화려한 성과 목록도, 빼곡한 연혁도 아니지만, 이곳이 결국 사람의 마음으로 움직여온 조직이라는 사실을 가장 솔직하게 보여주기 때문이다.

이 다섯 줄의 마음들이 모여 인천연구원의 서른 해가 되었고, 또 다음 서른 해의 첫 문장이 된다. 오늘도 인천연구원은 숫자와 문장 사이 어딘가에서, 이렇게 조용히 이야기를 쌓아가고 있다.



2026년 시무식에서 5행시 이벤트 당선자 시상

The Incheon Institute

연혁
역대 이사회
역대 부서장
학술지 『도시연구』역대 편집위원회
퇴직 직원
국내외 네트워크 상세
연구 목록
편찬후기

제5부 부록

30년간 축적한 이름, 자산, 자료 목록



Appendix

연혁

연도	날짜	내용
1995	4.12	「인천광역시21세기연구센터설립및운영조례」 제정
	6.8	설립발기인 총회
	7.1	초대 최기선 이사장 취임
	8.3	법인설립 인가
	8.18	법인설립 등기
1996	3.20	초대 김학준 원장 취임
	4.23	인천21세기연구센터 개원(연수구 연수동)
	12.17	제2대 김인철 원장 취임
1997	1.17	인천21세기연구센터에서 인천발전연구원으로 명칭 변경
	3.5	청사 이전(연수구 연수동 → 서구 심곡동)
	12.5	제3대 이철규 원장 취임
1998	6.17	제4대 이철규 원장 재임
	7.1	제2대 최기선 이사장 재임
1999	3.23	일본 기타큐슈도시협회와 우호교류 협정 체결
2000	1.12	「지방자치단체출연연구원의설립및운영에관한법률」 제정
	1.18	제5대 홍철 원장 취임
	8.4	제6대 이인석 원장 취임
2002	7.1	제3대 안상수 이사장 취임
	12.27	산업연구원과 연구협력 협약 체결
2003	4.28	청사 이전(서구 심곡동 → 연수구 동춘동)
	8.4	제7대 이인석 원장 재임
	11.4	중국 다롄경제연구중심과 우호교류 협정 체결
	11.7	중국 칭다오사회과학원과의 우호교류 협정 체결
2004	5.3	인천상공회의소와 업무협약 체결
	11.25	중국 텐진사회과학원과 학술교류 및 연구협력 협정 체결
2005	4.6	청사 이전(연수구 동춘동 → 서구 심곡동)
	7.15	제8대 김창섭 원장 취임

연도	날짜	내용
2006	6.1	한국건설교통기술평가원(現 국토교통과학기술진흥원)과 연구교류 협정 체결
	7.1	제4대 안상수 이사장 취임
	8.3	한국토지공사 국토도시연구원(現 한국토지주택공사 토지주택연구원)과 업무협약 체결
	10.16	「인천발전연구원설립과운영에관한조례」 전문 개정
	11.6	중국 산둥사회과학원과 학술교류 및 연구협력 협정 체결
	11.9	일본 기타큐슈시립대학과 학술교류 및 연구협력 협정 체결
	12.15	대한주택공사 주택도시연구원(現 한국토지주택공사 토지주택연구원)과 교육 및 연구개발 등에 관한 협정 체결
2007	4.9	중국 산둥성 동아연구소와 학술교류 및 연구협력 협정 체결
2008	7.15	제9대 어윤덕 원장 취임
	11.25	인천문화재단과 협력 및 교류 협정 체결
2009	4.2	안하대학교와 학연 교류 협정 체결
	7.2	중국 선전 종합개발연구원과 연구교류 및 협력 협정 체결
	12.4	호치민개발연구원과 연구교류 협력 양해각서 체결
2010	1.18	제10대 홍종일 원장 취임
	4.21	제11대 이창구 원장 취임
	7.1	제5대 송영길 이사장 취임
	10.4	네덜란드 에라스무스대학교 유럽비교도시연구소와 학술 및 연구교류 양해각서 체결
	11.23	한국해양수산개발원과 연구교류 및 협력 협약 체결
	12.24	제12대 김민배 원장 취임
2011	4.13	한국교통연구원과 연구교류 및 협력 협약 체결
	6.1	국토연구원과 업무협력 협정 체결
	6.29	한국은행 인천본부와 협력 양해각서 체결
	7.18	한국보건사회연구원과 학술·연구 교류협력 협약 체결
	9.1	일본 아시아여성교류·연구포럼과 교류협력 협정 체결
	12.16	중국 베이징공업대학교 건축도시계획대학과 학술교류 및 연구협력 협정 체결
2012	6.15	중국 연변대학교 민족연구원과 학술교류 및 연구협력 협정 체결
	7.18	한국여성정책연구원과 연구교류 및 협력 협약 체결
	10.25	인천광역시의회와 업무협약 체결
	11.14	한국교통연구원·서울연구원·경기개발연구원 등과 연구교류 및 협력 공동협약 체결
	12.13	인천대학교와 학술교류 및 연구협력 협정 체결
	12.2	일본 일반재단법인 일본총합연구소와 연구교류 협정 체결

연도	날짜	내용
2013	2.28	인천항발전협의회와 연구교류 및 협력 양해각서 체결
	8.13	중부고용노동청과 업무협력 및 지원 협약 체결
	8.3	인천광역시·경제자유구역청·지방해양항만청·항만공사·인천항발전협의회 등과 인천항발전정책협의회 협정 체결
	11.22	한국지방세연구원과 연구교류협력 협약 체결
	12.24	제13대 이갑영 원장 취임
2014	6.2	중국 라오닝사회과학원과 국제협력 협정 체결
	7.1	제6대 유정복 이사장 취임
	11.17	조직 개편(2본부 4실: 연구기획본부, 경영본부, 도시경영연구실, 지역경제연구실, 교통물류연구실, 도시기반연구실)
	11.27	경인지방통계청·서울연구원·경기개발연구원 등과 통계업무 협력 협약 체결
2015	1.1	제14대 남기명 원장 취임
	12.3	남기명 원장, 전국시도연구원협의회회장 선출
2016	9.6	인천도시공사와 업무협력 협약 체결
	12.28	도시정보센터, 인천기후환경연구센터 신설
2017	9.1	제15대 이종열 원장 취임
	9.19	한국환경정책·평가연구원(現 한국환경연구원)과 상호협력 협약 체결
	10.27	한국임업진흥원과 상호협력 협약 체결
	10.31	상하이사회과학원과 학술교류 및 연구협력 양해각서 체결
2018	4.23	인천발전연구원에서 인천연구원으로 명칭 변경
	7.1	제7대 박남춘 이사장 취임
	10.17	제16대 이용식 원장 취임
	11.19	호치민개발연구원과 학술협력 양해각서 체결 (2009년 MOU 갱신)
	12.28	5개 연구단 운영(미래평화도시, 시정모니터링, 도시안전, 협약사업, 전략분석)
2020	1.1	인천공공투자관리센터 신설
	1.2	전략분석연구실 신설
	1.2	5개 연구단 운영(미래도시, 평화도시, 시정모니터링, 도시안전, 초광역교통)
	8.21	인천시정연구네트워크 상호 협력 협약 체결
	11.2	학술지 『도시연구』 한국연구재단 등재학술지 선정
	12.7	「인천연구원인권경영현장」 선포

연도	날짜	내용
2021	1.4	조직개편 (2실 4부: 연구기획실, 경영지원실, 도시사회연구부, 경제환경연구부, 교통물류연구부, 도시공간연구부)
	10.17	제17대 이용식 원장 취임 재임
2022	1.3	3개 연구단 운영(미래산업, 포용상생, 청년친화)
	7.1	제8대 유정복 이사장 취임
	7.11	인천연구원 ESG경영 선포
	12.7	한국환경연구원과 지역 지속가능 발전 연구기관 협의체 업무협약 체결
	12.16	한국은행 인천본부 등과 인천연구회 업무협약 체결
2023	1.2	인천기후환경연구센터에서 인천탄소중립연구·지원센터로 명칭 변경
	1.2	인천안전도시연구센터, 인천경제동향센터추진단 신설
	1.2	4개 연구단 운영(제물포르네상스, 글로벌도시, 글로벌산업전략, 시민행복)
	5.4	제18대 박호군 원장 취임
	7.5	인천광역시 등 17개 공공기관 인권경영 강화 업무협약 체결
2024	1.2	6개 연구단 운영(제물포르네상스, 글로벌시티, 인구정책, 재외동포, 그린에너지, 시민행복모빌리티)
	10.1	인천경제동향분석센터 신설
2025	2.4	인천도시공사와 정책 및 사업 지원 R&D 특화 네트워크 상호 협력 협약 체결
	3.25	인천인재평생교육진흥원과 지역 일자리 연계 평생교육 혁신을 위한 상호 협력 업무협약 체결
	3.27	인천대학교와 인천광역시 지역혁신중심 대학지원체계 구축 및 추진 협력 업무협약 체결
	4.3	인천문화재단과 지역 문화예술 진흥 연구·사업 교류 활성화 협정 체결
	7.18	이민정책연구원 등 32개 기관과 지역이민정책 연구네트워크 협약 체결
	10.22	한국섬진흥원과 연구 네트워크 구축 및 상호 교류·협력 협약 체결
	10.24	공항산업기술연구원과 항공산업 육성 및 지역개발 연구 교류·협력 협약 체결
	11.19	제19대 최계운 원장 취임

역대 이사회

이사회 현황(11대, 2025.11.현재)

구분	성명	임기	직위
이사장	유정복	2022.7.1 ~ 재임중	인천광역시 시장
당연직 이사	최계운	2025.11.19 ~ 재임중	인천연구원 원장
	이상돈	2023.11.1 ~ 재임중	인천광역시교육청 부교육감
	신승열	2025.3.10 ~ 재임중	인천광역시 기획조정실장
선임직 이사	강국창	2023.11.27 ~ 2026.11.26	인천경영자총협회 회장
	김송원	2023.11.27 ~ 2026.11.26	인천경제정의실천시민연합 사무처장
	김천권	2023.11.27 ~ 2026.11.26	인하대학교 명예교수
	김하운	2023.11.27 ~ 2026.11.26	(사)함께하는 인천사람들 이사장
	박명순	2023.11.27 ~ 2026.11.26	(전)경인여자대학교 총장
	박현수	2024.4.8 ~ 2026.11.26	인천일보 대표
	이인재	2025.9.12 ~ 2026.11.26	인천연구원 선임연구위원(근로자이사)
선임직 감사	허회숙	2023.11.27 ~ 2026.11.26	인천시민원로회 부의장
	이향희	2023.11.27 ~ 2026.11.26	변호사(인천지방변호사회 부회장)
	조동희	2023.11.27 ~ 2026.11.26	공인회계사(인일회계법인)

역대 이사장

성명	재임 기간	소속
최기선	1995.8.18 ~ 2002.6.30	인천광역시장
안상수	2002.7.1 ~ 2010.6.30	인천광역시장
송영길	2010.7.1 ~ 2014.6.30	인천광역시장
유정복	2014.7.1 ~ 2018.6.30	인천광역시장
박남춘	2018.7.1 ~ 2022.6.30	인천광역시장

역대 선임직 이사

구분	성명	재임 기간	소속
1대	황규복	1995.8.18 ~ 1996.10.16	인천대학교 총장
	김학준	1996.10.17 ~ 1997.8.17	인천대학교 총장
	조성옥	1995.8.18 ~ 1997.8.17	인하대학교 총장
	정동화	1995.8.18 ~ 1997.8.17	인천교육대학교 총장
	이명복	1995.8.18 ~ 1997.8.17	인천상공회의소 회장
	주범국	1995.8.18 ~ 1997.8.17	경기은행장
	성백응	1995.8.18 ~ 1996.1.17	경인일보회장
	장채춘	1996.1.18 ~ 1997.8.17	인천일보사장
2대	김승목	1995.8.18 ~ 1997.8.17	변호사
	김학준	1997.8.18 ~ 1999.8.17	인천대학교 총장
	조성옥	1997.8.18 ~ 1999.8.17	인하대학교 총장
	최희선	1997.8.18 ~ 1999.8.17	인천교육대학교 총장
	이명복	1997.8.18 ~ 1999.8.17	인천상공회의소 회장
	서이석	1997.8.18 ~ 1999.8.17	경기은행장
	장재춘	1997.8.18 ~ 1999.8.17	인천일보사장
	김승목	1997.8.18 ~ 1999.8.17	변호사
3대	강 광	1999.8.18 ~ 2001.11.19	인천대학교 교수
	이기상	2002.8.18 ~ 2005.8.17	대한적십자사 인천지회장
	최원식	1999.8.18 ~ 2002.8.17	인하대학교 교수
	김재복	1999.8.18 ~ 2001.11.19	인천교육대학교 교수
	지용택	2001.12.13 ~ 2002.8.17	새얼문화재단 이사장
	김영보	1999.8.18 ~ 2002.8.17	가천의과대학교 교수
	이종인	1999.8.18 ~ 2000.6.20	인천상공회의소 부회장
	임석봉	2000.6.21 ~ 2002.8.17	인천상공회의소 부회장
	정경득	1999.8.18 ~ 2000.6.20	한미은행 인천영업본부장
	장화전	2000.6.21 ~ 2002.8.17	한미은행 인천영업본부장
	김승목	1999.8.18 ~ 2002.8.17	변호사
4대	이기상	2002.8.18 ~ 2005.8.17	인천항만하역협회장
	최원식	2002.8.18 ~ 2005.8.17	인하대학교 교수
	지용택	2002.8.18 ~ 2005.8.17	새얼문화재단 이사장
	신화수	2002.8.18 ~ 2004.3.12	인천일보사장
	장사인	2004.3.29 ~ 2005.8.17	경인일보 인천본사 사장
	박영복	2002.8.18 ~ 2004.3.12	인천상공회의소 부회장
	이명숙	2004.3.29 ~ 2005.8.17	인천YWCA회장
	이수화	2002.8.18 ~ 2005.8.17	한미은행 경인영업본부 부행장
	김승목	2002.8.18 ~ 2005.8.17	변호사
	김소림	2002.8.18 ~ 2005.8.17	인천여성단체협의회회장
5대	이기상	2005.8.18 ~ 2008.8.17	인천항발전협회장
	지용택	2005.8.18 ~ 2008.8.17	새얼문화재단 이사장
	장사인	2005.8.18 ~ 2007.9.5	경인일보 인천본사 사장

구분	성명	재임 기간	소속
5대	김정섭	2007.10.18 ~ 2008.8.17	인천일보사장
	이인석	2005.8.18 ~ 2008.8.17	인천상공회의소 부회장
	김승묵	2005.8.18 ~ 2008.8.17	변호사
	이명숙	2005.8.18 ~ 2006.9.25	인천YWCA회장
	이윤희	2006.9.26 ~ 2008.8.17	인천대학교 교수
	최원식	2005.8.18 ~ 2008.8.17	인천문화재단 대표이사
	신길우	2005.8.18 ~ 2007.9.5	한국씨티은행 경인영업본부장
	윤양한	2007.10.18 ~ 2008.8.17	신한은행 인천지역본부장
	서경희	2005.8.18 ~ 2008.8.17	인천보육시설연합회장
	황호수	2005.8.18 ~ 2006.9.25	인천일보사장
	박영복	2006.9.26 ~ 2008.8.17	경인일보 인천본사 사장
	김소림	2005.8.18 ~ 2006.9.25	인천여성단체협의회회장
	원혜옥	2006.9.26 ~ 2008.8.17	인하대학교 교수
6대	이기상	2008.8.18 ~ 2011.8.17	인천항발전협회장
	지용택	2008.8.18 ~ 2011.8.17	새얼문화재단 이사장
	김정섭	2008.8.18 ~ 2011.8.17	인천일보사장
	이인석	2008.8.18 ~ 2011.8.17	인천상공회의소 상근부회장
	남충현	2008.8.18 ~ 2011.8.17	변호사
	이윤희	2008.8.18 ~ 2011.8.17	인천대학교 교수
	최원식	2008.8.18 ~ 2011.8.17	인하대학교 교수
	윤양한	2008.8.18 ~ 2010.3.18	신한은행 기관고객그룹 본부장
	황구연	2010.3.27 ~ 2011.8.1	신한은행 인천영업본부장
	서경희	2008.8.18 ~ 2011.8.17	인천보육시설연합회장
	박영복	2008.8.18 ~ 2011.8.17	경인일보 인천본사 사장
	원혜옥	2008.8.18 ~ 2011.8.17	인하대학교 교수
	7대	김종오	2011.8.18 ~ 2013.7.24
윤승진		2013.7.25 ~ 2014.8.17	OBS사장
지용택		2011.8.18 ~ 2014.8.17	새얼문화재단 이사장
김정섭		2011.8.18 ~ 2014.8.17	인천일보사장
이인석		2011.8.18 ~ 2014.8.17	인천대학교 석좌교수
박소영		2011.8.18 ~ 2014.8.17	변호사
이정희		2011.8.18 ~ 2014.8.17	인천여성단체협의회회장
최원식		2011.8.18 ~ 2014.8.17	인하대학교 교수
황구연		2011.8.18 ~ 2013.7.2	신한은행 인천영업본부장
김병호		2013.7.25 ~ 2014.2.18	신한은행 인천영업본부장
윤상돈		2014.2.24 ~ 2014.8.17	신한은행 인천영업본부장
이갑영		2011.8.18 ~ 2014.1.27	인천대학교 부총장
안재화		2014.2.24 ~ 2014.8.17	세일전자(주) 대표이사
박영복		2011.8.18 ~ 2014.8.17	가천문화재단 고문
원혜옥		2011.8.18 ~ 2014.8.17	인하대학교 교수

구분	성명	재임 기간	소속
8대	김기원	2014.10.1 ~ 2017.9.30	법무법인 서창 대표
	김병국	2014.10.1 ~ 2017.9.30	한국생활자치연구원 이사장
	김천권	2014.10.1 ~ 2017.9.30	인하대학교 교수
	송다영	2014.10.1 ~ 2017.9.30	인천대학교 정책대학원 원장
	안승묵	2014.10.1 ~ 2017.9.30	인천경영포럼 회장
	이병화	2014.10.1 ~ 2017.9.30	인천문화발전연구원 이사장
	정병일	2014.10.1 ~ 2017.9.30	인천 유니이티드 대표이사
	조우성	2014.10.1 ~ 2017.9.30	인천광역시립박물관장
	한창원	2014.10.1 ~ 2017.9.30	기호일보 대표이사
	허회숙	2014.10.1 ~ 2017.9.30	인천민주평화통일자문회의 부의장
	9대	김성숙	2017.11.28 ~ 2020.11.27
김은환		2017.11.28 ~ 2020.11.27	경인일보 인천본사 사장
김천권		2017.11.28 ~ 2020.11.27	인하대학교 교수
배준영		2017.11.28 ~ 2020.11.27	인천경제연구원 이사장
유필우		2017.11.28 ~ 2020.11.27	인천사랑시민협의회 회장
이강신		2017.11.28 ~ 2020.11.26	인천상공회의소 회장
이윤성		2017.11.28 ~ 2020.11.27	인천사회복지협의회 회장
이종엽		2017.11.28 ~ 2020.11.27	인천변호사회 회장
이행숙		2017.11.28 ~ 2020.11.27	전문직여성 한국연맹 인천클럽 회장
채흥기		2017.11.28 ~ 2020.11.27	인천관광공사 사장
최진웅		2017.11.28 ~ 2020.11.27	인천문화재단 대표이사
박인서		2019.11.19 ~ 2020.11.26	인천광역시 정무부시장
변윤식		2019.11.19 ~ 2020.11.26	인천대학교 교수
유동현		2019.11.19 ~ 2020.11.26	인천광역시 시립박물관 관장
이명숙		2019.11.19 ~ 2020.11.26	(사)인권희망 강강술래 이사장
이영재		2019.11.19 ~ 2020.11.26	경인일보 인천본사 사장
황규철	2019.11.19 ~ 2020.11.26	인천사랑시민협의회 회장	
10대	박인서	2020.11.27 ~ 2023.11.26	인천광역시 정무부시장
	변윤식	2020.11.27 ~ 2023.11.26	인천대학교 교수
	원혜옥	2020.11.27 ~ 2023.11.26	인하대학교 대외부총장
	유동현	2020.11.27 ~ 2023.11.26	인천광역시 시립박물관 관장
	이강신	2020.11.27 ~ 2023.11.26	인천상공회의소 회장
	이명숙	2020.11.27 ~ 2023.11.26	(사)인권희망 강강술래 이사장
	이영재	2020.11.27 ~ 2023.11.26	경인일보 인천본사 사장
	조철숙	2020.11.27 ~ 2023.11.26	인천YWCA 회장
	황규철	2020.11.27 ~ 2023.11.26	인천사랑시민협의회 회장
11대	김두환	2023.11.27 ~ 2025.2.13	인하대학교 연구교수

역대 당연직 이사

성명	재임 기간	소속
김종석	1995.8.18 ~ 1996.1.1	인천광역시 부교육감
천명수	1995.8.18 ~ 1997.1.16	인천광역시 기획관리실장
이영호	1995.8.18 ~ 1997.1.27	인천광역시의회 문교사회위원장
정명환	1995.8.18 ~ 1997.2.23	인천광역시의회 내무위원장
한상우	1996.1.1 ~ 1997.1.15	인천광역시 부교육감
차현직	1997.1.15 ~ 1997.9.8	인천광역시 부교육감
정창섭	1997.1.16 ~ 2001.1.20	인천광역시 기획관리실장
유병호	1997.1.28 ~ 2000.6.11	인천광역시의회 문교사회위원장
최석환	1997.2.24 ~ 1998.6.30	인천광역시의회 내무위원장
이영환	1997.6.11 ~ 1998.6.30	인천광역시의회 문교사회위원장
고남석	1997.7.11 ~ 2000.7.7	인천광역시의회 내무위원장
이병수	1997.9.9 ~ 1999.6.3	인천광역시 부교육감
장기원	1999.6.4 ~ 2000.8.1	인천광역시 부교육감
김성호	2000.7.7 ~ 2002.6.30	인천광역시의회 내무위원장
조재동	2000.7.7 ~ 2002.6.30	인천광역시의회 문교사회위원장
우형식	2000.8.1 ~ 2001.1.28	인천광역시 부교육감
박연수	2001.1.20 ~ 2003.7.9	인천광역시 기획관리실장
변창률	2001.1.29 ~ 2001.8.7	인천광역시 부교육감
노승희	2001.8.8 ~ 2003.5.5	인천광역시 부교육감
송병익	2002.7.11 ~ 2004.2.15	인천광역시의회 기획행정위원장
안병배	2002.7.11 ~ 2004.6.30	인천광역시의회 문교사회위원장
정석구	2003.5.6 ~ 2004.6.5	인천광역시 부교육감
엄정인	2003.7.25 ~ 2005.2.24	인천광역시 기획관리실장
김남일	2004.6.15 ~ 2005.9.29	인천광역시 부교육감
정병일	2005.2.25 ~ 2006.3.6	인천광역시 기획관리실장
최수태	2005.9.30 ~ 2007.12.13	인천광역시 부교육감
어윤덕	2006.3.13 ~ 2007.10.30	인천광역시 기획관리실장
윤석운	2007.11.15 ~ 2008.12.29	인천광역시 기획관리실장
정연한	2008.1.1 ~ 2009.6.1	인천광역시 부교육감
정병일	2008.12.30 ~ 2010.4.8	인천광역시 기획관리실장
권진수	2009.6.1 ~ 2010.3.4	인천광역시 부교육감
변광화	2010.3.4 ~ 2010.9.17	인천광역시 부교육감
최현길	2010.4.30 ~ 2010.7.14	인천광역시 기획관리실장
정태욱	2010.7.15 ~ 2013.4.22	인천광역시 기획관리실장
이종원	2010.9.17 ~ 2012.12.17	인천광역시 부교육감
구자문	2013.4.10 ~ 2014.11.30	인천광역시 부교육감
박준하	2013.4.23 ~ 2015.1.22	인천광역시 기획관리실장

성명	재임 기간	소속
박용수	2014.12.30 ~ 2018.3.15	인천광역시 부교육감
이용철	2015.1.23 ~ 2018.8.12	인천광역시 기획관리실장
장우삼	2018.3.16 ~ 2022.12.31	인천광역시 부교육감
김광용	2018.8.13 ~ 2021.1.28	인천광역시 기획관리실장
여중협	2021.1.29 ~ 2022.9.13	인천광역시 기획관리실장
천준호	2022.9.30 ~ 2025.2.14	인천광역시 기획관리실장
김환식	2023.1.1 ~ 2023.9.15	인천광역시 부교육감

역대 당연직 감사

성명	재임 기간	소속
임선경	1995.8.18 ~ 1997.2.11	인천광역시 재무국장
백세열	1997.2.12 ~ 1997.9.11	인천광역시 재무국장
문도식	1997.9.12 ~ 1997.11.17	인천광역시 감사실장
한상국	1997.11.18 ~ 1998.7.24	인천광역시 감사실장
정연도	1998.12.5 ~ 1999.8.8	인천광역시 감사관
조한완	1999.8.9 ~ 2001.1.5	인천광역시 감사관
이용우	2001.1.6 ~ 2002.1.28	인천광역시 감사관
최기봉	2002.1.29 ~ 2002.7.10	인천광역시 감사관
유동열	2002.7.11 ~ 2002.12.31	인천광역시 감사관
조재완	2003.1.1 ~ 2003.6.4	인천광역시 감사관
백은기	2003.6.5 ~ 2005.1.31	인천광역시 감사관
김인규	2005.2.1 ~ 2006.1.5	인천광역시 감사관
변천수	2006.1.6 ~ 2006.12.27	인천광역시 감사관
이병철	2006.12.28 ~ 2007.12.28	인천광역시 감사관
김기완	2007.12.29 ~ 2009.1.1	인천광역시 감사관
나봉훈	2009.1.2 ~ 2010.1.3	인천광역시 감사관
김옥순	2010.1.4 ~ 2010.7.27	인천광역시 감사관
문경복	2010.7.28 ~ 2010.12.28	인천광역시 감사관
김장근	2010.12.29 ~ 2011.10.28	인천광역시 감사관

역대 선임직 감사

성명	재임 기간	소속
황효진	1995.8.18 ~ 2014.9.30	공인회계사
김성구	2014.10.1 ~ 2023.11.26	공인회계사
안대현	2000.11.27 ~ 2023.11.26	변호사

역대 부서장

부서	성명	재임 기간
기획정책연구부장	김태구	1996.5.28 ~ 1998.5.27
연구부장	이용식	1999.1.1 ~ 1999.11.17
연구기획실장	김홍순	1999.11.18 ~ 2000.12.31
	최원구	2001.1.1 ~ 2002.12.31
	허동훈	2003.1.1 ~ 2005.7.31
	조경두	2005.8.1 ~ 2006.12.31
	이왕기	2007.1.1 ~ 2008.12.31
기획조정실장	최원구	2009.1.1 ~ 2011.2.28
정책연구실장	허동훈	2011.3.1 ~ 2014.11.30
	이인재	2014.12.1 ~ 2017.12.31
연구기획본부장	김성우	2018.1.1 ~ 2020.12.31
연구기획실장	윤하연	2021.1.1 ~ 2023.11.30
	심진범	2023.12.1 ~ 2025.12.31
	채은경	2026.1.1 ~ 현재
전략분석팀장	채은경	2021.1.7 ~ 2023.1.31
	최태림	2023.2.1 ~ 2024.12.31
전략기획팀장	이정용	2025.1.1 ~ 현재
연구지원팀장	박미연	2021.2.1 ~ 현재
홍보협력팀장	이충석	2021.2.1 ~ 현재
도시경영연구실장	김번욱	1999.11.18 ~ 2000.12.31
	박창호	2001.1.1 ~ 2002.1.1
도시정책연구실장	이현식	2002.1.2 ~ 2004.12.31
	이현식	2005.1.1 ~ 2005.7.31
	최원구	2005.8.1 ~ 2006.8.6
	이용식	2006.8.7 ~ 2008.12.31
도시경영연구실장	이용식	2009.1.1 ~ 2011.2.28
	이용식	2011.3.1 ~ 2013.1.31
	김번욱	2013.2.1 ~ 2014.4.14
도시경영연구부장	심진범	2014.4.15 ~ 2014.11.30
	심진범	2014.12.1 ~ 2016.12.31
	채은경	2017.1.1 ~ 2019.12.31
도시경영연구실장	배은주	2020.1.1 ~ 2020.12.31
	배은주	2021.1.1 ~ 2021.12.31
	최영화	2022.1.1 ~ 2022.12.31
	채은경	2023.1.1 ~ 2025.12.31
도시사회연구부장	최영화	2026.1.1 ~ 현재
	김태구	1998.4.10 ~ 2002.1.1
	허동훈	2002.1.2 ~ 2002.12.31
지식경제연구실장	김번욱	2009.1.1 ~ 2014.11.30
산업경제연구실장	이상철	2003.1.1 ~ 2003.6.12
	김번욱	2003.6.13 ~ 2014.11.30
	정지원	2014.12.1 ~ 2020.12.31

부서	성명	재임 기간
경제산업연구부장	서봉만	2026.1.1 ~ 현재
도시계획·교통연구실장	이종현	1999.11.18 ~ 2000.5.8
	김용하	2000.5.9 ~ 2002.1.1
도시계획연구실장	이종현	2002.1.2 ~ 2002.12.31
	이왕기	2003.1.1 ~ 2004.12.31
도시계획·교통연구실장	이왕기	2005.1.1 ~ 2007.1.31
	김용하	2007.2.1 ~ 2007.12.31
도시계획연구실장	최병국	2008.1.1 ~ 2008.12.31
	조상운	2009.1.1 ~ 2011.1.31
도시교통연구실장	최병국	2009.1.1 ~ 2011.2.28
교통물류연구실장	최병국	2002.1.2 ~ 2002.12.31
	임성수	2003.1.1 ~ 2004.12.31
	임성수	2005.1.1 ~ 2007.1.31
	김종형	2014.12.1 ~ 2018.12.31
	김운수	2019.1.1 ~ 2020.6.30
교통물류연구부장	최병국	2020.7.1 ~ 2020.12.31
	석종수	2021.1.1 ~ 2024.12.31
	손지연	2025.1.1 ~ 현재
동북아·물류연구실장	강승호	2008.1.1 ~ 2008.12.31
	정태원	2009.1.1 ~ 2010.3.14
도시계획연구실장	강승호	2010.3.15 ~ 2011.1.31
	이왕기	2011.2.1 ~ 2011.2.28
도시기반연구부장	김용하	2011.3.1 ~ 2013.1.31
	이인재	2013.2.1 ~ 2014.4.14
	석종수	2014.4.15 ~ 2014.11.30
도시기반연구실장	김성우	2014.12.1 ~ 2017.12.31
	이종현	2018.1.1 ~ 2019.12.31
도시공간연구부장	기윤환	2020.1.1 ~ 2020.12.31
	이왕기	2021.1.1 ~ 2023.11.30
	조상운	2023.12.1 ~ 2025.12.31
환경사회연구실장	기윤환	2026.1.1 ~ 현재
	조경두	1999.11.18 ~ 2000.12.31
환경생태연구실장	이숙진	2001.1.1 ~ 2002.1.1
	이대영	2002.1.2 ~ 2002.2.28
	윤하연	2002.3.1 ~ 2002.12.31
	윤하연	2003.1.1 ~ 2004.12.31
	조경두	2005.1.1 ~ 2005.7.31
도시환경연구실장	김성우	2005.8.1 ~ 2006.12.31
	조경두	2007.1.1 ~ 2007.12.31
	김성우	2008.1.1 ~ 2008.12.31
	윤하연	2009.1.1 ~ 2010.2.28

부서	성명	재임 기간
경제환경연구부장	권전오	2021.1.1 ~ 2023.11.30
	윤석진	2023.12.1 ~ 2025.7.31
	서봉만	2025.8.1 ~ 2025.12.31
환경안전연구부장	김성우	2026.1.1 ~ 현재
사무과장	이윤호	1996.3.27 ~ 1998.4.10
	강원구	1998.7.20 ~ 1999.9.13
사무국장	문건수	1996.4.1 ~ 1998.12.31
행정실장	최정철	1999.11.18 ~ 2000.2.29
	최건수	2000.3.1 ~ 2000.7.20
	이용식	2000.7.21 ~ 2000.8.13
	안현희	2000.8.14 ~ 2001.1.5
	박동식	2001.1.6 ~ 2001.6.29
	최원구	2001.6.30 ~ 2001.10.19
	이병기	2001.10.20 ~ 2002.7.22
	방종설	2002.7.23 ~ 2002.12.31
	최원구	2003.1.1 ~ 2005.7.31
	허용구	2005.8.1 ~ 2006.7.18
	장택준	2006.7.19 ~ 2010.4.5
사무처장	김행화(직무대행)	2010.4.6 ~ 2010.9.15
	김동진	2010.9.16 ~ 2014.4.20
경영본부장	김행화(직무대행)	2014.4.21 ~ 2014.11.30
	김장근	2014.12.01 ~ 2015.7.14
	허영수	2015.7.15 ~ 2016.7.24
	김춘수	2016.7.25 ~ 2018.12.31
	김행화(직무대행)	2019.1.1 ~ 2019.2.28
	최강환	2019.3.1 ~ 2020.12.31
경영지원실장	김행화(직무대행)	2021.1.1 ~ 2021.1.31
	정대유	2021.2.1 ~ 2023.3.29
	김행화(직무대행)	2023.3.30 ~ 2023.10.31
	이양호	2023.11.1 ~ 2025.12.31
	이근천	2026.1.1 ~ 현재
경영감사팀장	김선희	2021.2.1 ~ 현재
행정지원팀장	김행화	2021.2.1 ~ 2024.12.31
재무팀장	김행화	2025.1.1 ~ 현재
인사팀장	이미경	2024.7.1 ~ 현재
지식정보실장	이병기	2001.1.1 ~ 2003.8.31
한중교류센터장	허동훈	2003.9.1 ~ 2004.2.29
여성개발센터장	박혜경	2004.3.1 ~ 2006.12.31
인천여성정책센터장	박혜경	2007.1.1 ~ 2007.2.7
	권현진	2007.2.8 ~ 2007.4.3
	홍미희	2007.4.4 ~ 2009.1.6

부서	성명	재임 기간
세계도시축전지원센터장	이용식	2009.1.7 ~ 2009.12.31
경제자유구역연구센터장	허동훈	2010.1.1 ~ 2011.2.29
도시재생연구센터장	조상운	2010.1.1 ~ 2012.1.2
시정연구협력센터장	하문희	2009.1.8 ~ 2011.2.22
	손해근	2011.2.23 ~ 2012.1.2
	조영하	2012.1.03 ~ 2013.7.11
	이상익	2013.7.12 ~ 2014.4.9
	정대유	2014.4.10 ~ 2014.7.11
미래전략센터장	정대유	2014.7.12 ~ 2014.7.31
	이왕기	2014.12.1 ~ 2017.12.31
	김성우	2018.1.1 ~ 2018.7.31
인천복지정책센터장	이용갑	2018.8.1 ~ 2018.12.31
복지정책센터장	서봉만	2016.10.6 ~ 2018.4.4
인천도시인문학센터장	김창수	2018.4.5 ~ 2019.12.31
도시정보센터장	김창수	2012.1.3 ~ 2016.12.31
	김창수	2017.1.1 ~ 2018.12.31
	석종수	2019.1.1 ~ 2020.12.31
	한종학	2021.1.1 ~ 2021.2.28
	서봉만	2021.3.1 ~ 2025.7.31
정보팀장	이인재	2025.8.1 ~ 현재
인천기후환경연구센터장	신현준	2025.1.1 ~ 현재
기후환경연구팀장	조경두	2017.3.21 ~ 2022.12.31
기후정책연구팀장	한준	2022.1.1 ~ 2022.12.31
인천탄소중립연구-지원센터장	한준	2023.1.1 ~ 2024.12.31
	조경두	2023.1.1 ~ 2024.12.31
	김성우	2025.1.1 ~ 2025.12.31
탄소중립지원팀장	권전오	2026.1.1 ~ 현재
	김성우	2024.7.1 ~ 2024.12.31
공공투자분석센터추진단장	한준	2025.1.1 ~ 2025.12.31
인천공공투자관리센터장	허동훈	2019.6.1 ~ 2019.12.31
	윤하연	2020.1.1 ~ 2023.6.30
안전도시연구팀장	윤하연	2023.7.1 ~ 현재
	조성윤	2022.1.1 ~ 2022.12.31
인천안전도시연구센터장	조성윤	2022.1.1 ~ 2022.12.31
	김성우	2023.1.1 ~ 2025.12.31
경제동향분석센터추진단장	김성우	2026.1.1 ~ 현재
인천경제동향분석센터장	최태림	2023.1.1 ~ 2024.9.30
	최태림	2024.10.1 ~ 현재

학술지 『도시연구』 역대 편집위원회

- 2007년 『인천연구』 창간
- 2014년 『DI 도시연구』 제호 변경
- 2016년 한국연구재단 등재후보지 선정
- 2017년 연 1회에서 연 2회로 발행주기 변경
- 2020년 한국연구재단 등재지 선정
- 2021년 『도시연구』 제호 변경

통권	발행일	편집위원장	편집위원	학술간사	편집간사
제1호	2007.10.15	이왕기	김용하, 이용식, 조경두, 임성수	-	윤세정
제2호	2008.10.15	이왕기	강승호, 김성우, 이용식, 최병국	-	윤세정
제3호	2009.10.15	윤하연	김번욱, 이용식, 정태원, 조상운, 최병국	-	윤세정
제4호	2010.10.15	윤하연	강승호, 강인순, 남영우, 도명식, 백기영, 손동원, 손현숙, 여운호, 이상철, 이종현, 홍미희, 정환영, 이권형, 석중수	-	윤세정
제5호	2011.10.15	윤하연	강승호, 강인순, 김익근, 남영우, 도명식, 백기영, 석중수, 손동원, 여운호, 이권형, 이상철, 이종현, 정환영, 조 우, 최창호, 홍미희	-	윤세정
제6호	2012.9.30	김창수	조경두, 최병국, 이종현, 홍미희, 조승현, 심진범, 서종국, 김병국, 원종찬, 박진한, 김종혁	-	김유경
제7호	2013.9.30	김창수	김병국, 김종혁, 박진한, 서종국, 심진범, 원종찬, 이종현, 정지원, 조경두, 조승현, 최병국	-	전승용
제8호	2014.9.30	김창수	권전오, 김문주, 김수한, 김종형, 노시훈, 서봉만, 서영표, 孫春日, 심진범, 이왕기, 조우, 진중현, 차철욱	-	윤미란
제9호	2015.9.30	김창수	권전오, 김문주, 김수한, 김종형, 노시훈, 서봉만, 서영표, 孫春日, 심진범, 이왕기, 조우, 진중현, 차철욱	-	장순지
제10호	2016.9.30	김창수	권전오, 김문주, 김수한, 김종형, 노시훈, 서봉만, 서영표, 孫春日, 심진범, 이왕기, 조 우, 진중현, 차철욱	-	장순지 오택현
제11호	2017.6.30	김창수	권전오, 김문주, 김수한, 김종형, 노시훈, 李順成, 문진영, 류제현, 서봉만, 서영표, 孫春日, 심진범, 이왕기, 조 우, 진현, 차철욱, 최영화	최영화	김혜영

통권	발행일	편집위원장	편집위원	학술간사	편집간사
제12호	2017.12.30	김창수	권전오, 김문주, 김수한, 김종형, 노시훈, 류제현, 리순청, 문진영, 서봉만, 서영표, 심진범, 孫春日, 윤혜영, 이왕기, 조우, 진중현, 차철욱, 최영화	윤혜영 최영화	김혜영
제13호	2018.6.30	김창수	김문주, 김종형, 노시훈, 류제현, 문진영, 서봉만, 서영표, 윤혜영, 조 우, 진중현, 차철욱, 최영화 [해외 편집위원] Daniel Silver, Mosaad Radwan, 孫春日, 李順成, 박광현, 신동애	윤혜영 최영화	김혜영
제14호	2018.12.30	김창수	김문주, 김종형, 노시훈, 류제현, 서봉만, 서영표, 윤혜영, 조 우, 진중현, 차철욱, 최영화 [해외 편집위원] Daniel Silver, Mosaad Radwan, Michael Van Wijk, Jerry Kolo, Claire Bailly, 孫春日, 李順成, 박광현, 신동애	윤혜영 최영화	김혜영
제15호	2019.6.30	김창수	김문주, 김종형, 노시훈, 류제현, 서봉만, 서영표, 윤혜영, 조 우, 진중현, 차철욱, 최영화 [해외 편집위원] Daniel Silver, Mosaad Radwan, Michael Van Wijk, Jerry Kolo, Claire Bailly, 孫春日, 李順成, 박광현, 신동애	윤혜영 최영화	김혜영
제16호	2019.12.30	김창수	김문주, 김정옥, 김종형, 노시훈, 류제현, 서봉만, 서영표, 유해연, 윤혜영, 조 우, 진중현, 차철욱, 최영화 [해외 편집위원] Daniel Silver, Mosaad Radwan, Michael Van Wijk, Jerry Kolo, Claire Bailly, 孫春日, 李順成, 박광현, 신동애	윤혜영 최영화	김혜영
제17호	2020.6.30	김창수	김문주, 김윤영, 김정옥, 김종형, 류제현, 박경선, 박선주, 서봉만, 유해연, 윤혜영, 이나영, 임동근, 조성윤, 최영화 [해외 편집위원] Michael Van Wijk, Jerry Kolo, Claire Bailly, 孫春日, 李順成, 이성희	윤혜영 최영화	김혜영
제18호	2020.12.30	김창수	김문주, 김윤영, 김정옥, 김종형, 류제현, 박경선, 박선주, 서봉만, 유해연, 윤혜영, 이나영, 임동근, 조성윤, 최영화 [해외 편집위원] Michael Van Wijk, Jerry Kolo, Claire Bailly, 孫春日, 李順成, 이성희	윤혜영 최영화	김혜영
제19호	2021.6.30	김창수	김문주, 김윤영, 김정옥, 김종형, 박경선, 박선주, 배덕상, 서봉만, 안내영, 유해연, 윤혜영, 이나영, 임동근, 조성윤, 최영화 [해외 편집위원] 이성희, 孫春日	김정옥 윤혜영	김혜영

퇴직 직원

※ 본 명단은 편찬 기준에 따라 근속기간 1년 이상인 퇴직직원을 대상으로 수록함

통권	발행일	편집위원장	편집위원	학술간사	편집간사
제20호	2021.12.30	김창수	김문주, 김윤영, 김정옥, 김종형, 민혁기, 박경선, 박선주, 배덕상, 서봉만, 안내영, 유해연, 윤혜영, 이나영, 임동근, 조성윤, 최영화 [해외 편집위원] 이성희, 孫春日	김정옥 윤혜영	김혜영
제21호	2022.6.30	이왕기	김윤영, 김정옥, 김종형, 민혁기, 박선주, 배덕상, 서봉만, 안내영, 유해연, 윤혜영, 이나영, 이소라, 정세은, 조성윤, 최영화 [해외 편집위원] 이성희, 孫春日	김정옥 민혁기	김혜영
제22호	2022.12.30	이왕기	김윤영, 김정옥, 김종형, 민혁기, 박선주, 배덕상, 서봉만, 안내영, 유해연, 윤갑식, 윤혜영, 이나영, 이소라, 정세은, 조성윤, 정수종, 지규현, 최영화 [해외 편집위원] 이성희, 孫春日	민혁기 최영화	서지윤 유다형
제23호	2023.6.30	이왕기	김윤영, 김정옥, 김종형, 민혁기, 박선주, 배덕상, 서봉만, 유해연, 윤갑식, 윤혜영, 이나영, 이소라, 정세은, 조성윤, 정수종, 정혜은, 지규현, 채은경, 최영화 [해외 편집위원] 이성희, 孫春日	민혁기 정혜은	서지윤 유다형
제24호	2023.12.30	이왕기	김윤영, 김정옥, 김종형, 민혁기, 박선주, 배덕상, 서봉만, 유해연, 윤갑식, 윤혜영, 이나영, 이소라, 정세은, 조성윤, 정수종, 정혜은, 지규현, 채은경, 최영화 [해외 편집위원] 이성희, 孫春日	민혁기 정혜은	서지윤 유다형
제25호	2024.6.30	이왕기	김윤영, 김정옥, 김종형, 민혁기, 박선주, 배덕상, 서봉만, 유해연, 윤갑식, 윤혜영, 김선혜, 이소라, 정세은, 조성윤, 정수종, 정혜은, 지규현, 채은경, 최영화	민혁기 정혜은	김혜영
제26호	2024.12.30	이왕기	김선혜, 김윤영, 김정옥, 김종형, 민혁기, 박선주, 배덕상, 서봉만, 유해연, 윤갑식, 윤혜영, 이소라, 정세은, 정혜은, 조성윤, 채은경, 최영화	정혜은 조성윤	김혜영
제27호	2025.06.30	이왕기	김선혜, 김윤영, 김정옥, 김종형, 민경선, 민혁기, 박선주, 배덕상, 서봉만, 유해연, 윤갑식, 윤혜영, 이소라, 정세은, 조성윤, 채은경	정혜은 조성윤	김혜영
제28호	2025.12.30	이왕기	김선혜, 김윤영, 김정옥, 김종형, 민경선, 민혁기, 박선주, 배덕상, 서봉만, 유해연, 윤갑식, 윤혜영, 이소라, 정세은, 조성윤, 채은경	정혜은 조성윤	김혜영

이름	부서	재직기간
강경미	교통물류연구실	2009~2010
강동윤	교통물류연구실	2016~2018
강미혜	도시기반연구부	2010~2014
강민근	경제환경연구부	2021~2022
강상곤	교통물류연구실	2002~2004
강세진	도시계획연구실	2007~2010
강승호	도시경영연구부	2004~2011
강원구	행정실	1998~1999
강원모	교통물류연구실	2016~2019
강효녕	도시경영연구부	2010~2014
경승구	인천복지정책센터	2016~2018
고영조	산업경제연구실	2006~2010
고인석	도시계획연구실	2007~2010
곽귀철	도시사회연구부	2021~2022
구본창	지역경제연구부	1998~1998
구지연	도시계획연구실	2007~2009
국미애	여성개발센터	2004~2006
권지숙	도시기반연구부	2010~2011
권혁민	도시계획교통연구실	2005~2008
권현진	도시경영연구부	2006~2011
권형택	도시경영연구부	2010~2012
김가희	도시경영연구실	2007~2009
김가희	인천복지정책센터	2007~2018
김고운	시정연구관실	2001~2004
김광현	도시교통연구실	2010~2011
김기형	환경생태연구실	2004~2005
김남국	도시환경연구실	2006~2008
김대식	교통물류연구실	2004~2005
김도훈	교통물류연구부	2015~2022
김도희	도시환경연구실	2006~2010
김동진	사무처	2010~2014
김만희	도시기반연구실	2014~2015
김민주	미래전략센터	2015~2016
김번욱	도시경영연구부	1998~2014
김병곤	기획본부	2011~2012
김병석	미래전략센터	2017~2018
김보경	인천도시인문학센터	2009~2012

이름	부서	재직기간
김보경	도시계획연구실	2008~2010
김선숙	인천도시브랜드센터	2009~2011
김성규	인천공공투자관리센터	2007~2021
김성은	미래전략센터	2017~2018
김세철	연구부	2000~2001
김수연	도시기반연구실	2015~2018
김아름	도시계획연구실	2009~2010
김아진	도시경영연구실	2017~2018
김아현	도시기반연구부	2010~2011
김영를	교통물류연구실	2003~2015
김영환	도시경영연구부	2011~2012
김완석	지역경제연구실	2016~2019
김용하	도시기반연구부	1999~2013
김용훈	도시환경연구실	2006~2009
김원태	도시계획연구실	2002~2005
김유정	도시공간연구부	2023~2024
김윤영	도시경영연구실	2016~2018
김윤희	도시교통연구실	2005~2009
김은경	연구부	2000~2001
김이진	도시계획교통연구실	2005~2007
김이탁	도시계획연구실	2003~2004
김자영	연구부	2001~2002
김장균	연구부	1997~1998
김재경	도시교통연구실	2009~2011
김정숙	도시기반연구부	2007~2014
김정욱	도시사회연구부	2017~2022
김준래	협약사업연구단	2012~2019
김준영	도시경영연구실	2008~2010
김준호	인천도시인문학센터	2013~2014
김중엽	동북아물류연구실	2007~2011
김지선	도시사회연구부	2013~2025
김지혜	사무처	1996~1999
김진경	한중교류센터	2004~2005
김진영	도시경영연구부	2011~2012
김창수	원장실	2011~2019
김창연	여성개발센터	2005~2006
김청	도시공간연구부	2020~2025

이름	부서	재직기간
김춘수	경영본부	2016~2018
김태구	기획정책연구부	1996~1998
김태윤	도시정보센터	2024~2025
김태호	교통물류연구부	2010~2021
김태훈	행정실	2000~2003
김태희	한중교류센터	2005~2006
김한나	인천여성정책센터	2011~2012
김현수	정책연구실	2009~2012
김혜진	한중교류센터	2001~2002
김홍규	도시경영연구실	2008~2009
김홍순	도시계획교통연구실	1999~2000
김희정	도시기반연구실	2019~2021
노대영	환경사회연구실	2000~2000
노윤진	교통물류연구실	2002~2004
류은혜	도시공간연구부	2023~2024
마세인	도시기반연구부	2013~2014
마정환	사무처	1996~1996
맹해정	인천지역사회서비스지원단	2012~2018
문건수	사무국	1996~1998
문유진	지역경제연구실	2019~2020
민건영	도시기반연구부	2013~2014
박경문	도시기반연구실	2011~2019
박경선	지역경제연구실	2016~2019
박광배	도시경영연구실	2003~2005
박권수	도시계획교통연구실	2000~2001
박기성	한중교류센터	2003~2004
박동석	연구부	2000~2002
박동진	도시계획연구실	2008~2009
박민진	도시기반연구실	2019~2020
박민하	환경생태연구실	2003~2004
박봉철	도시기반연구부	2007~2014
박상철	교통물류연구실	2002~2003
박선영	기획본부	2009~2012
박선우	경제환경연구부	2021~2023
박선원	도시경영연구부	2012~2013
박성준	연구부	2001~2002
박성진	도시계획연구실	2002~2004
박성혜	연구부	1996~1998
박성혜	도시경영연구실	2003~2009
박수진	도시정책연구실	2001~2002

이름	부서	재직기간
박원석	도시기반연구부	2006~2012
박은영	인천기후환경연구센터	2017~2019
박일수	교통물류연구실	2002~2004
박정동	한중교류센터	2003~2003
박종민	도시경영연구실	2006~2008
박준용	기획본부	2011~2014
박진명	인천지역사회서비스지원단	2014~2018
박창준	도시계획연구실	2003~2004
박창호	교통물류연구실	2000~2005
박현수	산업경제연구실	2003~2010
박현정	한중교류센터	2003~2004
박혜경	인천여성정책센터	2003~2007
배기태	사무처	1996~1999
배은송	지역경제연구실	2019~2021
배은영	동북아물류연구실	2009~2011
배정희	환경생태연구실	2005~2007
배지영	도시계획교통연구실	2006~2008
백병성	교통물류연구실	2003~2004
백승걸	연구부	2001~2002
봉민근	연구부	1996~1999
사경은	도시경영연구실	2019~2020
서승원	도시기반연구실	2016~2019
서연순	경영감사팀	2005~2025
서은진	인천탄소중립연구지원센터	2024~2025
성보현	도시경영연구실	2009~2011
성봉례	행정지원팀	2005~2021
성은혜	도시기반연구부	2008~2011
성혜리	연구기획실	2004~2006
소애림	도시기반연구부	2012~2013
손동필	도시기반연구부	2008~2014
손은채	교통물류연구실	2019~2020
손주동	도시경영연구실	2007~2009
손주리	연구기획본부	1999~2017
송금영	도시기반연구부	2011~2013
송민근	동북아물류연구실	2006~2008
송민수	교통물류연구부	2022~2024
송희숙	도시계획연구실	2008~2010
신도겸	도시교통연구실	2005~2009
신미나	교통물류연구부	2022~2024
신성희	도시경영연구부	2005~2011

이름	부서	재직기간
신인수	도시환경연구실	2004~2008
신재호	행정실	1999~2000
심은하	연구부	1997~1998
안우철	도시기반연구부	2006~2011
안인향	도시계획연구실	2001~2002
안지선	도시사회연구부	2016~2024
안지현	도시공간연구부	2023~2024
안진숙	연구기획실	1999~2004
안현진	교통물류연구실	2015~2016
양선모	인천탄소중립연구지원센터	2023~2025
양시훈	교통물류연구실	2011~2016
양종민	도시사회연구부	2024~2025
양주영	교통물류연구실	2015~2017
양희범	도시계획교통연구실	2005~2007
여인만	도시경영연구실	2004~2005
염재원	안전도시연구팀	2022~2023
오강임	환경생태연구실	2003~2005
오동훈	산업경제연구실	2008~2010
오정섭	도시계획연구실	2002~2003
오충원	교통물류연구실	2015~2016
원종일	연구부	1996~1998
유규상	도시기반연구실	2013~2015
유주영	교통물류연구실	2010~2016
유홍민	도시기반연구부	2013~2014
유홍성	동북아물류연구실	2003~2010
윤갑식	산업경제연구실	2007~2009
윤셋별	안전도시연구팀	2022~2025
윤성원	경제환경연구부	2021~2022
윤수정	연구부	2000~2001
윤연숙	인천여성정책센터	2006~2010
윤영승	기획본부	2010~2012
윤영진	도시교통연구실	2009~2011
윤장호	교통물류연구실	2004~2007
윤종현	교통물류연구실	1999~2003
윤주현	도시사회연구부	2021~2024
윤해라	미래전략센터	2013~2015
윤혜란	도시기반연구실	2007~2017
이경선	시정연구관실	1999~2005
이광희	산업경제연구실	2007~2009
이권형	도시경영연구부	2005~2011

이름	부서	재직기간
이남휘	도시기반연구실	2013~2015
이대영	환경생태연구실	1999~2002
이명호	도시계획연구실	2003~2004
이미경	도시경영연구실	2008~2009
이민영	환경생태연구실	2002~2003
이배성	미래전략센터	2017~2018
이병기	도시정책연구실	1996~2004
이상은	인천기후환경연구센터	2018~2019
이상재	연구부	1998~1999
이상직	한중교류센터	2001~2004
이상철	지역경제연구실	2000~2004
이상희	도시환경연구실	2005~2007
이석환	인천지역사회서비스지원단	2013~2014
이상훈	교통물류연구부	2022~2023
이소연	인천지역사회서비스지원단	2014~2018
이소연	교통물류연구실	2019~2023
이소영	교통물류연구실	2012~2015
이수진	지역혁신협의회사무국	2005~2009
이수현	도시사회연구부	2019~2024
이숙진	도시정책연구실	2000~2003
이승환	도시기반연구부	2011~2012
이승환	협약사업연구단	2019~2020
이승환	도시계획교통연구실	2006~2007
이양호	경영지원실	2023~2025
이용갑	도시경영연구실	2011~2018
이용갑	도시사회연구부	2021~2024
이윤호	사무국	1996~1998
이은영	동북아물류연구실	2007~2009
이은지	지역경제연구실	2017~2019
이은진	도시계획연구실	2003~2005
이인순	도시계획연구실	2008~2010
이인휘	지역경제연구실	2015~2016
이자훈	경제환경연구부	2020~2021
이재륜	도시계획연구실	2008~2009
이재학	동북아물류연구실	2006~2008
이정민	도시교통연구실	2009~2010
이정철	도시사회연구부	2022~2025
이종균	도시정보센터	2017~2018
이종욱	인천기후환경연구센터	2021~2022
이지은	기획조정실	2008~2010

이름	부서	재직기간
이지훈	교통물류연구실	2002~2005
이창수	사무처	1997~1998
이천선	사무처	1996~1997
이해중	연구부	1996~1999
이현식	도시경영연구실	1999~2005
이형복	도시계획연구실	2003~2004
임성수	교통물류연구실	2002~2016
임승연	도시경영연구실	2005~2008
임영광	지역경제연구실	2015~2016
임완혁	도시계획연구실	2003~2006
임지현	도시계획연구실	2007~2009
임철희	연구부	1999~2001
임태선	도시공간연구부	2017~2021
장근수	도시계획연구실	2004~2005
장세리	도시계획연구실	2005~2009
장소현	인천지역사회서비스지원단	2012~2018
장순지	인천복지정책센터	2005~2018
장애지	인천지역사회서비스지원단	2015~2018
장윤정	도시경영연구부	2007~2012
장주희	환경생태연구실	2004~2006
장택준	사무처	2006~2010
장훈	도시환경연구실	2009~2011
전동진	산업경제연구실	2006~2011
전승용	인천도시인문학센터	2012~2014
전진영	교통물류연구부	2023~2025
전영주	연구부	1997~1998
전준경	원장실	2011~2014
정경선	동북아물류연구실	2009~2011
정기성	미래전략센터	2017~2018
정길자	한중교류센터	2003~2004
정남지	지역경제연구실	2014~2018
정대유	경영지원실	2021~2023
정상희	산업경제연구실	2009~2011
정소연	도시경영연구실	2004~2006
정승현	도시기반연구부	2004~2012
정지원	경제환경연구부	2005~2021
정천용	도시기반연구실	2010~2015
정태원	동북아물류연구실	2005~2010
정해빈	행정지원팀	2019~2024
정현순	도시계획연구실	2005~2006

이름	부서	재직기간
정혜련	도시경영연구실	2004~2006
정희은	도시기반연구실	2015~2018
조경두	인천탄소중립연구지원센터	1996~2024
조승현	경제환경연구부	2010~2023
조신호	사무처	1996~1999
조우	환경생태연구실	2000~2004
조우현	연구부	2000~2002
조은희	교통물류연구실	2003~2005
조정현	도시계획연구실	2007~2011
조지영	인천기후환경연구센터	2018~2019
조창상	인천기후환경연구센터	2019~2020
조충현	도시계획연구실	2002~2004
조형진	도시정보센터	2011~2025
조혜정	도시경영연구실	2008~2023
주예진	도시사회연구부	2023~2024
주필주	안전도시연구팀	2022~2023
주효진	산업경제연구실	2009~2010
지남석	도시기반연구실	2012~2014
지민정	도시경영연구부	2010~2011
진대현	환경생태연구실	2005~2006
진성만	도시경영연구실	2017~2018
차상미	행정실	2004~2005
차주연	도시경영연구부	2012~2013
채정환	도시교통연구실	2003~2011
최강환	경영본부	2019~2020
최동국	도시경영연구실	2014~2015
최명연	사무처	2005~2011
최미연	지역경제연구실	2016~2019
최민기	인천기후환경연구센터	2019~2023
최병국	교통물류연구실	1999~2021
최병목	연구부	1996~1999
최병현	한중교류센터	2004~2006
최성환	도시경영연구부	2010~2012
최세경	동북아물류연구실	2005~2008
최수영	인천여성정책센터	2007~2010
최영정	도시경영연구실	2007~2008
최원구	도시경영연구부	1999~2013
최정선	인천기후환경연구센터	2020~2023
최정철	도시경영연구실	1999~2001
최종원	도시경영연구부	2012~2013

이름	부서	재직기간
최창호	교통물류연구실	1999~2002
최천운	경제자유구역연구센터	2009~2010
최형만	평화도시연구단	2019~2020
추기능	지역경제연구실	2001~2003
하설희	인천지역사회서비스지원단	2012~2014
한경현	인천여성정책센터	2011~2012
한미경	도시경영연구부	2011~2012
한상인	연구부	2001~2003
한상환	도시계획연구실	2009~2010
한설아	여성개발센터	2002~2004
한이채	도시기반연구부	2009~2011
한중학	교통물류연구실	1998~2021
허경재	도시기반연구실	2019~2022
허동훈	정책연구실	2000~2014
허동훈	인천공공투자관리센터	2019~2023
허소영	연구부	2001~2002
허지연	도시기반연구실	2013~2017
허진희	도시경영연구부	2007~2011
허혜정	교통물류연구실	2016~2017
현기순	도시기반연구부	2011~2013
현지아	도시기반연구실	2019~2022
홍미옥	환경생태연구실	2006~2008
홍미진	경제환경연구부	2019~2025
홍미희	인천여성정책센터	2007~2012
홍유진	지역경제연구실	2015~2017
황영순	연구기획실	1999~2004
황용재	도시사회연구부	2020~2021
황중호	지역혁신협의회사무국	2003~2006
황지환	인천공공투자관리센터	2022~2025

국내외 네트워크 상세

국내 교류 현황

기관명	체결 시기	내용
산업연구원	2002.12	연구협력 협약
인천상공회의소	2004.5	업무협약
한국토지주택공사 토지주택연구원	2006.8	업무협약 / 舊 한국토지공사 국토도시연구원
	2006.12	업무협약 / 舊 대한주택공사 주택도시연구원
인천문화재단	2008.11	협력 및 교류 협정
	2025.4	협력 및 교류 협정
인하대학교	2009.4	학연 교류 협정
한국해양수산개발원	2010.11	연구교류 및 협력 협약
한국교통연구원	2011.4	연구교류 및 협력 협약
한국국토연구원	2011.6	업무협력 협정
한국은행 인천본부	2011.6	협력 양해각서
한국보건사회연구원	2011.7	학술·연구 교류협력 협약
한국여성정책연구원	2012.7	연구교류 및 협력 협약
인천광역시의회	2012.10	업무협약
수도권 교통연구기관	2012.11	연구교류 및 협력 공동협약서 / 한국교통연구원, 서울연구원, 경기개발연구원
	2023.3	업무협약 / 한국교통연구원, 서울연구원, 경기연구원
인천대학교	2012.12	학술교류 및 연구협력 협정
노동부 중부지방고용노동청	2013.8	업무협력 및 지원 협약
한국지방세연구원	2013.11	연구교류 및 협력 협약
수도권 통계작성기관	2014.11	통계업무 협력 협약 / 경인지방통계청, 서울연구원, 경기개발연구원
	2016.9	업무협력 협약
인천도시공사	2025.2	상호 협력 협약 / 인천 정책사업 지원 R&D 특화 네트워크 협력
	2017.9	상호 협력 협약 / 舊 한국환경정책·평가연구원
한국환경연구원	2017.10	상호 협력 협약
인천시정연구네트워크	2020.8	상호 협력 협약 / 인천테크노파크 등
환경분야 지역 연구기관 협의회	2022.12	업무협약 / 한국환경연구원 등
인천경제연구회	2022.12	업무협약 / 한국은행 인천본부, 인하대학교, 인천대학교
재난안전 연구 거버넌스	2023.8	업무협약 / 행정안전부
지역이민정책 연구네트워크	2025.7	공동 협약 / 이민정책연구원 등
한국섬진흥원	2025.10	연구교류 협약
공항산업기술연구원	2025.10	연구교류·협력 협약

※ 이 외에 서울연구원, 한국지방행정연구원 등 전국 광역자치단체 출연 연구기관들과 상시 협력체계 구축

국외 교류 현황

기관명	체결 시기	내용
다렌발전연구중심	2003.11	우호교류 협정
칭다오사회과학원	2003.11	우호교류 협정
텐진사회과학원	2004.11	학술교류 및 연구협력 협정
기타큐슈시립대학교	2006.11	연구교류 협정
산둥사회과학원	2006.11	학술교류 및 연구협력 협정
산둥성 동아연구소	2007.4	학술교류 및 연구협력 협정
종합개발연구원(중국·선전)	2009.7	학술교류 및 연구협력 협정
	2009.12	양해각서
호치민개발연구원	2018.11	학술협력 양해각서
	2010.10	(학술 및 연구교류) 양해각서
유럽비교도시연구소(에라스무스대학교)	2010.10	(학술 및 연구교류) 양해각서
아시아여성교류 연구포럼	2011.9	교류·협력에 관한 협정
베이징공업대학교 건축및도시계획학부	2011.12	협정
엔벤대학교 민족연구원	2012.6	학술교류 및 연구협력 협정
일본총합연구소	2012.12	연구교류 협정
라오닝사회과학원	2014.6	국제협력 협정
상하이사회과학원	2017.10	학술교류 및 연구협력 양해각서

※ 이 외에 메가시티 싱크탱크 얼라이언스 포럼(Megacity Think Tank Alliance Forum) 회원 가입을 통해 싱가포르살기좋은도시센터, 베이징시도시계획및설계연구원, 상하이도시계획및설계연구원, 파리지역연구소 등과 정기 교류 중

연구 목록

01. 연구과제 목록

- 교육·복지
- 문화·관광
- 지역경제
- 도시계획
- 교통·물류
- 환경·안전
- 행·재정
- 동북아·국제
- 투자분석

02. 단행본 목록

일러두기

- 연구과제 목록은 1996년부터 2025년까지 인천연구원에서 수행한 총 1,900개의 연구과제를 수록했다(연구착수일 기준).
- 연구과제 목록은 9개 분야로 나누어 교육·복지, 문화·관광, 지역경제, 도시계획, 교통·물류, 환경·안전, 행·재정, 동북아·국제, 투자분석 순으로 정리했다.
- 연구과제 착수 연도와 과제 유형에 따라 정리했고, 과제 유형은 기초, 기획, 정책, 현안, 특별, 센터기획, 수탁, 위탁, 공동 및 기타 순으로 정리했다.

1996 ————— 2026

교육·복지

발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
1996	기초	인천광역시 노인복지 실태조사연구:연수구를 중심으로	최병목		1996.1.1~1996.12.31
2000	기초	인천광역시 여성정책 수립을 위한 의식조사	이숙진		2000.1.1~2000.12.31
2000	기초	인천 저소득 빈곤여성을 위한 사회적 지원방안	이숙진		2000.1.1~2000.12.31
2001	기초	인천 고용촉진훈련 실태 및 중도탈락 감소방안 연구	이숙진		2001.3.1~2001.6.30
2002	기초	인천 10대 가출청소년에 대한 사회적 지원방안 연구	이숙진	한설아	2002.1.1~2002.12.31
2002	기획	여성인력개발센터의 문제점과 운영방향 정립	이숙진		2002.5.13~2002.8.12
2003	기초	인천시 이혼 여성의 실태 및 정책적 지원방안	박혜경	국미애	2003.7.1~2003.12.31
2004	기초	인천시민의 성의식 조사 및 정책과제	박혜경	한설아, 정승화	2004.1.1~2004.6.30
2004	기초	인천시민 가족실태 및 가족 가치관 조사	박혜경	고미선, 정승화, 국미애	2004.7.1~2004.12.31
2004	정책	인천시 성매매 방지대책 방안 연구	박혜경	국미애	2004.1.1~2004.8.31
2004	정책	인천여성사 구축의 기본방안	박혜경	박정애	2004.1.1~2004.6.30
2004	정책	여성 자치학교 모듈 개발	박혜경	고미선	2004.7.1~2004.12.31
2005	기초	인천시 청소년정보센터 사업의 성별영향평가	박혜경	국미애	2005.7.1~2005.12.31
2005	기초	인천시 여성인력개발센터 평가방안	박혜경	김창연	2005.7.1~2005.12.31
2005	기획	인천여성취업센터 활성화 방안	박혜경	김창연, 국미애	2005.7.1~2005.12.31
2006	기초	인천시 비취업 기혼여성 취업욕구 조사 및 정책적 지원방안	박혜경	국미애, 정승화	2006.1.1~2006.12.31
2006	기획	고령화 사회의 인력활용에 대한 정책방안: 여성과 고령자를 중심으로	임선자		2006.1.1~2006.12.31
2006	정책	인천여성문화회관 성과와 발전방향	박혜경	정승화	2006.1.1~2006.6.30
2006	정책	인천시 여성사회교육기관 특성화 방안	박혜경	유정미	2006.1.1~2006.6.30
2007	기초	인천시 저소득 노인을 위한 사회복지서비스 활성화 방안 연구	권현진	김가희	2007.1.1~2007.12.31
2007	기초	인천지역 여성단체의 현황과 여성정책과정에서의 역할	홍미희	윤연숙	2007.4.1~2007.12.31
2007	정책	가정폭력·성폭력 상담소 평가체계수립에 대한 연구; 인천지역의 폭력피해자 상담소의 평가를 중심으로	홍미희	변혜정	2007.8.1~2007.12.31
2008	기초	인천광역시 메가이벤트를 위한 자원봉사 활성화 방안	권현진	김가희	2008.1.1~2008.12.31
2008	기초	인천지역 결혼이주여성의 실태와 지원정책	홍미희	윤연숙, 최수영	2008.1.1~2008.12.31
2008	정책	서부여성회관 조직운영 및 사업에 관한 연구	홍미희	윤연숙, 최수영	2008.2.1~2008.6.30
2008	수탁	공무원 성인지교육	홍미희		2008.6.1~2008.6.30
2009	기초	사회복지시설의 복합화 방안	권현진	김가희	2009.1.1~2009.6.30
2009	기초	인천여성 사회적 일자리 사업 발전방향 연구	홍미희	최수영, 윤연숙	2009.1.1~2009.6.30
2009	기초	인천광역시 결식아동을 위한 급식지원 발전방향	권현진	김가희	2009.7.1~2009.12.31
2009	기초	인천시 여성취업지원정책의 현황과 발전방안	홍미희		2009.7.1~2009.12.31
2009	정책	보육교사 처우개선비 지급 개선방안에 관한 연구	홍미희	윤연숙	2009.1.1~2009.6.30
2010	기초	인천광역시 시각장애인을 위한 사회복지서비스 연구	권현진	안기덕	2010.1.1~2010.7.31

교육·복지					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2010	기초	인천시 보육특성과 보육의 질 향상 방안	홍미희		2010.1.1~2010.6.30
2010	기초	인천 지역자활사업의 성과와 개선방안	권현진	안기덕	2010.7.1~2010.12.27
2010	기초	여성 가족친화 근무환경 조성 지원방안·남동공단을 중심으로	홍미희	윤연숙, 최수영	2010.7.1~2010.12.27
2010	기획	2009년 인천시 다문화가족 실태조사 보고서	홍미희	최수영, 윤연숙	2010.7.1~2010.12.31
2010	정책	지역특화 여성정책 사례연구	홍미희	최수영	2010.1.1~2010.6.30
2010	수탁	인천광역시 외국인요지 정비 및 보존방안	권현진	조상운, 김가희, 박태호	2010.2.1~2010.6.30
2010	수탁	[2011~2014] 제2기 인천광역시 지역사회복지계획	권현진	장윤정, 채은경, 홍미희, 김가희, 윤연숙, 이종아, 최수영	2010.3.22~2010.12.21
2011	기초	인천시 아이돌보미 서비스 실태와 발전방안	홍미희		2011.3.01~2011.7.1
2011	기초	지역사회서비스투자사업 활성화 연구	이용갑		2011.7.1~2011.12.30
2011	기초	인천지역 다문화가족 해체현황과 정책방향	홍미희	한경현, 한미경	2011.7.1~2011.12.30
2011	기획	인천 여성가족재단 설립을 위한 기초연구	홍미희		2011.2.1~2011.11.1
2011	기획	인천광역시 연구구 장애인의 직업재활 인식도 조사	이용갑		2011.3.1~2011.11.1
2011	정책	시립 승화원 운영시스템 개선에 관한 연구	권현진	석종수	2011.7.1~2011.12.30
2011	현안	인천시민의 가족가치관에 관한 연구	홍미희		2011.2.1~2011.11.1
2011	수탁	인천광역시 제3차 중장기 보육계획 (2010~2016)	홍미희	권현진, 마미정, 송다영, 조승현, 채은경, 최원규, 김미선	2011.1.17~2011.7.23
2012	기초	인천광역시 노인복지 중장기 발전방향 연구	이용갑	장소현	2012.1.2~2012.7.31
2012	기초	인천시 한부모가족 생활실태 및 지원방안	홍미희	한미경	2012.1.2~2012.8.31
2012	기초	인천광역시 자활센터 활성화 방안 연구	이용갑		2012.6.1~2012.12.31
2012	기초	인천시 영유아 부모교육 활성화 방안	홍미희	한경현, 김한나	2012.6.01~2012.12.28
2012	정책	효율적 장애인가족 지원방안 연구	이용갑		2012.1.2~2012.7.31
2012	정책	인천시 북한이탈주민 생활실태 및 지원방안에 연구	홍미희	한경현	2012.1.3~2012.7.31
2012	정책	인천 남동구 민간의료기관에서 공공보건의료사업 연계 방안	이용갑		2012.6.1~2012.12.31
2012	정책	부평구 여성친화도시 조성 방안 연구	홍미희	한경현	2012.7.2~2012.12.31
2012	정책	수요자 입장에서 본 어린이집 질 향상방안 연구	홍미희	민라영	2012.7.2~2012.12.29
2012	수탁	장애인생활시설 이용자 복지실태 및 탈 시설 욕구조사	이용갑	배은주, 이은주, 박종식, 장소현	2012.6.8~2012.11.29
2013	기초	인천 장애인평생교육관 설립에 관한 기초 연구	이용갑	최동국	2013.1.1~2013.6.30
2013	기획	남동이행복한재단 지원가능성 및 지원방안 연구	이용갑		2013.9.2~2013.12.28
2013	정책	가칭『인천복지재단』기능설정에 관한 연구	이용갑		2013.10.1~2013.5.31
2013	정책	사회복지기금의 효율적 운용에 관한 연구	이용갑		2013.1.1~2013.5.31
2013	정책	노숙인의 사회복지를 위한 자활지원 방안 연구	이용갑		2013.6.1~2013.10.31
2013	정책	장애인탈시설전환센터 설치 및 운영 방안에 관한 연구	이용갑		2013.6.1~2013.10.31

교육·복지					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2013	수탁	인천지하철 2호선 운영의 성별영향평가	홍미희	윤연숙, 최수영	2012.4.3~2013.1.2
2013	수탁	2013년 인천지역 사회복지서비스지원단 운영 용역	이용갑		2013.1.1~2013.12.31
2013	수탁	사회복지시설 종사자처우 실태조사 및 개선 연구 용역	이용갑	배은주, 최동국	2013.3.13~2013.9.12
2013	수탁	장사시설수급에 관한 중장기계획 수립연구 용역	이용갑	조승현, 박태호, 윤성복, 최동국	2013.3.13~2013.8.12
2013	수탁	인천광역시 민간부분 비정규직 여성근로자 실태조사 용역	이용갑	박종식, 윤정향, 최동국	2013.4.1~2013.8.31
2014	기획	인천 성 인지 통계	홍미희	최수영, 윤연숙, 이윤경	2014.8.1~2014.12.30
2014	기획	참전유공자 명예수당 인상 논의	이용갑		2014.9.1~2014.12.29
2014	기획	참전유공자 인천지하철 무임승차 논의	이용갑		2014.9.1~2014.12.29
2014	정책	보훈대상자 지원관련 지자체 역할 관한 연구	이용갑		2014.1.1~2014.5.31
2014	정책	인천광역시 지역 사회복지사업 개발 방향 연구	이용갑	최동국	2014.2.1~2014.12.27
2014	정책	사회적 자원 개발을 위한 인천광역시 자활기업 현황 연구	이용갑		2014.7.1~2014.10.30
2014	수탁	2014년 지역사회 서비스지원단 운영 용역	이용갑		2014.1.1~2014.12.31
2015	기초	지역사회 복지수요 충족을 위한 인천광역시 사회복지사업 우선순위선정 기준 개발 연구	이용갑		2015.1.1~2015.10.30
2015	정책	인천광역시의 중증장애인자립생활센터 지원을 위한 평가기준 개발 연구	이용갑		2015.2.1~2015.6.30
2015	정책	건강권 보장 및 복리후생제도 도입을 위한 인천광역시 사회복지시설 종사자 근무환경 실태조사 연구	이용갑		2015.2.1~2015.5.31
2015	정책	인천승화원 인근지역 주민 치유를 위한 화장시설 주변지역 범위 설정에 관한 연구	이용갑		2015.8.1~2015.11.30
2015	정책	환경변화분석에 기초한 가칭『인천복지재단』설립 타당성 및 운영방안 연구	이용갑		2015.8.1~2015.11.30
2015	수탁	2015년 지역 사회복지서비스지원단 운영 용역	이용갑		2015.1.1~2015.12.31
2015	수탁	제3기 인천시 지역사회복지계획 연구 용역	이용갑	배은주, 최태림, 윤정혜, 권현진, 전용호, 이은주, 한경현, 윤연숙, 최동국	2015.3.10~2015.7.10
2015	수탁	요양보호사 처우개선 및 수급안정을 위한 정책과제개발 용역	이용갑		2015.10.8~2015.12.4
2016	기획	가칭『인천광역시 장애인인권센터』설립 및 운영 방안 연구	이용갑		2016.1.1~2016.6.30
2016	기획	인천광역시 장애인 활동지원 서비스 활성화 연구: 제공기관 평가개선 방향 및 활동보조인 양성교육기관 추가선정 여부	이용갑		2016.1.1~2016.6.30
2016	정책	인천형 복지모델 정립 기초연구	이용갑		2016.7.1~2016.11.30

교육·복지					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2016	수탁	2016년 지역 사회서비스지원단 운영 용역	이용갑		2016.1.1~2016.12.31
2016	수탁	서구 지역자활센터 및 자활사업단 역량강화 방안 모색 용역	이용갑		2016.5.19~2016.9.15
2017	기초	인천시 1인가구 특성 및 정책수요 연구	김윤영	김아진	2017.1.3~2017.10.31
2017	기초	인천시민복지기준 기초조사 연구	이용갑		2017.1.6~2017.10.31
2017	기획	1인가구를 위한 정책방향 연구	김윤영		2017.1.1~2017.9.30
2017	기획	인천시 지역커뮤니티에 의한 사회안전망 구상: 돌봄서비스를 중심으로	윤혜영	김윤영	2017.1.1~2017.7.31
2017	기획	인천복지재단 설립·운영에 따른 복지재단 역할 기능 정립 연구	이용갑	김가희	2017.2.1~2017.8.31
2017	기획	근로빈곤층 자활촉진을 위한 자활사업 참여자 특성 연구	이용갑	경승구	2017.2.1~2017.7.31
2017	기획	인천광역시 다문화학생 교육프로그램 이용 현황 및 요구 조사	배은주		2017.3.1~2017.11.30
2017	기획	인천광역시 다문화청소년 교육지원 실태	배은주		2017.4.1~2017.11.30
2017	정책	인천시 사회복지관 기능 활성화에 관한 연구	김윤영	김아진	2017.1.1~2017.6.30
2018	기초	인천시 중독현황 및 정책방향 연구	김윤영	김아진	2018.2.1~2018.11.30
2018	정책	경로당 조성 계획 수립을 위한 정책 연구	김윤영	김정욱, 진성만, 김아진	2018.3.1~2018.10.31
2018	정책	인천시 장애인 차별금지 및 인권보장에 관한 기초조사	김윤영		2018.7.1~2018.11.30
2019	정책	연수구 자원봉사활동 활성화 연구	채은경	정남숙	2019.5.1~2019.12.31
2019	정책	발달장애인 소득보장을 위한 자산형성 지원에 관한 연구	정혜은	이수현	2019.9.2~2020.01.31
2019	정책	발달장애인 평생교육센터 확충방안 연구	정혜은	이수현	2019.9.3~2019.12.31
2020	기획	인천시 인구구조 변화에 따른 교육 분야 정책방향	배은주	허효선	2020.3.1~2020.9.30
2020	기획	인천시 인구구조 변화에 따른 복지 분야 주거정책방향	정혜은	이수현	2020.3.1~2020.9.30
2020	정책	인천가족공원 내 국가유공자 묘역 설치 방안 검토	정혜은	이수현	2020.1.1~2020.6.30
2020	정책	인천시 교육균형을 위한 교육인프라 현황 연구	배은주	허효선	2020.2.1~2020.10.30
2020	정책	장애인종합복지관 설립방안에 관한 연구	정혜은	이수현	2020.2.1~2020.10.31
2021	기획	팬데믹 시대 교육위기 진단과 정책 방향	배은주	허효선	2021.2.3~2021.9.30
2021	기획	팬데믹 시대 돌봄의 변화와 복지정책 과제	정혜은	이수현, 소효중	2021.2.03~2021.09.30
2021	정책	미추홀 대포도서관의 효율적 운영을 위한 정책 방향	배은주	허효선	2021.1.1~2021.6.30
2021	정책	연수구 '실천하는 세계시민' 교육체계 수립 연구	배은주	허효선	2021.3.1~2021.11.30
2021	정책	연수구 지역사회 통합돌봄 모델에 관한 연구	정혜은	이수현, 소효중	2021.3.1~2021.11.30
2021	정책	인천시 공공부문 감정노동 종사자 실태조사	정혜은	이수현	2021.6.1~2021.11.30
2021	정책	인천시 공무원 교육훈련 기본구상	채은경	정남숙	2021.6.1~2021.11.30
2021	수탁	제1차 중구 평생교육 중장기 종합발전계획	배은주	허효선	2021.7.19~2021.12.15
2022	기초	인천형 도시건강모델 개발 연구	이용갑	허효선	2022.1.10~2022.11.30

교육·복지					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2022	기획	인천광역시 이주청소년의 학업생활실태와 지원	배은주	허효선	2022.3.1~2022.9.30
2022	기획	인천광역시 지역사회통합돌봄정책 방향 설정 연구	이용갑	안지선	2022.3.1~2022.8.31
2022	기획	인천시 육아친화 환경 조성 방안	정혜은	이수현, 윤주현	2022.4.1~2022.9.30
2022	기획	인천광역시 시민인권교육 현황과 향후 과제	배은주	허효선	2022.7.18~2022.12.31
2022	정책	인천시 1인가구 특성과 정책 방향	정혜은	이수현	2022.1.1~2022.6.30
2022	정책	중구 평생교육기관 운영실태와 활성화 방안	배은주	허효선	2022.3.1~2022.11.30
2022	수탁	노인진료비 지출 증가요인	이용갑	이수현, 박수빈	2022.4.4~2022.10.3
2023	기획	인천시 차세대 재외동포 교육지원 방향과 과제	배은주	윤주현	2023.1.1~2023.6.30
2023	기획	지역맞춤형 보건의료연계 통합돌봄서비스 활성화 연구	이용갑	박수빈	2023.1.1~2023.6.30
2023	기획	인천시 포용적 평생교육 실태의 지표 분석과 정책과제	배은주	허효선	2023.3.1~2023.8.31
2023	기획	인천광역시자원봉사센터 사랑의 집 꾸꾸기 사업 성과분석 및 지속가능성 방향 연구	이용갑	이선정	2023.3.1~2023.8.31
2023	정책	'건강도시 인천' 조성 방안 연구	이용갑	이선정	2023.1.1~2023.6.30
2023	정책	인천시 가족센터 설치 필요성 및 운영 방안 검토	정혜은	정남숙	2023.1.1~2023.6.30
2023	정책	아동양육시설 경계선지능 및 ADHD 아동 지원 강화 방안	정혜은	변서후, 박수빈	2023.2.1~2023.7.31
2023	현안	인천형 생애주기별 맞춤형 저출산 정책방안	정혜은	채은경, 배은주, 민규량, 정남숙	2023.7.1~2023.9.30
2024	정책	인천시 화장시설 주변지역 범위 설정 및 효율적인 자금 운용 방안	정혜은	정동재, 이수현, 이재우	2024.1.1~2024.6.30
2024	정책	초등 수요 변화에 따른 중구 초등돌봄 대응 방안	정혜은	이수현	2024.4.8~2024.11.30
2024	정책	인천시 인구영향평가 도입의 가능성과 한계	양종민	윤주현	2024.6.1~2024.11.30
2024	정책	인천시 뇌병변장애인을 위한 정책 방향 연구	정혜은	이수현	2024.6.1~2024.11.30
2024	현안	치매전담형 노인요양시설 수요 예측	이용갑	이수현	2024.5.1~2024.6.30
2025	기획	개항도시에서 지속가능 글로벌 도시로: 요코하마의 역사적 발전과정과 인천의 과제	배은주	정남숙	2025.2.1~2025.9.30
2025	기획	글로벌 도시경쟁력 연구: 요코하마	배은주	조상운, 석종수, 한준, 민경선, 이정철, 김진희, 정남숙	2025.1.1~2025.12.31
2025	기획	인천시 의료·요양 통합돌봄 지원 체계 구축 방안	양지훈	박수빈	2025.07.15~2025.12.15
2025	기획	인천시 신노년을 위한 유연한 일자리 환경 조성 방안	양지훈	박수빈	2025.2.1~2025.9.30
2025	기획	건강 노화를 위한 디지털 헬스케어 활성화 방안	양지훈	박수빈	2025.2.1~2025.9.30
2025	기획	인천시 사회복지재정지출의 사회·경제적 파급효과 분석	장동열	김지정	2025.7.1~2025.12.15
2025	기획	인천시 청소년 디지털 기반행위 중독 실태와 정책적 과제	정혜은	허효선	2025.3.1~2025.10.31
2025	기획	인천시 고령자의 외로움 실태와 대응 방안	정혜은	박수빈	2025.2.1~2025.9.30
2025	정책	융복합 문화시설로서 인천어린이과학관발전방향연구	배은주	허효선	2025.1.1~2025.6.30
2025	현안	고령자 일자리 정책 해외 사례 및 시사점	양지훈	박수빈	2025.11.6~2025.12.15

문화·관광					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
1999	기초	인천광역시 공중화장실 개선방안 연구	이현식		1999.1.1~1999.12.31
1999	기초	강화군 화문석 문화마을 조성방안 연구	이현식		1999.1.1~1999.12.31
2000	기초	2002 인천월드컵 개최에 따른 중저가 숙박시설 정비방안 연구	이현식		2000.1.1~2000.12.31
2000	기초	인천문학경기장 시설 활용방안 연구	이현식		2000.1.1~2000.12.31
2001	기초	인천시 관광안내소 운영실태 분석 및 개선방안	심진범		2001.1.1~2001.12.31
2001	기초	인천광역시 주요 문화현황 분석	이현식		2001.1.1~2001.12.31
2001	기초	(가칭) 인천문화재단 설립 운영방안	이현식		2001.1.1~2001.4.30
2001	정책	인천 再 발견 (下)	이용식		2001.1.1~2001.12.31
2002	기초	인천시 구도심 장소마케팅 전략 연구	심진범	김돈호	2002.1.1~2002.12.31
2002	기초	인천광역시 문화지표설정 및 조사에 관한 연구	이현식	이충석	2002.1.1~2002.12.31
2002	기초	인천광역시의 비전과 미션	이현식		2002.1.1~2002.12.31
2002	기획	월미도 관광객 만족도 제고방안	심진범		2002.5.13~2002.8.12
2002	기획	종합문화예술회관 문화서비스 분석	이현식		2002.5.13~2002.8.12
2003	기초	인천지역 단체외래관광객 유치증진 방안	심진범	김돈호	2003.1.1~2003.6.30
2003	기초	인천의 공공문화시설 무엇이 문제인가	이현식	황윤미	2003.1.1~2003.6.30
2003	기초	인천광역시 마을단위 관광사업 육성방안 연구	심진범	조혜정	2003.7.1~2003.12.31
2003	기초	인천종합문화예술회관 운영방식 개선안 연구	이현식		2003.7.1~2003.12.31
2003	기획	구도심 도보관광 진흥방안	심진범		2003.3.1~2003.5.31
2003	기획	구도심의 문화시설간 네트워크를 통한 문화활성화 방안	이현식		2003.3.1~2003.5.31
2004	기초	주5일 근무제 도입에 따른 인천광역시 관광정책 대응방안	심진범	정소연	2004.1.1~2004.6.30
2004	기초	인천 구도심의 문화적 재생과 미술문화공간의 효율적 운영 방안	이현식	서동희	2004.1.1~2004.6.30
2004	기초	인천의 문화현장, 그 현재와 미래	이현식	김미옥	2004.7.1~2004.12.31
2005	기초	인천광역시 관광개발사업 추진 현황 및 과제	심진범	정소연	2005.1.1~2005.6.30
2005	기초	인천광역시 시립도서관 운영 효율화 방안	이현식	김수미	2005.1.1~2005.6.30
2005	기초	무의도에 미치는 관광영향 및 정책 방향	심진범	정소연	2005.7.1~2005.12.31
2005	기획	어촌관광 정책동향과 인천광역시 대응방안	인천연구원		2005.1.1~2005.12.31
2006	기초	인천지역 한류관광 실태 및 대응정책 방안	심진범	최인호	2006.1.1~2006.12.31
2007	기초	인천시 문화지구 제도 도입에 관한 연구:근대시기 문화자원 밀집지역을 사례로	신성희	김보경, 정재학	2007.1.1~2007.12.31
2007	기초	인천시와 자매-우호도시 간 청소년관광교류 활성화 방안:인천시와 천진시를 중심으로	심진범	황희정	2007.1.1~2007.12.31
2008	기초	인천시 지방문화원 실태조사와 정책제언	신성희	이진영	2008.1.1~2008.12.31
2008	기초	인천시 개항장 도보관광 안내체계 개선방안	심진범	손주동, 황희정	2008.1.1~2008.12.31
2008	기초	인천광역시 지역축제 지원체계 개선방안	조혜정	이미경	2008.1.1~2008.12.31
2009	기초	인천시 다문화 분포의 공간적 특성에 관한 연구	신성희	박충기	2009.1.1~2009.6.30

문화·관광					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2009	기초	인천광역시 공중화장실 개선방안 연구	이현식		1999.1.1~1999.12.31
2009	기초	인천지역 근대산업유산의 문화적 재활용에 관한 연구	신성희	임승연	2009.7.31~2009.12.31
2010	기초	도시맥락에서 공공미술관·박물관의 입지특성에 관한 연구	신성희	우선영	2010.1.1~2010.6.30
2010	기초	인천국제공항 환승관광 활성화 방안	조혜정	지민정	2010.1.1~2010.11.30
2010	기초	해양자원을 활용한 생태관광시스템 구축방안:대이작도 폴드를 중심으로	심진범	성보현	2010.2.2~2010.10.30
2010	수탁	강화군 관광진흥 종합계획	조혜정	심진범, 한종학, 김번욱, 이종현, 김진영, 지민정, 우주리	2009.6.25~2010.11.24
2010	수탁	인천 개항장 문화지구 관리계획(안)	신성희		2010.4.5~2010.12.29
2010	수탁	인천 시립미술관 건립 기본구상 연구: -미술관 건립후보지 분석 및 입지 타당성을 중심으로	신성희		2010.5.20~2010.09.16
2011	기초	인천광역시 관광분야 사회적기업 육성방안:관광목적지 관리분야를 중심으로	심진범		2011.3.1~2011.7.1
2011	기초	중국인 단체관광객 유치 증진을 위한 인천 관광상품 개발방안	조혜정		2011.3.1~2011.7.1
2011	기초	인천시립미술관의 성격과 건립 기본방향 연구	김창수		2011.7.1~2011.12.30
2011	기초	지역사회 기반 섬 관광정책 추진방안:세우도를 중심으로	심진범	김승이	2011.7.1~2011.12.30
2011	기초	로컬푸드를 기반으로 한 인천시 음식관광 활성화 방안	조혜정	김승이	2011.7.1~2011.12.30
2011	기획	서해5도 관광프로젝트에 관한 연구	심진범	이용식, 이종현, 강승호, 김운수, 이권형, 이왕기, 허동훈, 유주영, 조혜정	2011.2.1~2011.11.1
2011	기획	드라마 영화촬영 제작 지원의 정책방향	조혜정		2011.2.1~2011.11.1
2011	기획	인천광역시 주요 문화기반시설 현황과 확충 정책	김창수		2011.3.1~2011.11.1
2011	수탁	월미관광특구 진흥 5개년 종합계획	심진범		2010.3.9~2011.3.8
2011	수탁	제5차 인천권 관광개발계획	심진범	조경두, 조혜정, 성민정, 김진영, 황희정	2010.4.19~2011.12.31
2012	기초	인천 해양생활사 정신문화자원 현황과 활용 방안 연구	김창수	김유경	2012.1.2~2012.7.31
2012	기초	인천 연안도서 지역사회 기반 관광개발에 관한 연구 : 송봉도를 중심으로	심진범		2012.1.2~2012.8.31
2012	기초	인천시 교육여행 활성화를 위한 정책방안 연구	조혜정	김승이	2012.1.02~2012.8.31
2012	기초	인천시 섬 예술관광 진흥에 관한 연구	심진범		2012.7.2~2012.12.28
2012	기초	인천시 야간관광 활성화를 위한 정책방안 연구	조혜정	성민정	2012.7.2~2012.12.28

문화·관광					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2012	정책	인천시 문화전문인력 활동촉진 기본방안 연구	김창수	전승용	2012.7.2~2012.12.27
2012	정책	국제회의산업과 연계한 관광상품 개발방향	심진범		2012.7.2~2012.12.28
2012	수탁	IFEZ 영종지구 투자유치 촉진을 위한 비자제도 개선방안 연구	조혜정	허동훈, 황신예	2011.11.22~2012.5.31
2012	수탁	아시아 누들로드 및 타운 조성계획 수립연구	심진범	김창수, 석중수, 이인재, 조혜정, 김진영, 성민정, 김송이, 김지선	2011.12.9~2012.7.25
2012	수탁	강화 역사문화단지 조성 기본계획	심진범	김창수, 성민정, 김진영, 김송이	2012.1.3~2012.11.2
2013	기초	인천광역시 문예회관의 문화 공공성 제고방안 연구	김창수	김준호	2013.1.1~2013.6.30
2013	기초	인천시 관광 커뮤니티 비즈니스 육성방안: 아시아 누들타운 사업과의 연계를 중심으로	심진범	성민정	2013.1.1~2013.6.30
2013	기초	경인아라뱃길 관광레저 활성화를 위한 정책방안	조혜정	성민정	2013.1.1~2013.6.30
2013	기초	인천시 MICE산업 특화방향 연구	조혜정	성민정	2013.7.1~2013.12.28
2013	기획	신도2리 축제식당식장 면허소멸에 따른 활용방안 연구	김운수	심진범	2013.1.1~2013.5.31
2013	기획	계양산 문화자원을 활용한 계양구 축제 개발방향에 대한 기초연구	김창수	김준호	2013.7.2~2013.10.31
2013	기획	부평구 크루즈 관광객 유치를 위한 정책과제	심진범	김지선	2013.9.2~2013.12.28
2013	기획	세어도 관광 커뮤니티 비즈니스 육성방향	심진범	성민정	2013.9.2~2013.12.28
2013	정책	덕적도 에코아일랜드사업과 연계한 관광 활성화 대책 발굴	심진범		2012.7.3~2013.4.30
2013	정책	인천 정명 600년 기념 장소 및 도입 조형물 연구	김창수	전승용	2013.6.1~2013.10.31
2013	정책	인천한류관광콘서트 발전방향에 관한 연구	조혜정		2013.6.1~2013.10.31
2013	수탁	2014년 아시안게임 성화봉송행사 연구 용역	김창수	이병국, 허동훈, 조승현, 심진범, 석중수, 전승용, 김준호, 유홍민	2013.2.27~2013.5.12
2013	수탁	미추홀2000년 인천정명 600년 기념사업 용역	김창수		2013.3.1~2013.10.31
2014	기초	인천시민의 생활문화 활성화를 위한 기초연구	김창수	박소현	2014.2.1~2014.12.27
2014	정책	인천무형문화재 전수교육관 관리운영 기본방향 연구	김창수	전승용	2014.1.1~2014.5.31
2014	정책	김찬삼 세계여행박물관 건립 기본방향 연구	조혜정		2014.1.1~2014.5.31
2014	정책	도시재생과 연계한 융합관광 육성방안 연구: 인천 개항창조도시를 중심으로	심진범	김지선	2014.2.1~2014.12.27
2014	정책	국제행사 주요 유형 및 사례 연구	심진범	김지선	2014.2.1~2014.07.31
2014	정책	인천시민 여가활동 활성화 방안	조혜정	이경은	2014.2.1~2014.12.31
2014	정책	인천 MICE 활성화를 위한 유니크 베뉴 활용에 관한 연구	조혜정		2014.7.01~2014.10.31
2014	정책	동인천 역세권 지하도상가 활성화 방안	조혜정		2014.7.1~2014.10.31

문화·관광					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2014	수탁	유네스코 2015 세계 책의 수도 비전전략 수립용역	김창수	심진범, 배은주, 나혜영, 이현식, 문승현, 전승용	2014.5.20~2014.9.4
2015	기초	인천시 스토리텔링 자원 및 활용 현황과 활성화 방안 연구	김창수	양재훈	2015.1.1~2015.10.30
2015	기초	인천시 섬 관광 활성화 여건 진단 지표 및 매뉴얼 개발 연구	심진범	김지선	2015.1.1~2015.10.30
2015	기획	국내외 중국인 관광객 정책추진 동향과 인천시 중국인 관광 실태조사	조혜정	김수한	2015.2.2~2015.7.31
2015	정책	인천광역시 상징물 관리 개선방안에 관한 연구	김창수	김혜영	2015.3.1~2015.8.15
2015	정책	인천광역시 행정구역 명칭 대안 연구	김창수		2015.3.2~2015.8.15
2015	수탁	충추는 소무의도 조성사업 종합계획수립 용역	심진범	석중수, 황희정, 김지선	2015.3.2~2015.12.1
2016	기초	인천시 해양실화의 콘텐트화 방안연구	김창수	윤진현	2016.7.1~2016.11.30
2016	기초	인천시 무형문화재 진흥 방안 연구	최영화	민경선	2016.7.1~2016.11.30
2016	기획	인천 섬 지역 활성화를 위한 주요 이슈 및 정책방안: 물, 에너지, 여객, 관광분야를 중심으로	인천연구원		2016.1.1~2016.12.31
2016	기획	인천시 도시가치자원 현황과 자원화 방안	인천연구원		2016.1.1~2016.12.31
2016	기획	인천시 섬 관광콘텐트 개발 연구: 대이작도를 중심으로	심진범	김지선	2016.7.1~2016.11.30
2016	기획	인천 도시가치 발굴 시민설문조사	최영화	민경선	2016.7.1~2016.11.30
2016	현안	경인 아라뱃길의 여가관광 공간화,아라 얼라이브(Ara Alive)	황희정		2016.11.1~2016.12.30
2017	기초	인천시 생활문화예술 활성화 방안	최영화	민경선	2017.1.1~2017.10.31
2017	기획	인천시 문화다양성 지표 개발 연구	최영화	김창수	2017.1.1~2017.7.31
2017	정책	주안미디어문화축제 발전방안	최영화		2017.3.1~2017.3.1
2017	정책	인천시 문화거점공간 조성 방안	최영화		2017.7.1~2017.7.1
2017	현안	산·시·모도 아웃도어 레크리에이션 활성화 방안: 놀이와 공유	황희정		2017.1.1~2017.8.30
2017	현안	구도(球都) 인천 - 지역역사문화로서의 야구를 활용한 관광콘텐트	황희정		2017.1.1~2017.6.30
2017	현안	근대문화박물관 설립·운영방안	황희정		2017.1.1~2017.3.31
2017	현안	(강화갯벌 에코 프로젝트)갯벌이 살아나는 관광	황희정		2017.3.1~2017.5.31
2017	현안	영상문화플랫폼 조성 기본방향과 고려사항	최영화	민경선	2017.9.1~2017.10.31
2017	수탁	제6차 인천권 관광개발계획수립 용역	심진범	김성우, 이인재, 성민정, 김지선, 황희정	2016.3.28~2017.1.21
2018	기초	인천 개항장 도시서사자원 활용방안	김창수	홍승연	2017.1.5~2017.11.13
2018	기초	인천 문화다양성 자원 현황과 활용방안	김창수	홍승연	2018.2.1~2018.11.30
2018	기획	인천 예술인 복지플랜	최영화	이미애, 이선정, 안지선	2018.3.1~2018.10.31
2018	기획	인천시 관광벤처 육성정책 연구	심진범	김지선	2018.8.1~2018.11.30
2018	정책	강화지역 자원의 융합적 활용 위한 에코뮤지엄 모델 적용 방안	최영화	김창수, 이선정	2018.1.1~2018.5.31

문화·관광					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2018	정책	인천시 섬 활성화 중간지원조직의 역할 및 운영방안 연구	심진범	김지선	2018.7.1~2018.11.30
2018	정책	한국대중음악자료원 설립에 관한 기초연구	최영화	이선정	2018.7.1~2018.11.30
2019	기초	인천시 무장애 관광 진단과 정책방안	조혜정	사경은	2019.3.1~2019.12.31
2019	기초	인천광역시 공중화장실 개선방안 연구	이현식		1999.1.1~1999.12.31
2019	기획	인천시 문화예술 특화거리 조성을 위한 정책제언	민경선	김효진	2019.8.1~2019.12.31
2019	정책	인천 음악도시 조성방안	최영화	이선정	2019.1.1~2019.5.31
2019	정책	연수아트플랫폼의 운영방안 연구	최영화	이선정	2019.5.1~2019.11.30
2019	현안	인천시의 관광산업	심진범		2019.4.22~2019.5.13
2019	수탁	인천 문화예술교육 전용시설 구축 연구	최영화	이선정	2019.3.13~2019.10.31
2020	기초	인천시 청년문화 활성화 방안 연구	최영화	이선정	2020.2.1~2020.11.30
2020	기획	인천시 인구구조 변화에 따른 문화여가 분야 정책방향	조혜정	김지선	2020.3.1~2020.9.30
2020	정책	인천 음악축제 운영조직의 효율화 방안: 인천펜타포트음악축제를 중심으로	민경선	김효진, 황용재	2020.1.1~2020.6.30
2020	정책	IFEZ 문화사업 추진전략 수립 연구	최영화	이선정	2020.1.1~2020.8.31
2020	정책	승의평화창작공간 활성화 방안	최영화	이선정	2020.3.1~2020.11.30
2020	정책	인천형 아트옥션 도입방안 연구	민경선	황용재	2020.8.1~2020.12.31
2020	수탁	제2차 인천광역시 문화진흥시행계획	최영화	이선정	2020.3.9~2020.7.8
2021	기획	팬데믹 시대 여가실태 변화와 정책적 시사점	민경선	이수현, 이선정	2021.2.1~2021.10.14
2021	기획	인천시 소규모 민간문화공간 지원 체계화 방안 연구	최영화	이선정, 이수현	2021.3.1~2021.10.31
2021	정책	인천기록원 설립 및 운영 방안	민경선	정남숙	2021.1.1~2021.6.30
2021	정책	인천 산업유산의 문화적 활용 방안: 동일방직을 중심으로	최영화	이선정	2021.1.1~2021.6.30
2021	정책	인천 시사편찬 기구 설립 방향과 기능 연구	민경선	이선정	2021.2.1~2021.7.31
2021	정책	인천시 웰니스관광 육성정책 연구	심진범	김지선	2021.2.1~2021.7.30
2021	정책	캠프마켓 아카이브 구축 방향 연구	최영화	이선정	2021.2.1~2021.6.30
2021	현안	로컬크리에이터 관련 동향 및 인천 지역 경험	심진범	김지선	2021.8.18~2021.9.30
2021	현안	인천시 도시브랜드 관리방안	심진범	김지선	2021.9.1~2021.12.31
2021	수탁	(2021) 남동문화재단 설립 타당성 검토 용역	최영화	민경선, 배덕상, 이선정, 황용재	2021.1.20~2021.7.19
2021	수탁	인천 예술인 플랜(2022~2024) 수립 연구	민경선	최영화, 이선정, 황용재	2021.6.1~2021.11.30
2022	기초	인천 문화통계의 현황과 개선 방향	민경선	정남숙	2022.1.1~2022.11.30
2022	기획	인천광역시 청년친화도시 추진 방안	최영화	기운환, 김정욱, 정혜은, 민규량, 이선정, 정민선	2022.1.1~2022.9.30
2022	기획	인천시 관광산업 디지털 전환 촉진을 위한 정책 방향	심진범	김지선	2022.3.1~2022.8.31
2022	기획	인천시 청년예술인 실태 및 지원방안	최영화	이선정	2022.3.1~2022.8.31
2022	정책	인천 산업유산의 문화적 활용방안: 일진전기를 중심으로	민경선	이선정	2022.1.1~2022.6.30

문화·관광					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2022	정책	개항장 관광콘텐츠 육성방안 연구	심진범	김지선	2022.1.1~2022.6.30
2022	정책	캠프마켓 활용 음악산업지구 조성 방안	최영화	이선정	2022.1.1~2022.6.30
2022	정책	중구 원도심 근대문화유산을 활용한 역사교훈관광 정책 방향	심진범	김지선	2022.3.1~2022.11.30
2022	정책	(구)인천우체국의 문화적 활용방안	최영화	민경선, 이선정	2022.7.25~2022.12.31
2022	정책	인천 디아스포라영화제 발전방안	최영화	이선정	2022.7.25~2022.12.31
2023	기획	시민행복 증진을 위한 정책 방안	심진범	배은주, 이용갑, 이미애, 정혜은, 조혜정, 조성윤, 서봉만, 석종수	2023.1.1~2023.9.30
2023	기획	시민 관광향유 증진을 위한 정책 방향 및 과제	심진범	성민정	2023.3.1~2023.8.31
2023	기획	소셜 빅데이터를 활용한 인천시 도시브랜드 분석과 시사점	조혜정	이선정	2023.3.1~2023.8.31
2023	정책	인천시 생태관광마을 육성방안 연구	심진범	김지선, 성민정	2023.1.1~2023.6.30
2024	기획	인천역사문화자산 가치화 사업 1차년도 (2024년) 성과보고서	서봉만	남근우, 김태윤, 홍승연	2024.3.29~2024.10.31
2024	기획	인천역사문화자산 가치화 센터 설립 및 운영 방안	서봉만	남근우, 김태윤, 홍승연	2024.5.1~2024.9.30
2024	정책	인천시 공예문화산업 진흥방안	최영화	이선정, 성민정	2024.2.1~2024.7.31
2024	정책	영종 복합리조트와 지역의 상생방안	황희정	성민정	2024.4.15~2024.11.30
2024	현안	역사문화자산 가치화 사례 분석을 통한 정책 시사점 연구	서봉만	김태윤	2024.3.4~2024.9.30
2024	현안	인천 환승관광 활성화 전략	황희정	성민정	2024.5.1~2024.8.31
2024	현안	인천 대표축제 육성 전략	황희정	성민정	2024.6.1~2024.10.31
2024	현안	송도컨벤시아 3단계 사업 필요성 진단 및 제언	황희정	성민정	2024.6.1~2024.8.31
2025	기획	요코하마 창조도시 정책의 특성과 시사점	민경선	지연화	2025.2.1~2025.9.30
2025	기획	인천 역사문화자산가치화 사업 중장기 발전계획 수립 연구	서봉만	홍승연, 김태윤	2025.7.1~2025.12.31
2025	기획	체험경제 기반 인천시 공연예술산업 활성화 방안	최영화	지연화	2025.2.1~2025.9.30
2025	기획	K-푸드 투어리즘 기반의 인천 체험경제 육성 방향	황희정	성민정	2025.2.1~2025.9.30
2025	정책	인천시 박물관 현황과 활성화 방안	민경선	지연화, 이선정	2025.6.1~2025.11.30
2025	정책	개항장 일대 근현대문화유산 활용 활성화 방안: 인천시 소유 문화유산을 중심으로	민경선	지연화	2025.1.1~2025.6.30
2025	정책	근로자임대아파트의 재생 통한 복합문화시설 조성 방안	최영화	지연화, 이선정	2025.6.1~2025.11.30
2025	정책	인천 도시브랜드 구성·관리체계 고도화 방안	황희정	성민정	2025.6.1~2025.11.30
2025	정책	인천 외래관광객 정책 방향	황희정	성민정	2025.2.1~2025.7.31
2025	현안	인천 K-컬처 아레나 조성 방안	최영화	이선정	2025.9.1~2025.10.31
2025	수탁	인천광역시 청년일자리 정책 효과성 제고를 위한 연구용역	민규량	최태림, 유근식, 좌이슬	2025.5.26~2025.12.21

지역경제					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
1996	기초	보건서비스에 대한 주민의 반응과 정책과제	봉민근		1996.01.01~1996.12.31
1996	기초	인천의 지역발전과 첨단산업육성에 관한 연구	이해중		1996.01.01~1996.12.31
1997	기초	인천의 도농통합형 도시발전 전략	이해중		1997.01.01~1997.12.31
1998	기초	IMF 관리체제하의 중소기업 지원방안	김번욱		1998.01.01~1998.12.31
1998	기초	인천신용보증조합의 성공적 경영방안	이상재		1998.01.01~1998.12.31
1999	기초	인천 도시철도 1호선 개통에 따른 인천시의 정책적과제와 대응전략	김번욱		1999.01.01~1999.12.31
1999	기초	인천국제공항의 개항을 대비한 지역발전전략	김홍순		1999.01.01~1999.12.31
1999	기초	인천광역시 재래시장의 경쟁력 강화를 위한 기본구상	김홍순		1999.01.01~1999.12.31
1999	정책	인천지역 1차산업의 활성화방안-지역생산 농수산물의 역내 소비촉진방안을 중심으로-	김번욱		1999.01.01~1999.10.30
2000	기초	인천시와 기타규슈시간 중소기업 교류증진방안	김번욱		2000.01.01~2000.12.31
2000	기초	외체의 효율적 관리 및 도입방안	허동훈		2000.01.01~2000.12.31
2000	정책	인천산업발전계획 수립을 위한 조사	이상철	이병기, 이숙진, 복득규, 양정환	2000.01.01~2000.12.31
2000	정책	수도권정책에 대한 평가와 대응방향	주현태		2000.01.01~2000.08.30
2001	기초	인천지역 과학기술 혁신기반의 실태와 과제	박동석	이상철	2001.01.01~2001.12.31
2001	기초	인천지역 주요제조업 실태조사를 위한 기초연구	이상철		2001.01.01~2001.12.31
2001	기초	인천지역 기계산업의 집적과 혁신	이상철		2001.01.01~2001.12.31
2001	기초	인천국제공항고속도로 운영체계 개선방안	허동훈		2001.01.01~2001.12.31
2001	기초	인천항 중심의 한중 컨테이너선 정기항로 개설방안 연구	박창호		2001.02.01~2001.04.30
2002	기초	인천시와 대련시 입지적 특성의 상호 활용방안	김번욱		2002.01.01~2002.12.31
2002	기초	인천지역 제조업의 구조 변화배경 및 대응방안	김번욱		2002.01.01~2002.12.31
2002	기초	인천~대련간 물적교류 및 물류산업 활성화 방안 연구	박창호	김번욱	2002.01.01~2002.12.31
2002	기초	인천~대련간 자동차부품산업 교류,협력 증진방안연구	이상철	김번욱	2002.01.01~2002.12.31
2002	기초	인천지역 주요 제조업 클러스터기반 발전전략	이상철		2002.01.01~2002.12.31
2002	기초	인천지역 기업환경 개선방안	허동훈	추기능	2002.01.01~2002.12.31
2002	기초	인천 도심부 공업지역 개편 방안	허동훈		2002.01.01~2002.12.31
2002	기초	도시간 비교 연구: 기타규슈도시협회 공동과제	허동훈		2002.01.01~2002.12.31
2002	기획	서구 검단지역 무등록 공장실태와 관리강화방안 연구	김번욱		2002.05.13~2002.08.12
2002	기획	인천북항 개발 지원을 위한 인천광역시 대책	박창호		2002.05.13~2002.08.12
2002	기획	지방공사 인천터미널 민영화 방안	허동훈		2002.05.13~2002.08.12

지역경제					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2003	기초	인천 도시마케팅 강화방안	김번욱	윤면상	2003.01.01~2003.06.30
2003	기초	인천화교(인천화교)의 경제활동 및 사회적 지위에 관한 연구	박현욱	박정동	2003.02.01~2003.07.31
2003	기초	인천산업의 재생방안	김번욱	황중호	2003.07.01~2003.12.31
2003	기획	인천지역 건설업 실태와 경쟁력 강화방안	김번욱		2003.03.01~2003.05.31
2003	기획	동북아 경제중심국가 건설과 인천광역시의 대응방안- 인천지역 내 혁신클러스터 구축을 중심으로	이상철		2003.03.01~2003.05.31
2003	정책	인천지역 전략산업 육성방안에 관한 연구	김번욱		2003.07.01~2003.11.30
2004	기초	인천 중소제조업의 재생방안	김번욱	황중호	2004.02.01~2004.07.31
2004	기초	자원봉사 활성화를 위한 지방정부의 역할	인천연구원		2004.02.01~2004.12.31
2004	기초	기르는 어업 육성을 중심으로 한 인천 연근해 자원조성 방안	인천연구원		2004.02.01~2004.12.31
2004	기초	공동주택건설공사감리제도 개선방안 연구	인천연구원		2004.04.15~2004.12.31
2004	기초	인천지역 자동차부품산업의 혁신역량 실태 및 강화방안	김번욱	황중호	2004.08.01~2004.12.31
2004	기초	인천지역 산학연 연계의 실태와 개선방안	여인만		2004.08.01~2004.12.31
2004	정책	인천 중소기업 지원기관의 운영실태와 개선방안	인천연구원		2004.02.01~2004.12.31
2005	기초	인천 자동차부품산업 클러스터 구축방안: 기반시설 구축하업을 중심으로	김번욱	황중호	2005.07.01~2005.12.31
2005	기초	인천지역 지방산업단지의 실태와 혁신 방안	이권형	박종민	2005.07.01~2005.12.31
2005	기초	문학산터널의 효율적 관리 운영관리방안	허동훈	김종형	2005.07.01~2005.12.31
2006	기초	인천지역 건설업의 실태와 활성화 방안	김번욱	강운산	2006.01.01~2006.12.31
2006	기초	인천지역 바이오산업의 발전방안	이권형	박종민	2006.01.01~2006.12.31
2006	기초	인천광역시 정보화사업 투자효율성 분석	정지원	전동진	2006.01.01~2006.12.31
2006	기초	국토균형발전과 수도권 정책 개선방안	허동훈		2006.01.01~2006.12.31
2006	기획	인천발전연구원 정보화 전략계획 수립	정지원	전동진, 신현준	2006.04.01~2006.09.15
2007	기초	강화인삼의 세계명품화 추진방안	김번욱	이광희	2007.01.01~2007.12.31
2007	기초	인천지역 산업구조 특성과 산업연관분석	윤갑식	김재구	2007.01.01~2007.12.31
2007	기초	인천지역 산업바이오기술 육성방안	이권형	박종민	2007.01.01~2007.12.31
2007	기초	인천광역시 SW산업 육성방안	정지원	전동진	2007.01.01~2007.12.31
2007	기획	인천·중국간 소프트웨어산업 인력양성 및 교류 협력방안	정지원	전동진	2007.05.01~2007.11.14
2008	기초	인천 농업의 경쟁력 강화를 위한 농정방향 및 추진 과제	김번욱	이광희	2008.01.01~2008.12.31
2008	기초	인천 지역경제 및 정책분석을 위한 연산일반균형모형 개발	윤갑식	오동훈	2008.01.01~2008.12.31
2008	기초	인천 서비스산업의 구조적 특성과 발전방향	이권형		2008.01.01~2008.12.31
2008	기초	인천광역시의 효율적 u-City 추진 방안	정지원	전동진	2008.01.01~2008.12.31

지역경제					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2008	기초	인천도시재생사업 추진 여건에 관한 연구	허동훈		2008.01.01~2008.12.31
2008	기획	지역경제 동향 분석자료 구축방안	윤갑식		2008.04.01~2008.06.30
2008	기획	재원조정교부금제도 개선방안	최원구		2008.04.01~2008.09.30
2008	기획	수도권 광역경제권 형성과 추진전략	김번욱		2008.07.01~2008.12.31
2009	기초	일자리 창출을 위한 민관 파트너십 사례 연구 및 시사점	이권형	정상희	2009.01.01~2009.06.30
2009	기초	인천시 IT아웃소싱 추진방안	정지원	전동진	2009.01.01~2009.06.30
2009	기초	송도 혁신클러스터 투자유치 정책 개선방안	허동훈	최천운	2009.01.01~2009.09.30
2009	기초	인천지역 중소기업 수출 마케팅 역량 강화방안	김번욱	진규성	2009.04.01~2009.09.30
2009	기초	인천 고용구조의 특성과 정책 방향	이권형	정상희	2009.07.01~2009.12.31
2009	기초	인천시 IT벤처 산학연 기술혁신 촉진방안	정지원	전동진	2009.07.01~2009.12.31
2009	기초	자동차 경주장 유치효과 분석	허동훈		2009.07.01~2009.12.31
2009	수탁	송도지구 글로벌대학캠퍼스 조성전략	정지원	기윤환, 전동진, 배효석, 전명채, 정의석, 오창걸, 이도신, 김정훈, 고영준, 한창수	2008.12.08~2009.06.10
2010	기초	인천지역 창업보육센터의 운영실태 및 발전방안	김번욱	강효녕	2010.01.01~2010.06.30
2010	기초	인천 화장품산업의 현황 및 발전 방향	이권형	정상희	2010.01.01~2010.06.30
2010	기초	인천시 u-City 민관합동법인 설립 및 운영방안	정지원	전동진	2010.01.01~2010.06.30
2010	기초	경제자유구역 국내기업 역차별 문제 개선방안	허동훈		2010.02.02~2010.07.31
2010	기초	인천 산업구조의 변화와 고용정책 방향	이권형		2010.07.01~2010.12.27
2010	기초	인천시 지식서비스 기업의 기술혁신 특성과 성과분석	정지원	전동진	2010.07.01~2010.12.27
2010	기초	2011년 인천경제전망	조승현	최성환, 최세힘	2010.07.01~2010.12.31
2010	기초	송도지구 지식산업센터 집적지 조성방안	허동훈	이호성	2010.07.01~2010.12.31
2010	수탁	인천 경제자유구역 개발계획 재정비: -확대기본구상	허동훈	이종현, 기윤환, 한종학, 정태원, 권전오, 조혜정, 정지원, 김성우, 최원구, 이권형, 윤갑식, 이용식, 김경배, 김홍규, 박봉철, 배지영, 안우철, 성은혜, 조정현, 전동진, 한이재, 정상희, 손주동, 최천운, 이지은, 최영정, 구지연, 류영복, 박윤미, 최창호, 정형곤, 김주영, 변성섭	2008.07.04~2010.12.11
2010	수탁	국제 BIT-PORT 조성사업 전략수립 및 타당성 조사	정지원		2009.12.10~2010.07.09
2011	기초	인천 평화도시구상에 관한 연구	강승호		2011.03.01~2011.07.01
2011	기초	강화 산업단지내 기업입주 활성화 방안	김번욱		2011.03.01~2011.07.01
2011	기초	인천 사회적 기업의 실태와 육성방안	이권형		2011.03.01~2011.07.01
2011	기초	인천광역시 지역통계 발전전략	정지원		2011.03.01~2011.07.01
2011	기초	인천 경기종합지수 분석	조승현	최성환	2011.03.01~2011.07.01

지역경제					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2011	기초	인천 일반산업단지의 효율적 관리방안	김번욱		2011.07.01~2011.12.30
2011	기초	인천 목재가구산업의 현황과 활성화 방안 :인천서구를 중심으로	이권형		2011.07.01~2011.12.30
2011	기초	송도 바이오클러스터 육성을 통한 인천 지역경제 파급효과	이권형	조승현, 최성환	2011.07.01~2011.12.30
2011	기초	U-IT 클러스터 활성화 방안	정지원		2011.07.01~2011.12.30
2011	기초	행복정책연구	조승현		2011.07.01~2011.12.30
2011	기초	통계로 보는 인천사람의 생활시간 변화	조승현	김보경	2011.07.01~2011.12.30
2011	기획	인천의 도시이미지 개선을 위한 방안 연구	인천연구원	김보경, 김선숙, 이인재	2011.02.01~2011.10.03
2011	기획	영종개발계획 미수립지의 계획적 관리방향	허동훈		2011.02.01~2011.10.03
2011	기획	인천 전통시장의 현황 및 활성화 방안	이권형		2011.03.01~2011.11.01
2011	기획	인천광역시 구도심권 u-City 추진전략	정지원	강효녕	2011.03.01~2011.11.01
2011	기획	IFEZ의 자치구 세수증대 효과 분석	김재영	최원구	2011.08.01~2011.12.30
2011	정책	IFEZ 바이오의약분야 토지사용에 따른 고용과 임금창출효과 원단위 분석	조승현		2011.02.01~2011.06.30
2011	정책	법률 국제비즈니스중심도시 전략연구	조승현		2011.06.01~2011.12.30
2011	정책	인천 식품산업 육성방안	김번욱		2011.07.01~2011.12.30
2011	정책	공간정보정책 기본계획(2011-2015)에 관한 연구	정지원		2011.07.01~2011.12.30
2011	수탁	일반산업단지 구조구도화 종합계획	김번욱		2011.02.09~2011.12.07
2012	기초	인천 지방중소기업 육성자금의 운용실태와 유효성 제고방안	김번욱		2012.01.02~2012.08.31
2012	기초	인천광역시 PMO 제도 도입방안	정지원	주호진	2012.01.02~2012.07.31
2012	기초	행복일자리 구현을 위한 생산자협동조합 정책	조승현		2012.01.02~2012.07.31
2012	기초	입주 기업 간 연계 현황 분석을 통한 송도 바이오 메디 파크 활성화 방안	서봉만		2012.05.01~2012.10.31
2012	기초	부평 진흥종합시장의 활성화방안	김번욱	주호진	2012.07.03~2012.12.31
2012	기초	주안벤처기업육성촉진지구의 성과와 개선과제	정지원	주호진	2012.07.03~2012.12.28
2012	기획	녹색기후기금(GCF) 사무국 유치 연구	조승현	조경두	2012.03.01~2012.10.31
2012	정책	인천지역 유통산업 발전방안	김번욱		2012.01.02~2012.07.02
2012	정책	웅진군 농,특산물 가공산업 육성방안	김번욱		2012.01.02~2012.06.30
2012	정책	계양산 복사면 반딧불이 서식지보호를 위한 주민참여형 소득창출 방안 연구	조승현		2012.01.02~2012.07.31
2012	정책	중장기 인천 산업 발전전략 연구	김번욱	정지원, 김운수, 조승현, 서봉만, 정천용	2012.02.01~2012.10.01
2012	정책	송도 바이오 메디 파크 서비스 용지 활용방안	서봉만		2012.02.01~2012.12.27
2012	정책	공정무역도시 인천의 활성화 방안	서봉만		2012.06.01~2012.12.28
2012	정책	인천 청년일자리 현황	조승현		2012.06.01~2012.12.28
2012	수탁	IFEZ 재정 분석을 통한 중장기 개발전략 수립 용역	최원구	기윤환, 이종현, 허동훈, 정남숙, 박봉철, 김영환	2011.12.21~2012.11.09

지역경제					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2012	수탁	지방세제 개편을 중심으로 한 지방재정 안정화 방안	최원구	유태현, 이상호, 한재명	2012.05.08~2012.08.07
2012	수탁	도화구역내 지식산업센터 수요조사 및 사업타당성검토 용역	김번욱		2012.08.22~2012.12.21
2013	기초	인천 희소금속산업의 육성방안	김번욱	박수현	2013.01.01~2013.06.30
2013	기초	사회적경제조직을 통한 인천시 JOB-CARE 사업 활성화 방안	서봉만	박수현	2013.01.01~2013.06.30
2013	기초	인천광역시 과학기술정책 추진체계 현황과 개선방안	정지원		2013.01.01~2013.06.30
2013	기초	영종북합리조트 사업의 경제적 파급효과 분석	조승헌		2013.01.01~2013.06.30
2013	기획	송도컨벤시아 2단계 사업 국비지원 근거 마련을 위한 연구	서봉만		2013.07.01~2013.12.31
2013	기획	연수품앗이 운영현황과 성과분석을 통한 향후 운영방향 연구	서봉만	박수현	2013.09.02~2013.12.28
2013	기획	인천문화산업진흥지구 활성화를 위한 정책 방향 연구	서봉만	현기순	2013.09.02~2013.12.28
2013	기획	신용카드사용을 중심으로 본 인천의 역외소비행태	조승헌		2013.09.02~2013.12.28
2013	정책	만수 창대시장 활성화방안	김번욱	박수현	2013.01.01~2013.05.31
2013	정책	송도국제도시 내 금융관련 산업 투자유치전략 도출	서봉만		2013.01.01~2013.05.31
2013	정책	2014 아시아게임 주경기장 명칭사용권에 관한 연구	조승헌		2013.01.01~2013.05.31
2013	정책	인천 도시농업 육성을 위한 추진과제	김번욱	박수현	2013.06.01~2013.10.31
2013	정책	국제 인삼유통센터 설립에 관한 기초연구	김번욱		2013.06.01~2013.10.31
2013	정책	기후금융 전문기관 설립에 관한 연구	조승헌	조경두	2013.06.01~2013.10.31
2013	수탁	서울디지털단지 구조고도화 세부계획(안)수립 용역	김번욱		2012.09.28~2013.05.28
2013	수탁	2013년 인천경제동향 분석 용역	조승헌		2013.01.01~2013.12.31
2013	수탁	인천과학기술연구 거점 육성방안 연구 용역	서봉만		2013.07.01~2013.10.31
2013	수탁	송도의 녹색기후 지식기반서비스 산업집적단지 구축방안 용역	서봉만		2013.07.17~2013.11.16
2013	수탁	남동인더스파크 뿌리산업인력 mismatch 해소를 위한 연구사업 용역	김번욱		2013.09.30~2013.12.31
2014	기초	인천 주조산업 생태계 경쟁력 확보방안	김번욱		2014.02.01~2014.12.27
2014	기초	인천광역시 지식재산행정체계의 현황과 개선방안	정지원	정남숙	2014.07.01~2014.12.31
2014	기획	사회적 경제 어디로 가고 있나	서봉만		2014.09.01~2014.12.31
2014	기획	2014년 인천경제동향 분석 용역	조승헌		2014.10.01~2014.12.29
2014	정책	인천 전통발효식품산업 육성에 관한 연구	김번욱		2014.01.01~2014.05.31
2014	정책	인천국제공항공사의 사회공헌프로그램과 인천시 사회적경제정책의 연계방안	서봉만	서희원	2014.01.01~2014.05.31
2014	정책	인천시 사회적 금융 도입을 위한 기초연구	서봉만	서희원	2014.02.01~2014.12.27
2014	정책	인천순환경제 연구 I	조승헌		2014.02.01~2014.12.31

지역경제					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2014	정책	인천광역시의 AirCity Aerropolis 개념 적용에 대한 사전 연구	서봉만	서희원	2014.06.01~2014.10.30
2014	정책	인천 농업 및 식품산업 발전계획 수립을 위한 기초연구	김번욱		2014.07.01~2014.11.28
2014	정책	인천시 도시브랜드 재정립을 위한 정책 제언	정남지		2014.09.11~2014.12.31
2014	정책	중견 중소기업군 육성을 위한 무역진출 지원 정책 연구	윤석진		2014.10.01~2014.12.31
2014	정책	인천시 좋은 일자리 창출을 위한 정책방안 연구	최태림		2014.10.01~2014.12.31
2014	현안	2014년 인천경제 평가 및 2015년 인천경제 전망	조승헌		2014.07.01~2014.11.30
2014	수탁	인천광역시 창조경제 활성화방안(뿌리산업을 중심으로) 용역	김번욱		2013.12.23~2014.12.31
2014	수탁	2014년 서해평화정책포럼운영 용역	김번욱		2014.01.01~2014.12.31
2014	수탁	지역생활권 발전계획수립 연구 용역	서봉만	권전오, 조상운, 조혜정, 김만희, 김영은, 서희원, 이인휘	2014.04.28~2014.12.29
2014	수탁	인천지역 경력단절 여성의 일자리 창출을 위한 연구사업 용역	김번욱	서봉만, 이용갑, 정천용	2014.05.01~2014.12.31
2015	기초	인천시 도시재생사업 활성화를 위한 사회적경제기업 육성 방향과 과제	서봉만	이인휘	2015.01.01~2015.10.30
2015	기초	인천 자동차부품 중소기업의 글로벌화 지체요인 분석 및 해외시장 확대 방안	윤석진	임영광	2015.01.01~2015.10.30
2015	기초	인천지역 노동시장특성의 이해 : 노동시장 불안정성과 노동력의 지역 간 이동을 중심으로	정남지	김환성	2015.01.01~2015.10.30
2015	기초	인천 SW융합클러스터 사업구상 현실화를 위한 R&D사업 추진방향	정지원	박상희	2015.01.01~2015.10.30
2015	기초	인천사업체조사를 이용한 창업과 일자리창출 분석	조승헌		2015.01.01~2015.10.30
2015	기초	재정 형평성 강화를 위한 조정교부금 제도 개선방안 연구	최태림	임영광	2015.01.01~2015.10.30
2015	기획	인천광역시 전략산업 육성 기본방안	정지원	서봉만, 김운수	2014.10.01~2015.08.31
2015	기획	인천지역 우수기업 특성분석	정남지		2015.02.02~2015.06.30
2015	기획	부평 유희선거리 활성화방안	석중수		2015.03.10~2015.08.15
2015	기획	인천지역 우수기업 특성분석II	정남지		2015.07.01~2015.11.30
2015	정책	경제자유구역 내 국내기업 투자유치 정책방향	서봉만	최미연	2015.01.01~2015.06.30
2015	정책	인천시 중소기업 경영안정자금 지원성과 분석 및 정책적 제언	정남지		2015.01.01~2015.10.30
2015	정책	영종주민 통행료 지원 제도개선에 관한 연구	최태림	임영광	2015.02.01~2015.06.30
2015	정책	IFEZ 바이오 네트워크 구축 사업 중장기 발전방안 수립	서봉만	이인휘	2015.03.01~2015.08.15
2015	정책	인천시 투자유치 종합계획 수립을 위한 기본 연구	윤석진	박상희	2015.03.01~2015.08.15

지역경제					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2015	정책	중소기업 경영안정자금 지원 효율화에 대한 정책적 제언	정남지		2015.3.1~2015.8.15
2015	정책	인천시 경제분야 출자출연기관 통합의 장단점 분석	정지원	정남숙	2015.3.1~2015.8.15
2015	정책	인천 민간산업단지 개발의 적정이윤율 산정 연구	조승헌		2015.3.1~2015.8.15
2015	정책	인천광역시 생계형자영업의 사업체생존율과 일자리 실태	조승헌	홍유진	2015.8.1~2015.11.30
2015	수탁	남동 부평 주안 국가산업단지 구조고도화사업시행 계획수립 용역	김번옥		2014.7.1~2015.3.30
2015	수탁	2015년 인천경제동향 분석 용역	조승헌		2015.1.1~2015.12.31
2015	수탁	인천시 관광분야 청년고용 활성화 연구 용역	서봉만		2015.2.16~2015.12.31
2015	수탁	인천시 U-CITY 출자법인 대행사업의 집행기준 수립 용역	정지원	박상희	2015.9.18~2015.12.17
2015	수탁	인천광역시 사회적경제현장 실태조사 연구 용역	서봉만	윤석진, 이인휘	2015.11.20~2015.12.31
2016	기초	인천지역 혁신형 중소기업 현황과 특성분석 ; 제조업을 중심으로	정남지		2016.1.1~2016.10.31
2016	기초	지방재정효율성 제고를 위한 인천시 재정투자심사제도 개선방안	박경선		2016.7.1~2016.11.30
2016	기획	인천시 경제·산업 미래비전과 5대 실천전략	인천연구원		2016.1.1~2016.12.31
2016	기획	개항문화지구 내 문화자본 현황분석 및 문화예술활동 활성화를 위한 정책제언	정남지	윤중섭	2016.1.1~2016.08.31
2016	기획	인천시 공공투자관리센터 도입에 관한 기초연구	최태림		2016.1.1~2016.6.30
2016	기획	인천시 경제·산업 미래비전과 5대 실천전략 : 글로벌도시기반 조성 현황 및 평가	서봉만	조형진	2016.2.1~2016.9.30
2016	기획	주변체험시설과 연계한 아라뱃길 활성화 방안	서봉만	조형진	2016.2.1~2016.7.31
2016	기획	인천시 경제·산업 미래비전과 5대 실천전략 :제조업 구조고도화 방안	윤석진	최미연	2016.2.1~2016.9.30
2016	기획	인천시 경제·산업 미래비전과 5대 실천전략 : 전략산업 육성을 위한 정책방안	정지원	최종화	2016.2.1~2016.9.30
2016	기획	인천시 경제·산업 미래비전과 5대 실천전략: 역외소비수지 개선 방안	조승헌		2016.2.1~2016.9.30
2016	기획	인천시 경제·산업 미래비전과 5대 실천전략: 글로벌 지식서비스 활성화 방안	최태림		2016.2.1~2016.8.31
2016	기획	인천의 도시가치자원 현황과 자원화 방안: 산업유산의 가치화	정지원	최종화	2016.3.1~2016.8.31
2016	기획	민간투자사업 적정수익률과 재구조화 분석	박경선	김완석	2016.7.1~2016.11.30
2016	기획	항공정비산업 실태조사 및 항공정비 클러스터 사례 분석	윤석진		2016.7.1~2016.11.30
2016	정책	환경산업연구단지 활성화 지원 및 활용 방안 연구	윤석진	최미연	2016.1.1~2016.5.31

지역경제					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2016	정책	인천시 공공시설물 사용료 부과 실태조사 및 정책방안에 관한 연구	최태림		2016.1.1~2016.5.31
2016	정책	송도 기후변화 지식경제 허브 구축을 위한 글로벌그린경제 Complex의 필요성과 기능	서봉만	조형진	2016.7.1~2016.11.30
2016	정책	인천시 사회적경제 육성계획 수립을 위한 기본방향 설정에 관한 연구	서봉만	조형진	2016.7.1~2016.11.30
2016	정책	남동국가산업단지 재생방향 설정을 위한 정책제언	정남지	윤중섭	2016.7.1~2016.11.30
2016	정책	녹색기후산업 육성을 위한 정책방안 연구	최태림	이하리	2016.7.1~2016.11.30
2016	현안	통계로 본 인천 : 삶의 질 지표변화(2000~2014)	정남지		2015.12.1~2016.2.29
2016	현안	규제프리존 제도 도입에 따른 대응방안에 대한 연구	최태림		2016.3.1~2016.7.31
2016	수탁	인천광역시 지역 행복생활권 활성화방안 연구	서봉만	조상운, 조혜정, 윤석진, 이인휘	2015.8.17~2016.2.16
2016	수탁	인천종합어시장 이전부지 타당성검토 연구 용역	조승헌		2015.12.3~2016.4.30
2016	수탁	2016년 인천경제동향 분석 용역	조승헌		2016.1.1~2016.12.31
2016	수탁	남촌 일반산업단지 타당성조사 용역	정지원	기윤환, 최종화, 박용희	2016.1.26~2016.6.23
2016	수탁	강화군 중앙시장 및 주변상가 활성화 연구 용역	최태림	윤석진, 이하리	2016.2.25~2016.7.23
2016	수탁	인천지역산업집적지 경쟁력강화사업 중장기 발전전략 수립 용역	윤석진		2016.4.12~2016.9.11
2017	기초	기술혁신형 인증기업 특성 요인에 기초한 금융지원 제도 개선방안: 인천시 중소기업을 중심으로	박경선		2017.1.1~2017.10.31
2017	기초	인천광역시 소매시장 분석 및 소상공인 협동조합 활성화 방안	최태림		2017.1.8~2017.11.30
2017	기초	인천지역 고성장기업의 특성과 고용창출성과에 관한 연구	정남지		2017.1.10~2017.11.30
2017	기획	전국 광역시도 중소기업 경영안정자금 운용현황 및 개선방안	정지원	최원구, 정남지, 김정훈	2016.4.1~2017.1.31
2017	기획	인천시 천연가스 저장시설 외부불경제 비용 추정 연구	박경선	조승헌	2017.1.01~2017.11.30
2017	기획	공항만 도시 인천 : 공항 입지의 지역경제효과 분석	서봉만		2017.1.1~2017.10.31
2017	기획	인천시 과학기술 역량강화 방안: 바이오산업	서봉만		2017.1.1~2017.9.30
2017	기획	인천광역시 과학기술 역량 강화방안: 자동차 산업 분야	윤석진	최미연	2017.1.1~2017.9.30
2017	기획	인천시 산업단지 조성 성과에 대한 실증연구: 인천지방산업단지 및 인천서부지방산업단지 사례 분석	윤석진		2017.1.1~2017.11.30
2017	기획	인천시 산업단지 조성 성과에 대한 실증연구	이미애	안지선	2017.1.1~2017.9.30
2017	기획	인천시 산업단지 조성성과에 대한 실증 연구:부평 주안 국가산업단지를 중심으로	정남지		2017.1.1~2017.10.31

지역경제					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2017	기획	송도 국제학술연구단지 조성사업의 성과와 개선방안	정지원	문재철	2017.1.1~2017.9.30
2017	기획	인천시 대형유통시설 진입의 소비자 영향: 소비행태변화를 중심으로	조승헌	이은지	2017.1.1~2017.10.31
2017	기획	공항만 도시 인천: 공항과 항만의 재정기여 분석	최태림		2017.1.1~2017.10.31
2017	기획	인천지역 선박수리단지 조성의 현황과 과제	윤석진	최미연	2017.3.1~2017.7.31
2017	기획	석모대교 개통의 지역경제 영향 분석을 위한 사전연구	조승헌		2017.3.1~2017.9.30
2017	기획	2016년 인천시 특별회계 및 기금 운용의 효율성 제고방안	이미애	안지선	2017.5.1~2017.8.31
2017	기획	인천시 창업지원 정책 평가 및 개선방안: 창업보육지원 시설을 중심으로	서봉만		2017.7.1~2017.11.30
2017	정책	남구 청년지원정책 5개년 기본계획 수립을 위한 정책연구	서봉만	조수미	2017.1.1~2017.11.30
2017	정책	인천시 항공산업 정책 방향 연구	윤석진		2017.7.1~2017.7.1
2017	정책	인천시 혁신형 중소기업 발굴 및 지원을 통한 인천경제주권 확립방안	정남지		2017.7.1~2017.7.1
2017	현안	인천시 1인 가구 현황과 정책제언: 남성 독거노인을 중심으로	조승헌	이은지	2017.9.1~2017.11.30
2018	기초	주택가격 변동이 실물경제에 미치는 영향	박경선	김완석	2018.2.1~2018.11.30
2018	기초	인천시 미추홀구 행복 분석	조승헌	이은지	2018.2.1~2018.11.30
2018	기초	인천광역시 녹색기후산업 실태분석 및 육성 방향	최태림	이하리	2018.2.1~2018.11.30
2018	기획	거시지표를 이용한 인천 경제이슈 분석	조승헌	이은지	2018.8.1~2018.11.30
2018	기획	인천지역 화장품산업의 기업간 협력 및 과제	윤석진	최미연	2018.10.1~2018.11.30
2018	정책	인천 창업허브 조성 방향	서봉만	오수영	2018.1.1~2018.5.31
2018	정책	인천시 드론산업 육성 방향 연구	윤석진	최미연	2018.1.1~2018.6.30
2018	정책	인천 항공우주 연구개발특구 기초 연구	윤석진	최미연	2018.7.1~2018.11.30
2018	정책	인천글로벌캠퍼스 2단계 조성사업의 타당성 분석결과 재검토	정지원	최문형	2018.7.1~2018.11.30
2018	정책	인천광역시 도시농업 기반조성을 위한 정책제언	최태림	이하리	2018.7.1~2018.11.30
2018	현안	산업단지과 사회적 협동조합에 대한 인천광역시 지방세 감면 검토	최태림		2018.1.1~2018.3.31
2018	현안	4차 산업혁명 전환시대의 인천광역시 산업육성 전략과 과제	최태림		2018.1.15~2018.2.28
2019	기획	인천시 청년 노동시장 지표분석 및 정책적 시사점 제언	최태림	이하리	2019.2.1~2019.6.30
2019	기획	송도 바이오클러스터 활성화를 위한 중간조직 역할 및 운영 개선방안	서봉만	오수영	2019.3.1~2019.6.30
2019	기획	인천광역시 주력제조업 경쟁력 제고를 위한 기초연구	윤석진	유정제	2019.3.1~2019.12.31

지역경제					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2019	정책	인천광역시 데이터산업 활성화 방안	정지원	최문형, 배운성	2019.1.1~2019.6.30
2019	정책	신용카드 중심의 인천 역외소비 실태 분석	조승헌	이은지	2019.1.1~2019.5.31
2019	정책	이음카드의 지역경제 영향 분석	조승헌		2019.7.1~2019.12.31
2019	정책	인천 원도심 준산업단지 지정 타당성 검토	허동훈		2019.7.1~2019.12.31
2019	정책	인천 공공부문 감정노동자 실태	조승헌		2019.11.15~2020.4.30
2019	현안	규제샌드박스 제도 운영현황과 인천시 산업정책 방향	최태림	문유진	2019.3.1~2019.7.30
2019	현안	인천광역시 고용지표 개발방안연구	최태림		2019.6.3~2019.9.30
2019	센터 기획	인천광역시 지방재정 투자사업 비용산정 기준 (I)	허동훈	김성규	2019.7.15~2019.10.14
2020	기획	인천시 인구구조 변화에 따른 일자리 분야 정책방향 최종보고서	최태림	이하리	2020.3.1~2020.9.30
2020	기획	인천시 상업공간별 긴급재난지원금 사용실태	석종수	유소현, 조형진, 홍승연	2020.6.1~2020.8.30
2020	정책	인천시 생활임금 운영방식 개선 및 활성화 방안	최태림	오수영	2020.2.1~2020.7.31
2020	정책	해외규격인증 지원체계 진단 및 개선방안	윤석진	이하리	2020.8.1~2020.12.31
2020	현안	코로나19 경제위기 대응을 위한 인천형 뉴딜의 추진전략 및 과제	정지원	윤석진, 조승헌, 최태림, 강동준, 기윤환, 안내영	2020.5.1~2020.5.31
2020	현안	코로나19에 따른 산업노동 위기 대응 1:산업위기대응특별지역 지정 추진	윤석진	강동준, 이하리	2020.5.25~2020.6.12
2020	현안	홍콩 국가안전법 검토와 제언	배덕상		2020.6.8~2020.6.30
2020	현안	재난지원금이 인천시 주요 상업공간에 미친 업종별 영향 분석	석종수	조형진, 홍승연, 유소현	2020.11.1~2020.12.31
2020	센터 기획	인천공공투자관리센터의 정착 및 발전방안: 기능 및 위상 정립	배덕상		2020.7.1~2020.11.30
2020	센터 기획	2021 인천광역시 지방재정 투자사업 비용산정 기준	배덕상	박효기, 유민	2020.10.5~2020.12.4
2020	수탁	인천 중구 고용위기 분석 및 대응전략 수립	윤석진	강동준, 최태림, 이명화	2020.11.23~2021.04.21
2021	기획	인천시 도시재생사업 내 사회적경제기업 참여 활성화 및 육성방안	서봉만	오수영	2021.02.01~2021.07.31
2021	기획	인천지역 제조업의 친환경 지속가능경영 확산 방안	윤석진	문재철	2021.2.1~2021.9.30
2021	기획	탄소중립 전환기 인천시 그린뉴딜의 이슈와 제언	윤석진	한준, 최태림, 권전오, 윤하연, 석종수, 문재철, 백승아, 문보경, 서지민, 강민근	2021.2.1~2021.9.30
2021	기획	인천이음카드의 지속가능성 구현을 위한 플랫폼 전환 방안	조승헌	문재철	2021.2.1~2021.7.31
2021	기획	인천시 제조업의 디지털 전환 실태와 정책방향	최태림	오수영	2021.2.2~2021.7.31
2021	기획	신규 창업지원시설 설립에 따른 인천시 창업생태계 활성화 방안	서봉만	오수영	2021.6.20~2021.12.20
2021	정책	인천식품안전정보센터 기능전환 및 발전방안	서봉만	오수영	2021.1.1~2021.6.30

지역경제					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2021	정책	인천광역시 사전협상제도 운영방안 연구	민혁기	정진원	2021.6.1~2021.11.30
2021	정책	인천소상공인서민금융복지지원센터의 효율적 운영방안	정지원	오수영	2021.6.1~2021.11.30
2021	현안	인천시 외국인근로자지원센터 설립 방향	윤석진	문재철	2021.7.1~2021.9.30
2021	센터 기획	자연복원 형태의 하수도(승기천) 정비사업에 대한 타당성 검토	배덕상	박효기, 박찬운, 유민	2021.3.1~2021.8.31
2021	수탁	인천광역시 일자리 사업 성과 평가시스템 구축	최태림	김정욱, 이자훈	2021.4.23~2021.7.28
2022	기초	전기차 시대로의 전환에 따른 인천시 자동차 부품기업의 현황 및 시사점	민규량	문재철	2022.11~2022.11.30
2022	기초	인천시 로봇산업의 현황과 발전방향 연구	이정영	오수영	2022.11~2022.11.30
2022	기획	전환기 인천시 산업전략과 정책과제	서봉만	심진범, 김수한, 한준, 민규량, 이정영, 민혁기, 오수영	2022.1.1~2022.9.30
2022	기획	인천 미래 경제-산업 발전계획	서봉만	조승현, 민규량, 이정영, 정지원, 오수영	2022.2.7~2022.11.30
2022	기획	인천광역시 청년 노동시장 현황 및 이행요인 분석	민규량	문재철	2022.3.1~2022.8.31
2022	기획	디지털 전환과 연계한 인천바이오헬스밸리 미래 전략	서봉만	오수영	2022.3.1~2022.8.31
2022	기획	인천시 투자유치 활성화를 위한 정책제언 : 국내 이전기업을 대상으로	이정영	오수영	2022.7.18~2022.12.31
2022	정책	(가칭)인천소상공인진흥재단 설립 여건분석 및 추진방안	민규량	강민근	2022.1.1~2022.6.30
2022	정책	고향사랑기부제 활성화 연구	조승현	문재철	2022.7.25~2022.12.31
2022	현안	인천시 지능형 기술 기반 제조현황 및 미래전략	최태림	최민섭	2022.9.1~2022.11.30
2023	기획	인천시 연구개발(R&D) 특성 및 역량강화 방안	이정영	최민섭	2023.1.1~2023.6.30
2023	기획	클라우드펀딩과 고향사랑기부제 연계 방안	조승현	문재철	2023.1.1~2023.6.30
2023	기획	인천시 전략산업의 인적자원 육성방안 연구	민규량	문재철	2023.3.1~2023.8.31
2023	기획	도시경제의 글로벌 경쟁력 강화 전략 연구	윤석진	민규량, 서봉만, 김수한, 최태림, 이정영, 강동준, 이하리	2023.3.1~2023.9.30
2023	기획	인천시의 글로벌 투자 유치 현황 및 활성화 방안	윤석진	오수영	2023.3.1~2023.8.31
2023	기획	인천시 성과확산을 위한 기술사업화 활성화 방안	이정영	좌이슬	2023.3.1~2023.8.31
2023	기획	인천시 디지털 신산업 현황과 미래전략	최태림	최민섭	2023.3.1~2023.8.31
2023	기획	뉴인천의 인적자원 양성을 위한 거버넌스 구축 연구	민규량	서봉만, 좌이슬	2023.8.15~2024.1.31
2023	정책	소상공인 정책현안 진단 및 대응방향 마련	민규량	좌이슬	2023.1.1~2023.6.30
2023	정책	인천 향토음식 자원 발굴 및 육성방안	서봉만	오수영	2023.1.1~2023.6.30
2023	정책	인천광역시 항공금융 정책 방향 연구	윤석진	문재철	2023.6.1~2023.11.30
2024	정책	인천광역시 벤처기업 육성계획 수립 방향 연구	이정영	이하리	2024.1.1~2024.6.30
2024	현안	반도체 강소연구개발특구 지정 검토	윤석진	이하리	2024.7.1~2024.10.31

지역경제					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2024	현안	미래차 전환기 부품기업 정책적 지원의 한계와 향후 방안	민규량	좌이슬	2024.8.15~2024.11.30
2024	센터 기획	인천시 제조-수출기업의 RE100 대응 실태와 과제	최태림	상민경, 김종원	2024.7.4~2024.10.31
2025	기획	글로벌 도시 경쟁력 연구: 싱가포르	권전오	강동준, 박민호, 이정영, 윤혜영, 황희정, 배덕상, 윤석진, 오수영, 김지선	2025.1.1~2025.12.31
2025	기획	인천지역 특허 네트워크 기반 산학연 협력 구조 분석 및 정책 시사점	김진희	오수영	2025.7.1~2025.12.15
2025	기획	글로벌 도시 요코하마의 혁신생태계 특성과 시사점	김진희	오수영	2025.4.1~2025.10.31
2025	기획	체험경제 기반 인천시 뷰티산업 활성화 방안	민규량	좌이슬	2025.2.1~2025.9.30
2025	기획	인천시 MZ-X세대 맞춤형 일자리 전략 연구	민규량	최태림, 유근식, 좌이슬	2025.2.1~2025.11.30
2025	기획	인천시 체험경제 활성화를 위한 공간 전략	서봉만	문재철	2025.2.1~2025.9.30
2025	기획	지역상권의 체험경제 강화를 위한 로컬크리에이터 활성화 및 활용 체계 구축	유근식	좌이슬	2025.2.1~2025.9.30
2025	기획	싱가포르 발전 경로의 이해와 인천에 대한 시사점	윤석진	오수영	2025.2.1~2025.9.30
2025	기획	역사문화자산 가치화사업 2차년도 사업	이인재	서봉만, 홍승연, 김태윤	2025.1.1~2025.12.31
2025	기획	싱가포르의 비즈니스 허브 전략을 통한 인천시 글로벌 경쟁력 강화 방안	이정영	이하리	2025.2.1~2025.9.30
2025	기획	인천시 체험기반 서비스산업 활성화 비전과 전략구상	최태림	문재철	2025.2.1~2025.9.30
2025	기획	글로벌 미래도시 인천을 위한 체험경제 구상	최태림	최영화, 황희정, 서봉만, 민규량, 유근식, 문재철	2025.1.1~2025.12.31
2025	정책	인천시 청년 소득 특성에 따른 맞춤형 정책 기준 마련 연구	민규량	좌이슬	2025.1.1~2025.6.30
2025	정책	IFEZ 글로벌 혁신 클러스터 조성방안 수립을 위한 기초연구	이정영	이하리	2025.6.1~2025.11.30
2025	현안	인천광역시 폐업을 현황 및 시사점	김진희	유근식, 박은총, 오수영	2025.11.15~2025.12.19
2025	현안	수소경제 지역정책의 동향 및 시사점	윤석진	배덕상, 한준, 이하리	2025.9.1~2025.10.31
2025	현안	인천시 해상풍력산업 육성을 위한 제언	윤석진	한준, 이하리	2025.9.1~2025.9.30
2025	현안	계양테크노밸리 기업유치 전략 고도화를 위한 정책 방향 구상	윤석진	이하리	2025.4.1~2025.6.30
2025	현안	해외진출기업의 국내 복귀 지원 활성화 방안	윤석진	전유정	2025.4.1~2025.5.31
2025	현안	인천시 양자산업육성을 위한 정책방향	최태림	문재철	2025.2.1~2025.05.31
2025	센터 기획	빅데이터 기반 지역 경제동향 모니터링 시스템 구축	최태림	류동훈, 김종원, 상민경	2025.2.1~2025.11.30

도시계획					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
1996	기초	인천광역시 토지이용·교통모형의 구축을 위한 기초연구	이종현		1996.1.1~1996.12.31
1997	기초	인천광역시 도시경관정비 기본구상	이종현		1997.1.1~1997.12.31
1998	기초	인천광역시 도시기능강화를 위한 도심재개발 활성화 방안	이종현		1998.1.1~1998.12.31
1999	기초	경인로 및 주안로 가로경관정비에 관한 연구	김용하	임철희	1999.1.1~1999.12.31
1999	기초	송도 화교투자구역 개발방안 연구	이종현		1999.1.1~1999.12.31
1999	기초	인천광역시 시정시책평가	최정철	진대현	1999.1.1~1999.12.31
1999	기초	현지가량식 주거환경 개선사업의 평가 및 제도 개선방안	이종현	신문식, 김춘수, 임진호	2000.1.1~2000.12.31
2000	기초	주거 환경 개선사업의 제도 개선 및 기반시설 조성방안 연구	이종현		2000.1.1~2000.10.30
2001	기초	인천 공유수면매립지 토지이용현황조사 연구	김용하	박권수	2001.1.1~2001.12.31
2001	기초	인천광역시 접경지역계획	이종현	안인향	2001.1.1~2001.12.31
2002	기초	도시밀도 관리정책의 실현성에 관한 연구	이왕기		2002.1.1~2002.12.31
2002	기초	구도심 역사문화자원 및 활성화 관련 사업 조사·연구	이왕기	이현식, 이소영	2002.1.1~2002.10.30
2002	기획	부평역 지하도상가운영의 문제점 및 개선방안	김용하	이인재	2002.5.13~2002.8.12
2002	기획	인천역사 및 주변지역의 활용방향	이왕기		2002.5.13~2002.8.12
2002	기획	광역교통망에 의한 구도심의 지역단절 문제점 및 정책방향	이종현		2002.5.13~2002.8.12
2002	정책	부평역 지하공간 이용 현황 및 활성화 방안	이인재	김용하	2002.1.1~2002.12.31
2003	기초	인천역주변 정비구상 및 타당성조사 연구	김용하	조충현, 김이탁, 박성진, 박영달, 남진, 정대석, 황순우	2003.7.1~2003.12.31
2003	기초	인천 구도심 노후건축물 리모델링에 관한 연구	이왕기	김원태, 이은진	2003.7.1~203.12.31
2003	기초	구도심 주거지역 기반시설 확충방안	이인재	임완혁, 박창준, 손웅현	2003.7.1~2003.12.31
2003	기초	인천 구도심지역의 재생방안 연구	이종현	최정환	2003.7.1~2003.12.31
2003	기획	경인전철 민자역사건설과 주변토지이용 연계방안	김용하	장근수	2003.3.1~2003.5.31
2003	기획	인천내항과 구도심 활성화	이왕기		2003.3.1~2003.5.31

도시계획					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2003	기획	관광특구지정에 따른 월미문화의 거리 가로경관개선방안	이인재		2003.3.1~2003.5.31
2003	기획	북성지구 개발 기본방향	이종현		2003.3.1~2003.5.31
2004	기초	운북지역 개발사업에 대한 주민의견 분석 및 정책 제언	인천연구원		2004.2.1~2004.12.31
2004	기초	각국공원 창조적 복원사업 기본구상 및 시설배치계획 연구	이인재	심진범	2004.7.1~2004.12.31
2004	기초	인천 지역균형발전사업 추진을 위한 제도개선 및 사업방식 연구	조상운	임완혁, 한순희	2004.7.1~2004.12.31
2005	기초	경인전철 역사 및 주변지역 연계 방안 연구	김용하	장근수	2005.1.1~2005.6.30
2005	기초	경인철도변 경관개선 위한 유휴토지 활용방안	이인재	김은진	2005.1.1~2005.6.30
2005	기초	경인철도변 지역단절 개선방안 연구	조상운	한순희, 양희범	2005.1.1~2005.6.30
2005	기초	인접도시간 도시계획 및 개발사업에 관한 협력방안 연구	김용하	임완혁	2005.7.1~2005.12.31
2005	기초	저층·고밀 노후주거지역 정비방안 연구	이왕기	김이진	2005.7.1~2005.12.31
2005	기초	현지가량에 의한 효율적인 주거환경개선사업 추진방안에 관한 연구	이인재	정현순	2005.7.1~2005.12.31
2005	기초	경인철도 역세권 도시재생 방안 연구	조상운	양희범	2005.7.1~2005.12.31
2005	기초	인천시 아파트가격 변화특성에 관한 연구	기윤환	장세리	2005.9.1~2005.12.31
2006	기초	인천광역시 도시관련계획 및 개발사업의 적정성 평가에 관한 연구	기윤환	장세리	2006.1.1~2006.12.31
2006	기초	21세기형 도시기본계획의 수립 및 운용개선에 관한 연구	이왕기		2006.1.1~2006.12.31
2006	기초	인천광역시 제1종 지구단위계획의 합리적 운영방안	이인재		2006.1.1~2006.12.31
2006	기초	지역별 공동주택가격 변화전망 및 정책방향	이종현	정현순	2006.1.1~2006.12.31
2006	기초	입체도시계획제도 활성화 방안 연구	조상운	양희범	2006.1.1~2006.12.31
2007	기초	토지보상비가 개발사업 및 주변지역에 미치는 영향에 관한 연구	기윤환	배지영	2007.1.1~2007.12.31
2007	기초	인천도시철도 2호선 역세권 정비 기본방향에 관한 연구	김용하	서종국, 구지연	2007.01.01~2007.12.31
2007	기초	탑상형 공동주택 단지설계 가이드라인 연구	이인재		2007.1.1~2007.12.31
2007	기초	수도권 광역계획의 합리적 수립과 실현 방안 연구	이종현	조정현	2007.1.1~2007.12.31
2007	기초	생활권단위 정비사업의 기반시설 설치 방안 연구	조상운	강세진, 조지선	2007.1.1~2007.12.31
2008	기초	인천시 저소득계층을 위한 주거복지 정책방안 연구	기윤환	배지영	2008.1.1~2008.12.31
2008	기초	아시아경기대회 경기장 사후활용방안에 관한 연구	김용하	이재륜, 김성규, 고인석	2008.1.1~2008.12.31
2008	기초	인천광역시 주택재개발사업의 경제성검토 및 활성화방안	손동필	김보경	2008.1.1~2008.12.31
2008	기초	가로구역별 건축물 높이제한 제도 적용에 관한 연구	이인재	장세리	2008.1.1~2008.12.31
2008	기초	구도심 상업지역의 토지이용실태 분석 및 개선방안	이종현		2008.1.1~2008.12.31

도시계획					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2008	기초	생활권단위 정비사업의 기반시설 비용분담 방식 연구	조상운	강세진, 임지현	2008.1.1~2008.12.31
2008	기획	친환경에너지절약형 건축물 만들기 기준 연구	이인재	김도희	2008.4.1~2008.6.30
2009	기초	인천시 자연녹지지역내 공장밀집지역 관리방안 연구	기윤환		2009.1.1~2009.12.31
2009	기초	도시정비사업구역 내 문화재 활용과 건축규제 개선방안	김용하	고인석	2009.1.1~2009.6.30
2009	기초	인천광역시 주택재개발 임대주택 매입방안	손동필	김보경	2009.1.1~2009.6.30
2009	기초	인천경제자유구역 도시경관 계획,관리-개선방안	이인재	장세리	2009.1.1~2009.6.30
2009	기초	인천광역시 과밀부담금 제도의 도입방향에 관한 연구	이종현	박봉철	2009.1.1~2009.10.31
2009	기초	인천광역시 도시재생 프로모션 전략 연구	조상운	강세진, 윤혜란	2009.1.1~2009.12.31
2009	기초	세계도시정보 요약하마 편	조상운	김종형, 서남희, 이삼수	2009.4.1~2009.9.30
2009	기초	인천 공유수면매립에 따른 토지이용현황 및 실태분석에 관한 연구	김용하	고인석	2009.7.1~2009.12.31
2009	기초	인천광역시 저층 주거지역 관리방안	손동필	김보경	2009.7.0~2009.12.31
2009	기초	인천광역시 공공건축물의 디자인 향상 방안	이인재	김아름	2009.7.1~2009.12.31
2009	기획	지표로 보는 인천	윤하연		2009.4.1~2009.9.30
2009	수탁	2009 인천광역시 공공디자인 기본계획	이인재	임지현, 김아름, 김경배, 홍성욱, 이하리, 길경훈, 김세훈, 조형진, 김유정, 은덕수, 송수미, 김도영, 김창수, 이동배, 이상원	2008.10.27~2009.8.26
2009	수탁	2009~2018 인천광역시 주택종합계획	기윤환		2009.1.23~2009.11.22
2010	기초	인천시 아파트가격의 지역별 인과관계에 관한 연구	기윤환		2010.1.1~2010.7.31
2010	기초	중구 역사문화공간 정비와 지역활성화에 관한 연구	김용하	고인석	2010.1.1~2010.9.30
2010	기초	생태면적률 도입의 비용효과 분석:인천광역시 정비사업을 대상으로	손동필	김보경	2010.1.1~2010.6.30
2010	기초	주택재개발 정비구역의 협의대상지 실태분석 및 개선방안	이종현	박봉철	2010.1.1~2010.6.30
2010	기초	도시재생사업의 지역의 관리 운영수법 도입에 관한 연구	조상운	송희숙	2010.1.1~2010.10.30
2010	기초	인천시 계획관리지역의 특성 및 관리방향	이왕기	권지숙	2010.2.1~2010.7.31
2010	기초	주민참여형 도시정비기법 연구	기윤환	한용석	2010.7.1~2010.12.27
2010	기초	저층 주거지역 조성사업을 위한 입지선정 기준	손동필		2010.7.1~2010.12.27
2010	기초	인천광역시 공공관리제 도입에 관한 연구	이왕기	권지숙	2010.7.1~2010.12.27
2010	기초	인천광역시 도시개발 및 정비사업의 이주대책 수립기준 개선방안	이종현	박봉철	2010.7.1~2010.12.28
2010	기초	인천광역시 주거지유형 분석	조상운	강세진	2010.7.0~2010.12.27
2010	수탁	변화하는 인천의 도시모습	김용하		2008.10.27~2010.3.26

도시계획					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2010	수탁	연수구 도시발전 기본전략 구상	손동필	김용하, 한종학, 권전오, 김보경, 유보현, 김재경, 김경배, 정영수	2009.8.24~2010.10.2
2010	수탁	도시계획시설 등의 사업시행에 따른 이주대책 방안	이왕기	최진우, 이종현, 조상운, 한종학, 권지숙, 박봉철	2010.2.19~2010.9.18
2010	수탁	항만개발과 연계한 문화관광도시로의 지역발전방안 수립	조상운		2010.3.4~2010.8.3
2010	공동 및 기타	미래지향적인 도시브랜드 만들기	인천연구원		2010.1.1~2010.10.30
2011	기초	경인 아라뱃길 주변지역 경관조망권 확보방안 연구	이인재		2011.2.1~2011.12.30
2011	기초	인천시 지역고유의 문화자산을 활용한 지역맞춤형 도시재생방안	기윤환		2011.3.1~2011.7.1
2011	기초	인천아시아경기대회 기존경기장시설 개보수 기준 설정 연구	김용하		2011.3.1~2011.7.1
2011	기초	주택시장 변화에 따른 공동주택 리모델링의 가능성 분석	손동필		2011.3.1~2011.7.1
2011	기초	결합개발방식의 활용에 관한 연구	이왕기	권지숙	2011.3.1~2011.7.1
2011	기초	인천광역시 공공도시개발사업의 입체환지방식 적용방안	이종현	박봉철	2011.3.1~2011.7.1
2011	기초	인천시 차상위계층 주거복지정책 연구	기윤환	이천기	2011.7.1~2011.12.30
2011	기초	남구 도시이미지 향상을 위한 정책 우선순위 조사 연구	손동필		2011.7.1~2011.12.30
2011	기초	강화군 개발행위허가제 운용에 관한 연구	이왕기		2011.7.1~2011.12.30
2011	기초	IFEZ 공공디자인 활성화 방안 연구	이인재		2011.7.1~2011.12.30
2011	기획	경인아라뱃길과 연계한 서해 해양 레저산업 발전방향	기윤환	심진범, 김운수, 손동필	2011.2.1~2011.10.1
2011	기획	송도지구 오피스텔 증장기 관리방안 연구	기윤환		2011.2.1~2011.10.1
2011	기획	인천시 공공시설물에 대한 배려정책 필요성 연구	김용하		2011.2.1~2011.10.31
2011	기획	연수구 임대아파트 주거환경 개선방안	손동필		2011.2.1~2011.10.31
2011	기획	인천광역시 개별입지지역의 정비타당성 연구	이종현		2011.2.1~2011.6.30
2011	기획	인방사 이전부지 관련 사전타당성 연구	기윤환	이인재, 조혜정	2011.3.1~2011.8.31
2011	정책	산업단지 조성에 따른 적정이윤 결정방안 연구	기윤환		2011.7.1~2011.12.30
2011	정책	다문화 특화거리 조성에 관한 연구	손동필		2011.7.1~2011.12.30
2011	정책	다문화 특화거리 조성을 위한 전략계획 수립 및 선도시설 연구	손동필		2011.7.1~2011.12.30
2011	정책	밀라노디자인복합단지(MDC) 전시 및 컨벤션 적정규모 제안	이인재		2011.7.1~2011.12.30
2011	정책	통합가로시설물 시범사업 완공에 따른 확대 시행방안	이인재		2011.7.1~2011.12.30

도시계획					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2011	현안	경인아라뱃길과 연계한 관광자원화 방안	기윤환	심진범, 조혜정	2011.3.1~2011.8.1
2011	수탁	경인운하주변 개발구상(안)	기윤환	조상운, 최병국, 권전오, 조혜정, 신성희, 정태원, 윤하연, 김성우, 강세진, 배지영, 구지연, 이미경, 이정훈, 김경배, 홍장원	2009.4.7~2011.1.31
2011	수탁	수봉지구 고도지구 조망권 분석	이종현	조정현, 조형진, 김경배, 김아름	2010.7.26~2011.1.25
2011	수탁	인천광역시 6개 공사·공단 인력 및 조직진단	채은경	박기찬, 김준석, 김현정, 박운용, 임영규	2011.6.8~2011.11.7
2011	수탁	LPG 충전소 타당성 조사 및 설치 운영 방안 연구	이왕기	석중수, 이인재, 김형철, 권지숙	2011.8.30~2011.12.27
2011	수탁	인천광역시 공기업 통합 연구	채은경	박기찬, 김준석, 이동원, 임영규, 박세영	2011.9.26~2011.12.25
2012	기초	인천시 주민참여형 마을만들기사업 추진체계에 관한 연구	기윤환	이천기	2012.1.2~2012.8.31
2012	기초	수인선 복선전철 개통에 따른 인천항 제1부두 주변 정비구상	김용하	김영은, 이홍	2012.1.2~2012.8.31
2012	기초	집수리 지원제도 활성화 연구	손동필	김영은	2012.1.2~2012.7.31
2012	기초	인천 도시정비사업의 분영 유형과 특성	이왕기	정승현	2012.1.2~2012.7.31
2012	기초	인천시 마을만들기 추진방향에 관한 연구. 주민 커뮤니티 역할을 중심으로	이인재		2012.1.2~2012.7.31
2012	기초	인천광역시 주택공급 관리방향에 관한 연구	이종현		2012.1.2~2012.7.31
2012	기초	송도지구 수변공간 조성 및 관리방안에 관한 연구	기윤환		2012.2.1~2012.7.2
2012	기초	인천시 도시형 생활주택 현황 및 관리방안	손동필	김영은	2012.5.1~2012.12.28
2012	기초	고령사회와 연계한 마을만들기 정책 방향	이왕기	정승현	2012.6.01~2012.12.28
2012	기초	인천광역시 특별건축구역제도 적용 연구	이인재		2012.6.01~2012.12.28
2012	기초	수도권 제2외곽순환고속도로 개통에 따른 인천지역 발전과제	이종현		2012.7.2~2012.12.31
2012	정책	인천시 마을만들기 정책 추진방안	이왕기	심진범, 이인재, 조상운, 기윤환, 이용갑, 김창수	2012.1.2~2012.7.31
2012	정책	인천 연안도시 주제가 있는 섬 추진방향. 예술의 섬과 탄소제로 섬을 중심으로	기윤환	심진범, 김운수, 손동필	2012.3.1~2012.10.1
2012	정책	연수구 마을만들기사업 추진방안	이왕기		2012.6.1~2012.12.31
2012	정책	영종도 개발을 위한 제도적 지원방안 연구	김한비니		2012.7.2~2012.9.29
2012	정책	백운역세권 개발에 따른 주변지역 연계방안 검토	이인재		2012.7.2~2012.12.28
2012	정책	중구 항만시설보호지구 개선방안(안)	이인재		2012.7.2~2012.12.28
2012	정책	지역전략산업 육성을 위한 특화산업단지 조성방안	이종현	김번욱	2012.7.2~2012.12.28

도시계획					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2012	수탁	2025년 인천도시기본계획 변경	이종현	이왕기, 이인재, 기윤환, 손동필, 조상운, 심진범, 김성우, 권전오, 김운수, 김번욱, 조경두, 윤하연, 정지원, 최원규, 이권형, 임성수, 한종학, 김종형, 최병국, 김창수, 이용갑, 박봉철, 조형진, 정천용	2011.10.24~2012.12.22
2012	수탁	송도지구 수처리 및 수변공간 활용 타당성	기윤환	김기형, 허동훈, 이왕기, 조상운, 이인재, 이종현, 조혜정, 김종형, 김운수, 김성우, 이천기, 정승현, 현기순, 김영일, 박윤미, 박윤희, 김상용, 이병국	2012.2.3~2012.4.17
2012	수탁	남동구 도시발전 기본전략 구상	조상운	이왕기, 최병국, 기윤환, 조혜정, 지남석, 정승현, 김영일, 강세진	2012.2.27~2012.12.26
2013	기초	인천광역시 범죄예방 환경설계 적용방안 연구	손동필	김영은	2013.1.1~2013.6.30
2013	기초	인천 정비사업비 운용실태 및 특성에 관한 연구	이왕기	지남석	2013.1.1~2013.6.30
2013	기초	인천광역시 친환경저에너지 설계 가이드라인에 관한 연구	이인재	박지영	2013.1.1~2013.6.30
2013	기초	고령화에 대응한 원도심 정비방향	이종현	조형진	2013.1.1~2013.6.30
2013	기초	지도로 보는 인천 120년	김용하		2013.12.2~2013.12.27
2013	기획	연수1동 합박마을 주변 주거환경개선 개선방안	손동필		2013.1.1~2013.5.31
2013	기획	부평산업재생을 위한 청천농장지역 개발방안 정책연구	이종현	조형진	2013.3.1~2013.6.29
2013	기획	지역대학과 연계한 지역상권 활성화 방안	손동필		2013.7.1~2013.10.31
2013	기획	주거복지 취약계층을 위한 주거실태조사 설계방안	손동필		2013.9.3~2013.12.28
2013	정책	내항재개발과 주변지역 활성화에 관한 연구	김용하		2013.1.1~2013.5.31
2013	정책	검단7개지구 구획정리사업 주차장용지의 효율적 활용방안	이종현	조형진	2013.1.1~2013.5.31
2013	정책	주거복지 기본계획 도입을 위한 정책 사전연구	손동필		2013.6.1~2013.10.31
2013	정책	인천시 계획관리지역 규모의 적정성 검토	이왕기		2013.6.1~2013.10.31
2013	정책	저층주거지 관리사업 주민참여 사례연구	이왕기		2013.6.1~2013.10.31
2013	정책	도시경관 향상을 위한 지중화사업 개선방안 연구	이인재		2013.6.1~2013.10.31
2013	정책	인천국제공항복합도시 조성 특별법 제정에 관한 연구	이종현		2013.6.1~2013.10.31
2013	정책	인천 개항창조문화도시(MWM City) 정책방향 연구	조상운	성민정, 이지현	2013.6.1~2013.10.31
2013	수탁	인천광역시 광역건축 기본계획 용역	김용하	이인재, 손동필, 김준래, 신은진, 김영은	2012.4.2~2013.9.16
2013	수탁	신규사업 등 타당성검토 용역	채은경		2013.3.4~2013.4.17

도시계획					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2013	수탁	인천광역시 마을공동체만들기 기본계획 수립 용역	이왕기	이용식, 채은경, 유홍민, 김미정, 김종호, 민운기, 박은희, 안미숙, 이해경	2013.7.1~2013.12.27
2013	수탁	인천도시공사 미래사업 발굴 용역	이인재		2013.8.1~2013.10.15
2014	기초	인천 저층주거지 관리사업의 운용 특성 및 과제	이왕기	지남석	2014.2.1~2014.12.27
2014	기초	인천광역시 폐·공가 현황 및 정책방향	이종현	조형진	2014.7.1~2014.12.31
2014	기획	인천시 주거복지 프로그램 및 전달체계	손동필		2014.8.4~2014.11.29
2014	기획	생활중심형 주거 서비스 제공 실천방향	이왕기		2014.8.4~2014.12.30
2014	기획	재개발 매몰비용 지원을 위한 가이드라인 필요	이왕기		2014.10.1~2014.12.29
2014	기획	인천시 주민참여 주거재생정책, 어디로 가야 하나	이왕기		2014.10.1~2014.12.29
2014	정책	옥외광고물 활성화를 위한 특정구역 관리방안 연구	이인재		2014.1.1~2014.5.31
2014	정책	인천시 전월세시장의 구조적 특성에 관한 연구	기윤환	김준래	2014.2.1~2014.12.31
2014	정책	도시재생특별법 제정에 따른 인천의 대응과제와 방향	조상운	김영은	2014.2.1~2014.12.27
2014	정책	인천광역시 도시재생지원센터 설립 및 도시재생조례 규정에 관한 연구	조상운	김영은	2014.7.1~2014.12.31
2014	수탁	아시아경기대회 사업계획변경 2단계	김용하		2012.3.22~2014.12.31
2014	수탁	용유무의지역 개발방안 수립용역	이왕기	김성수, 조상운, 심진범, 조경두, 권전오, 석종수, 이인재, 지남석, 이남휘, 김지선, 마세인, 이지현, 김태희	2013.4.15~2014.12.31
2014	수탁	수도권지역내 격차완화를 위한 상생협력 방안 용역	조상운		2013.5.3~2014.1.2
2014	수탁	송도위터프론트 기본계획수립 용역 학술부문	이종현		2013.6.3~2014.8.20
2014	수탁	검단묘지공원 사업화 방안연구 용역	이왕기		2013.6.24~2014.4.30
2014	수탁	효과적인 경제자유구역 특례사무 환원방안 연구 용역	채은경	이창길, 정남숙, 유홍민	2013.12.4~2014.4.2
2014	수탁	제2차 시도별 지역발전 5개년계획수립 용역	조상운		2014.1.13~2014.7.31
2014	수탁	도시재생 선도지역 사업구상서 작성 용역	조상운		2014.2.28~2014.5.31
2014	수탁	인천광역시 남동구 도시경관 계획수립 연구 용역	이인재	이왕기, 석종수, 기윤환, 조혜정, 윤혜영, 조형진, 유규상	2014.3.12~2014.12.20
2014	수탁	2014년(13년실적) 기초자치단체 공기업 경영평가 용역	채은경		2014.3.13~2014.9.8
2015	기초	인천광역시 주민참여형 도시재생의 실효성 향상을 위한 기반인력 양성 정책 현황 및 발전방안	윤혜영	정민선	2015.1.1~2015.10.30
2015	기초	인천 도시공간 미래전망을 위한 방법론 연구	이왕기	김수연	2015.1.1~2015.10.30
2015	기초	주거환경관리사업 대상지의 건강도시 조성을 위한 근린환경 진단 및 개선방안	이종현	정진원	2015.1.1~2015.10.30
2015	기초	복합쇠퇴지수를 활용한 인천시 도시쇠퇴 특성 분석	조상운	윤현위, 김영은	2015.1.1~2015.10.30

도시계획					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2015	기초	도시재생사업과 기성시가지 정비사업간 연계방안 연구	기윤환	김주희	2015.2.1~2015.10.31
2015	정책	IFEZ 상업가로변 옥외영업활동을 위한 운영방안 및 가이드라인 연구	기윤환	김주희	2015.1.1~2015.6.30
2015	정책	인천시 경관사업 평가 및 개선방안	윤혜영	정민선	2015.2.1~2015.6.30
2015	정책	접경지역(강화·옹진) 수도권 규제 개선방안 연구	이종현	정진원	2015.2.1~2015.6.30
2015	정책	인천시 마을주택 관리소 운영 평가 및 개선 방안	이왕기	윤혜란	2015.3.1~2015.8.15
2015	정책	서울고등법원 인천원외재판부 설치 및 타당성에 관한 연구	이인재	정대출	2015.3.2~2015.8.15
2015	정책	송도 LNG 기지 배후 유희부지의 효율적 활용방안	기윤환		2015.3.10~2015.8.15
2015	정책	도시경관 향상을 위한 야간경관사업 정책방향 도출 연구	윤혜영	정민선	2015.8.1~2015.11.30
2015	정책	영흥면 및 북도면 일원의 난개발 방지를 위한 도시지역 타당성 연구	이종현	정천용	2015.8.1~2015.11.30
2015	수탁	230년 인천 도시기본계획수립 용역	이왕기	이종현, 기윤환, 조상운, 권전오, 김성우, 김운수, 김종형, 김창수, 배은주, 서봉만, 석종수, 심진범, 윤하연, 이응갑, 이인재, 정지원, 조경두, 정천용, 정진원, 조형진, 이남휘, 지남석, 김준래	2014.3.11~2015.11.10
2015	수탁	접경지역 규제해소 연구 용역 중 인천광역시 접경지역 규제해소 연구 용역	이종현		2015.2.9~2015.7.8
2016	기초	인천 원도심 저층주택의 노후화 실태와 대응방향	이왕기	김호정	2016.1.1~2016.10.31
2016	기획	인천 내항·개항장 일대 현안 진단 및 공간 재생 전략: 인천 내항 미래설계의 준비	인천연구원		2016.1.1~2016.12.31
2016	기획	경인아라뱃길 명소화 방안	인천연구원		2016.1.1~2016.12.31
2016	기획	개항장 일대 보행친화가로 공간 구상	윤혜영	정민선	2016.2.1~2016.7.31
2016	기획	경인아라뱃길 인규유인요인분석에 따른 활성화 방안	기윤환	김준래	2016.4.1~2016.9.30
2016	기획	도시디자인정책의 효과적 추진을 위한 요코하마 행정시스템 연구	윤혜영	조상운	2016.7.1~2016.11.30
2016	정책	공동주택관리지원센터 설치·운영에 관한 연구	기윤환		2016.1.1~2016.5.31
2016	정책	지구단위계획 매뉴얼 세부운영 기준 마련을 위한 사전연구	윤혜영	정민선	2016.1.1~2016.5.31
2016	정책	부평산업단지 구조고도화 촉진을 위한 기초연구	이종현	정진원	2016.1.1~2016.5.31
2016	정책	인천의 가치 재창조를 위한 건축자산 조사 기초연구	조상운	김영은	2016.5.1~2016.10.31
2016	정책	송도 국제업무단지 활성화 방안	이종현	정진원	2016.7.1~2016.11.30

도시계획					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2016	수탁	2025년 인천도시재생전략 계획수립 용역	조상운	기윤환, 권전오, 김성우, 김종형, 김창수, 윤혜영, 이용갑, 조승헌, 조혜정, 최태림, 김영은, 김주희, 김준래, 김현석, 윤현위, 이인휘, 정민선, 유진수, 이해경, 진영환, 김경배, 남진, 서종국, 유홍성, 이삼수, 이현식, 황순우	2015.3.12~2016.8.10
2016	수탁	「인천 비전 2050, 미래발전 종합계획 수립 용역	이왕기		2015.5.20~2016.4.30
2016	수탁	인천시설관리공단 신규사업등 타당성 검토 용역	채은경		2016.8.22~2016.10.20
2017	기초	인천 철도 유휴부지를 활용한 원도심 재생모델 연구	조상운	김영은	2017.1.9~2017.11.30
2017	기획	인천해안지역 친수공간 접근성 확보 방안	기윤환		2017.1.1~2017.9.30
2017	기획	도시재생파트너로서의 도시재생회사 운영사례 및 시사점	윤혜영		2017.7.1~2017.11.30
2017	기획	인천시 출산을 결정요인 분석 : 주택가격 및 주거환경 요인을 중심으로	민혁기		2017.8.1~2017.11.30
2017	기획	인구감소 시대의 상업지역 계획적 관리를 위한 토지이용 실태 분석	안내영		2017.8.1~2017.11.30
2017	정책	인천광역시 젠트리피케이션 대응을 위한 정책방안 연구	윤혜영	정민선	2017.1.1~2017.6.30
2017	정책	인천시 상업지역의 오피스텔 신축 실태 및 관리 방향	안내영		2017.7.1~2017.7.1
2017	현안	도시재생 뉴딜정책에 따른 인천시 대응방안	조상운	이미애	2017.6.1~2017.6.30
2017	현안	인천시 균형발전전략 평가와 새로운 방향 모색	이왕기	김성은	2017.8.1~2017.10.31
2017	수탁	2017 인천 미래정책 포럼	이왕기		2017.1.1~2017.12.31
2017	수탁	송도컨벤시아 1,2단계 시설 운영방안 연구 용역	채은경	최태림, 조혜정, 정남숙, 이하리	2017.2.15~2017.5.15
2018	기초	인천시 중심지체계 분석	안내영	박수진	2018.2.1~2018.11.30
2018	기초	인천광역시 근린재생형 도시재생활성화 계획 분석 및 개선방향에 관한 연구	윤혜영	정민선	2018.2.1~2018.11.30
2018	정책	도시재생 뉴딜사업의 공기업-민간 참여 활성화 방안	기윤환	서승원, 김주희	2018.1.1~2018.5.31
2018	정책	주거복지센터 설치 및 운영에 관한 연구	기윤환	서승원, 김주희	2018.1.1~2018.5.31
2018	정책	공사중단 건축물 정비 방안에 관한 기초연구	민혁기	임태선	2018.1.1~2018.5.31
2018	정책	빈집정보시스템을 통한 빈집활용 정책방안 연구	윤혜영	정민선	2018.1.1~2018.5.31
2018	정책	용도지구 통·폐합에 따른 인천광역시 미관지구 관리방안 연구	이종현		2018.1.1~2018.5.31
2018	정책	재개발·재건축 해제(예정)지역 도시재생 뉴딜 연계방안	조상운	김영은	2018.1.1~2018.5.31
2018	정책	주거취약계층을 위한 임대료 지원정책 연구	기윤환	김주희	2018.7.1~2018.11.30
2018	정책	인천시 북부권 도시관리를 위한 정책방향	기윤환	김주희	2018.7.1~2018.11.30
2018	정책	인천광역시 빈집정비계획 수립 방향 연구	윤혜영	정민선	2018.7.1~2018.11.30
2018	정책	인천 소규모 재생사업 추진 및 연계활용 방안	조상운	김영은	2018.7.1~2018.11.30
2018	정책	인천시마을공동체 정책의 방향 전환 모색	이왕기		2018.8.1~2018.11.30

도시계획					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2018	정책	인천형 공공디자인 활성화 방안 연구	이인재		2018.8.1~2018.11.30
2018	현안	인천 원도심 활성화 전략 및 추진방향	조상운	심진범, 김종형, 권전오, 기윤환, 서봉만, 윤혜영, 손지연, 최영화, 서승원, 김주희	2018.1.15~2018.3.31
2018	현안	제5차 국토종합계획 수립을 위한 시도 지역계획 수립 · 인천광역시	이종현		2018.8.16~2018.12.31
2019	기초	인천시 생활SOC 공급을 위한 기초 연구	안내영	박수진	2019.3.1~2019.12.31
2019	기획	인천시 도시재생사업 모니터링 추진방안	이왕기	조상운, 박지은	2019.1.31~2019.12.31
2019	기획	인천 도시발전 미래구상 : 북부권	기윤환		2019.3.1~2019.12.31
2019	기획	인천 도시발전 미래구상 : 경인축 활성화 전략	이종현		2019.3.11~2019.12.31
2019	기획	인천시 안전도시 진단 · 시설물 및 노후주택 화재실태 분석	민혁기	조성윤, 임태선, 백정희	2019.7.1~2019.12.31
2019	정책	도립고등학교 이전부지 활용 기본방향	민혁기	임태선	2019.1.1~2019.7.31
2019	정책	경관협정제도 활성화 방안 연구	윤혜영	정민선	2019.1.1~2019.5.31
2019	정책	도시관리계획(용도지역) 조정기준방안 연구	이인재	허경재	2019.1.1~2019.8.30
2019	정책	김포공항 중요시설물 보호지구 관리방안	이종현		2019.1.1~2019.5.31
2019	정책	수봉고도지구 관리방안	안내영	박수진	2019.7.1~2019.12.31
2019	정책	인천시 마을주택관리소 활성화 방안	이왕기		2019.7.1~2019.12.31
2019	수탁	인천 개항창조도시 재생사업 성과관리 및 모니터링	안내영	조상운, 민혁기, 윤혜영, 김영은, 정민선, 김청	2019.6.10~2021.11.25
2020	기획	2020 인구구조 변화와 인천시 인구정책	이인재	기윤환, 이왕기, 안내영, 배은주, 이미애, 조혜정, 채은경, 정혜은, 최태림, 박관아, 김동현	2020.1.0~2020.12.31
2020	기획	민간개발 투명성 제고를 위한 인천광역시 사전협상제도 도입방안	안내영	이인재, 박수진	2020.1.8~2020.12.31
2020	기획	인구구조 변화에 따른 계층별 주거정책방향	기윤환	김주희	2020.3.1~2020.9.30
2020	기획	인천시 인구구조 변화에 따른 도시계획 분야 정책방향	안내영	박수진	2020.3.1~2020.9.30
2020	기획	인천시 인구가동 특성 분석과 이해	이왕기	김효정	2020.3.1~2020.9.30
2020	기획	인천시 더불어마을사업의 체계적 추진을 위한 제도적 개선방안 연구	조상운	김영은, 정진원	2020.3.1~2020.9.30
2020	정책	인천형 시민참여 항만재생 프레임 구축방향 연구	윤혜영	정민선	2020.1.1~2020.7.31
2020	정책	인천 광역 도시재생지원센터의 효율적 운영방안 연구	조상운	김영은	2020.1.6~2020.8.31
2020	정책	녹색도시 조성을 위한 지구단위계획 활용 방안 연구	이인재	최민아	2020.1.10~2020.7.31
2020	정책	송도지구단위계획구역 상업지역 내 밀도규제 적정성 평가	민혁기	김주희	2020.02.1~2020.8.31

도시계획					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2020	정책	미추홀구 오아시스 조성을 위한 빈집 유형 분류 및 활용 방향 연구	윤혜영	정민선	2020.3.2~2020.11.30
2020	정책	인천고등법원 설립 필요성 검토	이인재, 민혁기	최민아	2020.7.1~2020.12.31
2020	정책	인천시 고가하부공간 활용을 위한 사례 연구	이왕기	김환용, 김효정	2020.9.1~2020.12.31
2020	현안	인천시 인구구조 변화에 따른 대응방향	이왕기	김효정	2020.1.13~2020.2.21
2020	현안	안전도시 인천을 위한 공중케이블 기반시설 정비방향	민혁기		2020.6.1~2020.7.15
2020	현안	인천시 리모델링 기본계획 추진방향	기윤환	김주희	2020.9.1~2020.12.31
2020	수탁	2040 연수구 도시발전 기본 구상	이인재	석중수, 배은주, 최영화, 최민아, 서지민, 허효선	2020.5.11~2022.3.31
2021	기초	인천광역시 주택정비사업 추진가능성 분석	민혁기	김주희	2021.2.1~2021.11.30
2021	기초	TOD를 위한 인천시 역세권 현황과 특성 연구	안내영	박수진	2021.2.1~2021.11.30
2021	기획	인천시 도시재생뉴딜사업 기초-현장지원센터 활동 및 운영 형태 분석	윤혜영	정민선	2021.2.1~2021.7.31
2021	기획	인천시 저층 노후주택 집수리지원체계 재정립 방안	이왕기	김효정	2021.2.1~2021.7.31
2021	기획	인천 도시정비사업 인센티브 적용실태 분석	조상운	정민선	2021.2.1~2021.7.31
2021	기획	도시회복력 증진을 위한 인천광역시 도시공간 조성 방안	민혁기	김주희	2021.3.1~2021.9.30
2021	기획	인천광역시 아파트가격 양극화 분석 및 향후 정책방향	이종현	최민아	2021.6.20~2021.12.20
2021	기획	인천항 기능변화에 대비한 내항-남항 배후지역 미래 발전 구상	안내영	김운수, 김중형, 손지연, 김효정, 김도훈, 이명화	2021.7.1~2021.12.31
2021	정책	인천광역시 개발이익 환수정책의 이슈와 과제	민혁기	정진원	2021.1.1~2021.6.30
2021	정책	근거리 생활체육시설의 합리적 배치방향 연구	이종현	정진원	2021.1.1~2021.6.30
2021	정책	인천시 원도심 역세권 활성화 방안	안내영	박수진	2021.1.18~2021.7.31
2021	정책	인구정책사례에 기반한 중구 인구정책 방향	이인재	최민아	2021.3.1~2021.11.30
2021	정책	인천시 공공예술 개선방안	이인재	김주희	2021.6.1~2021.11.30
2021	정책	승의 리노베이션 지원거점 조성방안 연구	조상운	서봉만, 박수진, 오수영	2021.6.1~2021.11.30
2022	기초	인천 원도심 주거지 분리 특성 분석 : 주택유형별 분포 변화를 중심으로	조상운	김영은	2022.1.1~2022.12.31
2022	기획	인천시 일자리 공간분포 및 직주근접성 분석	이종현	정진원	2022.1.1~2022.6.30
2022	기획	인천시 계층별 주거격차 해소를 위한 정책방향	기윤환	정민선	2022.2.1~2022.7.31
2022	기획	인천광역시 도시빅데이터 이슈 및 정책방향	민혁기	김주희	2022.2.1~2022.7.31
2022	기획	인천시 생활SOC 현황과 공급 방안 : 돌봄-여가 관련 시설을 중심으로	안내영	박수진	2022.3.1~2022.8.31
2022	기획	인천시 저층주거지 관리정책 진단 및 제언	이왕기	김효정	2022.3.1~2022.8.31
2022	기획	인천광역시 역사문화환경 보존지역 기준 개선방안	이인재	최민아	2022.3.1~2022.8.31
2022	기획	인천시 준공업지역 토지이용 실태와 관리 방안	안내영	박수진	2022.7.18~2022.12.31

도시계획					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2022	기획	제물포르네상스 프로젝트의 핵심 가치 및 쟁점 도출	조상운	김운수, 배덕상, 기윤환, 최태림, 안내영, 석중수, 심진범, 윤혜영, 김영은	2022.8.22~2022.12.31
2022	정책	청년·신혼부부 주택공급활성화 방안	기윤환	정민선	2022.1.1~2022.7.31
2022	정책	연수구 원도심 노후아파트 정비-관리 정책방향	민혁기	김주희, 정민선	2022.1.1~2022.11.30
2022	정책	인천시 주거용 집합건물 관리 지원방안	이왕기	박수진	2022.1.1~2022.6.30
2022	정책	녹지축 경관 보호를 위한 건축물 높이기준 개선방안	이종현	최민아	2022.1.1~2022.6.30
2022	정책	인천시 정비기반시설 사업비 보조기준 확립을 위한 연구	조상운	정진원	2022.1.1~2022.6.30
2022	정책	인천광역시 원도심 택지개발지구 정비-관리 정책방향	민혁기	정민선	2022.7.25~2022.12.31
2022	정책	연안항 및 남항 배후지역 일원 기능변화에 따른 정책 방향 연구 : 항동 7가를 중심으로	안내영	박수진	2022.7.25~2022.12.31
2022	정책	인천광역시 귀농어촌 이주지원센터 설립 및 운영방안	이인재	최민아	2022.7.25~2022.12.31
2023	기초	인천개항장 기후친화 보행공간 계획기법 시범적용 및 효과분석 연구	김유정	정민선	2023.2.1~2023.12.15
2023	기획	제물포 르네상스 프로젝트 스마트도시 구현방안	민혁기	김효정	2023.1.1~2023.6.30
2023	기획	경쟁력 관점에서의 인천경제자유구역 정주여건 분석	윤혜영	정진원	2023.1.1~2023.5.31
2023	기획	제물포르네상스 프로젝트의 실천적 대안모색 및 공간의 재해석	조상운	이왕기, 기윤환, 이인재, 안내영, 윤혜영, 민혁기, 김성우, 권전오, 심진범, 김운수, 김영은	2023.1.1~2023.9.30
2023	기획	인천내항 일대 수변공간 가치창출을 위한 친수공간 조성방향	기윤환	최민아	2023.2.1~2023.8.31
2023	기획	제물포르네상스 도시형 혁신공간 조성을 위한 실천대안 연구	조상운	정민선	2023.2.1~2023.8.31
2023	기획	인천경제자유구역의 성과와 발전방향	기윤환	정진원	2023.3.1~2023.8.31
2023	기획	인천 내항 배후산업공간역의 역사적-장소적 가치해석	안내영	김영은	2023.3.1~2023.8.31
2023	기획	제물포르네상스 시민참여 방안 연구	윤혜영	정민선, 전수정	2023.3.1~2023.8.31
2023	기획	인천시 역사문화자원 보전형 주거지정비 모델 연구 : 중동구를 중심으로	이왕기	김효정	2023.3.1~2023.8.31
2023	기획	인천 제물포르네상스 도시디자인 계획 요소 연구	이인재	최민아	2023.3.1~2023.8.31
2023	기획	인천시 도시재생사업 사후관리 방안 연구	윤혜영	정진원	2023.6.15~2023.12.15
2023	정책	역세권 청년주택 공급 및 지원을 위한 정책방향	기윤환	정민선	2023.1.1~2023.6.30
2023	정책	근로자임대아파트 활용방안 연구	안내영	정진원	2023.1.1~2023.6.30
2023	정책	영흥 공공사업 추진부지 활용방안 연구	윤혜영	정민선	2023.10.1~2023.6.30
2023	정책	인천광역시 지역공공건축지원센터 설립 및 운영방안 연구	김유정	정진원	2023.2.01~2023.7.31
2023	정책	인천시 공공주택공급을 위한 정책방향	기윤환	정민선	2023.6.1~2023.11.30
2023	정책	인천광역시 경관심의제도 개선방안 연구	김유정	최민아	2023.6.1~2023.11.30

도시계획					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2023	정책	인천광역시 특별건축구역 활성화 적용 방안	조상운	김영은	2023.6.1~2023.12.15
2024	기획	인천광역시의회 청사공간 확충 추진대안 검토	민혁기	김주희	2024.1.1~2024.7.31
2024	정책	가로 활성화를 위한 전면공지 체계적 관리 방안 수립	이인재	김효정	2024.1.1~2024.6.30
2024	정책	인천 도시계획시설 입체화를 통한 원도심 활성화방안	조상운	김영은	2024.3.1~2024.8.31
2024	현안	도시계획시설 효율적인 활용방안 마련을 위한 제도개선 연구	조상운	박수진	2024.8.1~2024.10.31
2025	기획	생활인구 활성화를 위한 일상생활권 구상	기윤환	김효정	2025.2.1~2025.9.30
2025	기획	인천시 인구추계 기초연구	박민근	변서후	2025.7.1~2025.12.15
2025	기획	인천 도심 내 상업거리의 공간구성과 장소성 강화 방안	안내영	최민아	2025.5.14~2025.11.30
2025	기획	활기찬 인천 구상을 위한 생활인구와 생활권 분석	안내영	정민선, 조형진	2025.2.1~2025.9.30
2025	기획	글로벌 도시 경쟁력 강화를 위한 주택-생활인프라 연구	윤혜영	김주희	2025.2.1~2025.9.30
2025	기획	고령자친화적 환경조성 : 고령자주거를 중심으로	이인재	김주희	2025.02.1~2025.9.30
2025	기획	창의적인 인천시 도시계획-건축 체계 구상	이인재	이종현, 신형준, 정진원, 최민아, 이다빈	2025.2.1~2025.11.30
2025	기획	생활도시 인천 만들기 구상	이종현	신형준, 최민아	2025.2.1~2025.9.30
2025	기획	인천 복합거점생활권 활성화 방안	조상운	서대현, 김효정, 이다빈	2025.2.1~2025.9.30
2025	기획	글로벌도시 요코하마시의 도시공간정책 변화 및 특성 분석	조상운	김청	2025.2.1~2025.9.30
2025	기획	인구감소시대의 도시활력, 생활도시 인천구상	조상운	이종현, 안내영, 기윤환, 서대현, 신형준, 김효정, 최민아, 정민선, 조형진, 이다빈	2025.1.1~2025.12.31
2025	정책	인천시 정비사업 임대주택 매입 및 관리 방안	기윤환	정민선	2025.1.1~2025.6.30
2025	정책	인천 도심복합개발 추진을 위한 조례 세부기준방향연구	신형준	정진원	2025.6.1~2025.11.30
2025	정책	인천 경관특화 유도 방안 연구	신형준	이다빈	2025.6.1~2025.11.30
2025	정책	영종-검단지역 생활SOC 공급 방안 연구	안내영	정민선	2025.6.1~2025.11.30
2025	정책	주거복합건축물 실태와 관리 개선 방안 연구	안내영	김청	2025.2.1~2025.7.31
2025	정책	인천시 공공디자인 사회실험 유형분류 및 단계 구상	윤혜영	김청, 정진원	2025.6.1~2025.11.30
2025	정책	인천광역시 사회주택 도입 및 정착방안 연구	윤혜영	정진원	2025.6.1~2025.11.30
2025	정책	인천시 생활권계획 수립 및 운영방안 연구	이종현	최민아	2025.1.1~2025.6.30
2025	현안	공공기여 가이드라인 인천시 적용 방향	기윤환	정진원	2025.9.01~2025.11.30
2025	현안	천원주택 공급 및 입주자 특성에 따른 개선방향	기윤환	정진원	2025.9.1~2025.10.31
2025	현안	인천광역시 동구 공업지역 산업 및 도시공간재생방향	민혁기	김진희, 오수영, 최민아	2025.8.1~2025.10.31
2025	현안	창의도시 실현을 위한 인천시 특별건축구역 제도 운용전략	신형준		2025.8.18~2025.10.15
2025	현안	도심 복합개발사업 추진을 위한 인천시 대응 방향	신형준	서대현	2025.4.9~2025.5.31
2025	현안	고령사회의 세대공존형 주거단지 특성과 시사점: 싱가포르와 일본 사례를 중심으로	윤혜영		2025.11.17~2025.12.19

교통·물류					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
1998	기초	인천광역시 시내버스 운영체계 개선방안	한중학		1998.1.1~1998.12.31
1999	기초	인천시내버스 운영개선방안 연구	최병국	최창호, 한중학	1999.1.1~1999.12.31
1999	기초	대중교통 이용증진을 위한 인천의 보행환경 개선방안	한중학		1999.1.1~1999.12.31
2001	기초	인천지역 물류산업활성화를 위한 기초연구 -항만물류산업을 중심으로-	박창호		2001.1.1~2001.12.31
2001	기초	인천시 첨단교통정보 제공을 위한 VMS 설치방안	석종수	최병국	2001.1.1~2001.12.31
2001	기초	인천광역시 대중교통 정책기초 연구(I)	한중학	최창호	2001.1.1~2001.12.31
2002	기초	인천시민의 교통정보 이용 실태 분석	석종수	도명식	2002.1.1~2002.12.31
2002	기초	인천광역시 교통혼잡완화를 위한 교통수요관리방안 연구	한중학		2002.1.1~2002.12.31
2002	기획	인천대공원 주변 교통개선방안	석종수	최병국	2002.5.13~2002.8.12
2002	기획	서곶로 교통혼잡완화 방안	한중학	윤종현, 서준영	2002.5.13~2002.8.12
2003	기초	인천광역시 버스 안내 시스템 시범 사업 평가 및 발전적 확대 방안	석종수		2003.2.1~2003.7.31
2003	기초	교통정보를 이용한 교통혼잡 완화 방안	석종수		2003.7.1~2003.12.31
2003	기초	인천시 택시제도 개선을 위한 정책방안	임성수		2003.7.1~2003.12.31
2003	기초	상시정체지점 및 구간 개선계획	최병국	조은희	2003.7.1~2003.12.31
2003	기초	경인고속도로 직선화방안	한중학		2003.7.1~2003.12.31
2003	기획	구도심 버스정류장 환경 개선 방안에 관한 연구	석종수		2003.3.1~2003.5.31
2003	기획	철마산터널 개통에 따른 교통처리 대책방안	최병국		2003.3.1~2003.5.31
2003	기획	공항공시도시 대중교통대책	한중학		2003.3.1~2003.5.31
2004	기초	인천광역시 어린이보호구역 운영실태 및 개선방안 연구	석종수	윤수석	2004.1.1~2004.6.30
2004	기초	인천시 교통문제 개선에 관한 연구 -주차정책을 중심으로	김동욱		2004.2.1~2004.12.31
2004	기초	인천시 가로망 구축 및 활용방안 연구	김중형	박일수	2004.2.1~2004.7.31
2004	기초	동북아 물류환경의 변화에 따른 인천항의 기능과 역할	백병성	한미경	2004.2.1~2004.7.31
2004	기초	한-중 화물수송을 중심으로 한 인천국제공항의 기능과 역할	임성수	김제철	2004.2.1~2004.7.31
2004	기초	감응식 신호를 이용한 독립교차로 운영 효율화 방안	석종수		2004.7.1~2004.12.31
2004	기초	인천개성 연계발전을 위한 도로정비 방안	최병국		2004.07.1~2004.12.31
2005	기초	인천광역시 구도심 간선도로변 교통소음 실태 분석	석종수	김대식, 채정환	2005.1.1~2005.6.30
2005	기초	인천광역시 교통정보사업 시행방안	최병국		2005.1.1~2005.6.30
2005	기초	대중교통수단간 환승무료(할인) 요금제도의 시행효과분석 및 발전방안	한중학	권혁민	2005.2.01~2005.12.31
2005	기초	인천시 교통수요 예측	김중형	손지연	2005.7.1~2005.12.31

교통·물류					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2005	기초	인천광역시 교통전문계약직공무원 제도 활성화 방안	석종수		2005.7.1~2005.12.31
2005	기초	인천 시내버스 노선체계 평가 프로그램 개발 및 정책활용방안	한중학	권혁민	2005.7.1~2005.12.31
2005	기초	인천항 컨테이너 화물 유치를 위한 기초연구-수도권 컨테이너 물동량을 중심으로-	정태원	최세경	2005.9.20~2005.12.31
2006	기초	광역교통수요를 반영한 인천시 교통수요추정	김중형	손지언	2006.1.1~2006.12.31
2006	기초	인천광역시 대중교통 전용 지구 도입을 위한 기초연구	석종수	신도겸, 채정환	2006.1.1~2006.6.30
2006	기초	동북아물류중심지화를 위한 주변국 공항실태 및 정책방향 비교연구	임성수	김제철, 백병성	2006.1.1~2006.12.31
2006	기초	인천항 마케팅 분석 및 개선방향에 관한 연구-컨테이너 항만을 중심으로-	정태원	최세경	2006.1.1~2006.6.30
2006	기초	인천시 BIs/BMS 구축에 관한 연구	최병국		2006.1.1~2006.7.31
2006	기초	인천광역시 대중교통적정수단분담구조 전망	한중학	권혁민	2006.1.1~2006.12.31
2006	기초	인천지역 물류산업의 경제적 파급효과 분석 및 클러스터 육성방안	정태원	이권형	2006.7.1~2006.12.31
2006	기획	인천광역시어린이보호구역 시범학교지정 및 효율적인 운영방안 연구	인천연구원		2006.1.1~2006.12.31
2007	기초	인천시 교통수요변화추이분석 및 정책활용방안	김중형	손지언	2007.1.1~2007.12.31
2007	기초	인천광역시 시내버스-도시철도 환승 환경 평가 및 개선방안 연구	석종수	신도겸, 채정환	2007.1.1~2007.12.31
2007	기초	인천국제공항 항공물류 이용여건 및 요구사항 조사	이재학	김중엽	2007.1.1~2007.12.31
2007	기초	인천국제공항 항공물류부문 경쟁력 강화 방안 연구	임성수	김중엽	2007.1.1~2007.12.31
2007	기초	중국의 부상에 따른 인천항의 전략적 포트알라이언스 추진방안에 대한 연구	정태원	안우철	2007.1.1~2007.12.31
2007	기초	인천광역시 교통신호시스템 운영실태 및 발전방향	최병국		2007.1.1~2007.12.31
2007	기초	인천시내버스 비수익노선의 운영실태 및 개선방안	한중학	권혁민	2007.1.1~2007.12.31
2008	기초	인천광역시 도시철도 수요변화요인에 관한 연구	김중형	손지언	2008.1.1~2008.12.31
2008	기초	인천광역시 주요도로 교통 혼잡도 분석 연구	임성수	김기준	2008.1.1~2008.12.31
2008	기초	인천지역 해공(Sea & Air)복합운송 실태분석을 통한 개선과제	정태원	안우철, 최세경	2008.1.1~2008.12.31
2008	기초	인천광역시 자전거이용 활성화 방안 연구	최병국	신도겸	2008.1.1~2008.12.31
2008	기초	인천시내버스 요금제도 개편을 위한 기초연구	한중학	권혁민, 김준영	2008.1.1~2008.12.31
2009	기초	인천시 환승통행 분석	김중형	손지언	2009.1.1~2009.6.30
2009	기초	인천지역의 복합운송 거점화를 위한 역할과 과제	정태원	안우철	2009.1.1~2009.6.30
2009	기초	인천-경기 시·도간 광역버스 운행방안	한중학	김재경, 김준영	2009.1.1~2009.6.30
2009	기초	인천광역시 대중교통 전용 지구 도입 전략	석종수	이정민	2009.2.1~2009.8.31
2009	기초	인천항 배후물류단지 실태분석을 통한 개선방안 연구	유주영		2009.3.1~2009.11.30

교통·물류					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2009	기초	인천광역시 교통수요관리 효과분석을 위한 수단선택모형개발	김중형		2009.7.1~2009.12.31
2009	기초	인천광역시 생활권 도로 교통관리 방안	석종수		2009.7.1~2009.12.31
2009	기초	인천광역시 교통혼잡지구 지정 기준 연구	임성수		2009.7.1~2009.12.31
2009	기초	수도권 컨테이너화물 분석을 통한 인천신항의 역할과 과제	정태원	안우철	2009.7.1~2009.12.31
2009	기초	인천광역시 설계VE 활성화 방안 연구	최병국		2009.7.1~2009.12.31
2009	기초	인천광역시 녹색교통체계 구축을 위한 정책방안	한중학	김재경	2009.7.1~2009.12.31
2009	수탁	강화군 버스노선체계개편 연구	한중학		2008.7.14~2009.3.13
2009	수탁	자전거이용시설 기본계획 재정비 용역	최병국		2008.8.20~2009.6.19
2009	수탁	대중교통환승체계구축 및 환승시설 건립방안	임성수	김중형, 김영률, 김윤희, 이준기	2008.9.17~2009.4.3
2009	수탁	인천광역시 택시중기공급계획[2010~2014]	한중학	임성수, 조상운, 김재경, 김준영, 신도겸, 김영률, 강상욱, 김주영, 김장욱	2009.1.1~2009.12.31
2009	수탁	제1차 인천광역시 교통안전 기본계획	석종수	최병국, 강경미, 이정민, 김재익, 박선영	2009.2.10~2009.8.9
2009	수탁	제1차 인천광역시 중구 교통안전 기본계획	석종수	최병국, 강경미, 이정민, 김재익	2009.2.20~2009.7.19
2009	수탁	제1차 인천광역시 동구 교통안전 기본계획	석종수	최병국, 강경미, 이정민	2009.3.12~2009.6.11
2009	수탁	인천광역시 ITS 중장기 계획	석종수	최병국, 이정민, 강경미, 김윤희, 이돈주	2009.3.17~2009.11.16
2009	수탁	제 1차 인천광역시 서구 교통안전 기본계획	김중형		2009.3.31~2009.6.30
2009	수탁	제 1차 인천광역시 부평구 교통안전 기본계획	김중형	김윤희	2009.5.4~2009.9.27
2009	수탁	인천광역시 강화군 자전거 이용시설 기본계획 수립	한중학	최병국, 김준영, 김재경, 김재익	2009.5.15~2009.12.31
2009	수탁	제1차 인천광역시 남구 교통안전 기본계획	석종수	최병국, 강경미, 이정민, 이종국	2009.11.12~2009.12.31
2010	기초	보행환경수준 평가 모형 개발에 관한 연구	석종수	채정환, 이정민	2010.1.1~2010.6.30
2010	기초	인천광역시 주차상한제 도입방안 연구	임성수		2010.1.1~2010.6.30
2010	기초	인천광역시 도로점용공사의 교통관리계획 개선방안 연구	최병국	채정환, 김광현	2010.1.1~2010.6.30
2010	기초	급행간선버스 운행실태 분석 및 모니터링 연구	한중학	김재경	2010.1.1~2010.6.30
2010	기초	인천국제공항 공항물류단지 경쟁력 연구	유주영	안우철	2010.2.1~2010.7.31
2010	기초	항만관리체제 이관에 따른 인천시 대응방안	김운수	안우철	2010.6.1~2010.12.27
2010	기초	인천시 대중교통정책에 따른 교통수요변화연구	김중형	강미혜	2010.7.1~2010.12.27
2010	기초	인천 및 수도권 서부 지하도로 기본구상	최병국	채정환, 김광현	2010.7.1~2010.12.27
2010	기초	준공영제 시행 이후 인천시내버스노선 효율성 분석에 관한 연구	한중학	김재경	2010.7.1~2010.12.27

교통·물류					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2010	수탁	인천광역시 서구 자전거 이용시설 기본계획수립	임성수	최병국, 이승준, 김영률, 김윤희	2009.6.16~2010.1.15
2010	수탁	2009 도심교통수요관리	임성수		2009.12.11~2010.10.10
2011	기초	한중 컨테이너항로 개방에 따른 인천 물류의 영향 분석	유주영	강경미	2010.7.1~2011.12.1
2011	기초	인천항 Port Business Valley 전략 수립 연구	김운수	안우철	2011.01~2011.7.1
2011	기초	인천광역시 소방차 출동 지원 시스템 구축 방안 연구	석종수		2011.3.1~2011.7.1
2011	기초	인천지역 주요산업의 물류구조 분석	유주영		2011.3.1~2011.7.1
2011	기초	아시안게임을 대비한 주경기장 주변 교통대책 기본방안 연구	임성수		2011.3.1~2011.7.1
2011	기초	경인 Express 철도 기본구상	최병국	송금영	2011.3.1~2011.7.1
2011	기초	준공영제 시행 인천시내버스업체 생산성변화 연구	한중학	양시훈	2011.3.1~2011.7.1
2011	기초	해양레저 시대를 대비한 마리나항 구축방안 연구	김운수		2011.7.1~2011.12.30
2011	기초	인천시 해양산업 육성 종합계획 수립을 위한 기초연구	김운수		2011.7.1~2011.12.30
2011	기초	보행의 연속성 확보를 위한 보도정비 방안	석종수		2011.7.1~2011.12.30
2011	기초	인천경제자유구역내 인천신항배후단지 운영방안 연구	유주영		2011.7.1~2011.12.30
2011	기초	연수구 화물자동차 주차장 설치방안 연구	임성수		2011.7.1~2011.12.30
2011	기초	인천 서북부 교통인프라 기본구상	최병국	송금영, 양시훈	2011.7.1~2011.12.30
2011	기초	준공영제 시행 인천시내버스 운영비용 구조 및 특성 분석	한중학	양시훈	2011.7.1~2011.12.30
2011	기획	인천광역시 중구 일방통행 체계 개선에 관한 연구	석종수		2011.2.1~2011.10.31
2011	기획	인천 연안해상운송 활성화 방안 기초연구	유주영		2011.2.1~2011.10.31
2011	기획	인천남동공단 통근버스 통합 운영방안	한중학		2011.2.1~2011.10.31
2011	기획	인천국제공항이 인천지역에 미치는 영향에 관한 기초연구	유주영		2011.4.1~2011.10.1
2011	정책	인천북항 항만부지(배후지) 합리적인 토지이용계획 수립 방안 연구	김운수		2011.7.1~2011.12.30
2011	정책	부평역 상권 활성화 방안	석종수	김번욱, 심진범	2011.7.1~2011.12.30
2011	정책	구월 농산물도매시장 주차개선방안 연구	임성수		2011.7.1~2011.12.30
2011	정책	인천광역시 기포장 재생아스콘 평가 연구	최병국		2011.7.1~2011.12.1
2011	정책	동국제강~송림로 차량통행 제한에 관한 연구	최병국		2011.7.1~2011.11.30
2011	정책	인천광역시 거주자 우선주차제 시행방안 연구	한중학		2011.7.1~2011.12.30
2011	현안	인천시립박물관 접근체계 개선 방안	석종수		2011.3.1~2011.9.1
2011	수탁	인간중심 도로 디자인 마스터플랜	석종수		2010.1.4~2011.1.3
2011	수탁	제2차 인천광역시 중구 교통안전 기본계획	석종수		2011.2.23~2011.10.24
2011	수탁	제2차 인천광역시 남구 교통안전 기본계획	석종수	최병국, 송금영, 강미혜	2011.8.8~2011.11.5
2012	기초	인천항 항만시설사용료 수준 연구	김운수		2012.1.2~2012.8.31

교통·물류					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2012	기초	교통카드 자료를 활용한 인천시 대중교통환승 연구	김종형	손지언, 강미혜	2012.1.2~2012.8.31
2012	기초	인천광역시 장애인콜택시의 운영 개선 방안	석종수	김영률, 이소영	2012.1.2~2012.8.31
2012	기초	인천-중국 카페리를 이용한 복합운송 활성화 방안 연구	유주영		2012.1.2~2012.7.31
2012	기초	인천항(내항) 화물자동차 통행특성 분석	임성수		2012.1.2~2012.7.31
2012	기초	경인고속도로 지하화를 통한 부평산업단지 주변 공업지역 재생 타당성 연구	최병국		2012.1.2~2012.0.31
2012	기초	광역 및 도시철도 개통에 따른 인천시내버스 수송분담구조 변화 분석	한중학	김형철, 김익기	2012.1.2~2012.7.31
2012	기초	인천신항 활성화 방안 연구	김운수		2012.2.1~2012.10.26
2012	기초	민자 터널의 통행료 전자 지불시스템 설치 타당성 검토 연구	석종수	김영률, 이소영	2012.6.1~2012.12.28
2012	기초	인천 시내버스 동적정보제공서비스 고도화 방안 연구	한중학	장현호	2012.6.1~2012.12.28
2012	기초	인천 신항 개항을 대비한 화물자동차 주차시설 실태 및 공급방안 연구	임성수		2012.6.29~2012.12.28
2012	기초	수도권 대중교통 통합요금제 정산체계 문제와 개선방안	김종형	손지언, 강미혜	2012.7.2~2012.12.28
2012	기획	인천광역시 자동차관리사업 적정 공급 규모 산정	최병국		2012.1.2~2012.7.31
2012	정책	인천광역시 교통지표 산출에 관한 연구	김종형		2012.1.2~2012.7.31
2012	정책	인종로 도로확폭 추진방안 연구-송현동 누리아파트 민원해소 등	김종형		2012.6.1~2012.10.26
2012	정책	인천광역시 버스전용차로 운영개선 및 적용기준 개발	한중학	송금영	2012.6.1~2012.12.28
2012	정책	인천광역시 지하도상가와 주변 활성화 방안 연구	석종수		2012.7.2~2012.12.28
2012	정책	서해5도 운항 위그선 도입여건 분석	유주영		2012.7.2~2012.12.31
2012	정책	인천시 도로포장관리시스템(PMS)의 구축방안	최병국		2012.7.3~2012.12.28
2012	수탁	2007-2016 인천광역시 도시교통정비 중기계획변경	김종형	최병국, 임성수, 석종수, 한중학, 손지언, 김영률, 김태호, 강미혜, 양시훈, 송금영, 노현준, 이소영	2010.3.8~2012.2.25
2012	수탁	인천광역시 도로정비기본계획(2011~2020)	김종형	최병국, 임성수, 석종수, 한중학, 손지언, 김영률, 김태호, 강미혜, 양시훈, 송금영, 노현준, 이소영	2010.3.16~2012.2.21
2012	수탁	선학동상가 특성화거리 사업추진 연구 용역	석종수	조혜정, 김영률	2011.9.15~2012.2.12
2012	수탁	제2차 인천광역시 지방대중교통계획	한중학	김종형, 최원구, 양시훈, 송금영	2012.2.3~2012.9.29
2012	수탁	제2차 인천광역시 교통안전 기본계획	석종수	최병국, 이용갑, 김영률, 이소영, 강미혜	2012.2.7~2012.12.2
2013	기초	도서관 및 인천시민 여객운임지원 운영실태 및 개선방안에 관한 연구	김운수	이명화	2013.1.1~2013.6.30

교통·물류					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2013	기초	신설철도노선에 따른 인천시 광역교통수요 변화 연구 -서울지하철7호선을 중심으로-	김종형	김종형, 손지언, 강미혜	2013.1.1~2013.6.30
2013	기초	원도심 상업지역의 보행환경 평가 요소에 관한 연구	석중수		2013.1.1~2013.6.30
2013	기초	인천광역시권 KTX 연계방안 연구	임성수		2013.1.1~2013.6.30
2013	기초	경인고속도로 지하화 경제성 분석 연구	최병국	양시훈	2013.1.1~2013.6.30
2013	기초	인천시 도서지역(옹진군) 공영버스 운행 실태 및 개선방향 연구	임성수		2013.6.1~2013.12.31
2013	기획	만석·화수부두 활성화 방안 검토	김운수	조혜정	2013.9.2~2013.12.28
2013	기획	아라뱃길과 계양역 간 접근성 강화 방안	석중수		2013.9.3~2013.12.28
2013	정책	공공시설을 활용한 주거지역 주차여건 개선 사례 연구	석중수		2013.1.1~2013.5.31
2013	정책	덕적도 자전거점 사업 추진 여건 분석 및 정책 과제	석중수	심진범	2013.6.1~2013.10.31
2013	정책	안전표지의 효율적인 관리 방안	석중수		2013.6.1~2013.10.31
2013	정책	장기사거리 지하도로건설 타당성 조사 연구	최병국		2013.6.1~2013.10.31
2013	정책	남동국가산업단지 주차대책에 관한 연구	한중학	양시훈	2013.8.1~2013.11.30
2013	수탁	교통여건 변화에 따른 인천시내버스 노선체계 개편 학술연구 용역	한중학	석중수, 손동필, 양시훈, 송금영, 김익기, 김형철, 이돈주	2011.11.21~2013.1.5
2013	수탁	경서3구역 유통시설용지 위치타당성 및 대안시설검토 용역	김운수	김용하, 최병국, 유주영, 현기순, 이명화, 소애림, 이정훈, 우승면	2012.1.4~2013.7.31
2013	수탁	인천광역시 지역물류 기본계획수립 용역	김운수	이종현, 임성수, 유주영, 현기순, 이명화, 소애림, 김근섭, 김웅이, 김환성, 박창호, 여기태, 정태원	2012.2.29~2013.5.28
2013	수탁	대중교통 중심의 수도권 광역교통 정책 방향 용역	김종형		2012.6.13~2013.12.6
2013	수탁	월미은하레일사업 수지분석 및 운영방안 용역	최병국		2012.7.5~2013.2.28
2013	수탁	수도권 여객기종점통행량(O/D) 현행화 공동사업 용역	임성수		2012.8.29~2013.2.28
2013	수탁	제2차 인천광역시 동구 교통안전 기본계획수립 용역	석중수	김영률, 이소영, 손지언, 송금영	2012.11.1~2013.1.31
2013	수탁	부평역상권 활성화 기본구상을 위한 연구 용역	석중수	김번욱, 이인재, 심진범, 정천용, 유홍민, 이소영	2013.2.28~2013.10.25
2013	수탁	백령도 비행금지구역해제 및 소형공항개발연구 용역	최병국		2013.3.22~2013.10.17
2013	수탁	2013년수도권여객기종점통행량(O/D)현행화 공동사업 용역	김종형		2013.4.30~2013.12.31
2013	수탁	옹진군 택시 적정대수 산정 및 공급방안수립 용역	임성수	손지언, 김태호, 강미혜	2013.5.16~2013.10.12
2013	수탁	2013년 택시경영 및 서비스평가 용역	임성수	손지언, 김태호, 강미혜, 김진근	2013.7.8~2013.12.4

교통·물류					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2014	기초	간선급행버스체계(BRT) 추진을 위한 법제도 도입방안	한중학	양시훈	2013.7.1~2014.1.31
2014	기초	교통복지시대를 대비한 인천도시철도 혼잡도 연구	김종형	손지언	2014.2.1~2014.12.27
2014	기초	인천도시철도 환승시설실태 및 계양역 개선방안 연구	임성수		2014.2.1~2014.12.27
2014	기초	원도심 순환형철도 기본구상	최병국	양시훈, 이소영	2014.2.01~2014.9.30
2014	기초	시내버스 연료 이용특성 분석 및 정책방안	한중학	양시훈	2014.2.1~2014.8.30
2014	기획	한중항로 개방 물동량 추정 및 내륙운송 절감비용 산정	김운수		2014.8.4~2014.12.30
2014	기획	세월호 침몰에 따른 연안여객 도서지역의 영향 및 대응 과제	김운수	심진범	2014.8.4~2014.12.29
2014	기획	신설철도노선에 따른 인천시 광역교통수요 변화	김종형		2014.8.4~2014.12.29
2014	기획	GTX 변경 B노선(송도-잠실) 확실히 경제성 있다.	최병국		2014.9.1~2014.12.29
2014	기획	도시의 얼굴 시내버스를 디자인하라	한중학		2014.9.1~2014.12.29
2014	기획	지속가능한 인천시내버스 운영체계 모색	한중학		2014.9.1~2014.12.29
2014	기획	인천시내버스 준공영제 한계와 향후 대안	한중학		2014.9.2~2014.12.29
2014	기획	장애인 콜택시 야간시간대 탄력배차 필요	석중수		2014.10.1~2014.12.29
2014	기획	인천출발 KTX 기술검토	임성수		2014.10.1~2014.12.29
2014	정책	인천항 국제여객터미널 개장에 따른 크루즈 산업 활성화 방안 연구	김운수	조혜정	2014.1.1~2014.5.31
2014	정책	신촌사거리 혼잡개선 연구	김종형		2014.1.1~2014.6.30
2014	정책	석암고가 혼잡개선을 위한 우회구간 연구	김종형		2014.1.1~2014.0.31
2014	정책	인천시 항공산업 지원육성을 위한 정책방향 기초 연구	임성수		2014.1.1~2014.5.31
2014	정책	노오지JCT 접속램프 증설에 따른 교통량 변화 연구	임성수		2014.1.1~2014.5.31
2014	정책	보행우선구역의 평가와 개선방안에 관한 연구	석중수		2014.2.1~2014.12.27
2014	정책	인천지역 중소기업의 물류공동화 실태분석및 활성화 방안 연구	유주영	이명화	2014.2.1~2014.12.27
2014	정책	인천광역시 자유무역지역 활성화 및 추가지정 방안에 관한 연구	김운수		2014.7.1~2014.10.30
2014	정책	준설도 투기장 제도개선 방안에 관한 연구	김운수		2014.7.1~2014.10.30
2014	정책	인천국제공항 거버넌스 확보를 위한 기초연구	유주영		2014.7.1~2014.10.31
2014	정책	인천시내버스업체 경영 및 서비스평가 시행효과 분석 연구	한중학	김태호	2014.7.1~2014.12.31
2014	정책	경서동~왕길동(국지도 84호)간 도로개설에 따른 교통영향 연구	임성수		2014.8.1~2014.11.30
2014	현안	목재 물동량 및 제조 수요 검토	김운수		2014.8.4~2014.12.30
2014	수탁	제3차 인천광역시 택시총량제 산정연구 용역	한중학	최병국, 김종형, 석중수, 손동필, 양시훈	2014.2.17~2014.8.14

교통·물류					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2014	수탁	필리핀 마닐라1호선운영 사업참여를 위한 타당성검토 용역	석종수		2014.3.14~2014.4.7
2014	수탁	부평역상권 활성화 선도사업 기본계획 용역	석종수	김영률, 이소영	2014.3.25~2014.11.19
2014	수탁	2014년 계양구 주차수급 실태조사 용역	최병국	김영률, 이소영	2014.4.14~2014.12.9
2014	수탁	웅진군 택시총량 산정 용역	임성수	김태호, 강미혜	2014.5.28~2014.9.24
2014	수탁	연수구 주차수급실태조사 및 주차수급계획 용역	최병국		2014.6.30~2014.12.6
2014	수탁	제3차(2015년~2019년) 강화군 택시총량제산정 용역	한중학	양시훈	2014.8.26~2014.12.23
2015	기초	석남역 개통에 따른 환승연계 방안연구	김중형	손지언, 오충원	2015.1.1~2015.10.30
2015	기초	인천광역시 주요 관광지의 접근성 만족도 개선 방향 연구	석종수		2015.1.1~2015.10.30
2015	기초	인천국제공항 환승·환적 증대 방안 연구 - 인천광역시 자매·우호도시를 중심으로	유주영	이명화	2015.1.1~2015.10.30
2015	기초	다지역연관분석(MRIO)을 이용한 인천국제공항의 경제적 파급효과 분석 연구	임성수		2015.1.1~2015.10.30
2015	기초	국제여객터미널, 송도신항 개발에 따른 인천서부 교통인프라 증대방안	최병국	김영률, 양주영	2015.1.1~2015.10.30
2015	기초	교통취약지역 수요응답형 교통체계 운영전략 및 사업방안	한중학	안현진, 양시훈	2015.1.1~2015.10.30
2015	기초	인천항 해양경제특별구역 도입에 관한 연구	김운수	이명화	2015.2.1~2015.10.31
2015	기획	수도권 통합대중교통 분석체계 마련을 위한 기초연구	김중형		2015.2.2~2015.12.31
2015	정책	한중FTA체결에 따른 인천항 물동량 영향분석과 대응방안	김운수		2015.1.1~2015.6.30
2015	정책	인천시 물류창고업체 협동조합 설립방안 기초연구	유주영		2015.2.1~2015.6.30
2015	정책	수도권 제2외곽고속도로와 인천공항고속도로 연결 시 교통량 변화 및 효과분석 연구 (북인천C 중심으로)	임성수		2015.2.1~2015.6.30
2015	정책	공영주차장 이용실태 및 활성화 방안	한중학	양시훈	2015.2.1~2015.6.30
2015	정책	인천지역 크루즈 선용품 유통시장 기초연구	유주영		2015.3.1~2015.8.15
2015	정책	인천도시철도 2호선 효율적 운영을 위한 적정 인력산정 연구	임성수		2015.3.01~2015.8.15
2015	정책	인천시 카셰어링 도입효과 평가 운영방향 설정 연구	석종수		2015.8.1~2015.11.30
2015	현안	서울시와 인천시 버스교통 행정 및 정책 비교 연구	임성수		2015.2.2~2015.6.30
2015	수탁	청라국제도시 신교통시스템 도입에 따른 운영방안 수립 용역	김중형		2013.4.1~2015.6.30
2015	수탁	2014년 수도권여객기중점통행량(O/D) 현행화공동사업 용역	김중형		2014.3.31~2015.1.30

교통·물류					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2015	수탁	연수구 도로정비 기본계획수립 용역	석종수	최병국, 김중형, 김영률, 이소영, 김태호, 김창수	2014.6.23~2015.7.29
2015	수탁	인천광역시남구 주차수급실태조사 및 주차환경개선기본계획	한중학	양시훈, 김태호	2014.10.1~2015.2.10
2015	수탁	2014년 인천 시내버스경영 및 서비스평가 용역	한중학		2014.12.5~2015.4.30
2015	수탁	2014년 인천시내버스 서비스실태조사 용역	한중학		2014.12.16~2015.2.24
2015	수탁	한중카페리 항로 안전관리 및 발전전략 연구 용역	김운수		2015.3.16~2015.7.15
2016	기초	인천시 상습지정체구간 선정 및 개선방향 연구	손지언		2016.1.1~2016.12.31
2016	기획	인천시 해양레저산업 육성계획 연구	김운수	이명화	2016.3.1~2016.10.31
2016	기획	인천내항 및 개항장 일대 사람중심 교통체계 구축방안	김중형		2016.3.1~2016.8.31
2016	기획	2016년 시내버스 노선개편 행정이행절차 지원	한중학		2016.9.1~2016.11.30
2016	정책	제2외곽순환고속도로 인천대교 접속에 따른 영향 연구	김중형		2016.1.1~2016.5.31
2016	정책	미추홀대로 지하공공보도시설에 대한 인천시의 정책방향	석종수		2016.7.1~2016.11.30
2016	수탁	강화군 대중교통 기본계획수립 및 버스노선체계 개편 용역	한중학	서봉만, 안현진, 오충원, 양시훈	2015.3.23~2016.1.22
2016	수탁	인천 시내버스노선체계 개편 연구 용역	한중학	임성수, 안현진, 오충원, 양시훈, 김익기	2015.5.20~2016.1.25
2016	수탁	제3차 대도시권 광역교통 시행계획수립 연구 용역	임성수		2015.07.3~2016.12.15
2016	수탁	2015년 인천시내버스 경영 및 서비스평가 용역	한중학	안현진, 오충원	2015.11.2~2016.4.30
2016	수탁	인천항 종합발전계획수립 연구 용역	김운수		2015.11.4~2016.12.28
2016	수탁	강화군 중소기업 공동물류지원사업 연구 용역	김운수	유주영, 이명화, 김웅이, 정태원	2015.11.25~2016.5.24
2016	수탁	제3차 연수구 교통안전 기본계획 수립 용역	손지언	석종수, 이소영, 서지민	2016.5.19~2016.12.31
2016	수탁	제3차 부평구 교통안전 기본계획 수립 용역	손지언	석종수, 이소영, 서지민, 양주영	2016.6.21~2016.12.20
2016	수탁	제3차 인천광역시 중구 교통안전 기본계획 수립 용역	석종수	서지민	2016.7.28~2016.12.24
2016	수탁	제3차 인천광역시 동구 교통안전 기본계획 수립 용역	석종수	이소영, 서지민	2016.9.1~2016.12.31
2017	기초	인천시 교통여건 변화에 따른 대중교통 통행특성연구	손지언		2017.1.12~2017.11.30
2017	기획	공항만 도시 인천 ; 컨테이너 화물 처리에 따른 인천항의 지역기여도 분석	강동준	이명화	2017.1.1~2017.10.31
2017	기획	한중 전자상거래 해상물류체계를 위한 인천항의 과제	강동준	이명화	2017.1.1~2017.6.30

교통·물류					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2017	기획	인천광역시 화물자동차 운행특성 분석	김종형	허혜정	2017.1.1~2017.9.30
2017	기획	인천광역시 대중교통수단 서비스 다양화 방안	한중학	강동윤	2017.1.1~2017.9.30
2017	기획	GTX B노선 변경연구	최병국		2017.2.1~2017.7.31
2017	기획	연안여객선 공적운영체계 기초 연구	한중학	강동윤	2017.3.1~2017.6.30
2017	기획	인천 골드체인물류활동 확대 기초연구	강동준		2017.7.1~2017.11.30
2017	기획	인천시의 도로유형별 완전도로 적용 방안 연구	석종수	서지민	2017.7.1~2017.11.30
2017	기획	인천광역시 택시환승실태 기초연구	한중학		2017.7.1~2017.11.30
2017	기획	인천 공설 CFS의 현황과 과제	강동준		2017.8.1~2017.11.30
2017	기획	도로변 불법 주정차의 영향에 관한 기초연구	박민호		2017.8.1~2017.11.30
2017	정책	인천광역시 교통DB 발전방향에 관한 연구	김종형		2016.7.1~2017.5.31
2017	정책	인천 제2연안여객터미널 건설 관련 기초연구	강동준	이명화	2017.1.1~2017.6.30
2017	정책	도시철도 2호선 개통에 따른 주안역 상권변화 분석	석종수	서지민	2017.1.1~2017.11.30
2017	정책	인천시의 드론을 활용한 공간정보 구축과 활용성 연구	석종수	서지민	2017.1.1~2017.6.30
2017	정책	인천시 전기자동차 보급 활성화 방안	석종수	이소연, 서지민	2017.1.1~2017.6.30
2017	정책	시내버스 준공영제 운영 개선 방안	한중학		2017.1.10~2017.6.30
2017	정책	경제자유구역 내 교통안전표지의 효율적인 설치·관리 방안	석종수	서지민	2017.7.1~2017.7.1
2017	정책	제2인천 운전면허시험장 유치를 위한 연구	최병국		2017.7.1~2017.7.1
2017	정책	화물자동차 교통량 및 주차장 수요예측	박민호		2017.8.1~2017.8.1
2017	현안	공유수면 매립을 위한 국가항로 준설 시 국비지원 방안	강동준		2017.1.1~2017.4.30
2017	수탁	도서지역 해상교통 접근성 향상방안 용역	김운수	유주영, 문재철, 이명화, 김화영, 한중학	2016.3.16~2017.1.9
2017	수탁	2016년 수도권 여객기중점 통행량(O/D)현행화 공동사업 용역	김종형		2016.3.25~2017.1.24
2017	수탁	제3차 남구 교통안전 기본계획 수립 용역	손지언	석종수, 이소연, 서지민	2016.7.27~2017.1.31
2017	수탁	2016년 시내버스조정노선 모니터링 및 안정화 연구 용역	한중학	강동윤, 나유진, 오충원, 김재구, 최정환, 김익기	2016.7.29~2017.2.23
2017	수탁	2016년도 도시교통기초조사 및 동향분석 용역	김종형	손지언, 김도훈, 김태호, 이상원	2016.9.20~2017.5.27
2018	기초	인천광역시 도시권 물류체계 연구	강동준	이명화	2018.2.1~2018.11.30
2018	기초	연안여객 선사 및 항로의 운영효율성 분석 연구	김운수	이명화	2018.2.1~2018.11.30
2018	기초	인천시 산업단지 대중교통관련 기초연구	김종형	김도훈, 강원모	2018.2.1~2018.11.30
2018	기초	인천광역시 어린이 교통사고 특성 분석 및 실태조사	박민호	김태호	2018.2.1~2018.11.30
2018	기초	대중교통 활성화를 위한 인천시의 공유교통 활동방안	석종수	서지민	2018.2.1~2018.11.30
2018	기초	승강장 혼잡도를 고려한 인천도시철도 환승역 대피시간 분석	손지언	강원모	2018.2.1~2018.11.30

교통·물류					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2018	기초	경인고속도로 기능 변화에 따른 통합교통 분석	최병국	이재우	2018.2.1~2018.11.30
2018	기획	인천시「안전속도 5030」정책 도입 및 실행을 위한 사전검토	박민호	김태호	2018.2.1~2018.6.30
2018	기획	인천광역시 전기버스 운행체계 기초연구	한중학	강동윤, 박시형	2018.2.1~2018.10.31
2018	기획	인천광역시 택시운행실태 분석 및 정책적 시사점	한중학	강동윤, 박시형	2018.2.1~2018.6.30
2018	기획	인천시 수산업 실태분석 및 경쟁력 강화 연구	김운수	이명화	2018.4.1~2018.8.31
2018	기획	인천시 지역 간 대중교통 경쟁력 비교	석종수	서지민	2018.7.1~2018.11.30
2018	정책	도시철도-버스 환승실태 분석 및 시설물 개선방향 연구	손지언	강원모	2018.1.1~2018.5.31
2018	정책	인천광역시 택시환승제 운영방안	한중학	강동윤, 김태림, 박시형	2018.1.1~2018.5.31
2018	정책	도시철도 2호선 개통에 따른 주안역 상권의 변화연구 (II)	석종수	서지민	2018.3.1~2018.10.31
2018	정책	수도권 거점 소형(레저)선박 검사센터 조성 기초연구	강동준	이명화	2018.7.1~2018.11.30
2018	정책	인천광역시 체험형 교통안전교육 활성화 방안	석종수	서지민	2018.7.1~2018.11.30
2018	정책	강화-웅진군 교통유발부담금 제도 시행 적정성 연구	최병국	이재우, 박시형	2018.7.1~2018.11.30
2019	기획	인천 안전도시 진단 1차년도 - 도로 및 도로 시설물 분야	박민호		2019.2.25~2019.12.31
2019	기획	인천광역시 크루즈산업 종합계획 수립 연구	강동준	김운수, 조혜정, 이명화, 손은채, 사경은	2019.3.4~2019.12.31
2019	기획	교통취약지역 공유버스 서비스 정책방안	한중학	김태진	2019.3.6~2019.11.30
2019	기획	교통약자 이동편의시설 기술지원센터 설치·운영 전략연구	석종수	서지민	2019.6.17~2019.12.31
2019	기획	인천시 물류 스타트업 육성방안 연구	강동준	이명화	2019.8.1~2019.12.31
2019	기획	인천항 항만배후단지개발및운영에대한개선방안연구	김운수	이명화	2019.8.1~2019.12.31
2019	정책	경인고속도로 주변 도로여건 변화에 따른 서인천IC-남청라IC 구간 교통개선방안	최병국	이재우	2018.7.1~2019.5.31
2019	정책	인천광역시 전기택시 도입방안	한중학	김태진	2019.1.1~2019.5.31
2019	정책	도로 및 도로 시설물 관리방향 수립	박민호		2019.1.24~2019.11.30
2019	정책	도서지역(웅진) 합리적인 도로건설 및 관리방안연구	최병국	이재우	2019.4.1~2019.11.30
2019	정책	경인선 급행열차의 인천역 연장 운행방안	석종수	서지민, 권철우	2019.7.1~2019.12.31
2019	정책	인천광역시 버스정류소 설치 및 관리업무 매뉴얼 연구	한중학	김태진	2019.7.1~2019.12.31
2020	기초	중국 카보타지 해제와 안전임제 시행에 따른 인천항 영향 연구	김운수	이명화	2020.1.1~2020.11.30
2020	기초	지역특성을 고려한 고령자보행 교통사고 위험자수개발	석종수	서지민	2020.1.1~2020.11.30
2020	기획	인천시 철도 모빌리티강화를 위한 대중교통 접근성 분석	손지언	이소연	2020.1.1~2020.11.30
2020	기획	코로나로 인한 항공산업 위기에 따른 인천시 지역경제 영향	강동준	조승현, 이명화, 문재철	2020.5.12~2020.10.31

교통·물류					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2020	정책	인천 중소유통물류단지 조성을 위한 사전연구	강동준	이명화	2020.1.1~2020.8.31
2020	현안	코로나19 전후 교통수요변화	김종형	손지언, 이소연	2020.5.11~2020.6.30
2020	현안	인천의 도로 시설물 노후화에 따른 관리 방안	박민호		2020.7.1~2020.8.10
2021	기초	세계 무역 네트워크 변화 연구 : 인천지역 주요 5대 수출입 품목을 중심으로	강동준	이명화	2021.2.1~2021.12.20
2021	기초	인천광역시 교통정책 변화와 통행행태 분석	손지언	이소연	2021.2.1~2021.11.30
2021	기획	2020 도시교통 기초조사	김종형	손지언, 김도훈	2020.5.1~2021.4.30
2021	기획	인천 화물자동차 교통사고 특성분석 및 시사점	박민호	김지규	2021.2.4~2021.7.31
2021	기획	인천시 물류시설 현황 및 수요 전망 연구	김운수	이명화	2021.3.23~2021.7.31
2021	기획	신기후체제(POST-2020) 대응을 위한 인천시 친환경차 보급정책의 방향	석종수	서지민	2021.4.1~2021.11.30
2021	기획	지속 가능한 교통정책 수립을 위한 인천시민의 교통 부분 만족도 분석	석종수	서지민	2021.6.20~2021.12.20
2021	정책	개인형이동수단(PM)의이용 증가에따른 인천시의정책	석종수	서지민	2020.11.2~2021.3.31
2021	수탁	대형여객선 도입지원사업 추진방안 연구용역	김운수	강동준, 이명화	2021.2.3~2021.5.31
2021	수탁	2021년 수도권 여객 기·중점통행량(O/D) 조사 및 현행화 공동사업(공동조사)	김종형	손지언, 이소연	2021.5.11~2022.12.30
2021	수탁	인천광역시 공영주차장 주차요금 및 급지체계 개선방안 연구	석종수	정동재, 서지민, 김나경, 서지민	2021.12.1~2022.7.31
2022	기초	TIMS를 활용한 인천광역시 택시 이용행태 연구	손지언	이소연	2022.1.1~2022.11.30
2022	기초	인천광역시 버스교통체계의 서비스 취약지역 분석	정동재	이재우	2022.1.1~2022.11.30
2022	기획	2021 도시교통 기초조사	김종형	손지언, 이소연	2021.5.1~2022.4.30
2022	기획	인천 지역안전지수 분석을 통한 개선방안 마련 연구 : 교통사고분야	박민호	김지규	2022.2.1~2022.7.31
2022	기획	인천광역시 I-MOD 대중교통 정책화 연구	김종형	손지언, 정동재, 이소연, 이성훈, 이재우, 현지아	2022.3.1~2022.12.31
2022	정책	항만·항공·물류 분야의 통계체계 구축 및 활용을 위한 방향과 과제	강동준	이명화	2022.1.1~2022.6.30
2022	정책	인천시 생활물류서비스산업 실태 연구	김운수	이명화	2022.1.1~2022.7.31
2022	정책	인천시 도로교통소음 관리 정책	석종수	서지민	2022.1.1~2022.6.30
2022	정책	기축 아파트에 대한 전기자동차 충전시설 및 전용주차구역 보급 방안	정동재	이재우	2022.1.1~2022.6.30
2022	정책	해사전문법원 인천 설립 타당성 검토	강동준	이명화	2022.7.25~2022.12.31
2022	정책	인천지역 교통문화지수 향상방안 마련 연구	박민호	김지규	2022.7.25~2022.12.31
2022	정책	건축물 전면공간 주차 차량의 보도 진입 방지방안	석종수	서지민	2022.7.25~2022.12.31
2022	정책	인천시 자율주행자동차 시범운행지구 운영방안	이성훈	이재우	2022.7.25~2022.12.31
2022	수탁	계양경기장 주차장 유료화 타당성 연구	석종수	서지민	2022.5.2~2022.7.30
2023	기획	2022 도시교통 기초조사	김종형	박민호, 송민수	2022.5.1~2023.4.30
2023	기획	인천시 Sea&Air 복합운송 활성화 방안에 관한 연구	강동준	이명화	2023.1.1~2023.7.31
2023	기획	C-ITS사업 고도화를 위한 빅데이터 적용 방안 연구	김종형		2023.1.1~2023.6.30

교통·물류					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2023	기획	전기차 전용주차구역 및 충전시설 의무설치 예외기준 설정에 관한 연구	정동재	이재우	2023.3.1~2023.8.31
2023	기획	2023 도시교통 기초조사	김종형	송민수	2023.5.1~2024.4.30
2023	정책	해양산업클러스터 핵심산업(군) 선정 및 기본구상	김운수	이명화	2023.1.1~2023.8.31
2023	정책	송도 트램계획을 고려한 인천타워대로~첨단대로 자전거 전용도로 구축방안 검토	박민호	김지규	2023.1.1~2023.6.30
2023	정책	인천역~석탄부두 간 폐선로 활용방안	석종수	전진영, 서지민	2023.1.1~2023.12.15
2023	정책	영종국제도시 신교통수단 도입 기본구상 연구	정동재	이재우	2023.1.1~2023.6.30
2023	정책	금산IC 진출입 연결로 추가 설치 타당성 검토	박민호	김지규	2023.6.1~2023.11.30
2023	정책	인천광역시 관광도로 개발 및 활성화방안	석종수	서지민	2023.6.1~2023.12.15
2023	정책	글로벌 물류허브 육성을 위한 인천형 물류 체계 연구	김운수	이명화	2023.6.15~2023.12.15
2023	정책	특별교통수단 운영체계 개선방안 연구	정동재	이재우	2023.6.15~2023.12.15
2024	정책	간석오거리 구조개선 검토 및 교통변화 분석	손지언	김지규	2024.2.1~2024.7.31
2024	정책	인천시의 교통유발부담금 단위 부담금과 교통유발계수 조정 방안	석종수	전진영, 서지민	2024.6.1~2024.11.30
2024	정책	특별교통수단 수도권 광역이동 서비스 개선방안 연구	정동재	이준호	2024.6.1~2024.11.30
2024	수탁	검단지역(원도심) 도시공원 명칭 변경	석종수	전진영, 서지민	2024.12.9~2025.3.23
2025	기획	인천형 물류산업 인력양성 시스템 구축 및 활성화 모델 연구	강동준	이명화	2025.7.15~2025.12.15
2025	기획	인천의 글로벌 도시 도약을 위한 물류산업 발전방안 연구: 싱가포르 사례를 중심으로	강동준	이명화	2025.2.12~2025.9.30
2025	기획	인천 물류기업의 DX현황과 발전방안	강동준	이명화	2025.2.12~2025.7.31
2025	기획	스마트 광역교통의 시적점, 효율성을 높이는 교통축 정비와 신규축 발굴	김종형	이준호	2025.2.14~2025.9.30
2025	기획	2024년도 도시교통 기초조사	김종형	손지언, 정동재, 이승연, 이준호	2024.5.1~2025.4.30
2025	기획	30분 도시를 위한 똑똑한 환승, 광역교통의 새로운 연결법	박민호	김지규	2025.2.14~2025.9.30
2025	기획	싱가포르 사례 분석을 통한 인천시 교통분야 경쟁력 강화 전략	박민호	김지규	2025.2.12~2025.9.30
2025	기획	요코하마의 광역 교통체계 분석	석종수	서지민	2025.2.1~2025.9.30
2025	기획	30분 교통도시, 인천이 가까워지는 스마트한 광역교통	손지언	김종형, 박민호, 이태현, 정동재, 김지규, 이준호, 이명화, 이승연, 강가영	2025.1.1~2025.12.31
2025	기획	제5차 인천광역시 택시총량제 산정용역	손지언	이태현, 김종형, 김지규, 이승연	2024.7.1~2025.0.31
2025	기획	끊김 없는 광역교통체계 구축을 위한 심야 자율주행버스 도입 방안	이태현	강가영	2025.2.1~2025.9.30
2025	기획	메가시티 인천을 향한 광역철도 연계 강화	정동재	이준호	2025.2.1~2025.9.30

교통·물류					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2025	정책	청라국제도시 버스체계의 효율적인 운영방안 수립연구	김종형	이준호	2025.1.1~2025.6.30
2025	정책	버스 공영차고지 공급 확대를 위한 적정 입지선정 방안 연구	이태헌	이재우	2025.6.1~2025.11.30
2025	정책	자율주행 대중교통 서비스 실증지역 선정방안 연구	이태헌	이준호	2025.1.1~2025.6.30
2025	정책	주차 개방·공유 중심의 인천시 주차정책 발전방향 수립 연구	정동재	서지민	2025.6.1~2025.11.30
2025	현안	해양수산부 부산 이전에 따른 영향 및 대응 방안	강동준	이명화	2025.12.3~2025.12.31
2025	현안	경인선-수인선 직결운행의 필요성과 기대효과	석중수		2025.6.1~2025.6.30
2025	현안	인천시 고령전자 교통사고 현황 및 특성 분석 연구	이태헌	이준호	2025.9.1~2025.10.31
2025	현안	대중교통 요금지원 정책의 고려사항과 우선순위	정동재	서지민	2025.11.20~2025.12.20
2025	현안	신교통수단 비교 및 제도 개선에 관한 연구	정동재	이명화	2025.4.1~2025.7.31
2025	수탁	검단지역(원도심) 도시공원 명칭 변경	석중수	전진영, 서지민	2024.12.9~2025.3.23
2025	수탁	제3연륙교 통행안전 확보방안 연구 용역	석중수	서지민	2025.8.4~2025.11.1
2025	시정 기획	방위개념 명칭을 사용하는 공공시설의 명칭 정비 연구	석중수	서지민, 채우리	2025.1.13~2025.9.12

환경·안전					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
1996	기초	인천광역시 생활폐기물 관리계획 수립을 위한 기초연구	윤하연		1996.1.1~1996.12.31
1996	기초	인천광역시 녹지특성 및 녹지공원정책 장기구상	조경두		1996.1.1~1996.12.31
1997	기초	인천광역시 환경질 측정감시체계의 개선 방안	조경두		1997.1.1~1997.12.31
1998	기초	인천광역시 음식물쓰레기의 배출량 추정 및 재활용 방안	윤하연		1998.1.1~1998.12.31
1999	기초	유해폐기물의 현황분석 및 효율적 관리방안	윤하연		1999.1.1~1999.12.31
1999	기초	인천광역시 환경지표의 개발과 적용	윤하연		1999.1.1~1999.12.31
1999	기초	인천연안 갯벌의 현황과 보전방안	이대영		1999.1.1~1999.12.31
1999	기초	갯벌자연생태정보시스템 구축사업	이대영		1999.1.1~1999.12.31
1999	기초	항만대기오염 관리를 위한 기초연구	조경두		1999.1.1~1999.12.31
2000	기초	인천광역시 재활용품의 효율적 관리방안	윤하연		2000.1.1~2000.12.31
2000	기초	시민 삶의질 지표 개발	윤하연		2000.1.1~2000.12.31
2000	기초	인천시 지하수 관리 및 수질보전 방안	이대영		2000.1.1~2000.12.31
2000	기초	인천 해양퇴적물 오염 현황과 관리대책	이대영		2000.1.1~2000.12.31
2000	기초	운행자동차 배출가스 중간검사제도 도입에 관한 연구	조경두		2000.1.1~2000.12.31
2000	기초	지역대기질의 체감오염도 개선을 위한 시책연구	조경두		2000.1.1~2000.12.31
2000	기초	인천시 해안매립지 녹지조성 기법개발 연구	조우		2000.1.1~2000.12.31
2000	기초	인천시 공원 녹지축의 보전 및 복원방안	조우		2000.1.1~2000.12.31
2000	정책	동구 재활용품 선별시설의 직접비용 및 운영보조금 분석	윤하연		2000.1.1~2000.4.30
2001	기초	남동공단 유수지 환경개선 방안	이대영		2001.1.1~2001.12.31
2001	기초	자율환경관리제도의 실효성 증진방안	조경두		2001.1.1~2001.12.31
2001	기초	인천지역 악취저감을 위한 정책방안	조경두		2001.1.1~2001.12.31
2001	기초	인천시 도시생태계 보전을 위한 비오름 지도화의 효율적 수행방안	조우		2001.1.1~2001.12.31
2001	기초	인천광역시 하수 및 분뇨슬러지 처리방안	윤하연		2001.3.1~2001.6.30
2001	기초	인천시 중수도 보급방안 연구	이대영		2001.3.1~2001.6.30
2001	기초	도시자연공원의 친자연적 이용을 위한 생태교육 활성화 방안	조우		2001.9.1~2001.12.31
2002	기초	민간재활용품 수집업체의 현황 및 관리방안	윤하연	김고운	2002.1.1~2002.12.31
2002	기초	자동차 대기오염 실태조사 및 개선방안	조경두		2002.1.1~2002.12.31
2002	기초	인천시 도심녹지 확충과 생태적 조성방안	조우		2002.1.1~2002.12.31
2002	기획	음식물쓰레기 배출량 및 재활용시설의 필요규모 산정	윤하연		2002.5.13~2002.8.12
2002	기획	황사로 인한 시민패해를 최소화하기 위한 인천광역시 황사대책 운영 및 개선방안	조경두		2002.5.13~2002.8.12
2002	기획	중앙공원의 단절 녹지축 연결과 이용활성화 방안	조우		2002.5.13~2002.8.12

환경·안전					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2003	기초	바람통로를 고려한 대기환경개선 및 계획부분 활용방안	조경두	박민하	2003.1.1~2003.6.30
2003	기초	생활 폐기물 수거시간 해석을 위한 지역특성과의 관계분석 및 적용	윤하연	류정령	2003.2.1~2003.7.31
2003	기초	계양도시자연공원 생태·환경 현황 분석과 관리방안	조우		2003.2.1~2003.7.31
2003	기초	환경기초시설의 관리방안	윤하연	정진희	2003.7.1~2003.12.31
2003	기초	인천 연안환경 개선방안	조경두	문해경	2003.7.1~2003.12.31
2003	기초	인천시 남북 녹지축 등산로 현황분석과 관리방안	조우	오강임	2003.7.1~2003.12.31
2003	기획	지역여건이 폐기물수거효율에 미치는 영향분석	윤하연		2003.3.1~2003.5.31
2003	기획	구도심지역 대기오염측정소의 운영실태와 개선방안	조경두		2003.3.1~2003.5.31
2004	기초	장수천의 자연형 하천복원 사업 평가	김진한	박수영	2004.1.1~2004.12.31
2004	기초	인천시 음식물쓰레기 수수료 부과 방안	윤하연	정진희	2004.1.1~2004.6.30
2004	기초	인천광역시 대기질 체감지표 개발 연구	조경두		2004.1.1~2004.6.30
2004	기초	사업장 방치폐기물 관리를 위한 기초연구	인천연구원		2004.2.1~2004.12.31
2004	기초	인천광역시 폐수수탁처리업의 효과적인 지원 관리 방안	인천연구원		2004.2.1~2004.12.31
2004	기초	간선도로의 중앙 가로녹지대 확충을 통한 녹지축 조성방안 연구	권전오	오강임	2004.7.1~2004.12.31
2004	기초	인천시 생활폐기물 수거운반체계 개선 방안	윤하연	류정령	2004.7.1~2004.12.31
2004	기초	인천지역 대기질 관리정책의 실효성 증진방안	조경두		2004.7.1~2004.12.31
2005	기초	인천 연안유역의 수환경 통합관리를 위한 기초연구	김성우		2004.10.1~2005.1.31
2005	기초	친자연적인 송도신도시 건설을 위한 녹지침 연구	권전오	오강임	2005.1.1~2005.6.30
2005	기초	인천연안 해양보호구역의 효율적 보전 및 관리방안	김성우	장주희	2005.1.1~2005.6.30
2005	기초	인천광역시 약취관리지역 지정대상지역의 실태분석 및 지정기준 설정	조경두	신인수	2005.1.1~2005.6.30
2005	기초	학교비오름 조성현황 분석 및 유형별 활성화 방안	권전오	최인태	2005.7.1~2005.12.31
2005	기초	인천 하천환경개선사업 평가 및 실효성 증진방안	김성우		2005.7.1~2005.12.31
2005	기획	인천광역시의 효율적인 하수처리체계 구축 및 인천연안역 수질 보전을 위한 방안	인천연구원		2005.1.1~2005.12.31
2005	기획	九月路 단풍거리 조성에 관한 연구	권전오	배정희	2005.10.1~2005.12.31
2006	기초	도시공원 및 녹지 등에 관한 법률 개정에 따른 실천방안	권전오	김용훈	2006.1.1~2006.12.31
2006	기초	인천연안 해양환경모니터링 개선방안	김성우		2006.1.1~2006.12.31
2006	기초	환경기초시설의 민간참여 활성화 및 효율성 증대 방안	윤하연	김경미, 김정희	2006.2.1~2006.12.31
2006	기획	토지이용강도가 높은 도심지역의 녹지확충방안: 옛시민회관 쉼터~주안역삼거리 구간을 중심으로	인천연구원		2005.12.28~2006.8.24
2007	기초	생태도시 조성을 위한 옥상녹화 활성화방안	권전오	김용훈	2007.1.1~2007.12.31

환경·안전					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2007	기초	인천광역시 산업단지별 산업폐수 관리실태 및 개선방안	김도희	홍미옥	2007.1.1~2007.12.31
2007	기초	송도국제도시 북측유수지 수환경 관리방안	김성우	김남국	2007.1.1~2007.12.31
2007	기초	생활폐기물 자동집하시설의 현황 및 향후 운영방안	윤하연	박원석	2007.1.1~2007.12.31
2007	기초	인천 서부산업단지의 환경실태조사 및 환경관리방안	조경두		2007.1.1~2007.12.31
2007	기획	인천도서지역 물관리시스템 개선방안	김성우	김도희, 신인수	2007.4.1~2007.9.30
2007	기획	폐기물처리시설의 납부부담금의 산정방안 연구	윤하연	박원석	2007.8.1~2007.12.31
2007	기획	에너지절약형 도시만들기 구상과 전략	조경두	조상운	2007.8.1~2007.12.31
2008	기초	환경관련 도시기반시설 활용실태 분석 및 녹화방안	권전오	김용훈	2008.1.1~2008.12.31
2008	기초	인천지역 폐수배출업소 주요 업종별 오염물질 배출분석및처리 공정개선 방안	김도희	김정숙	2008.1.1~2008.12.31
2008	기초	굴포천 소하천 미지정 구간 소유역 수질관리방안	김성우	신인수	2008.1.1~2008.12.31
2008	기초	음식물폐기물 침출수의 육상처리 전환에 대비한 적정 처리방안	윤하연	박원석	2008.1.1~2008.12.31
2008	수탁	인천광역시 지역에너지 계획	김도희	윤하연, 김정숙, 박원석, 김용하, 김진한	2008.5.9~2008.10.8
2009	기초	소규모 예산을 이용한 도시녹화 및 공원화 사업유형개발	권전오	김용훈	2009.1.1~2009.6.30
2009	기초	인천 공공 하수처리수 재이용 증대방안	김도희	김정숙	2009.1.1~2009.6.30
2009	기초	강화지역 생활용수 공급체계 개선방안	김성우	성은혜	2009.1.1~2009.6.30
2009	기초	강화군 유기성폐기물 에너지화 사업 도입 여건 및 타당성 검토	윤하연	박원석	2009.1.1~2009.6.30
2009	기초	인천항 대기환경 현황분석 및 관리방안	조경두	김정숙	2009.2.1~2009.08.31
2009	기초	인천지역 해안매립지 적정 수중 선정	권전오	한이채	2009.7.1~2009.12.31
2009	기초	인천광역시 건물에너지의 효율적인 관리방안	김도희	김정숙	2009.7.1~2009.12.31
2009	기초	인천광역시 지하철 유출지하수 활용방안	김성우	성은혜	2009.7.1~2009.12.31
2009	기초	인천시 산업단지내 자원순환 체계 구축 방안	윤하연	박원석	2009.7.1~2009.12.31
2009	기초	인천지역 미세먼지 실태분석 및 정책방안	조경두	김정숙, 장훈	2009.7.01~2009.12.31
2009	수탁	인천광역시 신재생에너지보급 계획수립	김도희	윤하연, 김동혁, 박원석, 김정숙, 이상희, 김용하, 김진한	2009.4.24~2009.11.23
2010	기초	인천광역시 경관녹지 개선방안	권전오	한이채	2010.1.1~2010.6.30
2010	기초	인천시 폐수 수탁처리업 집적화에 따른 친환경 관리방안	김도희	김정숙	2010.1.1~2010.6.30
2010	기초	인천광역시 공공하수처리시설 하수잠열 활용방안	김성우	성은혜	2010.1.1~2010.6.30
2010	기초	녹색생활실천 운동의 추진 현황과 개선방안	윤하연	박원석	2010.1.1~2010.6.30
2010	기초	인천지역 온실가스 및 대기오염물질의 통합환경관리	조경두		2010.1.1~2010.6.30
2010	기초	인천광역시 생태탐방로 노선설정 및 조성방안	권전오	한이채	2010.7.1~2010.12.27

환경·안전					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2010	기초	인천시 공공건물 에너지 관리방안	김도희	김정숙	2010.7.1~2010.12.27
2010	기초	한강수계 오염총량관리제 전면 확대에 따른 인천광역시 대응방안	김성우	성은혜	2010.7.1~2010.12.27
2010	기초	석면안전관리법 시행에 대비한 폐석면 관리방안	윤하연	박원석	2010.7.1~2010.12.27
2010	기초	인천지역 기후변화 실태분석 및 적응대책 도입을 위한 기초연구	조경두		2010.7.1~2010.12.27
2010	수탁	강화군 기후변화 대응전략연구	조경두	김번욱, 이종현, 윤하연, 김도희, 김정숙, 장훈	2009.10.13~2010.6.22
2010	수탁	송도갯벌 습지보호지역에 대한 보전계획 수립	김성우	윤하연, 김도희, 성은혜, 김보경, 이해경	2010.2.26~2010.8.25
2010	수탁	강화갯벌센터 증기운영계획	권전오	김도희, 김정숙, 한이채, 김경원, 이기섭, 백용해, 김창수	2010.3.25~2010.10.20
2011	기초	공원내 전통공간 이용실태 분석 및 이용활성화 방안	권전오	한이채	2011.3.1~2011.7.01
2011	기초	인천 빗물관리 방안 및 기대효과	김성우		2011.3.1~2011.7.01
2011	기초	인천시 폐기물자원화 시설의 에너지 효율성 향상 방안	윤하연	박원석	2011.3.1~2011.7.1
2011	기초	인천지역 대기환경관리대책 추진성과 분석 및 향후 관리방안	조경두	김정숙	2011.3.1~2011.7.1
2011	기초	공동주택(아파트)단지 수목 식재밀도 관리를 통한 생태적 안정성 강화방안	권전오	이승한	2011.7.1~2011.12.30
2011	기초	섬 지역 해수담수화 시설 확충 방안	김성우		2011.7.1~2011.12.30
2011	기초	공동주택의 음식물류폐기물 종량제 적용방안	윤하연	박원석	2011.7.1~2011.12.30
2011	기초	인천지역 초등학교의 환경교육 실태 및 활성화에 관한 조사연구	조경두	김정숙	2011.7.1~2011.12.30
2011	기초	지속가능발전 장기비전 및 목표설정 관련 연구	조경두		2011.7.1~2011.12.30
2011	기획	계양산립휴양공원 조성 방향에 관한 연구	권전오		2011.2.1~2011.10.03
2011	기획	정부 물산업 육성정책에 따른 시장여건 변화 및 인천환경공단 역할에 관한 연구	김성우		2011.2.1~2011.10.31
2011	기획	재활용 잔재폐기물의 적정 처리방안	윤하연		2011.2.01~2011.10.4
2011	기획	인천광역시 소각시설 현황과 향후 운영방안	윤하연		2011.2.01~2011.10.3
2011	기획	인천환경공단의 중장기 발전방향 모색을 위한 기초연구	조경두		2011.2.1~2011.11.30
2011	정책	인천동맥 녹지축 연결복원사업에 관한 연구	권전오	이승한	2011.7.1~2011.12.30
2011	정책	하수처리수 재이용 촉진 및 지원 정책연구	김성우		2011.7.1~2011.12.30
2011	정책	도로재비산 먼지저감에 관한 연구	조경두		2011.7.1~2011.6.30
2011	수탁	인천광역시 도시생태현황도 작성 및 GIS 남동구 비오톱 지도	권전오	조경두, 조상운, 한이채, 김종업, 장재훈, 박석철, 허지연, 김경원, 민건영	2010.4.19~2011.2.18

환경·안전					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2011	수탁	저탄소 녹색도시 IFEZ 조성을 위한 기본계획 수립	윤하연	조경두, 권전오, 김성우, 이왕기, 한종학, 김도희, 권지숙, 김재경, 김정숙, 박원석, 홍성욱	2010.4.26~2011.6.25
2011	수탁	인천광역시 물 수요관리 종합계획	김성우	권전오, 이종현, 정지원, 조경두, 최원구, 김정숙, 박봉철, 성은혜, 한이채, 윤태일	2011.3.28~2011.11.22
2012	기초	인천광역시 쓰레기 자동집하시설 운영 합리화 방안	윤하연	박원석	2012.1.2~2012.7.31
2012	기초	인천지역 대기환경 모델링 구축연구	조경두		2012.1.2~2012.7.31
2012	기초	인천시 자원회수시설의 소각여열 효율성 증대방안	윤하연	백승아	2012.6.1~2012.12.28
2012	기초	인천지역 발전시설에 의한 대기환경영향 및 관리방안	조경두		2012.7.2~2012.12.28
2012	정책	갯벌국립공원 추진여건 분석과 향후 대응방안	조경두		2012.7.2~2012.12.28
2012	정책	구도심권 노후공원의 활성화를 위한 주제공원 조성방안 연구	조경두		2012.7.2~2012.12.28
2012	정책	인천지역 환경교육센터 지정 및 운영방안 연구	조경두		2012.7.2~2012.12.28
2012	정책	부평구 도심형 농업공원의 적합성 연구	조경두		2012.7.3~2012.12.28
2012	수탁	2014년 인천아시아경기대회 대회관련시설의 설치,이용 등에 관한 계획	김용하		2009.11.9~2012.3.8
2012	수탁	인천광역시 제3차 폐기물처리기본계획	윤하연	박원석, 김진한, 이해경	2011.3.28~2012.0.17
2013	기초	인천시 폐기물 자원화를 위한 유기성폐기물 통합처리 방안 연구	윤하연	백승아	2013.1.1~2013.6.30
2013	기초	인천광역시 환경지역 지정여건 및 도입방안 연구	조경두	김정숙	2013.1.1~2013.6.30
2013	기초	지속가능한 도시숲 이용을 위한 체험프로그램 지원 방안	권전오	허지연	2013.3.1~2013.7.31
2013	기초	인천연안 해안사구 관리방안	김성우	박경문	2013.3.1~2013.7.31
2013	기획	생활폐기물 자동집하시설 수익자 부담금 산정에 관한 연구	윤하연		2013.1.1~2013.5.31
2013	기획	청량산 둘레길과 주변 관광자원 연계방안	권전오	조혜정, 민건영	2013.7.1~2013.10.31
2013	기획	UN도시를 향한 인천의 도전	조경두		2013.7.1~2013.11.30
2013	기획	군 수송선 철로변 활용 방안 연구	권전오	민건영	2013.8.1~2013.12.28
2013	기획	서운동 침수 해소방안	김성우	박경문	2013.9.2~2013.12.28
2013	정책	소음지도의 효율적 도입 및 관리체계 구축방안	조경두		2013.1.1~2013.5.31
2013	정책	발전설비 집중에 의한 대기오염 저감을 위한 제도개선 방안	조경두		2013.1.1~2013.5.31
2013	정책	생태계보전협력금 운영현황 분석 및 반환사업 활성화 방안	권전오	허지연	2013.6.1~2013.10.31
2013	정책	지역공동체 활력 증진을 위한 공원 시설 및 프로그램 개선방안	권전오	김창수, 허지연	2013.6.1~2013.10.31
2013	정책	5R 운동 활성화를 위한 사례연구 및 기본방향 설정	윤하연		2013.6.1~2013.10.31
2013	정책	글로벌 녹색수도 마스터플랜 기본방향 연구	조경두		2013.6.1~2013.10.31

환경·안전					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2013	수탁	인천광역시 관할 한강수계 수질오염 총량관리 기본계획수립 용역	김성우	이종현, 이왕기, 이인재, 기윤환, 손동필, 박경문, 성은혜, 한이재, 권지숙, 박윤희, 이은영	2011.4.18~2013.9.28
2013	수탁	분뇨처리비 원가산정 용역	윤하연		2013.4.15~2013.9.11
2013	수탁	하수도사용료 현실화(조정) 연구 용역	윤하연	백승아, 윤세미, 진대현, 유홍성	2013.4.30~2013.7.28
2014	기초	인천국제공항의 대기환경 영향분석 및 관리방안	조경두	한세현	2014.2.1~2014.12.27
2014	기획	즐겁고 아름다운 자연순환형 생태습지 : 월미전통정원지구 습지원 구상안	권전오	민건영	2014.6.2~2014.12.31
2014	기획	물이용부담금에서 지원받는 상하류협력금 어떻게 써야 하나	김성우		2014.9.1~2014.12.29
2014	정책	인천대공원 분재정원 조성 및 운영방안	권전오	민건영	2014.1.1~2014.5.31
2014	정책	인천광역시 생물다양성 보전 전략 수립 방향에 관한 연구	권전오	박석철	2014.2.1~2014.12.27
2014	정책	인천 수질감시체계 개선방안	김성우		2014.2.1~2014.12.27
2014	정책	매립폐기물 최소화를 위한 경제적 유인책 도입 필요성 및 적용 방안 연구	윤하연	백승아	2014.2.1~2014.12.27
2014	정책	제2차 녹색성장 5개년계획 정책방안 연구	조경두	최종석	2014.7.1~2014.11.30
2014	수탁	도시생태현황(비오름) 지도작성(2단계) 용역	권전오		2011.9.22~2014.9.21
2014	수탁	인천광역시 한강수계 수질오염총량관리 시행계획수립 용역	기윤환	이왕기, 기윤환, 손동필, 이인재, 박경문, 김영은, 박윤희, 김상용	2012.8.31~2014.2.10
2014	수탁	인천시 대체매립시설 등 폐기물처리시설 신·증설 타당성연구 용역	윤하연		2013.2.27~2014.6.26
2014	수탁	인천광역시 제4차 지역에너지계획수립 연구 용역	조경두	김성우, 서봉만, 김정숙, 박경문	2013.4.9~2014.1.29
2014	수탁	수도권자원순환형 폐기물관리를 위한 공동협력방안 연구 용역	윤하연		2013.4.12~2014.1.11
2014	수탁	송도국제도시 생활폐기물 수집운반 처리대행료 원가산정 용역	윤하연	백승아, 윤세미	2014.2.12~2014.6.11
2015	기초	미래녹색도시 비전 구상 및 이슈 분석	조경두	윤세미	2015.1.1~2015.10.30
2015	기초	자연환경계획과 도시개발계획의 연계방안	권전오	정희은	2015.2.1~2015.10.31
2015	기초	한강수계 하구역 수질생태관리를 위한 공간적 범위 설정 및 참여형 유역관리체계 구축방안	김성우		2015.2.1~2015.10.31
2015	기획	월미공원 산림식생관리 및 야생조류 서식환경 개선방안	권전오		2015.2.2~2015.7.31
2015	기획	탐조관광 및 탐조체험활동 활성화 방안	권전오	정희은	2015.2.2~2015.7.31
2015	기획	인천광역시 도시환경지표 변화분석 및 스토리텔링 자원 발굴	조경두		2015.2.2~2015.10.31
2015	정책	인천지역 온실가스 배출전망 및 감축잠재량 추정	조경두	최종석	2015.08.1~2015.11.30

환경·안전					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2015	수탁	물 재이용 관리계획 수립 용역	김성우	조경두, 조상운, 기윤환, 손동필, 박경문, 백승아, 조형진, 유규상, 윤세미, 김준래	2013.12.10~2015.12.3
2015	수탁	인천광역시 한강수계 수질오염 총량관리 시행계획 2013년도 이행평가 용역	김성우	기윤환, 박경문, 김영은, 강미혜	2014.2.17~2015.1.16
2015	수탁	2차 인천광역시 수도권 대기환경 개선시행 계획수립 용역	조경두	권전오, 김종형, 이왕기, 김순태, 한세현, 손지연, 최종석, 배창한, 김은혜, 김운수, 장영기	2014.3.28~2015.1.21
2015	수탁	글로벌 녹색수도 마스터플랜 수립 용역	조경두	윤하연, 조승현, 서봉만, 손동필, 조혜정, 박봉철, 한세현, 최종석, 김성우	2014.3.31~2015.3.30
2015	수탁	분뇨수집운반 및 처리수수료 원가산정 용역	윤하연		2014.10.16~2015.1.13
2015	수탁	청라 호수공원 관리운영방안 용역	김성우	권전오, 박경문, 정희은	2015.3.4~2015.8.3
2015	수탁	제2차 인천광역시 환경교육종합계획수립 연구 용역	조경두	권전오, 윤세미, 최종석	2015.5.7~2015.12.2
2016	기초	인천시 화학물질 취급 특성 및 위해성 관리제도 연구	윤하연	윤세미	2016.1.1~2016.10.31
2016	기획	인천 섬 지역 물 공급 개선방안 : 웅진군 이작도 및 송봉도를 중심으로	김성우	박경문	2016.1.1~2016.6.30
2016	기획	고형연료 사용에 따른 기후대기환경영향과 관리전략	조경두		2016.1.1~2016.6.30
2016	기획	인천가치 창출을 위한 자연자산 가치제고 방안	권전오	정희은	2016.3.1~2016.8.31
2016	기획	웅진군 도서지역 친환경 에너지 자립도 향상방안	윤하연	윤세미	2016.3.1~2016.8.31
2016	기획	경인아라뱃길 녹지 실태분석 및 활용성 강화방안	권전오	이효진, 정희은	2016.5.1~2016.10.30
2016	정책	가로경관 향상을 위한 가로수 특화방안 연구	권전오	이효진, 정희은	2016.1.1~2016.5.31
2016	정책	송도 자원순환시설의 효율적 운영·관리 방안에 관한 연구	윤하연		2016.1.1~2016.5.31
2016	정책	소규모 체육시설의 효율적 운영방안에 관한 연구	이종현	정진원	2016.1.1~2016.5.31
2016	수탁	물 수요 관리종합계획수립 용역	김성우		2015.5.14~2016.2.15
2016	수탁	인천 연안관리계획 이행평가 용역	김성우		2015.10.6~2016.2.29
2016	수탁	대형폐기물 수집운반처리 단가산정 용역	윤하연	윤세미	2016.3.7~2016.7.4
2017	기초	인천 물순환도시 환경경쟁력 진단 및 향상방안	김성우		2017.1.1~2017.10.31
2017	기초	웅진군 도서지역 생활환경 개선을 위한 자원순환체계 구축 방안	윤하연	윤세미	2017.1.1~2017.10.31
2017	기초	대기환경관리 정책지표 개발 및 선진화 방안	조경두		2017.1.11~2017.11.30
2017	정책	인천 산림문화체험센터 조성운영에 관한 연구	권전오	정희은	2017.1.1~2017.6.30
2017	정책	몽골 인천 희망의 숲 조성 평가와 발전방향	권전오		2017.7.1~2017.7.1
2017	정책	인천광역시 화학물질 정보화를 위한 기초연구	윤하연		2017.7.1~2017.7.1
2017	정책	대기오염측정망 공간분포 최적화 연구	조경두		2017.7.1~2017.7.1
2017	현안	원도심 주요 공원의 이용특성 분석을 통한 공원활성화 방안	권전오	정희은	2017.6.1~2017.9.30

환경·안전					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2017	현안	수도권매립지 야생조류 출현현황과 생태적인 관리방향	권전오		2017.8.1~2017.9.30
2018	기초	인천광역시 도시생태현황지도 보완 및 활용성 강화 방안	권전오	이산하	2018.2.1~2018.11.30
2018	기초	인천지역 대기오염 우심지역 원인분석 및 관리방안	조경두	문보경	2018.2.1~2018.11.30
2018	기초	폐기물 관리 여건변화를 고려한 인천광역시 폐기물 관리 방안	윤하연	윤세미	2018.4.1~2018.11.30
2018	기획	수도권지역 폐기물 관리 전략 수립 연구	윤하연	윤세미	2018.9.27~2018.12.31
2018	정책	임해매립지용 토양개량제 효과 검증 방향	권전오	이산하	2018.7.1~2018.11.30
2018	현안	어린이공원 이용행태 분석을 통한 공원재생 방향 제안	권전오		2018.5.1~2018.6.30
2018	현안	통합물관리를 위한 한강유역 거버넌스 구축방안	김성우	박경문	2018.5.21~2018.10.20
2019	기초	인천광역시 운행차 배출가스 저감사업 성과분석 및 관리방안	조경두	문보경	2019.3.1~2019.12.31
2019	기획	생활폐기물 자동집하시설 음식물류폐기물 처리 개선방안 연구	윤하연	윤세미	2018.8.1~2019.6.30
2019	기획	인천광역시 해양쓰레기 관리방안 연구	윤하연	강동준, 윤세미, 김희정, 이명화	2019.2.1~2019.10.31
2019	기획	인천광역시 재난안전정책 점검과 향후 방향에 대한 연구	조성윤	백정희	2019.7.1~2019.12.31
2019	정책	몽골 인천 희망의숲 2단계 사업대상지 현황분석 및 조성방향 연구	권전오	박민진	2019.1.1~2019.6.30
2019	정책	인천시 신규 공동주택 소음관리 기준(안) 연구	윤하연	석종수	2019.5.1~2019.10.31
2019	정책	인천대공원 사계절 썰매장 재설계 방향 연구	권전오	박민진	2019.7.1~2019.12.31
2019	정책	소방관서 배치 적정성 검토에 관한 연구	조성윤	백정희	2019.7.1~2019.12.31
2019	특별	Research Briefs - 2018 Incheon Climate & Environment Research Center	조경두	박은영, 이상은, 이태휴, 조지영, 최욱, 권오현, 이미경, 부찬중, 강민경, 최민기	2018.1.1~2019.12.31
2019	센터 기획	인천광역시 지역 및 부문별 대기오염물질 배출량 DB 구축	조경두	부찬중	2019.1.1~2019.11.30
2019	센터 기획	인천광역시의 기후변화 취약성 DB 구축 및 지도작성	조경두	부찬중	2019.1~2019.6.30
2019	센터 기획	통합적 기후변화 대응을 위한 정책 인벤토리 구축	조경두	조창상	2019.2.1~2019.10.31
2019	센터 기획	인천경제자유구역 송도지구의 기후 스마트시티 조성을 위한 정책연구	조경두	조지영	2019.3.1~2019.11.30
2020	기획	도시계획 수립에 있어 도시생태현황지도 활용 방안 연구	권전오	백승아	2020.8.1~2020.12.31
2020	정책	쓰레기종량제 봉투 가격 현실화 방안	윤하연	윤세미	2020.1.1~2020.7.31
2020	정책	소방안전분야 빅데이터 플랫폼 개선 및 활용 방안	조성윤	백정희	2020.2.1~2020.7.31

환경·안전					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2020	현안	도시회복력 증진을 통한 인천 안전도시 구축	조성윤	채은경, 최태림, 민혁기	2020.4.15~2020.5.31
2020	특별	Research Briefs - 2019 Incheon Climate & Environment Research Center	조경두	박은영, 이태휴, 조지영, 이상은, 부찬중, 이미경, 조창상, 강민경, 최민기, 류지은	2019.11~2020.12.31
2020	센터 기획	GCF 승인사업 분석 : 산림 및 기후변화에 대한 재정확대 부문을 중심으로	조경두, 강민경		2020.3.01~2020.12.31
2021	기획	자연환경과 공원녹지분야에서의 그린뉴딜 정책수단 발굴	권전오	백승아	2021.2.1~2021.09.30
2021	기획	인천광역시 신·재생에너지 보급 우선순위에 관한 연구	한준	문보경	2021.2.1~2021.9.30
2021	기획	특·광역시 에너지 지속가능성 평가 지표 체계 연구	한준	문보경	2021.3.1~2021.08.31
2021	기획	인천광역시 학교시설 에너지 소비현황 및 시사점	한준	문보경	2021.6.20~2021.12.20
2021	정책	공원녹지분야 정책방향 및 핵심사업 도출	권전오	백승아	2021.1.1~2021.7.31
2021	정책	계절관리제 시행에 따른 인천지역 대기질 변동 분석	조경두	문보경	2021.1.1~2021.6.30
2021	정책	인천광역시 폭염 예방 및 대응 방안	조성윤	윤세미	2021.01.1~2021.6.30
2021	정책	인천광역시 기능연속성계획 수립 연구	조성윤	김정욱, 안지선, 윤세미	2021.3.1~2021.8.31
2021	정책	양묘사업 체계 및 사업소 기능 개선 방안 연구	권전오	백승아	2021.6.1~2021.11.30
2021	현안	부평 미군기지 캠프마켓 공원조성 방향 설정을 위한 현황 및 사례 연구	권전오	백승아	2021.9.23~2021.11.30
2021	특별	Research Briefs - 2020 Incheon Climate & Environment Research Center	조경두	강민경, 손성환, 조창상, 부찬중, 이태휴, 최민기, 김행화, 류지은, 최정선	2019.12.23~2021.12.31
2021	센터 기획	제3차 인천광역시 기후변화 대응 종합계획	조경두	한준, 조창상, 강민경, 이태휴, 류지은, 최정선, 부찬중, 최민기	2020.7.1~2021.2.28
2021	센터 기획	인천광역시 에너지 수요중심 폐기물부문 온실가스 인벤토리 구축 연구	조경두, 이태휴	부찬중	2021.2.1~2021.10.31
2021	센터 기획	제3차 인천광역시 기후변화 적응대책 세부시행계획 (2022~2026)	조경두	류지은, 부찬중, 이종욱, 최정선	2021.3.1~2021.12.31
2021	센터 기획	인천광역시 기후·환경 분야 국제기구 협력 방안	조경두, 강민경	최민기	2021.3.1~2021.11.30
2021	센터 기획	인천광역시 기후변화 리스크 분석 및 전략적 우선순위 선정	조경두, 류지은		2021.3.1~2021.10.31
2021	센터 기획	인천광역시 지역 환경영향평가 협의 가이드라인 작성	조경두, 이종욱		2021.3.1~2021.10.31
2021	센터 기획	(부록) 인천광역시 지역 환경영향평가 협의 가이드라인 작성	조경두, 이종욱		2021.3.1~2021.10.31
2021	센터 기획	인천광역시 온실가스 감축 정책의 이행평가 방법론 연구	조경두, 이태휴		2021.3.01~2021.12.31

환경·안전					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2021	센터 기획	인천형 그린뉴딜 정책의 기후환경분야 추진전략	조경두, 최종석		2021.3.1~2021.10.31
2021	수탁	인천광역시 폐기물 물질흐름 분석 및 통계작성 가이드라인 마련을 위한 연구	윤하연	김장영, 백승아, 윤세미, 박선우	2021.2.1~2021.12.31
2021	수탁	제2차 남동구 기후변화 적응대책 세부시행계획(22~26)	조경두	류지은, 부찬중, 최정선	2021.3.25~2021.9.25
2021	수탁	제2차 기후변화 적응대책세부시행계획(2022~2026) 수립 연구용역 보고서	조경두	류지은, 부찬중, 최정선	2021.3.30~2021.11.29
2022	기초	인천광역시 제조업 온실가스 배출 특성 및 탄소중립 대응 방안 연구	한준	문보경	2022.11~2022.11.30
2022	기획	인천광역시 지역안전지수 향상 방안: 생활안전 분야	조성윤	윤세미	2022.11~2022.6.30
2022	기획	인천광역시 에너지 전담기관 설립 사전 검토 연구	한준	문보경	2022.4.1~2022.10.31
2022	정책	인천시 도시숲 조성현황 분석 및 시민 이용방안 연구	권전오	김신우	2022.11~2022.7.31
2022	정책	인천시 공원 이용프로그램 활성화 방안	권전오	김신우	2022.7.25~2022.12.31
2022	정책	한강하구 수환경측정망 확충방안	김성우	문보경	2022.7.25~2022.12.31
2022	특별	Research Briefs : 2021 Incheon Climate & Environment Research Center	조경두	강민경, 류지은, 이태휴, 부찬중, 최민기, 최정선, 손성환, 이종욱, 최종석, 서효진	2020.12.29~2021.12.31
2022	센터 기획	인천광역시 지역 환경영향평가 실효성 증진을 위한 현황 분석 및 개선방안	조경두, 이종욱		2022.2.01~2022.8.31
2022	센터 기획	통합적 기후변화 대응을 위한 정책인벤토리 구축 및 업데이트	조경두, 최종석		2022.2.01~2022.12.31
2022	센터 기획	인천지역 읍면동 단위의 온실가스 및 대기오염물질 배출 인벤토리 업데이트	조경두, 부찬중	한준, 이태휴	2022.2.3~2022.12.31
2022	센터 기획	인천광역시 기후변화 취약대상 공간적 상세화 및 정책적 활용방안	조경두, 류지은	부찬중	2022.3.1~2022.12.31
2022	센터 기획	인천광역시 도시회복력 평가체계 개발 연구	조성윤, 엄재원	윤샛별	2022.3.1~2022.11.30
2022	센터 기획	2022 인천시민 재난안전 인식조사	조성윤, 주필주	윤샛별	2022.3.1~2022.11.30
2022	센터 기획	인천광역시 산업단지 온실가스 배출량 산정을 위한 기초연구	한준, 이태휴		2022.3.1~2022.12.31
2022	센터 기획	인천광역시 온실가스감축인지 예산제도 도입 및 운영방안	조경두	김보람	2022.7.18~2022.12.31
2022	센터 기획	지역 환경영향평가 제도 개선 및 효율적인 운영을 위한 연구	조경두	윤수향	2022.12.1~2023.8.31
2023	기초	인천 연안 미세플라스틱 특성 연구	최여울	백승아	2023.2.1~2023.12.15
2023	기획	제물포르네상스 공원녹지 정비 및 네트워크 구축방안	권전오	김신우, 백승아	2023.1.1~2023.7.31

환경·안전					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2023	기획	한강하구 탄소흡수력 현황 및 관리방안	김성우	홍미진	2023.1.1~2023.6.30
2023	기획	인천의 기후변화 대응 글로벌 협력 방향과 과제	한준	문보경	2023.1.1~2023.6.30
2023	기획	제물포르네상스 환경적 쟁점 및 대응방향	김성우	문보경	2023.2.1~2023.7.31
2023	기획	인천광역시 화학물질 취급·배출 특성 연구	최여울	홍미진	2023.2.1~2023.7.31
2023	기획	한강유역 수리권 쟁점과 갈등조정 방안 공동연구: 광역시도를 중심으로	김성우	홍미진	2023.3.1~2023.8.31
2023	기획	인천광역시 재난복지 실현 방안	조성윤, 정혜은	백승아, 박수빈	2023.3.1~2023.9.30
2023	기획	인천광역시 온실가스 배출의 탈동조화 및 요인분해 연구	한준	문보경	2023.3.1~2023.8.31
2023	기획	지역기반 탄소중립 정책의 현황과 과제	한준		2023.4.01~2023.12.31
2023	정책	인천광역시 중대시민재해 주요이슈 및 대응방안	조성윤	문보경	2023.1.1~2023.6.30
2023	정책	인천 생태하천 유지용수 공급원별 확보 방향	김성우	홍미진	2023.6.1~2023.12.15
2023	정책	인천광역시 환경교육센터 발전방향 연구	한준	문보경	2023.6.1~2023.11.30
2023	현안	인천광역시 주민안전협의체 구축 방향	조성윤, 안승현		2023.10.26~2023.11.30
2023	특별	2022 Research Briefs : Incheon Carbon Neutrality Center	조경두	한준, 강민경, 류지은, 부찬중, 이태휴, 최민기, 이종욱, 최종석, 최정선, 김보람, 안현준, 김태용, 양선모, 서효진	2023.1.2~2023.12.3
2023	센터 기획	인천광역시 안전문화 확산 및 정착 방안	조성윤, 안승현	최나운	2023.1.1~2023.8.31
2023	센터 기획	인천광역시 기후위기 대응 교육의 유형 분석 및 지역확산 방안	조경두	최정선	2023.2.1~2023.11.30
2023	센터 기획	지자체 정책 활용성 효과 제고를 위한 기후변화 영향 분석의 진단 방법론 및 절차 개선방안 제안	조경두, 류지은	부찬중	2023.2.1~2023.11.30
2023	센터 기획	인천광역시 탄소중립을 위한 시민참여형 행동계획 및 이행평가 연구	조경두, 최종석	최종석	2023.2.1~2023.12.31
2023	센터 기획	인천 송도 녹색금융도시 조성을 위한 정책연구	한준, 강민경		2023.2.1~2023.11.30
2023	센터 기획	인천광역시 도로 수송부문 온실가스 배출량 산정 및 공간 할당을 위한 방법론 연구	한준, 이태휴	조경두, 부찬중	2023.2.1~2023.11.30
2023	센터 기획	인천 안전도시 이미지 강화 정책 방안 - 범죄 분야를 중심으로	조성윤, 안승현		2023.7.1~2023.12.31
2023	센터 기획	인천광역시 지역안전지수 분석 및 개선방안 연구	조성윤, 엄재원	윤샛별	2023.7.1~2023.12.31
2023	센터 기획	인천광역시 온실가스감축인지 예산제도 고도화를 위한 방안 연구	한준, 양선모		2023.7.1~2023.11.30

환경·안전					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2024	정책	도시공원 맨발산책로 조성 및 관리방안	권전오	백승아	2024.1.1~2024.8.31
2024	센터 기획	인천광역시 재난안전통계 관리 실태 및 개선방안 연구	조성윤	안승현, 윤셋별, 연다혜	2024.1.1~2024.6.30
2024	센터 기획	지방 기후위기 적응대책 추진 및 이행평가를 위한 분석체계 구축	조경두, 류지은	부찬중	2024.3.1~2024.12.31
2024	센터 기획	인천지역 읍면동 단위의 온실가스 및 대기오염물질 배출 인벤토리 업데이트(2024)	조경두, 부찬중	한준, 이태휴	2024.3.1~2024.12.31
2024	센터 기획	인천광역시 조례에 의한 환경영향평가서 작성 지침	조경두, 윤수향		2024.3.1~2024.12.31
2024	센터 기획	인천광역시 구·구별 온실가스 배출 유형 분석 및 전망	조경두, 이태휴	부찬중	2024.3.1~2024.12.31
2024	센터 기획	통합적 기후변화 대응을 위한 정책인벤토리 구축 및 업데이트	조경두, 최종석		2024.3.1~2024.12.31
2024	센터 기획	인천광역시 안전교육정책 개선방안 연구	조성윤	연다혜, 윤셋별	2024.3.1~2024.7.31
2024	센터 기획	인천지역 산림의 탄소흡수 여건 분석	한준, 강민경	김태용	2024.4.1~2024.11.30
2024	센터 기획	인천 중소기업 탄소중립 대응 역량강화 교육 기반 구축	한준, 김하은	조경두	2024.5.1~2024.11.30
2024	센터 기획	탄소중립 분야 시민참여 활성화를 위한 행·재정적 추진기반 연구	한준, 양선모	조경두	2024.5.1~2024.11.30
2024	센터 기획	2024 인천시민 재난안전 의식조사	조성윤	안승현, 윤셋별	2024.7.1~2024.12.31
2024	센터 기획	인천 지하도상가 화재안전관리 방안	조성윤	연다혜, 윤셋별	2024.8.1~2024.12.31
2025	기획	글로벌 도시경쟁력 강화를 위한 녹색인프라 구축 - 싱가포르 가든시티 사례를 중심으로 -	권전오	백승아	2025.2.1~2025.9.30
2025	기획	기후위기 적응 효과 점검을 위한 사업별 적응목표 및 지표 선정기준 도출	김성우	류지은, 부찬중	2025.4.1~2025.11.30
2025	기획	인천 도서지역 국외 초미세먼지 유입 특성 조사	박현영		2025.7.1~2025.12.15
2025	기획	인천광역시 고농도 오존 발생 현황 분석	박현영		2025.7.1~2025.12.15
2025	기획	공공시설을 활용한 도시 방재기능 향상 방안	조성윤	윤세미	2025.7.1~2025.12.15
2025	기획	인천 환경성질환 현황 및 사회인구학적 특성 진단	최여울	백승아	2025.2.1~2025.11.30
2025	기획	인천 섬 지역 환경보건 특성 분석 및 진단 연구	최여울	백승아	2025.2.1~2025.7.31
2025	기획	고령자 맞춤형 실내환경 개선 방안	최여울	백승아	2025.2.1~2025.9.30
2025	기획	글로벌 도시 요코하마의 저탄소도시 정책 연구	한준	문보경	2025.2.1~2025.0.30
2025	기획	인천광역시 탄소중립 정책기반 구축을 위한 선진도시 심층분석	한준, 조경두		2025.7.1~2025.12.15
2025	현안	시민 참여형 플로깅의 건강·환경 효과 분석 및 활성화 방안	최여울	백승아	2025.10.10~2025.12.15

환경·안전					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2025	현안	에너지 고속도로 정책과 인천광역시에 대한 시사점	한준	윤석진	2025.12.1~2025.12.31
2025	현안	인천광역시 중소기업 ESG 경영 활성화 지원 방안	한준	문보경	2025.9.15~2025.12.15
2025	센터 기획	인천광역시 재난안전 의식 제고를 위한 실행방안 연구	조성윤	안승현	2025.7.1~2025.12.31
2025	센터 기획	인천광역시 폭염 현황 분석 및 대응 강화 방안	조성윤	연다혜	2025.1.1~2025.6.30
2025	센터 기획	인천광역시 지역사회 위험분석을 통한 안전환경 개선방안 연구	조성윤	안승현	2025.1.1~2025.6.30
2025	센터 기획	인천광역시 기후변화·환경영향평가 제도 실효성 제고 방안	김성우	윤수향	2025.3.1~2025.12.31
2025	센터 기획	인천광역시 국산 목재 이용 활성화 방안	김성우	강민경, 김태용	2025.3.1~2025.12.31
2025	센터 기획	인천광역시 기후대응기금 조성방안	김성우, 한준	양선모, 강민경, 이태휴	2025.3.1~2025.12.31
2025	센터 기획	2035 국가 NDC 대응을 위한 인천광역시 탄소중립 추진목표 및 전략 개선 연구	조경두	최종석, 김성우	2025.3.1~2025.12.31
2025	센터 기획	인천광역시 도로 수송부문 온실가스 배출량 산정 및 공간 할당 업데이트(2025)	한준, 김성우	부찬중, 이태휴	2025.3.1~2025.12.31
2025	센터 기획	탄소중립 도시를 위한 인천지역 건물 에너지 세부특성 분석 연구	한준, 신형준	이태휴	2025.3.1~2025.12.31
2025	센터 기획	인천광역시 중소기업 탄소중립 대응 지원방안 연구	한준, 최여울	김하은	2025.3.1~2025.12.31

행·재정					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
1996	기초	인천광역시 지역정보센터 활성화 방안(1)	이병기		1996.1.1~1996.12.31
1996	기초	인천시 도시발전과 삶의질 확보를 위한 장기정책 구상	이용식		1996.1.1~1996.12.31
1997	기초	인천의 문화도시로의 발전을 위한 정책 구상	이용식	이병기, 박성혜	1997.1.1~1997.12.31
1998	기초	지역 발전을 위한 지역통계의 개선방안	이병기		1998.1.1~1998.12.31
1998	기초	인천광역시 환경정책개발과 시민실천방안	이용식	박성혜	1998.1.1~1998.12.31
1999	기초	인천광역시 행정에 관한 공무원의 의식조사연구	이병기		1999.1.1~1999.12.31
1999	기초	인천의 여성직종개발과 교육방안	이병기		1999.1.1~1999.12.31
1999	기초	인천광역시 사업소 경영진단 및 민간위탁 추진방안	최정철	진대현, 주현태	1999.1.1~1999.12.31
1999	정책	지방정부의 간행물 발간 및 관리의 개선방안	이병기		1999.1.1~1999.10.30
1999	정책	인천시 서구 쌍성 사계절 썰매장 경영성과분석 및 효율적 운영방안	최원구		1999.1.1~1999.10.30
1999	정책	인천광역시 조정교부금제도 개선방안에 따른 연구결과 보고서	최원구		1999.1.1~1999.7.30
1999	정책	인천시 채무진단 및 개선방안	최원구		1999.1.1~1999.2.28
2001	기초	인천광역시 재정확충 방안	이용식		201.2.1~201.4.30
2001	기초	인천광역시 국제화 추진전략	이용식		201.8.1~201.12.31
2002	기초	정보기술을 활용한 지방행정 생산성 제고 방안	이병기		2002.1.1~2002.12.31
2002	기초	인천 지역신문 발전 방안	이용식		2002.1.1~2002.12.31
2002	기획	장기체납 지방세 처리방안	이용식		2002.5.13~2002.8.12
2003	기초	인천광역시 인구이동 특성에 관한 연구	이병기	김종엽	2003.1.1~2003.6.30
2003	기초	인천광역시 행정문화 실태와 개선방안	이용식		2003.1.1~2003.6.30
2003	기초	일본 주요도시 도시재생 사례수집 및 분석연구	최원구	박광배	2003.4.1~2003.9.30
2003	기초	인천광역시 성과평가 활성화 방안에 관한 연구	이병기	왕재선	2003.7.1~2003.12.31
2003	기초	인천시 행정전문성 확보방안	이용식		2003.7.1~2003.12.31
2003	기획	인천광역시 지식관리시스템 구축 및 활성화 방안	이병기		2003.3.1~2003.5.31
2003	기획	도시재생을 위한 리더십 사례와 확보전략	이용식		2003.3.1~2003.5.31
2003	기획	구도심 재생 관련 재원조달방안	최원구		2003.3.1~2003.5.31
2003	정책	2003년도 연구결과 요약집	인천연구원		2003.1.1~2003.12.31
2004	기초	인천시 행정역량 강화 방안	이용식		2004.1.1~2004.6.30
2004	기초	지역별 주민편익시설의 적정규모 산정에 관한 연구	최원구	박광배, 최희운	2004.1.1~2004.12.31
2004	기초	지방공무원의 인사행정개선방안에 관한 연구	인천연구원		2004.2.1~2004.12.31
2004	기초	지역혁신을 위한 인천시 행정의 과제와 추진방안	이용식		2004.7.1~2004.12.31
2004	정책	인천시 자치법규에 나타난 성차별	박혜경	국미애	2004.7.1~2004.12.31
2004	공통 및 기타	2004년도 인천발전연구원 연구결과 요약집	인천연구원		2004.1.1~2004.12.31
2005	기초	인천시 기혼여성의 취업력에 관한 사례조사	박혜경	김창연, 국미애	2005.1.1~2005.6.30
2005	기초	한 권으로 읽는 인천	이용식		2005.1.1~2005.11.16
2005	기초	인천시 계약직공무원 운용실태와 개선방안	이용식		2005.1.1~2005.6.30
2005	기초	구·군 사회단체보조금 개선방안	최원구	박광배	2005.8.1~2005.12.31

행·재정					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2005	정책	제2차 인천여성정책 5개년 기본계획 중간평가연구	박혜경	국미애	2005.1.1~2005.8.31
2005	공통 및 기타	2005년도 인천발전연구원 연구결과 요약집	인천연구원		2005.1.1~2005.12.31
2006	기초	조정교부금제도의 효과분석 및 개선방안	최원구		2006.1.1~2006.07.31
2006	기초	인천광역시 고객만족 행정 추진 방안	이용식		2006.9.1~2006.12.31
2006	기획	仁川廣域市 財政診斷 : 지방채 발행규모 추계를 중심으로	최원구		2006.3.0~2006.7.31
2006	공통 및 기타	2006년도 인천발전연구원 연구결과 요약집	인천연구원		2006.1.2~2006.12.30
2007	기초	인천광역시 행정리더십 확보 방안	이용식		2007.1.1~2007.12.31
2007	기초	인천시 공무원 교육훈련체계 개선방안에 관한 연구	채은경	임승연	2007.1.1~2007.12.31
2007	기초	인천광역시 중기 지방세수 추계	최원구	박광배, 최영정	2007.1.1~2007.12.31
2007	정책	인천광역시 중·장기 재정전망	최원구	최영정	2007.8.1~2007.12.31
2007	공통 및 기타	2007년도 연구결과 요약집	인천연구원		2007.1.1~2007.12.31
2008	기초	인천광역시 글로벌 행정 강화 방안	이용식		2008.1.1~2008.12.31
2008	기초	인천 시민의 전자적 참여 활성화 방안 연구	채은경	허진희	2008.1.1~2008.12.31
2008	기초	자치구 측면에서의 지방교부세제도 개선방안	최원구	박광배, 최영정	2008.1.1~2008.12.31
2008	공통 및 기타	2008년도 연구결과 요약집	인천연구원		2008.1.1~2008.12.31
2009	기초	인천시 도시간 네트워크 구축 및 활성화 방안	이용식		2009.1.1~2009.10.31
2009	기초	2009년도 연구결과 요약집	인천연구원		2009.1.1~2009.12.31
2009	기초	인천시 공무원 교육훈련 만·관 협력방안	채은경	허진희	2009.1.1~2009.6.30
2009	기초	새로운 도시 새로운 인천	이용식		2009.4.1~2009.11.30
2009	공통 및 기타	제39회 일한기술사회의자료	인천연구원		2009.1.1~2009.12.31
2010	기초	지방공기업 CEO 경영성과계약제도 개선방안	채은경	허진희	2010.1.1~2010.0.30
2010	기초	인천과 황해도의 연계협력을 위한 기초연구	강승호	김종엽	2010.7.1~2010.12.27
2010	기초	외국공무원의 인천시정연수 활성화 방안	이용식	임영제	2010.7.1~2010.12.27
2010	기획	인천 도시브랜드 가치제고를 위한 브랜드경영 추진방안	인천연구원		2010.1.1~2010.8.31
2010	정책	2010년도 연구결과 요약집	인천연구원		2010.10.1~2010.12.31
2010	수탁	인천광역시 평생교육 중장기 발전계획	채은경	하봉운, 권현진, 권효정	2009.12.11~2010.6.25
2011	기초	인천지역 학업중단 청소년 실태와 지원방안	권현진		2011.3.1~2011.7.01
2011	기초	인천광역시 시민소통형 협업체체 활성화 연구	채은경		2011.3.1~2011.7.01
2011	기초	인천광역시 중구 구도심 지역의 교육문제와 개선 방안	배은주	한미경	2011.7.1~2011.12.30
2011	기초	인천거버넌스 활성화 방안	이용식		2011.7.1~2011.12.30
2011	기초	인천광역시 군구 자체평가 개선방안	채은경	김영환	2011.7.1~2011.12.30
2011	기초	보통교부세제도 개선방안 연구	최원구		2011.7.1~2011.12.30

행·재정					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2011	기획	지역원로들의 문제의식과 고령사회 대안	이용식		2011.3.1~2011.11.1
2011	기획	인천환경공단 중기 재정 추이 분석:2012~2016	최원구	김영환	2011.3.1~2011.11.1
2011	기획	인문학적 도시 성찰을 위한 지역 연구기반 점검 및 구축 방안	이용식		2011.4.1~2011.9.30
2011	정책	인천지역 초등학생 안전교육체계 관한 연구	채은경		2011.7.1~2011.12.30
2011	정책	미래인재 지원방안 마련을 위한 기초연구	채은경		2011.7.1~2011.12.30
2012	기초	인천광역시 학력향상 선도학교 운영 실태와 개선방안	배은주	장소현	2012.1.2~2012.8.31
2012	기초	인천광역시 사회단체보조금지원 운영개선 방안	이용식		2012.1.2~2012.7.31
2012	기초	인천광역시 주민자치센터의 자치기능 제고방안	채은경	김영환	2012.1.2~2012.8.31
2012	기초	인천광역시 주민참여예산제도 도입에 관한 연구	최원구	김영환, 박형근	2012.1.2~2012.8.31
2012	기초	학교혁신 사례분석을 통한 인천시 공교육 질 제고 방안	배은주		2012.2.1~2012.8.9
2012	기초	인천광역시 주민조직 사례연구	채은경	김영환	2012.7.2~2012.12.28
2012	기초	인천 중견간부 장기교육과정의 효과성 제고 방안	이용식	김영환	2012.7.3~2012.12.31
2012	기획	시민의 선택, 2012 인천 아젠다	인천연구원		2011.11.30~2012.2.29
2012	기획	자치구 간 재정력 격차 해소를 위한 자원조정교부금제도 개선방안 연구	최원구		2012.6.1~2012.12.28
2012	기획	지방행정체제개편 기본계획의 쟁점과 인천시 대응방안	채은경		2012.12.1~2012.12.31
2012	정책	부평구 공공도서관과 작은도서관의 연계 협력 구축 방안	배은주		2012.1.2~2012.7.2
2012	정책	2011년도 연구결과 요약집 I	인천연구원		2012.1.2~2012.1.2
2012	정책	2012년도 연구결과 요약집 II	인천연구원		2012.1.2~2012.12.31
2012	정책	2012년도 연구결과 요약집 I	인천연구원		2012.1.2~2012.9.28
2012	정책	2011년도 연구결과 요약집 II	인천연구원		2012.1.2~2012.1.2
2012	정책	인구 50만 이상 대도시 특례에 관한 연구	채은경		2012.6.1~2012.12.28
2012	정책	인천광역시 교육격차 실태 및 해소방안: 국가수준 학업성취도를 중심으로	배은주		2012.7.2~2012.12.31
2012	수탁	인천광역시 급식지원센터 설치 및 운영 타당성 검토	배은주	권승구, 채은경	2011.11.22~2012.5.19
2013	기초	인천광역시 초등학교 '엄마품온종일돌봄교실' 운영실태 및 운영 개선방안	배은주	황정운	2013.1.1~2013.6.30
2013	기초	인천광역시 일반행정-교육행정간 효율적 연계방안:평생교육사업을 주요 대상으로	이용식	정남숙	2013.1.1~2013.6.30
2013	기초	인천광역시 외국인 대상 행정서비스 실태와 지원방안	채은경	정남숙	2013.1.1~2013.6.30
2013	기초	지방자치단체 개발사업의 세수증대효과 분석	최원구	박형근	2013.1.01~2013.6.30
2013	기획	인천시 비평생학습도시 자치구의 평생학습 운영실태 및 발전방안	배은주		2013.1.1~2013.05.31
2013	기획	원활한 시정운영을 위한 소통자료 개발	이용식		2013.7.1~2013.12.2

행·재정					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2013	기획	마을공동체 형성을 위한 남구의 인문학·학산학·활성화 방안	배은주		2013.09.02~2013.12.28
2013	기획	120미추홀콜센터 상담 분석을 통한 시민 정책수요파악 및 대응방안 연구	이용식	정남숙	2013.9.2~2013.12.28
2013	기획	남구 통두레 모임 활성화 방안	채은경	정남숙	2013.9.2~2013.12.28
2013	정책	2013년도 연구결과 요약집	인천연구원		2013.1.1~2013.12.31
2013	정책	고위공직자 청렴도 평가 연구	채은경		2013.1.1~2013.5.31
2013	정책	공공기관 인터넷 방송 사례 연구	채은경	정남숙	2013.1.1~2013.5.31
2013	정책	하늘문화센터 운영 활성화 방안 연구	채은경	조혜정	2013.1.0~2013.5.31
2013	정책	인천시 '비(非)평생학습도시'의 평생학습 운영 실태 및 발전 방안	배은주		2013.6.1~2013.10.31
2013	정책	동물보호에 대한 인천시민의식 기초조사	이용식	정남숙	2013.6.1~2013.10.31
2013	정책	사회자본 지표-지수 개발 및 구축방안	이용식		2013.6.1~2013.10.31
2013	정책	인천시 청소년 자살예방방안 연구	배은주	김환희	2013.7.1~2013.11.30
2013	수탁	수도권의 글로벌경쟁력 강화를 위한 소프트웨어 발전전략 연구 용역	채은경		2012.8.07~2013.4.22
2013	수탁	인천 영어마을 운영 평가 용역	배은주	채은경, 김환희, 유혜배, 문안나, 전은실	2013.7.19~2013.9.18
2014	기초	인천시 아동학대 현황과 예방정책 연구	배은주	최민아	2014.2.1~2014.12.27
2014	기초	인천광역시 협동조합 활성화 방안	이용식	정남숙	2014.2.1~2014.12.27
2014	기획	인천시의 재난관리체계 점검 필요	석종수		2014.2.1~2014.12.27
2014	기획	인천AG 비전프로그램 성과검토 및 후속과제 수립을 위한 기본방향과 과제	김수한	김현수	2014.6.2~2014.12.31
2014	기획	인천광역시 도서관분야 중장기 추진계획(안) 검토	배은주		2014.8.4~2014.12.30
2014	기획	아동학대 예방의 실태와 개선 방안	배은주		2014.8.4~2014.12.29
2014	기획	학교 밖 청소년 지원 어떻게 해야 하나	배은주		2014.9.1~2014.12.29
2014	기획	인천광역시 재난관리체계 개선방안 연구	채은경	정남숙	2014.9.1~2014.12.29
2014	정책	2014년도 연구결과 요약집	인천연구원		2014.1.1~2014.12.31
2014	정책	정부3.0 10대 분야별 인천형 선도과제 발굴	채은경	정남숙	2014.1.1~2014.5.31
2014	정책	인천광역시 아동학대 현황 분석과 정책방향	배은주	최민아	2014.2.01~2014.8.31
2014	정책	인천광역시 감정평가업자 선정업무의 효율적 운영방안	기윤환		2014.7.1~2014.10.30
2014	정책	인천광역시 평생교육 활성화 방향: 정책과 환경 분석을 중심으로	배은주	최민아	2014.7.1~2014.12.31
2014	정책	인천인재개발원 공무원교육훈련체계 진단과 방향 설정	배은주	이종호	2014.7.1~2014.10.30
2014	현안	인천광역시 학력향상협의체 구성과 역할	배은주		2014.9.1~2014.12.30
2014	수탁	시정운영 전반에 대한 시민설문조사 용역	이용식		2014.8.22~2014.9.22
2015	기초	교육균형발전지수 비교를 통한 인천광역시 지역간 교육격차 실태 분석	배은주	허효선	2015.1.1~2015.10.30
2015	기초	2015년도 연구결과 요약집	인천연구원		2015.1.1~2015.12.31
2015	정책	인천영어마을 운영 성과에 관한 연구	배은주	허효선	2015.03.1~2015.8.15

행·재정					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2015	정책	인천시 시정홍보 인식조사를 통한 효과 분석	조혜정	이정화	2015.3.1~2015.8.15
2015	정책	인천시 청소년의 정신건강 인식 및 정신건강서비스 이용에 관한 연구 : 고등학생을 중심으로	배은주	허효선	2015.8.1~2015.11.30
2016	기초	인천광역시 기초자치단체의 교육경비 지원 실태	배은주	허효선	2016.1.0~2016.10.31
2016	기초	인천광역시 성과관리제도 운영 개선방안: PM 제도를 중심으로	채은경	정남숙	2016.1.1~2016.10.31
2016	기초	인천시 균형발전을 위한 재원 조성 방안에 관한 연구	이미애	안지선	2016.7.1~2016.11.30
2016	기획	인천광역시 특별회계 및 기금의 효율적 운영 방안	이미애	안지선	2016.7.1~2016.11.30
2016	정책	2016년도 연구결과 요약집	인천연구원		2016.1.1~2016.12.31
2016	정책	인천여성가족재단 운영 및 발전방안에 관한 연구	채은경	정남숙	2016.1.1~2016.5.31
2016	정책	인천광역시 공동보존도서관 건립 및 운영 방안	배은주		2016.7.1~2016.11.30
2016	수탁	미래형 인천교육여건 조성을 위한 연구 용역	배은주		2015.3.31~2016.1.24
2017	기초	인천광역시 공공기관 진로체험 프로그램 운영 실태 및 활성화 방안	배은주		2017.1.2~2017.10.31
2017	기초	지방자치단체 재정건전성 강화 방안에 관한 연구	이미애	안지선	2017.1.7~2017.12.6
2017	기획	인천 시정 모니터링 좌담회 종합 보고서	채은경		2016.6.01~2017.7.31
2017	기획	인천시 SOC 투자실태와 발전방향	박경선		2017.1.1~2017.7.31
2017	기획	시민협치를 위한 소통 정책 사례연구	채은경	정남숙	2017.1.1~2017.6.30
2017	기획	인천시 소통평가지표 개발에 관한 연구	채은경	이창길	2017.3.1~2017.6.30
2017	정책	인천인재육성재단 발전방향 : 장학분야를 중심으로	배은주	허효선	2017.1.1~2017.6.30
2017	정책	인천광역시 생활임금제도 실행방안에 관한 연구	최태림	이하리	2017.1.1~2017.6.30
2017	정책	광역시 내 군(郡)의 자율성 확대 방안	이미애	채은경	2017.4.1~2017.4.1
2017	정책	강화군 문화재 주변 지역의 규제 개선 방안	이미애	조상운	2017.6.01~2017.6.1
2017	정책	인천시 공익활동 지원방안 연구	김정욱		2017.8.01~2017.8.1
2017	정책	인천시 공무원 교육훈련 중장기 수요조사와 개선방안	김정욱		2017.8.1~2017.8.1
2017	현안	인천 지역 예술대학 설립 방안 검토	배은주		2017.1.1~2017.7.31
2017	현안	인천광역시 신도시 지역 교육시설 적정화를 위한 정책제언	배은주	허효선	2017.1.1~2017.6.30
2017	현안	인천시 사회적 취약계층 주민세 감면방안 검토	최태림		2017.6.1~2017.9.30
2018	기초	재정분권 정책에 따른 지방자치단체 재정변화에 관한 연구	이미애	안지선	2018.2.1~2018.11.30
2018	기획	도시안전 지표로 보는 인천	채은경	윤하연, 석종수, 배은주, 박경선, 강동준, 김윤영, 민혁기, 박민호, 정남숙	2018.1.15~2018.7.31
2018	기획	인천시 비영리민간단체의 공익활동 지원을 위한 기초조사	김정욱	진성만	2018.2.1~2018.6.30

행·재정					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2018	기획	인천 시민의 다문화수용성 조사 연구	배은주	허효선	2018.2.1~2018.6.30
2018	기획	2018 인천점검, 도약을 위한 제언: 전략산업육성 분야	이용식	정지원, 최승훈	2018.2.1~2018.7.31
2018	기획	2018 인천점검, 도약을 위한 제언: 일자리 분야	이용식	최태림, 이하리	2018.2.1~2018.7.31
2018	기획	2018 인천점검, 도약을 위한 제언: 행정 분야	이용식	채은경, 이미애, 안지선	2018.2.1~2018.7.31
2018	기획	2018 인천점검, 도약을 위한 제언: 공간계획 및 재생 분야	이용식	이종현, 조상운, 기윤환	2018.2.1~2018.7.31
2018	기획	2018 인천점검, 도약을 위한 제언: 재정 분야	이용식	이미애, 채은경, 안지선	2018.2.1~2018.7.31
2018	기획	2018 인천점검, 도약을 위한 제언: 환경정책 분야	이용식	윤하연	2018.2.1~2018.7.31
2018	기획	2018 인천점검, 도약을 위한 제언: 관광정책 분야	이용식	심진범, 김지선	2018.2.1~2018.7.31
2018	기획	2018 인천점검, 도약을 위한 제언: 교육 분야	이용식	배은주, 허효선	2018.2.1~2018.7.31
2018	기획	2018 인천점검, 도약을 위한 제언: 문화정책 분야	이용식	김창수	2018.2.1~2018.7.31
2018	기획	2018 인천점검, 도약을 위한 제언: 교통 분야	이용식	김종욱, 박민호	2018.2.1~2018.7.31
2018	기획	2018 인천점검, 도약을 위한 제언: 사회복지 분야	이용식	김윤영	2018.2.1~2018.7.31
2018	기획	2018 인천점검, 도약을 위한 제언: 해양항공물류 분야	이용식	김운수, 강동준, 이명화	2018.2.1~2018.7.31
2018	기획	2018 인천점검, 도약을 위한 제언: 통일정책사업 분야	이용식	김수한, 전유정	2018.2.1~2018.7.31
2018	기획	2018 인천점검, 도약을 위한 제언: 공원녹지 및 자연환경정책 분야	이용식	권전오	2018.2.1~2018.7.31
2018	기획	2018 인천 점검, 도약을 위한 제언	이용식	윤하연, 이종현, 심진범, 조상운, 김종형, 권전오, 기윤환, 정지원, 채은경, 김운수, 김창수, 배은주, 김수한, 최태림, 이미애, 최영화, 강동준, 김윤영, 김정욱, 박민호, 허효선, 안지선, 정남숙, 이명화, 서승원, 김주희, 이하리, 김지선, 김수한, 최승훈	2018.2.1~2018.7.31
2018	기획	인천광역시 특별지방행정기관 연구	채은경	정남숙	2018.2.1~2018.6.30
2018	기획	인천시 주민참여 예산제 활성화 방안에 관한 연구	이미애	안지선	2018.9.1~2018.11.30
2018	정책	인천시 미추홀구형 자치분권 실현 방안에 관한 연구	채은경	이미애, 안지선, 정남숙	2018.3.1~2018.10.31
2018	정책	인천광역시 사회성과보상사업(SIB) 도입방안	김정욱	진성만	2018.4.1~2018.8.31
2018	정책	인천시 도시 재난 복원력 구축을 위한 기초연구	김정욱	정규진, 진성만	2018.7.1~2018.11.30
2019	기획	인천시 지역웰빙(행복) 지표 개발에 관한 연구	이미애	채은경, 안지선, 정남숙	2019.1.31~2019.12.31
2019	기획	인천시 재정지출구조에 따른 재정운용 방안에 관한 연구	이미애	안지선	2019.8.1~2019.12.31
2019	정책	연수구 주민자치센터 운영방안	김정욱	주필주, 서형준, 문유진	2019.5.1~2019.11.30
2019	정책	인천시 PM 사업 성과분석을 위한 기초연구	채은경	정남숙	2019.7.4~2019.12.31
2019	정책	인천시 학생 평화통일교육 실태 및 활성화 방향	배은주	허효선	2019.8.14~2020.1.31
2019	정책	인천어린이과학관 기능 활성화에 관한 연구	배은주	허효선	2019.8.14~2020.1.31
2020	기획	재정건전화에 위한 특별회계 및 기금 운용실태 분석	이미애	안지선	2020.2.1~2020.6.30
2020	기획	인천시 인구구조 변화에 따른 재정 분야 정책방향	이미애	안지선	2020.3.1~2020.9.30
2020	정책	인천시 자원봉사 활성화 방안	김정욱	정남숙	2020.1.1~2020.10.31
2020	정책	인천영어마을 진단 및 향후 운영 방안	배은주	허효선	2020.1.1~2020.7.31

행·재정					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2020	정책	인천시 정부혁신 과제 개발 : 조직 내부관리 혁신을 중심으로	채은경	정남숙	2020.1.1~2020.8.31
2020	정책	인천형 자치경찰제 도입방안	김정욱	안지선	2020.3.1~2020.8.31
2020	정책	연수구 외국인주민 지원정책 개선을 위한 기초연구	민경선	허호선, 황용재	2020.3.1~2020.11.30
2020	정책	자율신설기구 성과 및 평가에 관한 연구	채은경	정남숙	2020.3.1~2020.8.31
2020	정책	민간위탁사무 타당성 여부 검토	김정욱	정남숙	2020.7.1~2020.12.31
2020	현안	코로나19 위기에 대한 인천 시민들의 인식 및 요구	배은주	이미애, 김정욱, 정혜은, 민경선, 채은경, 조혜정, 최영화	2020.5.1~2020.6.20
2020	현안	[포스트 코로나] Next Normal 시대, 인천의 목표와 과제	이왕기	김성우, 배은주, 심진범, 김정욱, 민경선, 이미애, 채은경, 정혜은, 정지원, 윤석진, 조승현, 최태림, 김운수, 김종형, 강동준, 기윤환, 윤하연, 조상운, 안내영, 조성윤, 민혁기, 남근우, 손지연, 허호선, 김효정	2020.5.1~2020.6.30
2020	센터 기획	공항 항만 관련 재정수요 반영을 위한 보통교부세제도 개선방안	박찬운	박광배, 이경우	2020.10.1~2020.12.31
2020	센터 기획	인천광역시 재정투자사업 이력관리체계 구축 및 관리방안	허동훈	김성규, 임성일	2020.10.1~2020.12.31
2020	수탁	제2기 인천광역시 마을공동체 만들기 기본계획	김정욱	이왕기, 이자훈	2020.3.2~2021.1.26
2020	수탁	인천광역시 민관협력 활성화 기본계획 수립	채은경	이미애, 김정욱, 안지선, 정남숙	2020.4.27~2020.10.23
2021	기획	시민 인식 조사를 통한 정책 체감도 개선 연구	채은경	정남숙	2021.2.15~2021.6.30
2021	기획	인천광역시 도시회복력 증진과 코로나19 팬데믹 대응	배은주	민경선, 윤석진, 민혁기, 최태림, 조성윤, 정혜은, 김정욱, 허호선, 이선정, 이수현, 문재철, 윤세미, 안지선	2021.2.18~2021.9.30
2021	기획	(2022) 인천아젠다 30	허동훈, 채은경	서봉만, 이종현, 박민호, 이광호	2021.5.1~2021.12.31
2021	기획	새로운 미래, 담대한 여정	윤하연		2021.5.12~2021.9.30
2021	기획	재정분권 2단계 정책에 따른 인천시 대응 방안	이미애	안지선	2021.6.1~2021.11.30
2021	기획	인천광역시 포용성 강화를 위한 정책 방안	안내영	배은주, 이용갑, 정동재, 이왕기, 기윤환, 이종현, 조상운, 박수진, 김청	2022.1.1~2022.9.30
2021	정책	지방세 체납정보 빅데이터 활용 방안에 관한 연구	이미애	안지선	2020.1.6~2021.1.31
2021	정책	인천문화예술회관의 적정 사용자 산정 방안 연구	이미애	안지선	2021.2.1~2021.8.31
2021	정책	인천 상수도 요금 현실화를 위한 요금체계 개편방안	이미애	안지선	2021.3.1~2021.8.31
2021	정책	인천시 위원회 운영 활성화 방안	김정욱	안지선	2021.6.1~2021.11.30
2021	정책	인천시의회 자치분권 정책발굴에 관한 연구	채은경	정남숙	2021.6.20~2021.12.20
2021	센터 기획	행정복지센터 건립 면적산정 기준안 I	배덕상	유민	2021.2.1~2021.9.30

행·재정					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2021	센터 기획	인천연구원 공공투자관리센터 연차보고서	허동훈	박찬운, 배덕상, 박효기, 유민	2021.10.1~2021.12.31
2021	수탁	계양구시설관리공단 증장기 경영전략 및 조직진단 용역	채은경	민경선, 정남숙, 안지선	2021.1.22~2021.5.21
2021	수탁	자치구 조정교부금 제도개선 연구용역	이미애	안지선	2021.3.22~2021.9.3
2021	수탁	인천시의회 의정활동 발전방안 연구	채은경	정남숙	2021.4.15~2021.8.12
2022	기획	인천시 원도심활성화특별회계 운용 실태와 개선방안	채은경	안지선, 임성일	2022.2.7~2022.5.31
2022	기획	지역상생발전기금 배분 개선방안 연구	채은경	안지선	2022.1.1~2022.6.15
2022	기획	인천시 청년 참여 현황분석 및 제도 개선 방안	김정욱	안지선	2022.4.1~2022.9.30
2022	정책	캠프마켓 시민공론화 운영 방안	김정욱	안지선	2022.1.1~2022.6.30
2022	정책	데이터 활용 확대를 위한 인천 데이터 체계 연구	채은경	정남숙	2022.1.1~2022.6.30
2022	정책	연수구형 마을공유공간 조성 및 운영 방안	최영화	정남숙	2022.1.1~2022.11.30
2022	정책	인천 ESG 지표 개발 연구	한준, 이정철	정남숙, 문보경	2022.7.25~2022.12.31
2022	센터 기획	인천광역시 보통교부세 진단과 보정수요 발굴에 관한 연구	박찬운	황지환	2022.6.01~2022.12.31
2023	기획	인천시 시정지표 개발 연구	이정철	안지선	2022.8.17~2023.1.31
2023	정책	인천시 시비보조사업의 보조율 개선 방안	이미애	안지선	2023.1.1~2023.7.30
2023	정책	인천 중구 공항 소음대책(인근)지역 주민지원사업 활성화 방안	이정철	변서후	2023.1.1~2023.11.30
2023	센터 기획	부동산 세제 발전 방향	허동훈	안지선	2023.2.1~2023.7.31
2024	정책	인천시 사회적경제 집적화 시설 조성을 위한 전략방향 연구	이정용	변서후	2024.1.1~2024.6.30
2025	기획	초고령사회 대응하는 인천시 노인복지정책의 재정적 대응 과제	이미애	김지정	2025.2.1~2025.9.30
2025	기획	글로벌 도시 요코하마의 자치분권-국제정책 분야 사례 연구	이정철	김지정	2025.2.1~2025.9.30
2025	기획	글로벌 도시 인천을 위한 개념 정립 연구	이정철	배은주, 윤석진, 변서후	2025.2.1~2025.10.31
2025	기획	인천광역시 고령자 사회참여 및 평생학습 강화방안	채은경	변서후	2025.2.1~2025.9.30
2025	기획	인구 생활 활력도시 인천: 초고령사회 대응을 중심으로	채은경	이미애, 정혜은, 이인재, 양지훈, 최여울, 변서후, 김주희	2025.1.1~2025.12.31
2025	정책	인천시 농어업인 수당 지원 사업의 성과평가 연구	이미애	장동열, 김지정	2025.6.1~2025.11.30
2025	정책	인천시 행사 축제사업의 효율적 관리 방안	이미애	박찬운, 유민, 김슬기	2025.1.1~2025.8.31
2025	정책	인천시 직장운동경기부 평가지표 개발 연구	이정철	김지정	2025.3.1~2025.10.31
2025	현안	인천시 엄마·아빠의 삶과 행복	이미애	이정용, 정남숙	2025.10.15~2025.11.30
2025	현안	인천시민의 행복수준과 출산의향	이미애	이정용, 정남숙	2025.8.20~2025.10.31
2025	현안	인천문화예술회관 효율적 운영방안 연구	채은경	김슬기	2025.8.01~2025.11.30
2025	현안	인천시 외로움 실태와 대응방안	채은경	민경선, 정혜은, 장동열, 민규량, 신형준, 박수빈	2025.8.1~2025.11.07
2025	현안	인천광역시의회 의정 홍보 발전방안 연구	채은경	정남숙	2025.8.1~2025.12.15
2025	시정기획	시민체감형 공공서비스 정책개발 연구	채은경	이정영, 양지훈, 장동열, 박수빈	2025.4.28~2025.11.30

동북아·국제					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2003	기초	중국 경제특구의 성과와 성공요인	이상직	박기성	2003.1.1~2003.6.30
2003	기초	동북아시아 경제공동체 구상에 관한 고찰	박정동		2003.7.1~2003.12.31
2003	기초	동아시아 국제분업과 한국의 역할-수직적 산업내무역을 중심으로	박현옥		2003.7.1~2003.12.31
2003	기초	중국 외자유치 및 투자원가 연구	이상직		2003.7.1~2003.12.31
2004	기초	동아시아 및 한반도의 변화와 인천 개방화의 과제	한광수		2004.1.1~2004.9.30
2004	기초	청도 진출 인천기업 실태 조사	강승호	김진경	2004.7.1~2004.12.31
2004	기초	중국 동북3성 진출계획과 인천의 대응	강승호	최병헌	2004.7.1~2004.12.31
2004	정책	인천-중국 지방자치단체간 교류 활성화방안	인천연구원		2004.2.1~2004.12.31
2005	기초	한국의 대 중국 교역 전망에 관한 연구	강승호		2005.1.1~2005.6.30
2005	기초	심천-홍콩과 인천-개성의 전략적 역할 비교 연구	김진경		2005.1.1~2005.6.30
2005	기초	한-일 양국의 대 중국 직접투자 비교연구	강승호		2005.7.1~2005.12.31
2005	기초	중국 따렌의 외국인투자환경 변화 및 진출기업에 관한 연구: 한-일 비교를 중심으로	강승호		2005.8.1~2005.12.31
2005	기획	華人기업의 해외진출과 우리의 활용방안에 관한 연구	강승호		2005.2.1~2005.3.31
2006	기초	중국 환발해 대도시권의 형성 및 경쟁력에 관한 연구	강승호		2006.1.1~2006.12.31
2007	기초	인천의 국제화평가에 관한 연구	강승호	이춘화, 이은영	2007.1.1~2007.12.31
2007	기초	인천의 대중국 정보허브화 추진방안	장윤정	이은영	2007.1.1~2007.12.31
2008	기초	남·북·중 산업협력에 있어서 인천의 역할	강승호	김중엽	2008.1.1~2008.12.31
2008	기초	홍콩, 대만, 중국의 상호 접경지역 협력사례 연구	장윤정	이은영	2008.1.1~2008.12.31
2008	기획	남북 경제협력 확대에 대비한 인천지역 물류분야 대응방안	강승호	정태원, 장윤정, 안우철, 김중엽	2008.8.1~2008.12.31
2009	기초	인천의 글로벌 도시경쟁력에 관한 연구	강승호	김중엽	2009.1.1~2009.6.30
2009	기초	중국의 전시산업 현황 및 인천 기업의 중국 전시회 참여 활성화 방안 연구	장윤정	이은영	2009.1.1~2009.6.30
2009	기초	인천광역시 MICE산업 경쟁력 연구	장윤정	김대관	2009.7.1~2009.12.31
2009	공통 및 기타	한일기술사 합동 심포지엄자료	인천연구원		2009.1.1~2009.12.31
2010	기초	거대도시권 형성을 위한 인천의 위상연구	강승호	김중엽	2010.1.1~2010.6.3
2010	기초	인천광역시 국제기구 유치 방안 연구	장윤정	김중엽	2010.1.1~2010.6.30
2010	기초	세계도시정보 중국 상하이	장윤정	강승호, 김도희, 김운수, 서종원, 손동필, 한중학, 홍미희	2010.7.1~2010.12.27
2010	기초	중국 환황해 주요도시 발전전략 비교 연구	장윤정		2010.7.1~2010.12.27
2011	기초	인천시 남북협력의 추진방안에 관한 연구	강승호		2011.7.1~2011.12.30
2011	기획	인천 강화 교동평화산업단지 기본구상에 관한 연구	강승호		2011.4.1~2011.09.30

동북아·국제					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2011	수탁	인천광역시 신발전지역 종합발전구역 지정 및 종합발전계획	강승호		2011.3.25~2011.7.22
2012	기초	북·중 접경협력 분석과 인천시의 대응방향	김수한	최종원	2012.5.01~2012.10.31
2012	정책	인천의대(對)중국 자매.우호도시 교류 강화 방안	김수한	최종원	2012.2.1~2012.6.29
2012	정책	평화도시 인천 조성을 위한 전략적 과제 및 실천 방안	김수한	최종원	2012.7.2~2012.12.31
2013	기초	중국 랴오닝 지역발전 관련 연구-도시군 형성 및 역량분석을 중심으로	김수한	김현수	2013.1.1~2013.6.30
2013	정책	인천시 국제교류 실태분석 및 개선방향에 대한 연구	김수한	최종원	2013.1.1~2013.5.31
2013	정책	인천국제교류재단 운영개선에 관한 연구	김수한	채은경	2013.6.1~2013.10.31
2013	수탁	동북아역사재단 공동 국제학술회의 용역	김수한		2013.4.1~2013.10.17
2013	수탁	정전협정 60주년기념 학술회의 용역	김수한		2013.7.10~2013.8.9
2014	기획	중국의 해외투자 동향 및 시사점	김수한	유다형	2014.8.1~2014.12.30
2014	정책	중국 중부 지역발전 관련 연구: 권역 거점도시 육성과 역량분석을 중심으로	김수한	김현수	2014.2.1~2014.12.27
2014	정책	인천시 중국인 유학생 실태분석 및 지원방안: 지방공공외교를 중심으로	김수한	유다형	2014.6.2~2014.12.30
2014	정책	북한 지방급 경제특구 현황과 연계방향 연구	김수한	유다형	2014.7.1~2014.12.31
2014	현안	인천 중국 교류 현황: 도시외교 유학생 다문화가정 경제교류	김수한	김현수, 유다형	2014.7.1~2014.12.31
2014	현안	중국인 해외관광 현황 및 시사점	김수한	유다형	2014.9.1~2014.12.29
2015	기초	중국 산둥지역 발전에 관한 연구: 경제-산업현황 및 발전정책을 중심으로	김수한	유다형	2015.2.1~2015.10.31
2015	기획	인천-중국 교류 현황: 도시외교, 경제교류, 유학생-다문화가정	김수한	유다형	2015.7.1~2015.11.30
2015	정책	인천 대 중국 교류 체계화를 위한 중국 거점도시 선정에 관한 연구	김수한	유다형	2015.3.10~2015.8.15
2015	정책	인천-톈진 인문유대사업을 위한 기초 조사 및 추진방안 연구	김수한	유다형	2015.8.1~2015.11.30
2016	기초	중국 징진지(京津冀)지역 발전에 관한 연구-발전정책 및 경제, 산업 현황 분석	김수한	유다형	2016.1.1~2016.10.31
2016	기획	인천화교 역사문화 자산 조사 및 활용방안 연구	김수한	유다형	2016.8.01~2016.8.30
2016	기획	중국 일대일로 추진 동향과 시사점: 중국 중앙-지방정부 정책 분석을 중심으로	김수한	유다형	2016.3.1~2016.7.31
2017	기초	중국 권역 거점도시 지역발전 조사	김수한	전유정	2017.1.4~2017.11.13
2017	기획	강화 지역자산을 활용한 통일기반 조성 사업 기초 조사 연구	김수한		2017.5.1~2017.10.31
2017	정책	인천시 국제개발협력 사업 추진을 위한 기본 방향 및 과제	김수한	신문경	2017.1.1~2017.6.30
2018	기초	중국 동북 지역발전 관련 연구	김수한	전유정	2018.2.1~2018.11.30

동북아·국제					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2018	기획	한강하구 인천권역 평화기반 조성 방향과 과제	김수한	박경선, 김정욱, 진성만, 전유정	2018.2.1~2018.11.30
2019	기획	남북 평화협력시대 평화도시 인천 비전 및 전략 연구	심진범	김창수, 김수한, 조혜정, 최영하, 김정욱, 최태림, 김운수, 안내영, 남근우, 사경은, 김지선, 주필주	2019.2.1~2019.11.30
2019	기획	중국 황해권역 발전 현황 분석과 인천의 협력방안	김수한		2019.3.1~2019.7.31
2020	기획	남북경제협력 재개 대비를 위한 북한의 거래 관행 연구	남근우	전유정	2020.2.1~2020.7.31
2020	기획	2020 인천광역시 평화·통일인식 조사	남근우	전유정	2020.3.1~2020.8.31
2020	정책	평화도시 인천 조성을 위한 안보·평화자원 활용방안	남근우	전유정	2020.2.1~2020.7.31
2020	정책	인천시의 북한도시 협력방안 기본구상	남근우	전유정	2020.7.1~2020.12.31
2020	정책	포스트코로나 시대 인천 도시외교의 방향과 과제	김수한	전유정	2020.8.1~2020.12.3
2020	수탁	인천 도시외교 점검과 도약을 위한 제언	김수한	전유정	2020.10.5~2020.11.30
2020	위탁	2021년 인천광역시 평화·통일인식 조사	남근우	최재영, 광귀철	2021.8.20~2021.10.05
2021	기획	인천시 남북평화협력 거점지역 육성 기본구상	남근우	김지선, 윤주현	2021.2.1~2021.7.31
2021	기획	중국 14-5규획에 따른 지역별 정책동향 분석과 시사점	김수한	전유정	2021.3.1~2021.8.31
2021	기획	북한 문헌 분석을 통해 본 인천시 남북협력 정책 방향 연구	남근우	윤주현	2021.4.1~2021.9.30
2021	기획	인천-대만 도시 교류협력 기본 방향과 과제	김수한	전유정	2021.6.20~2021.12.20
2021	정책	인천 국제화 현황 진단과 발전을 위한 제언	김수한	전유정	2021.1.1~2021.6.30
2021	정책	인천시 접경수역 평화자산 조사 및 활용방안 연구	남근우	윤주현	2021.6.1~2021.11.30
2021	수탁	인천광역시교육청 난정평화교육원 교육프로그램 개발을 위한 교동도 평화교육자원 기초조사	남근우	윤주현	2021.8.9~2021.11.15
2022	기획	남북 생태환경협력을 위한 국제협력 방안 연구 : 인천 접경수역을 중심으로	남근우	윤주현	2022.1.1~2022.6.30
2022	기획	중국 탄소중립 산업전략화에 관한 연구	김수한		2022.2.1~2022.7.31
2022	기획	한반도 탄소중립을 위한 인천시의 남북협력 정책과 과제	남근우	윤주현	2022.2.1~2022.7.31
2022	기획	글로벌 도시 인천을 위한 진단과 제언	김수한	서봉만, 강동준, 이정영, 한준, 민경선, 배은주	2022.8.30~2022.12.31
2022	정책	인천의 중국 도시외교 기본방향과 과제 : 주요 교류사업 평가를 중심으로	김수한	전유정	2022.1.1~2022.6.30
2022	정책	'(가칭)서해평화 플랫폼' 구축을 위한 정책 방안	남근우	윤주현	2022.7.25~2022.12.31
2022	특별	2022 인천광역시 평화·통일 인식 조사	남근우	광귀철, 김태훈	2022.1.3~2022.12.30
2023	기획	재외한인 플랫폼 도시 조성을 위한 기본 방향과 과제	김수한	전유정	2023.1.1~2023.8.31

동북아·국제					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2023	기획	인천의 글로벌 도시경쟁력 진단과 제언	김수한	조혜정, 이정철, 기윤환, 한준, 배은주, 윤혜영, 전유정, 윤주현, 이선정, 문보경, 안지선, 정진원	2023.1.1~2023.9.30
2023	기획	'인천상륙작전 기념사업'의 확대 추진방향과 과제	남근우	윤주현	2023.1.1~2023.6.30
2023	기획	대만 발전모델의 재편과 신성장 연구	김수한	전유정	2023.2.1~2023.7.31
2023	기획	행복도시 인천 구현을 위한 인천시 남북 이산가족 정책방향과 과제	남근우	윤주현	2023.3.1~2023.8.31
2023	기획	9-15 인천상륙작전 기념사업 중-장기 발전방안	남근우	권전오, 윤주현	2023.5.1~2023.10.31
2023	현안	재외동포청 인천 유치의 사회·경제적 효과 분석	김수한	박찬열, 전유정	2023.3.13~2023.4.30
2023	특별	2023 인천광역시 통일인식조사	남근우	김태훈, 이어진, 주예진	2023.1.1~2023.12.31
2024	기획	한국이민사박물관 및 인천상륙작전기념관 국립화 방안	남근우	윤주현	2024.5.1~2024.9.30
2024	정책	인천광역시 보훈발전 및 활성화 방안	남근우	윤주현	2024.1.1~2024.6.30
2024	정책	인천민주화운동기념관 조성 입지선정 타당성 조사	남근우	윤주현	2024.3.1~2024.10.31
2024	정책	한인비즈니스센터 발전모델에 관한 연구	김수한	전유정	2024.6.1~2024.11.30
2025	기획	국제환경 변화에 따른 인천의 대중국 교류협력 방향과 과제	김수한	전유정	2025.5.1~2025.10.31
2025	기획	인천 재외동포 정책의 발전 방향 및 체제 정비에 관한 연구	김수한	전유정	2025.2.1~2025.7.31
2025	정책	인천시 국제 교류·협력 발전 방향과 과제	김수한	전유정	2025.6.1~2025.11.30
2025	정책	인천상륙작전기념관 리뉴얼 운영 방안	남근우	김슬기	2025.3.1~2025.8.31
2025	시정 기획	인천상륙작전 참전유공자 아카이브 구축	남근우	김슬기	2025.2.18~2025.11.30

투자분석					
발행년도	과제유형	과제명	연구책임	공동연구	과제기간
2021	센터기획	인천시 동구 공립요양병원 설립 타당성 조사 연구	박찬운	유민, 박효기	2021.7.1~2021.12.31
2022	기획	공공주차장 사업 편익추정을 위한 주차 지표 분석 및 적용방안	박찬운	황지환	2022.2.1~2022.7.31
2022	센터기획	2022 인천광역시 지방재정 투자사업 비용산정기준	박찬운	박효기, 황지환, 유민	2022.1.1~2022.3.31
2022	센터기획	인천시 지방재정투자심사 경제성 분석 개선방안	박찬열	안지선	2022.5.1~2022.10.31
2022	센터기획	119 생존수영 체험장 신설 계획 사업 검토	배덕상	유민	2022.8.1~2023.1.31
2022	센터기획	2023 인천광역시 지방재정 투자사업 비용산정기준 연구	배덕상	유민	2022.8.18~2023.1.31
2022	센터기획	인천공항고속도로 청라C 진출로 확장사업 타당성 검토	박찬운	박효기, 황지환	2022.9.26~2023.2.28
2022	센터기획	인천시 지방재정투자심사 제도 개선방안과 인천공공투자관리센터의 역할	박찬열	안지선, 유민	2022.11.8~2023.2.28
2023	기획	공공 문화·체육시설의 공간적 불균형 분석	박찬운	황지환	2023.3.1~2023.8.31
2023	정책	인천경제자유구역 산업용지 개발의 공공성 확보 방안	박찬열	배덕상, 안지선	2023.6.1~2023.12.15
2023	센터기획	에비타당성조사 개선을 위한 수도권 균형발전지구 개발	박찬운	황지환	2023.3.06~2023.9.5
2023	센터기획	인천제2의료원 설립의 민간투자 적격성 검토	박찬열	안지선	2023.5.1~2023.9.30
2023	센터기획	인천시 재정수요를 반영한 보통교부세 제도개선 연구	박찬운	안지선	2023.5.1~2023.12.31
2023	센터기획	2022-2023 인천공공투자관리센터 연차보고서	박찬열	박찬운, 배덕상, 유민, 황지환, 안지선	2023.11.1~2023.12.31
2023	센터기획	인천시 민간투자사업 관리 강화 가이드라인	배덕상	박찬열, 유민, 안지선	2023.11.1~2024.3.31
2024	정책	녹색기후기금(GCF)의 인천 지역경제 영향 분석	박찬열	최민섭	2024.2.1~2024.7.31
2024	현안	2024년 인천 부동산시장 진단	배덕상	유민	2024.3.15~2024.4.30
2024	센터기획	덕적 복리 해수침투 도로정비 추진대안 및 비용적정성 검토	배덕상	유민	2024.8.1~2024.12.31
2024	센터기획	2025년 인천광역시 지방재정 투자사업 비용산정 가이드라인	배덕상	유민, 안지선	2024.8.26~2025.1.31
2024	센터기획	인천시 지방재정투자심사 사업 DB 구축 및 사후관리 활용 방안	박찬열	박찬운, 황지환, 허소영, 최민섭	2024.9.3~2024.12.31
2025	기획	재정사업 추진 활성화를 위한 사업계획 내실화 지원방안	박찬열	윤하연, 배덕상, 박찬운, 서대현, 유민, 안지선	2025.2.1~2025.10.31
2025	기획	재정사업 관리 강화를 위한 투자심사 사후평가 수행방안	박찬운	박찬열, 허소영, 심수빈	2025.2.1~2025.10.31
2025	기획	(가칭)아이잡월드 건립 기본연구	배덕상	박찬열, 유민, 최민섭, 박민근, 허소영	2025.5.1~2025.11.30
2025	기획	민간투자사업 관리 강화를 위한 전문기관인 인천공공투자관리센터의 역할	배덕상	서대현, 허소영, 안지선	2025.2.1~2025.10.31
2025	기획	인천시 균형발전 관점의 공공투자 사업 검토방법 개발	서대현	박찬운, 최민섭, 심수빈, 서연주	2025.02.01~2025.10.31
2025	기획	공공투자 활성화 및 관리 강화를 위한 인천공공투자관리센터 단계별 발전 방안	윤하연	배덕상, 박찬운, 박찬열, 서대현, 유민, 안지선, 최민섭, 허소영, 심수빈, 서연주	2025.2.1~2025.11.30
2025	현안	인천 2025 세계한인경제인대회 개최의 경제적 효과 분석	박찬열		2025.2.10~2025.3.31
2025	현안	2025년 인천 부동산 시장 진단	배덕상	유민	2025.8.1~2025.9.14
2025	센터기획	2024 인천공공투자관리센터 연차보고서	박찬열	유민, 안지선, 최민섭, 허소영	2025.3.1~2025.4.30
2025	센터기획	인천기록원 청사 마련 대안 검토	배덕상	서대현, 유민	2024.11.25~2025.4.25
2025	센터기획	2025년 인천광역시 지방재정 투자사업 비용산정 기준	배덕상	유민, 안지선	2024.8.26~2025.1.31

단행본 목록			
연도	단행본명	저자명	발간일
2001	인천再발전 (상/하)	인천발전연구원	2001.12.31
2004	중국의 동북지역 개발과 南北韓	인천발전연구원	2005.3.31
2005	한권으로 읽는 仁川	인천발전연구원	2005.11.16
2005	동아시아 관문도시, 인천!	인천발전연구원	2006.2.28
2006	인천발전연구원 10년사	인천발전연구원	2006.4.23
2009	지표로 보는 仁川	인천발전연구원	2009.12.30
2009	새로운 도시, 새로운 仁川	인천발전연구원	2010.2.20
2009	세계도시정보 일본 오키야마	인천발전연구원	2010.2.28
2010	세계도시정보 중국 상하이	인천발전연구원	2011.1.1
2012	서해평화시대 연구현황	서해평화정책포럼	2012.12.1
2012	시민의선택, 2012 인천 아젠다	인천발전연구원	2012.3.1
2012	한일공동연구총서 1	이왕기, 소림유동자, 김민욱, 부영철량	2012.11.1
2013	황해에서의 초국경협력과 평화	김수한 외	2013.12.1
2013	파도위의 삶, 소금밭에서의 생	인천도시인문학센터	2013.12.10
2013	인천교육정책포럼 연구총서 1	인천교육정책포럼	2013.12.1
2013	인천재정정책포럼 연구총서 2	인천재정정책포럼	2013.8.1
2013	지도로 보는 인천의 변화	김용하	2013.12.23
2013	시진핑 시대의 중국 정치경제	김수한 외	2013.12.10
2014	평화도시 인천을 위한 새로운 접근	김수한 외	2014.12.1
2014	검바위 사람들	인천도시인문학센터	2014.12.30
2014	한일공동연구총서 2	인천발전연구원	2014.3.1
2014	日韓共同研究叢書 2	일본총합연구소, 인천발전연구원	2014.3.1
2014	전환기 중국 심화개혁	인천발전연구원	2014.12.31
2015	인천을 읽다: 도시공간, 재정, 산업	인천발전연구원	2015.12.1
2015	송의동의 목공장인	인천도시인문학센터	2015.12.14
2015	한일공동연구총서 3	인천발전연구원, 일본총합연구소	2015.3.1
2015	중국의 NEW NORMAL	김수한	2015.12.31
2016	인천을 읽다: 인천개항장 가치상승 프로젝트	인천발전연구원	2016.9.30
2016	한일공동연구총서 4	인천발전연구원	2016.5.1
2016	시진핑시대, 중국의 성장전략과 혁신	인천발전연구원	2016.12.24
2016	인천 관광콘텐츠, 가치를 창출하다	황희정	2017.3.1
2016	인천 내항개항장 일대 현안 진단 및 공간재생 전략	인천발전연구원	2017.4.1
2016	경인아라뱃길 명소화 방안	인천발전연구원	2017.4.1
2016	인천 섬 지역 활성화를 위한 주요 이슈 및 정책방안	인천발전연구원	2017.4.1

단행본 목록			
연도	단행본명	저자명	발간일
2016	인천시 경제산업 미래비전과 5대 실천전략	인천발전연구원	2017.4.1
2016	인천시 도시가치자원 현황과 자원화 방안	인천발전연구원	2017.4.1
2017	한일공동연구총서 5	인천발전연구원	2017.5.1
2018	2018 인천점검, 도약을 위한 제언	이용식, 채은경, 이미애, 배은주, 김수한, 최태림, 정지원, 김윤영, 김창수, 심진범, 윤하연, 권전오, 김종형, 박민호, 강동준, 김운수, 이종현, 조상운, 기윤환, 김정욱, 민혁기, 정남숙	2018.9.30
2018	도시안전 지표로 보는 인천	채은경, 석종수, 윤하연, 박민호, 배은주, 민혁기, 김윤영, 강동준, 박경선	2018.9.30
2018	도원동의 철공장인	도시정보센터	2018.8.14
2019	주물공단의 개척자들	도시정보센터	2019.9.10
2020	데이터로 보는 인천 2020	도시정보센터	2020.12.31
2020	2020 인구구조 변화와 인천시 인구정책	이인재, 기윤환, 배은주, 안내영, 이미애, 이왕기, 정혜은, 조혜정, 최태림, 김동현, 박관아	2020.12.31
2020	황해도 사람들	도시정보센터	2020.12.30
2021	인천연구원이 본 2020 인천 이슈	인천연구원	2021.3.15
2021	2022 인천 아젠다	인천연구원	2021.9.15
2021	섬을 지켜온 사람들, 영종도 편	인천연구원, 인천광역시 중구	2021.12.29
2021	섬을 지켜온 사람들, 용유도 편	인천연구원, 인천광역시 중구	2021.12.29
2021	인천연구원이 본 2021 인천 이슈	인천연구원	2021.12.31
2021	탄소중립 전환기 인천시 그린뉴딜의 이슈와 제언	윤석진, 권전오, 석종수, 최태림, 한준, 양준호, 박창규	2021.9.30
2021	인천광역시 도시회복력 증진과 코로나19 팬데믹 대응	배은주, 김정욱, 민경선, 민혁기, 윤석진, 정혜은, 조성운, 최태림	2021.9.30
2021	2021 인천광역시 평화·통일 인식 조사 : 시민과 중고생을 중심으로	남근우, 광귀철	2022.11.30
2021	[중국어정보자료집] 인차이나 핸드북 2021	김수한, 전유정, 윤성원, 황연	2021.10.30
2022	[중국어정보자료집] 인차이나 핸드북 2022	김수한, 전유정, 윤성원, 황연	2022.9.27
2022	2022 인천광역시 평화·통일 인식 조사 : 시민과 중고생을 중심으로	남근우, 김태훈	2022.11.30
2022	끝나지 않은 이야기 : 최연봉·공인숙·김영순의 삶	인천연구원	2022.12.30
2022	인천광역시 포용성 강화를 위한 정책 방안	안내영, 기윤환, 배은주, 이왕기, 이용갑, 이종현, 조상운, 정동재, 감청, 박수진	2022.10.31
2022	인천광역시 청년친화도시 추진 방안	최영화, 기윤환, 김정욱, 민규량, 정혜은	2022.10.31
2022	전환기 인천광역시 산업전략과 정책과제	서봉만, 심진범, 이정영, 민혁기, 한준, 민규량, 김수한	2022.10.31
2022	글로벌 도시 인천을 위한 진단과 제언	김수한, 강동준, 민경선, 배은주, 서봉만, 이정영, 한준, 전유정	2023.1.31
2022	제물포르네상스 프로젝트의 핵심 가치 및 쟁점 도출	조상운, 기윤환, 김운수, 석종수, 심진범, 배덕상, 안내영, 윤혜영, 최태림, 김영은	2023.1.31

단행본 목록			
연도	단행본명	저자명	발간일
2022	인천연구원이 본 2022 인천 이슈	인천연구원	2023.1.31
2023	인천의 글로벌 도시경쟁력 진단과 제언	김수한, 기윤환, 배은주, 윤혜영, 이정철, 조혜정, 한준, 전유정, 문보철, 안지선, 윤주현, 이선정, 정진원	2023.10.31
2023	도시경제의 글로벌 경쟁력 강화 전략 연구	윤석진, 강동준, 김수한, 민규량, 박지은, 이정영, 최태림, 문재철, 오수영, 이명화, 이하리, 전유정, 좌이슬, 최민섭	2023.10.31
2023	제물포르네상스 프로젝트의 실천적 대안모색 및 공간의 재해석	조상운, 권전오, 기윤환, 김성우, 김운수, 심진범, 이왕기, 이인재, 민혁기, 안내영, 윤혜영, 김영은, 김효정, 문보경, 백승아, 성민정, 이명화, 정민선, 최민아, 전수정, 안지현	2023.10.31
2023	시민행복 증진을 위한 정책 방안	심진범, 배은주, 석종수, 이용갑, 서봉만, 이미애, 정혜은, 조성운, 이정인, 허효선, 백승아, 성민정, 안지선, 홍승연, 박수빈	2023.10.31
2023	2023 인천광역시 통일인식 조사	남근우, 주예진	2023.12.31
2023	만석동 사람들	인천연구원	2023.12.31
2023	인천연구원이 본 2023 인천 이슈	인천연구원	2024.3.31
2024	와라인천 마법의 세계로 (국문판)	지강민	2024.5.31
2024	와라인천 마법의 세계로 (영문판)	지강민	2024.6.1
2024	와라인천 마법의 세계로 (중문판)	인천광역시, 인천연구원	2024.12.31
2024	와라인천 마법의 세계로 (일문판)	인천광역시, 인천연구원	2024.12.31
2024	나는 개항장 우전인입니다.	류수연, 장윤미, 김명임, 김명인	2024.12.31
2024	하늘길을 연 사람들 : 인천국제공항 개항의 숨은 주역들	인천연구원	2024.12.31
2025	인천연구원이 본 2024 인천 이슈	인천연구원	2025.2.28
2025	2024 연차보고서	인천연구원	2025.2.28
2025	인구 생활 활력도시 인천: 초고령사회 대응을 중심으로	인천연구원	2025.12.31
2025	글로벌 미래도시 인천을 위한 체험경제 구상	인천연구원	2025.12.31
2025	30분 교통도시, 인천이 가까워지는 스마트한 광역교통	인천연구원	2025.12.31
2025	인구감소시대 도시활력, 생활도시 인천구상	인천연구원	2025.12.31
2025	글로벌 도시 싱가포르와 인천의 도약	인천연구원	2025.12.31
2025	글로벌 도시 스케치: 요코하마에서 인천을 만나다	인천연구원	2025.12.31

『인천연구원 30년사』 편찬 후기

『인천연구원 30년사』는 1996년 개원 이후 오늘에 이르기까지, 인천연구원이 걸어온 30년의 시간이 되짚고 앞으로의 길을 함께 모색하기 위해 기획되었다. 이 책은 연구원의 성과를 정리한 기록이자, 인천이라는 도시와 정책 현장을 함께 고민해 온 정책연구기관의 집단적 기억을 담아내고자 한 결과물이다.

이번 30년사 편찬은 2006년 발간된 『인천연구원 10년사』 이후, 20년사를 거치지 않고 바로 30년사를 준비하게 되었다는 점에서 출발부터 쉽지 않은 과제였다. 연구원의 성장과 변화 속도가 빨랐던 만큼, 그 사이 축적된 자료의 양은 방대했고, 기록의 형식과 체계 또한 시기별로 상이했다. 이에 따라 기초 자료를 수집·정리하는 데 상당한 시간과 노력이 필요했으며, 무엇을 남기고 어떻게 정리할 것인가

에 대한 고민이 편찬 전 과정에 걸쳐 이어졌다. 편찬 작업은 2025년 4월 킷오프 회의를 시작으로 본격화되었다. 타 연구기관의 편찬 사례를 면밀히 검토하고, 편찬 방향과 구성에 대한 내부 논의를 거듭하는 한편, 외부 전문가의 자문을 통해 시야를 확장해 나갔다. 특히 『서울연구원 30년사』 편찬 위원장을 역임한 양재섭 위원장께서 자문위원으로 참여해 주시며, 통사 구성과 연구성과 정리 방식, 기관사의 서술 균형에 대해 많은 조언을 더해 주셨다. 그 경험에서 비롯된 조언들은 이번 『인천연구원 30년사』가 지나치게 나열적이거나 단절된 기록에 머물지 않도록 하는 데 중요한 기준점이 되었다.

편찬위원회는 총 10여 차례의 공식 회의를 통해 통사, 주제사, 분야별 연구성과, 인터뷰 및 회고록



『인천연구원 30년사』 편찬 타임라인





등 각 부문의 구성과 원고 방향을 단계적으로 조율해 나갔다. 이 과정에서 연구직뿐 아니라 관리직, 지원직 등 다양한 구성원의 목소리를 담아내고자 했으며, 전·현직 원장 인터뷰와 연구원 OB 회고를 통해 연구원의 전환점과 내부의 고민을 보다 입체적으로 기록하고자 했다. 회의실에서 이어진 논의와 현장에서 오간 대화의 순간들은, 이 책이 단순한 결과물이 아니라 함께 만들어 온 과정의 기록임을 보여준다.

또한 『인천연구원 30년사』는 구성원의 참여를 중요한 가치로 삼았다. 부제 공모전, 인천연구원 5행시 같은 원내 참여형 프로그램을 통해, 연구원의 역사가 특정 부서나 일부 구성원의 기록이 아닌 모두의 기억으로 남기를 바랐다. 이러한 시도는 편찬의 완성도를 높이는 데 그치지 않고, 연구원 스스로 정체성과 미래를 다시 생각해보는 계기가 되었다.

기획과 편집 과정에서는 전문 편집기획업체인 오니트주식회사가 함께하며, 방대한 자료를 하나의 흐름으로 엮어내는 데 큰 역할을 해주었다. 특히 김문영 작가는 통사와 주요 원고의 문장을 다듬고, 기록과 서사의 균형을 유지하는 데 정성을 더해 주었다. 이 자리를 빌려, 기획 초기부터 원고 마

무리에 이르기까지 함께 고민하고 조율해 주신 모든 분께 깊은 감사의 마음을 전한다.

다만, 30년에 걸친 방대한 시간과 성과를 한 권의 책에 온전히 담아내는 데에는 분명 한계가 있었다. 자료의 누락이나 해석의 차이, 서술의 간극이 남아 있을 가능성 또한 배제할 수 없다. 편찬위원회는 가능한 한 사실에 근거해 충실히 정리하고자 노력했으나, 이 책에 담기지 못한 이야기와 보완되어야 할 기록은 앞으로의 과제로 남겨두고자 한다. 그러한 점에서 『인천연구원 30년사』는 완결된 결론이라기보다, 다음 기록으로 이어지기 위한 하나의 이정표에 가깝다.

이 책이 인천연구원의 지난 시간을 되돌아보는 자료로서뿐 아니라, 앞으로의 연구와 정책을 고민하는 데 참고할 수 있는 기초 기록으로 활용되기를 기대한다. 그리고 무엇보다, 인천연구원의 30년이 수많은 사람들의 고민과 노력, 그리고 현장의 순간들로 이루어졌음을 기억하는 계기가 되기를 바란다.

편찬위원회는 이 기록 위에서 인천연구원의 다음 30년이 다시 쓰이기를 바라며, 그 여정 또한 언젠가 또 다른 기록으로 남겨질 수 있기를 기대한다.

2026년 3월, 『인천연구원 30년사』 편찬위원회

『인천연구원 30년사』 편찬위원회

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> 원장 부원장/편찬위원장 편찬위원 간사 30주년 엠블럼 디자인 | <ul style="list-style-type: none"> 최계운 윤하연 강동준, 김수한, 석종수, 안내영, 이미애, 이인재, 이정영, 최여울, 최영화 김혜영 조한나 |
|---|---|

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> 분야별 집필자 행·재정 문화 관광 교육 복지 여성 국제·남북 도시계획 교통 물류 경제 환경·안전 투자분석 특성화 연구 | <ul style="list-style-type: none"> 채은경, 이정철, 이미애, 이정용 김창수, 이현식, 최영화 황희정, 심진범 배은주 이용갑, 정혜은 홍미희 김수한, 이정철, 남근우 이종현, 안내영, 이인재, 이왕기, 민혁기, 조상운, 윤혜영, 기윤환 손지언, 김종형, 석종수, 정동재, 박민호 강동준, 김운수 서봉만, 민규량, 유근식, 윤석진 한준, 최여울, 조경두, 박현영, 김성우, 윤하연, 권전오, 조성윤 허동훈, 박찬운, 배덕상 이인재, 권전오, 윤하연, 박찬열, 김성우, 최태림 |
|---|---|

- | | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> 사진협조 | <ul style="list-style-type: none"> 인천경제자유구역청, 인천관광공사, 인천교통공사, 인천국제공항공사, 인천문화재단, 인천사회서비스원, 인천여성가족재단 |
|--|---|

인천연구원 30년사

발행인 최계운

발행일 2026년 3월 16일

발행처 인천연구원

주소 인천광역시 서구 심곡로 98

대표전화 032-260-2600

홈페이지 <https://www.ii.re.kr>

디자인 오니트주식회사 02-337-3690

비매품 ISBN 979-11-6870-362-9 93350

본 저작물의 권리는 인천연구원에 있습니다.